

Economia (aziendale) applicata all'Ingegneria

Programma corso 2019

1. L'impresa e l'ambiente.

- L'ambiente competitivo - il concetto di mercato e di concorrenza
- L'ipercompetitività
- Impatti sull'organizzazione dell'impresa
- Come sono cambiate le abitudini di acquisto dei Clienti
- La quota di mercato, nozione e calcolo
- Forme giuridiche di impresa

2. La strategia d'impresa

- La strategia come piano
- La strategia come prospettiva
- Mission, Valori, Vision, Strategia
- Come si forma la strategia secondo Mintzberg
- Le 5 forze di Porter
- Il Business Model - come l'impresa si presenta al mercato
- La Customer Value Proposition
- La "Lean Strategy" (Esempio di lean transformation - testimonianza Ing. Zuccolo - Lean Account Consultant)
- Digitalizzazione e Industry 4.0 (testimonianza Ing. Scolari - direttore Polo Tecnologico PN)
- La Responsabilità Sociale dell'Impresa e la Sostenibilità e l'Impatto delle azioni imprenditoriali
- Le Reti d'Impresa

3. L'organizzazione

- Cos'è l'organizzazione aziendale concetti e definizioni
- Criteri e logiche di progettazione
- L'organizzazione divisionale

- L'organizzazione a processo/matriciale
- Nuove forme di organizzazione (top down - bottom up)
- La gestione operativa e i processi aziendali
- Strumenti e azioni per la trasformazione organizzativa

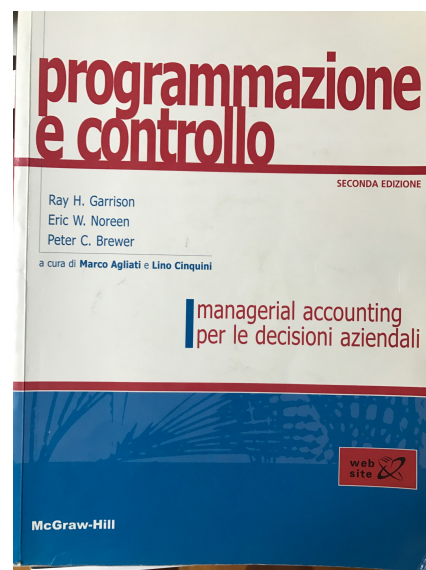
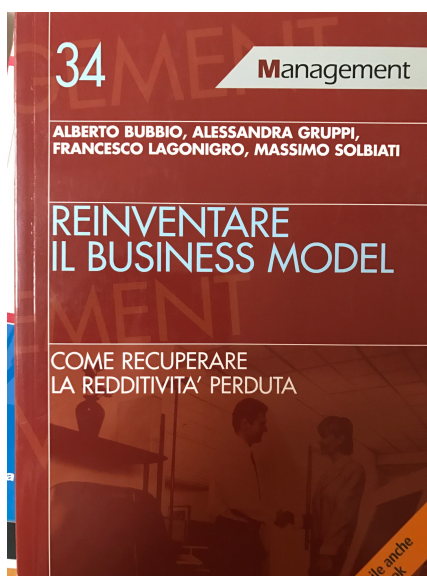
4. Il controllo delle performance economiche

- Il Bilancio di esercizio
- l'Analisi di Bilancio
- La contabilità analitica
- I sistemi di controllo
- Le leve del controllo
- Indicatori di performance monetari e non monetari
- Le quattro prospettive della performance ... e del valore (BSC)
- I costi per le decisioni (Direct costing Vs full costing, Target costing, Standard costing, Activity based costing)
- La Lean Accounting
- Il Budget (testimonianza CFO Azienda da confermare)
- La pianificazione economica di medio e lungo termine (Il Business Plan)

5. Il controllo delle performance finanziarie e degli investimenti

- Il concetto di fabbisogno finanziario
- I flussi di cassa
- La finanza ordinaria
- La finanza straordinaria
- Le valutazioni aziendali e le scelte di convenienza.
- La valutazione degli investimenti.

TESTI CONSIGLIATI PER IL SUPERAMENTO DELL'ESAME



ECONOMIA PER L'INGEGNERIA di Bertoni, Cibibin, Pozzetto - Egbooks 2007

Capitoli: Parte seconda "l'impresa" dal capito 8 al capitolo 9.7 compreso

REINVENTARE IL BUSINESS MODEL di Bubbio, Gruppi, Lagonigro, Solbiati - IPSOA 2012

Capitoli: 1, 2, 5

PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO di Garrison, Noreen, Brewer - McGraw-Hill 2008

Capitoli: 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 14