# Il ciclo della programmazione



Si inserisce a sua volta nel ciclo della programmazione economico finanziaria nazionale che definisce l'impostazione delle previsioni di entrata e di spesa dei bilanci delle amministrazioni pubbliche.



Le priorità del Piano sanitario nazionale discendono dai problemi di salute del Paese, caratterizzati fortemente dal mutare del quadro demografico ed epidemiologico.

## Principali Enti che operano a livello centrale

- Consiglio superiore di sanita (CSS);
- Istituto Superiore di Sanita (ISS);
- Agenzia nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS,);
- Istituti Zooprofilattici Sperimentali (IIZZSS);
- Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA);



- partecipazione delle autonomie locali (Conferenza permanente per la programmazione sanitaria e socio-sanitaria regionale)
- partecipazione delle formazioni sociali private non aventi scopo di lucro impegnate nel campo dell'assistenza sociale e sanitaria
- partecipazione delle organizzazioni sindacali degli operatori sanitari pubblici e privati e delle strutture private accreditate.

# VALUTAZIONE

- ex ante
- in itinere
- ex post

- economicità, minimizzare il costo delle risorse usate tenendo in dovuta considerazione la qualita
- efficienza, la relazione tra i prodotti, in termini di beni o servizi, e le risorse impiegate per produrli.
- efficacia, la misura in cui gli obbiettivi vengono raggiunti e la relazione tra i risultati impacts attesi e quelli effettivi di un'attivita.

Sono state classificate cinque tipologie di funzioni della valutazione sulla base dei fabbisogni informativi ai quali deve rispondere una amministrazione pubblica:

- Compliance
- Management control
- Accountability
- Learning
- Policy and program design

#### Gli aspetti da sottoporre a valutazione sono:

- *input*, la capacita di acquisire le risorse secondo criteri di economicità;
- processo, la capacita di gestire la complessità;
- output, la capacita di fornire i prodotti richiesti, secondo criteri di efficienza in relazione alle risorse impiegate;
- *outcome*, la capacita di fornire soluzioni ai problemi all'origine del progetto;
- impact, la capacita di modificare stabilmente il contesto o le condizioni di vita dei destinatari

In sede di programmazione regionale si esplicitano i principi di fondo attraverso l'individuazione degli obiettivi prioritari ma anche delle scelte strategiche e delle indicazioni operative per raggiungerli.

I Piani sanitari regionali perseguono anche la finalità rilevante, nell'ambito della responsabilizzazione delle Regioni sul piano finanziario, del controllo della spesa sanitaria, senza (possibilmente) limitare i servizi ai cittadini.

## In ogni Azienda sanitaria:

- piano attuativo locale/ospedaliero
- sistema di gestione per budget
- organizzazione in centri di responsabilità .