

Statistica per l'impresa

3. Interpretazione e comparazione dei dati

Differenze assolute e relative

Evidenziare le differenze nel tempo o nello spazio dell'intensità o frequenza di un fenomeno X . Detto $t + 1, \dots, T$ l'indice temporale e x_t le osservazioni su X ,

- Variazione (differenza) assoluta:

$$d_a = x_t - x_{(t-1)}$$

- Variazione relativa:

$$d_r = \frac{x_t - x_{(t-1)}}{x_{(t-1)}} = \frac{x_t}{x_{t-1}} - 1$$

La variazione assoluta è espressa in un'unità di misura mentre la variazione relativa è un numero puro.

Tabelle a doppia entrata

Le *tabelle a doppia entrata* rappresentano la distribuzione congiunta di due variabili.

Qualifica/Età	15-35	36-55	56-70	Totale
Dirigenti	2	10	11	23
Quadri	10	28	20	58
Impiegati	101	177	78	356
Operai	98	180	34	312
Totale	211	395	143	749

Le somme, rispettivamente, di riga e di colonna rappresentano le distribuzioni *marginali* di ciascuna caratteristica.

Rapporti di composizione

Per la generica cella di una tabella a doppia entrata,

$$c_{ij} = \frac{x_{ij}}{\sum_i \sum_j x_{ij}}$$

Per la singola dimensione,

$$c_{i.} = \frac{\sum_j x_{ij}}{\sum_i \sum_j x_{ij}} = \frac{x_{i.}}{x_{..}}$$

$$c_{.j} = \frac{\sum_i x_{ij}}{\sum_i \sum_j x_{ij}} = \frac{x_{.j}}{x_{..}}$$

Rapporti di composizione condizionati a un particolare valore di i o j :

$$c_{j|i} = \frac{x_{ij}}{\sum_j x_{ij}} = \frac{x_{ij}}{x_{i.}}$$

Rapporti di coesistenza

I rapporti di coesistenza servono a confrontare due grandezze “collegate” evidenziando eventuali “squilibri”:

- Per esempio, il rapporto tra *importazioni* ed *esportazioni* indica un'evoluzione equilibrata se non discosta troppo da 1
- L'*indice di liquidità* di un'azienda (o current ratio) confronta le attività e le passività correnti, evidenziando la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti che maturano nell'anno.

Rapporti di densità e derivazione - 1

Se le caratteristiche che si vogliono confrontare appartengono a popolazioni di “dimensioni” diverse, per standardizzare e rendere comparabili i dati si calcolano i *rapporti di densità*: ad esempio i rapporti *pro capite*.

Se i dati sono il risultato di un fenomeno che ne è il presupposto (c.d. *fenomeno generante*), si possono calcolare i *rapporti di derivazione*, che rapportano un *flusso* a uno *stato* (*stock*).

- Il tipico caso riguarda il rapporto tra un certo numero di eventi in un periodo di tempo, per esempio le nascite in un anno, e la popolazione che ne è il presupposto: c.d. *quoziente di natalità*.
- Oppure il *tasso di assenteismo*, calcolato come ore totali di assenza in un dato periodo diviso ore lavorate totali.

Rapporti di densità e derivazione - 2

Confrontando un flusso (la variazione di una grandezza nel tempo: $x_t - x_{t-1}$) con uno stock (la consistenza in un certo istante y_{t_0}) è opportuno, se possibile, considerare un valore rappresentativo del periodo preso in esame.

Una buona scelta è in genere la media $\frac{y_t - y_{t-1}}{2}$

Vedi differenze assolute e relative

Rapporti generici e specifici

I rapporti del tipo

$$q_{ij} = \frac{y_{ij}}{x_{ij}}$$

calcolati su “modalità elementari”, sono detti *rapporti specifici*.

Si dicono *rapporti generici* quelli riferiti a somme o valori medi che riassumono certe sottocollettività oppure l'intera collettività oggetto di studio. Ad esempio, restringendo alla modalità i -esima:

$$q_{i.} = \frac{\sum_j y_{ij}}{\sum_j x_{ij}}$$

oppure, sull'intera collettività:

$$q_{..} = \frac{\sum_i \sum_j y_{ij}}{\sum_i \sum_j x_{ij}}$$

Rapporti generici: aggregazione e scomposizione

I *rapporti di composizione* sono facilmente aggregabili – da specifici a generici – o scomponibili per somma/sottrazione (il denominatore è lo stesso):

$$C_{i+h,j} = \frac{x_{ij} + x_{hj}}{\sum_i \sum_j x_{ij}}$$

Diversamente dai rapporti di composizione, i *rapporti generici di densità e di derivazione* non sono facilmente interpretabili e scomponibili. In questo caso infatti le variazioni possono essere imputabili sia alle specifiche unità di indagine (il numeratore) che alla struttura complessiva della popolazione (il fenomeno originante).

Rapporti generici come medie ponderate

I rapporti generici di densità e di derivazione possono essere espressi come *media ponderata dei rapporti specifici*.

Infatti se $q_{ij} = \frac{y_{ij}}{x_{ij}}$ e $y_{ij} = q_{ij}x_{ij}$, allora

$$q_{.j} = \frac{\sum_i y_{ij}}{\sum_i x_{ij}} = \frac{\sum_i q_{ij}x_{ij}}{\sum_i x_{ij}}$$

dove la ponderazione è la struttura della popolazione di riferimento.

Se i q_{ij} non sono noti, rimane il problema del confronto.

Confronto tra rapporti generici

Il metodo della *popolazione tipo* applica ai rapporti specifici la struttura dei pesi presa da una “popolazione standard” X^* :

$$q_{i.}^{P^*} = \frac{\sum_j q_{ij} x_{ij}^*}{\sum_j x_{ij}^*}$$

Il metodo dei *quozienti tipo* assume invece un insieme di “rapporti specifici standard” q^* :

$$q_{i.}^{q^*} = \frac{\sum_j q_{ij}^* x_{ij}}{\sum_j x_{ij}}$$

I risultati di una scomposizione basata su popolazione o quozienti tipo dipendono dalla bontà dell'ipotesi di partenza.

Numeri indici

I *numeri indici* sono un rapporto statistico che serve a misurare le variazioni relative nel tempo.

Dato un fenomeno X e due osservazioni x_0 e x_1 in due istanti successivi:

- 0 è la *situazione base*
- 1 la *situazione corrente*

chiamiamo *numero indice* il rapporto:

$${}_0I_1 = \frac{x_1}{x_0}$$

Il numero indice ${}_0I_1$ esprime di quanto è variata l'intensità del fenomeno tra 0 e 1. Con riferimento alla variazione relativa, è

$$\frac{x_1 - x_0}{x_0} = {}_0I_1 - 1$$

Base fissa e base mobile

Consideriamo una sequenza di osservazioni:

$$x_0, x_1, x_2, \dots, x_n$$

rapportando tutte ad una di esse, per esempio x_0 , si ottiene la serie dei numeri indici *a base fissa*

$${}_0I_0 = \frac{x_0}{x_0}, {}_0I_1 = \frac{x_1}{x_0}, {}_0I_2 = \frac{x_2}{x_0}, \dots, {}_0I_n = \frac{x_n}{x_0}$$

altrimenti, rapportando ciascuna alla precedente, si ottiene la serie *a base mobile*:

$${}_0I_1 = \frac{x_1}{x_0}, {}_1I_2 = \frac{x_2}{x_1}, \dots, {}_{n-1}I_n = \frac{x_n}{x_{n-1}}$$

Di solito si pone ${}_0I_0 = 100$; in questo caso ${}_{t-1}I_t - 100$ può essere letta direttamente come variazione percentuale.

Proprietà dei numeri indici

Proprietà dei N.I. elementari:

- a) Identità: ${}_t I_t = 1$
- b) Reversibilità delle basi: ${}_t I_s = \frac{1}{{}_s I_t}$
- c) Transitività delle basi (circolarità): ${}_t I_r = {}_t I_q \cdot {}_q I_r$
- d) Commensurabilità: i N.I. sono insensibili all'unità di misura
- e) Scomposizione delle cause: se un fenomeno può essere ottenuto come prodotto di due "cause", il relativo N.I. è anch'esso rappresentabile come il prodotto dei N.I. delle cause. Es. $v_t = q_t \cdot p_t$ allora:
 ${}_0 I_t^V = {}_0 I_t^q \cdot {}_0 I_t^p$

Le proprietà b) e c) permettono il cambio di base (per i N.I. a base fissa) e il passaggio da base fissa a base mobile.

I tassi di incremento sono invarianti all'anno base del calcolo

Cambiamento di base

Il *cambio di base* (per esempio da h a k) per un indice in base fissa avviene dividendo ogni termine ${}_h I_t$ della serie per l'indice del periodo "nuova base": ${}_h I_k$. E' infatti:

$${}_k I_t = \frac{x_t}{x_k} = \frac{x_t}{x_h} \cdot \frac{x_h}{x_k} = {}_h I_t \cdot \frac{1}{{}_h I_k} = {}_k I_h \cdot {}_h I_t$$

Esempio: da base 0 a base 2 per il quarto periodo

$${}_2 I_4 = {}_0 I_4 \cdot \frac{1}{{}_0 I_2} = {}_2 I_0 \cdot {}_0 I_4$$

Tale operazione è valida per tutti i termini della serie, pertanto risulta immediato operare in modo vettoriale dividendo *tutta* la serie originaria per lo scalare ${}_k I_h$, che è detto *coefficiente di conversione*.

Da base fissa a base mobile e viceversa

Il passaggio *da una base fissa* (per esempio k) *alla base mobile* avviene dividendo ogni termine (tranne il primo, che non è definito) per l'indice in base fissa relativo al periodo precedente:

$${}_{t-1}I_t = {}_kI_t \cdot \frac{1}{{}_kI_{t-1}} = {}_{t-1}I_k \cdot {}_kI_t$$

Nel caso particolare $k = 0$ per $t = 2$, ${}_1I_2 = {}_1I_0 \cdot {}_0I_2$.

Il passaggio *dalla base mobile a una base fissa* k per un qualsiasi indice ${}_{t-1}I_t$ avviene moltiplicando l'indice per tutti i precedenti indici a base mobile da k a $t - 1$ (o dividendo, se $k > t$). Più semplicemente, si può calcolare in base 0,

$${}_0I_t = {}_0I_1 \cdot {}_1I_2 \cdots {}_{t-1}I_t$$

e successivamente basta cambiare di base dividendo per ${}_0I_k$.

Tassi medi di variazione - 1

Confrontando le misurazioni di un fenomeno x nel tempo su più periodi $0, 1, \dots, t, \dots, T$ può essere interessante e utile misurare:

- la variazione *complessiva* da 0 a T
- la variazione *media*

La *variazione complessiva* da 0 a T è ovviamente ${}_0I_T - 1 = \frac{x_T - x_0}{x_0}$.

La corrispondente *variazione media* può essere definita in vari modi a seconda del modo in cui x si evolve tra 0 e T :

Def. “media” secondo Chisini

è il valore \bar{x} che sostituito a ciascuna osservazione mantiene inalterato il risultato della *funzione di circostanza* f :

$$f(x_0, x_1, \dots, x_T) = f(\bar{x}, \bar{x}, \dots, \bar{x})$$

Esempio: tassi medi di rendimento - 1

Nel caso – ad esempio – di una operazione finanziaria, la *funzione di circostanza* può assumere forme diverse:

- Tasso medio semplice:

$$x_T = x_0 + rx_0 + rx_0 + \dots + rx_0$$

per esempio, per un'operazione finanziaria con cedole che *non* vengono reinvestite ($x_T = x_0 + r_1x_0 + r_2x_0 + \dots + r_Tx_0$)

- Tasso medio composto (CAGR):

$$x_T = x_0(1 + r')^T$$

per esempio per un'operazione finanziaria dove le cedole vengono reinvestite allo stesso tasso ($x_T = x_0(1 + r_1) \cdot (1 + r_2) \dots (1 + r_T)$)

Esempio: tassi medi di rendimento - 2

- Tasso medio semplice: viene calcolato come differenza relativa tra 0 e T divisa per il numero dei periodi

$$r = \frac{1}{T} \frac{x_T - x_0}{x_0} = \frac{1}{T} \left(\frac{x_1 - x_0}{x_0} + \frac{x_2 - x_1}{x_0} + \dots + \frac{x_T - x_{T-1}}{x_0} \right)$$

ovvero: $r = \frac{1}{T} {}_0I_T - 1 = \frac{1}{T} \sum_t {}_0I_t - 1$ è la media *aritmetica* degli indici in base fissa meno 1

- Tasso medio composto (CAGR):

$$r' = \left(\frac{x_1}{x_0} \cdot \frac{x_2}{x_1} \dots \frac{x_T}{x_{T-1}} \right)^{\frac{1}{T}} - 1 = \left(\frac{x_T}{x_0} \right)^{\frac{1}{T}} - 1$$

cosicché $r' = ({}_0I_T)^{\frac{1}{T}} - 1$ è la media *geometrica* degli indici in base mobile meno 1.

Numeri indici sintetici

Un indice sintetico sintetizza (*sic*) la variazione di un aggregato anziché di un valore elementare.

Nel caso, importante, degli *indici dei prezzi* l'aggregato in questione è un *paniere* di consumo (oppure l'intero Prodotto Interno Lordo, il che formalmente non cambia nulla) di cui vogliamo valutare la variazione di prezzo – non di valore totale – mantenendo fisse le quantità.

Si calcola pertanto il rapporto tra il valore del paniere ai prezzi in t e quello dello *stesso* paniere ai prezzi in 0:

$$\frac{v_t}{v_0} = \frac{\sum_i p_{it} q_i}{\sum_i p_{i0} q_i}$$

Quali quantità q_i considerare? q_{i0} o q_{it} ?

Indici dei prezzi di Paasche e di Laspeyres

A seconda della scelta del sistema di pesi (le quantità) si ottengono:

- Indice di Laspeyres: ${}_0^P I_T^L = \frac{\sum_i p_{it} q_{i0}}{\sum_i p_{i0} q_{i0}}$
se le quantità vengono fissate al tempo base
- Indice di Paasche: ${}_0^P I_T^P = \frac{\sum_i p_{it} q_{it}}{\sum_i p_{i0} q_{it}}$
se le quantità vengono fissate al tempo corrente

Gli indici sintetici come medie pesate

Gli indici di Paasche e Laspeyres possono essere ottenuti come medie degli indici semplici dei prezzi di ogni bene pesati per l'importanza della spesa dedicata al bene nella spesa complessiva:

- Indice di Laspeyres:
$${}_0I_T^L = \frac{\sum_i \frac{p_{it}}{p_{i0}} p_{i0} q_{i0}}{\sum_i p_{i0} q_{i0}}$$

la spesa è considerata in 0

- Indice di Paasche:
$${}_0I_T^P = \frac{\sum_i \frac{p_{it}}{p_{i0}} p_{i0} q_{it}}{\sum_i p_{i0} q_{it}}$$

la spesa è considerata al tempo corrente

Si noti come la costruzione dell'indice tipo Paasche richieda il ricalcolo dei pesi ad ogni periodo, mentre questi sono determinati *una tantum* in 0 per l'indice tipo Laspeyres.

Proprietà degli indici sintetici

Sono proprietà desiderabili degli indici sintetici:

- a)-e) quelle degli indici elementari
- f) Proporzionalità: se i prezzi dei k prodotti variano di un fattore a anche l'indice deve variare in proporzione
- g) Determinatezza: l'indice sintetico non deve annullarsi o divergere se lo fa un termine della formula

Gli indici di Paasche e Laspeyres non soddisfano c) (transitività) ed e) (scomposizione delle cause). L'indice sintetico di Fisher, media geometrica degli indici Paasche e Laspeyres

$${}^P I_T^F = \sqrt{{}^P I_T^L \cdot {}^P I_T^P}$$

soddisfa tali proprietà ed è pertanto detto *numero indice ideale*.

Numeri indici sintetici - valore

Un indice sintetico mostra la variazione di un aggregato anziché di un valore elementare. Generalizziamo quanto visto riguardo agli indici sintetici dei prezzi:

L'aggregato può rappresentare un *valore*: è quindi un'aggregazione di fenomeni elementari del tipo $v_i = q_i \cdot p_i$. Si calcola allora il rapporto tra il valore del paniere in t e quello in 0:

$${}^v_0I_t = \frac{v_t}{v_0} = \frac{\sum_i p_{it} q_{it}}{\sum_i p_{i0} q_{i0}}$$

dove prezzi e quantità sono contemporanei.

Numeri indici sintetici - prezzi o quantità

Altrimenti, se si è interessati alla variazione dei *prezzi*, si calcola il rapporto tra il valore del paniere ai prezzi in t e quello dello stesso paniere ai prezzi in 0:

$${}_0^p I_T = \frac{\sum_i p_{it} q_{ih}}{\sum_i p_{i0} q_{ih}}$$

ponderando con le quantità fissate a un certo istante h

Nel caso degli indici di *quantità*, analogamente, si utilizza una ponderazione fissata *ai prezzi* di un certo periodo h :

$${}_0^q I_T = \frac{\sum_i p_{ih} q_{it}}{\sum_i p_{ih} q_{i0}}$$

Alcuni numeri indici notevoli

L'Istat pubblica numerosi indici:

- Indici di valore
 - ▶ Fatturato e ordinativi dell'industria
 - ▶ Fatturato dei servizi
 - ▶ Valore delle vendite del commercio
- Indici dei prezzi
 - ▶ Prezzi al consumo (NIC, FOI, IPCA)
 - ▶ Prezzi alla produzione
- Indici delle quantità
 - ▶ Produzione industriale
 - ▶ Volume dell'export e dell'import

con cadenza mensile o trimestrale.

Variazioni tendenziali e congiunturali

Preso un fenomeno misurato a cadenza infra-annuale, tale per cui nell'anno ci sono k periodi (e.g., per i dati trimestrali $k = 4$, mensili $k = 12$, giornalieri $k = 365$), si parla di variazione

- *congiunturale* quando si rapporta il dato corrente x_t al dato precedente x_{t-1}
- *tendenziale* quando si rapporta il dato corrente x_t al dato corrispondente dell'anno precedente x_{t-4}

Per esempio, presi i dati mensili relativi alla produzione auto di dicembre 2018, la variazione

- *congiunturale* sarà misurata rispetto al novembre 2018
- *tendenziale* rispetto al dicembre 2017

Le variazioni congiunturali, a differenza delle tendenziali, risentono della *stagionalità*.

Numeri indici sintetici: scomposizione

Può essere utile scomporre gli indici sintetici in *subindici*. L'indice generale può essere ottenuto anche come media ponderata dei subindici.

Formalmente, considerando tre livelli:

- elementare
- gruppo: $1, \dots, g, \dots, G$
- e totale,

per il generico gruppo g contenente i prodotti $1, \dots, i, \dots, S$ è

$${}_0I_t^g = \frac{\sum_{i=1}^S \frac{p_{it}}{p_{i0}} v_{i0}}{\sum_{i=1}^S v_{i0}} = \sum_{i=1}^S \frac{p_{it}}{p_{i0}} w_{i0}$$

con $w_{i0} = \frac{v_{i0}}{\sum_{i=1}^S v_{i0}}$ e l'indice generale: ${}_0I_t^G = \sum_{g=1}^G {}_0I_t^g \cdot w_{i0}$ è la somma pesata delle variazioni dovute a ogni singolo gruppo.

Contributo delle singole componenti

Il calcolo dell'indice per gruppo misura la dinamica dei prezzi per singolo gruppo:

$${}_0I_t^g = \sum_{i=1}^S \frac{p_{it}}{p_{i0}} \frac{v_{i0}}{\sum_{i=1}^S v_{i0}}$$

Il contributo del singolo gruppo g alla dinamica dell'indice generale (*livello generale dei prezzi*) è dato dall'indice di gruppo volte il suo peso sul totale:

$$C_g = {}_0I_t^g \cdot w_{g0}$$

Esso permette di valutare l'incidenza delle variazioni di prezzo delle singole componenti sulle variazioni dell'indice aggregato.

Variazioni nominali e reali

Un aggregato monetario (misurato in *valore*) può variare sia per effetto di variazioni nel *volume* di beni e servizi sottostanti, che per effetto di una variazione nei prezzi. Dato un generico aggregato $A_t = \sum_i q_{it} \cdot p_{it}$, si indica con *variazione nominale*, o *variazione a prezzi correnti*, la crescita in valore di A nel tempo:

$$\frac{A_t}{A_0} = \frac{\sum_i q_{it} \cdot p_{it}}{\sum_i q_{i0} \cdot p_{i0}}$$

Si indica invece come *variazione reale* o *in volume* o *a prezzi costanti* la variazione in quantità dell'aggregato:

$$\frac{A_{t(0)}}{A_0} = \frac{\sum_i q_{it} \cdot p_{i0}}{\sum_i q_{i0} \cdot p_{i0}}$$

Da prezzi correnti a costanti: il deflazionamento

L'aggregato $A_{t(0)}$ può essere calcolato direttamente moltiplicando le quantità al tempo t per i prezzi al tempo 0, oppure indirettamente ricorrendo a numeri indici di prezzo e quantità:

$$A_{t(0)} = \sum p_0 q_t = \sum p_t q_t \cdot \frac{\sum p_0 q_t}{\sum p_t q_t} = \frac{A_t}{\frac{P}{P_0} I_t^P}$$

dividendo l'aggregato a valori correnti per un indice dei prezzi di Paasche. In questo caso si parla di *deflazionamento*. Oppure si può procedere per *estrapolazione*:

$$A_{t(0)} = \sum p_0 q_t = \sum p_0 q_0 \cdot \frac{\sum p_0 q_t}{\sum p_0 q_0} = A_{00}^q I_t^L$$

moltiplicando il valore corrente dell'aggregato in 0 per un indice di quantità di tipo Laspeyres.

La shift-share analysis - 1

La tecnica detta *shift-share analysis* consente di scomporre la variazione di una caratteristica di interesse – osservata secondo due dimensioni diverse, per esempio per settore di attività economica $i = 1, \dots, i, \dots, k$ e per territorio $j = 1, \dots, j, \dots, m$ – evidenziando i contributi delle tre componenti:

- *tendenziale* (CM) o *della macroarea*: la variazione che si sarebbe avuta nell'area j se questa avesse avuto lo stesso andamento del totale
- *strutturale* (CS): la variazione attribuibile al mix di partenza di settori i (più o meno dinamici)
- *locale* (CL): che esprime la variazione legata alla capacità di crescita propria del sistema economico dell'area considerata.

La shift-share analysis - 2

La variazione totale del settore i nell'area j può infatti essere scomposta come segue: $x_{ijt} - x_{ij0} = CM_{ij} + CS_{ij} + CL_{ij}$ dove:

- $CM_{ij} = x_{ij0} \cdot r_{..}$
- $CS_{ij} = x_{ij0} \cdot (r_i - r_{..})$
- $CL_{ij} = x_{ij0} \cdot (r_{ij} - r_i)$

con:

- $r_{..} = \frac{x_{.,t} - x_{.,0}}{x_{.,0}}$ è il tasso di variazione totale nella macro-area
- $r_i = \frac{x_{i,t} - x_{i,0}}{x_{i,0}}$ è il tasso di variazione della macroarea nel settore di attività economica i
- $r_{ij} = \frac{x_{ijt} - x_{ij0}}{x_{ij0}}$ è il tasso di variazione nel settore i dell'area j

Risulta:

$$CM_{ij} + CS_{ij} + CL_{ij} = x_{ij0} \cdot r_{..} + x_{ij0} \cdot (r_i - r_{..}) + x_{ij0} \cdot (r_{ij} - r_i) = x_{ij0} \cdot r_{ij} = x_{ijt} - x_{ij0}$$

L'analisi della mobilità - 1

Analizziamo il cambio di stato delle unità di un collettivo nel tempo.

Esempi:

- le giacenze di magazzino
- le carriere del personale

Consideriamo le giacenze di magazzino. Sia C_0 la giacenza iniziale, E_1 la quantità entrata e U_1 quella uscita, da cui la giacenza finale

$$C_1 = C_0 + E_1 - U_1$$

I *tassi di entrata* e, rispettivamente, *uscita* vengono ottenuti rapportando i flussi alla media dello stock:

- $e_1 = \frac{E_1}{(C_0 + C_1)/2}$
- $u_1 = \frac{U_1}{(C_0 + C_1)/2}$

L'analisi della mobilità - 2

Può essere interessante, a prescindere dalla variazione nelle giacenze totali, misurare quanta parte delle unità in giacenza sia stata rinnovata nel periodo.

I *rapporti di rinnovo* misurano quanto sopra: il flusso è calcolato come semisomma di entrate e uscite, lo stock come giacenza media

$$\frac{(E_1 + U_1)/2}{(C_0 + C_1)/2} = \frac{E_1 + U_1}{C_0 + C_1}$$

I *rapporti di durata* sono il reciproco dei rapporti di rinnovo:

$$\frac{(C_0 + C_1)/2}{(E_1 + U_1)/2} = \frac{C_0 + C_1}{E_1 + U_1}$$

Nell'ambito della gestione delle risorse umane, tali rapporti vengono detti *tassi di turnover*.

Esempio: carriere del personale

Per analizzare la mobilità di un collettivo si può costruire una *matrice di transizione*:

$Stato_{t-1}$	$Stato_t$						Uscite	Totale
	S_1	S_2	...	S_j	...	S_k		
S_1	n_{11}	n_{12}	...	n_{1j}	...	n_{1k}	U_1	$n_{1.(t-1)}$
S_2	n_{21}	n_{22}	...	n_{2j}	...	n_{2k}	U_2	$n_{2.(t-1)}$
...
S_i	n_{i1}	n_{i2}	...	n_{ij}	...	n_{ik}	U_i	$n_{i.(t-1)}$
...
S_k	n_{k1}	n_{k2}	...	n_{kj}	...	n_{kk}	U_k	$n_{k.(t-1)}$
Entrate	E_1	E_2	...	E_j	...	E_k		
Totale	$n_{.1t}$	$n_{.2t}$...	$n_{.jt}$...	$n_{.kt}$		$n_{..(t)} n_{..(t-1)}$

(Continua) - Tabella di transizione

Sulla base dei dati nella matrice, si può verificare la proporzione di unità in ogni stato che vi rimangono, rispettivamente, cambiano stato oppure entrano o escono dal collettivo.

Risultano così definiti:

- Tasso di permanenza nello stato i : $p_{ii} = \frac{n_{ii}}{n_{i.(t-1)}}$
- Tasso di transizione dallo stato i allo stato j ($i \neq j$): $p_{ij} = \frac{n_{ij}}{n_{i.(t-1)}}$
- Tasso di uscita dallo stato i : $u_i = \frac{U_i}{n_{i.(t-1)}}$
- Tasso di entrata nello stato i : $e_i = \frac{E_i}{n_{i.(t-1)}}$

(Continua) - Prospetto dei tassi di transizione

La frequenza di

- a) permanenza in uno stato
- b) transizione verso un'altro stato

può essere efficacemente rappresentata in un prospetto dei *tassi di transizione*:

Livelli professionali	1	2	3	4	...	k
1	p_{11}	p_{12}				
2		p_{22}	p_{23}			
3			p_{33}	p_{34}		
...						
k						p_{kk}