# Ingegneria del Software Pianificazione dei progetti software

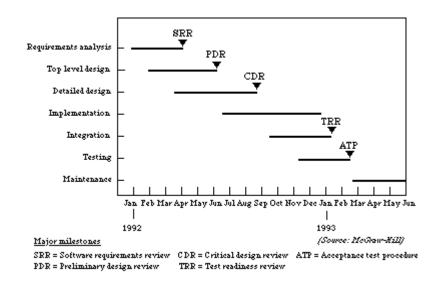
#### Obiettivi.

Presentare le modalità di pianificazione utilizzando diagrammi delle attività. Illustrare i diagrammi GANTT: definizione ed esempi. Descrivere i tipi di precedenze nel GANTT.



# Il diagramma GANTT (1)

Il diagramma GANTT
è la modalità standard
di presentare
in modo visuale
la pianificazione
di un progetto



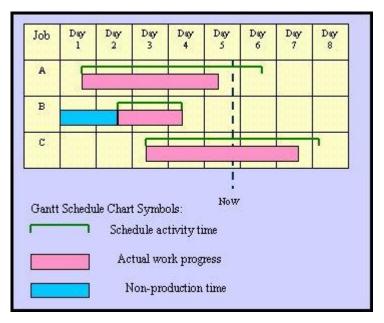
- Il GANTT è una rappresentazione grafica della durata di un insieme di attività
  - le attività vengono disposte lungo la parte sinistra del diagramma (asse Y)
  - l'indicazione del tempo viene apposta sulla parte alta o bassa (asse X)
  - la durata delle attività è rappresentata da una barra orizzontale che si estende tra il tempo di inizio e di fine dell'attività

# Il diagramma GANTT (2)

- Il GANTT rappresenta un aiuto fondamentale per individuare il punto nel quale si trova un progetto
  - è in ogni caso una rappresentazione statica di una situazione dinamica
- Deve essere completato con l'indicazione delle interdipendenze tra le attività per l'utilità di chi lo realizza e per facilitare la comprensione da parte degli utilizzatori
- Normalmente il diagramma GANTT viene utilizzato nella <u>valutazione dello stato di avanzamento di un progetto</u> ed è condiviso dai team leader
- Si possono distinguere due tipi di diagramma GANTT
  - Schedale Chart
  - Load Chart

## Schedule CHART (1)

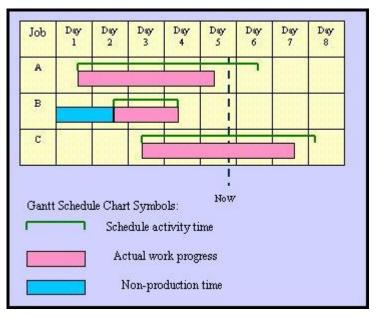
Diagrammi focalizzati
sulla sequenza delle
attività
e sulla durata
delle diverse componenti
di un progetto



- Sono utilizzati per <u>monitorare lo stato di avanzamento di un progetto</u> <u>rispetto alla pianificazione</u>
- Ogni barra rappresenta un task del progetto complessivo
  - la collocazione della barra indica il periodo temporale nel quale il task è pianificato per il suo svolgimento
  - possono essere indicati dei riferimenti per individuare lo stato attuale del progetto

## Schedule CHART (2)

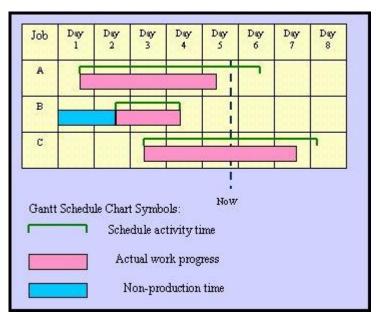
Il diagramma fornisce una visione globale dello stato progetto e consente di individuare le azioni correttive necessarie al suo corretto svolgimento



- <u>Le barre possono essere sezionate</u> in base allo stato di avanzamento del singolo task
- Nell'esempio
  - le linee verdi lungo la dimensione dei tempi indicano
     l'inizio e la fine stimati del task
  - le barre colorate in rosa indicano l'attuale avanzamento dell'attività
  - la linea tratteggiata verticale indica la data corrente

## Schedule CHART (3)

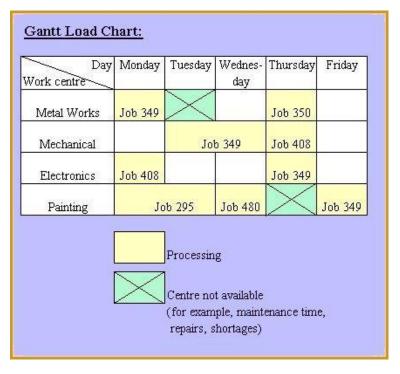
Cosa ci dice l'osservazione di questo GANTT?



- il task A
  - è in ritardo di circa mezza giornata rispetto alla pianificazione
- il task B
  - è stato completato nei tempi pianificati
- il task C
  - è avanti rispetto alla pianificazione

# Load CHART (1)

Diagrammi che rappresentano il tempo di utilizzo di un insieme di risorse (umane o materiali)

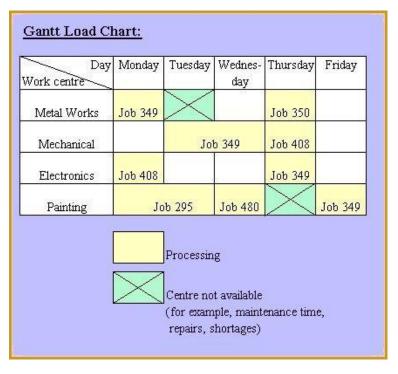


#### • Nel diagramma

- le celle bianche indicano la disponibilità della risorsa
- le celle gialle indicano che la risorsa è occupata da un particolare task
   (ad es. il Painting work centre è occupato dal task denominato job349
   nei giorni di giovedì e venerdì)
- le celle verdi indicano l'indisponibilità della risorsa (per manutenzione, riparazione, ecc.)

# Load CHART (2)

Cosa ci dice l'osservazione di questo GANTT?



- il Painting work centre
  - è completamente occupato per tutta la settimana
- i work centres Metal Works, Meachanical, Electronics
  - sono disponibili venerdì

# Esempi di pianificazione GANTT Diagramma delle attività

						November December
ID	•	Task Name	Duration	Start	Finish	29/10 05/11 12/11 19/11 26/11 03/12
1	Ē	Attività A	8 days?	Wed 31/10/01	Fri 09/11/01	26/10   66/11   12/11   16/11   26/11   66/12
2	F	Attività B	10 days	Mon 12/11/01	Fri 23/11/01	
3		Attività C	3 days	Wed 31/10/01	Fri 02/11/01	
4		Attività D	12 days?	Mon 05/11/01	Tue 20/11/01	
5		Attività E	8 days?	Mon 26/11/01	Wed 05/12/01	
	H					
	H					
	H					
	H					
	H					

# Esempi di pianificazione GANTT Diagramma delle attività con indicazione delle risorse

							novembre
ID	Task Name	Durata	Inizio	Fine	Pre	Nomi riso	
1	Attività A	8 giorni?	mer 31/10/01	ven 09/11/01		R1	R1
2	Attività B	10 giorni	lun 12/11/01	ven 23/11/01	1	R2[50%]	R2[50%
3	Attività C	3 giorni	mer 31/10/01	ven 02/11/01	111	R2[50%]	R2[50%]
4	Attività D	12 giorni?	lun 05/11/01	mar 20/11/01	3	R3	
5	Attività E	8 giorni?	lun 26/11/01	mer 05/12/01	2;4	R4;R5	
							-

# Esempi di pianificazione GANTT Diagramma delle allocazioni

	Π			novembre				die	dicembre		
ID	€	Nome risorsa	Lavoro	29/	10	05/11	12/11	19/11	26/11	03/12	10/12
1		R1	64 h.	2	24h	40h					
		Attività A	64 h.	2	24h	40h					
2		R2	52 h.		12h		20h	20h			
		Attività B	40 h.				20h	20h			
		Attività C	12 h.		12h						
3		R3	96 h.			40h	40h	16h			
		Attività D	96 h.			40h	40h	16h			
4		R4	64 h.						40h	24h	
		Attività E	64 h.						40h	24h	
5		R5	64 h.						40h	24h	
		Attività E	64 h.						40h	24h	
	L										

### Precedenze nei GANTT

- Un progetto è attuabile se tra le varie attività che lo compongono è possibile stabilire una successione logica
  - lo svolgimento delle attività avviene attraverso una sequenza che identifica criteri di dipendenza temporale
- Si realizza una programmazione delle attività che individua predecessori e successori attraverso relazioni di dipendenza
- Tipi di relazioni di dipendenza temporale tra due attività A e B
  - In serie
    - B può iniziare al termine di A
  - In parallelo
    - B può iniziare all'inizio di A
    - B può finire quando finisce A
    - B può finire quando inizia A
  - Sfasamento tra attività
    - B può iniziare prima/dopo un tempo (di anticipo o ritardo) dal termine di A

## Tipi di dipendenza

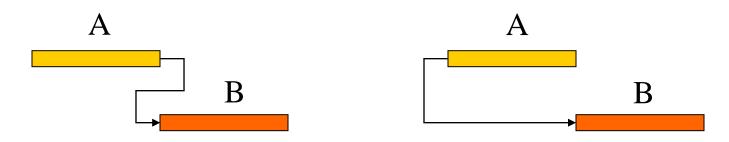
- Vi sono tre tipi di dipendenza rispetto la ragione che la determina
- Causale (logica)
  - È impossibile modificare un testo prima di averlo scritto
- Vincoli sulle risorse
  - È logicamente possibile riparare contemporaneamente tre automobili, ma dispongo di un unico meccanico
- Discrezionale
  - Vorrei completare le telefonate prima di vedere la corrispondenza,
     ma posso decidere di rimandare le telefonate

# Tipi di dipendenza

• Nei diagrammi GANTT viene tracciata una freccia dall'attività predecessore all'attività dipendente secondo 4 diversi tipi di dipendenza

Tipo Dipendenza	Codice	Significato	B rispetto A	Notazione	Esempio
Finish-to-Start	FS	La fine del predecessore determina la partenza del successore	B non parte prima che A sia finito	A FS B	Individuazione requisiti FS progettazione
Start-to-Start	SS	L'inizio del predecessore determina la partenza del successore	B non parte prima che A parta	A SS B	Inizio lavori progetto SS attività di project management
Finish-to-Finish	FF	La fine del predecessore determina la fine del successore	B non finisce prima che A sia finito	A FF B	Completamento documento FF scrittura dell'ultimo capitolo
Start-to-Finish	SF	L'inizio del predecessore determina la fine del successore	B non finisce prima che A parta	A SF B	Rilascio SF test

## Precedenze nei GANTT



## Finish to Start (FS)

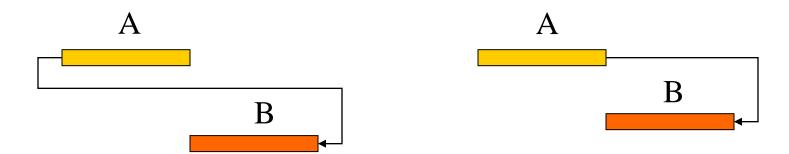
L'attività B non può iniziare se l'attività A non è finita

## Start to Start (SS)

L'attività B non può iniziare se l'attività A non è iniziata



## Precedenze nei GANTT



## **Start to Finish (SF)**

L'attività B non può finire se l'attività A non è iniziata

## Finish to Finish (FF)

L'attività B non può finire se l'attività A non è finita

