## La Teoria generale dei sistemi

anni '20: Lord Ludwig von Bertalanffy, biologo

Anni 60-70: Gregory Bateson *Verso* un'ecologia della mente

Nasce dalla duplice esigenza:

- Superamento analisi scientifica che si limita allo studio delle relazioni causa-effetto;
- Fornire uno schema generale astratto per l'unificazione delle scienze

#### Sistema

Insieme di oggetti e di relazioni tra questi oggetti ed i loro attributi.

Gli oggetti: sono le componenti del sistema es. gli individui.

Gli attributi: sono le proprietà degli oggetti,

es. i comportamenti.

Le relazioni: tengono 'insieme' il sistema,

es. la comunicazione



## GLI ESSERI VIVENTI SONO SISTEMI APERTI IN CONTINUA INTERAZIONE FRA DI LORO



## Proprietà dei sistemi

- ✓ NON SOMMATIVITA'
- **✓** TOTALITA'
- ✓ RETROAZIONE CIRCOLARITA'
- ✓ EQUIFINALITA'
- TENDENZA ALL'EQUILIBRIO, ALLA STABILITA'

### Classificazione dei sistemi

Possono distinguersi in vario modo, ad es. sistemi naturali o fatti dall'uomo; organici ed inorganici; ecc.

Una classificazione importante è tra sistemi aperti e chiusi

Gli esseri viventi sono sistemi aperti in continua interazione con l'ambiente

Ogni elemento di un sistema può essere concettualizzato come sistema.

Es.: l'uomo è parte del sistema sociale ma a sua volta è sistema (composto da psiche e soma).



## L'approccio sistemico relazionale...

allo studio della famiglia mette in evidenza i meccanismi e le risorse che la famiglia utilizza per organizzarsi, per far fronte alle difficoltà e per risolvere le crisi e i problemi in modo autonomo e con il ricorso all'esterno.



### La comunicazione

La C. non è un fenomeno undirezionale ma un processo di interazione.

L'interazione tra due persone è un sistema aperto cioè in continuo contatto con l'ambiente in cui si realizza che segue un modello retroattivo cioè capace di autoregolarsi e con tendenza all'omeostasi.



## Mini glossario

Semiotica: teoria generale dei segni e dei linguaggi

Sintassi: l'insieme delle regole di una lingua

Semantica: studia relazione del segno con ciò che significa

Pragmatica: studia gli effetti della comunicazione sul comportamento



## ... continua

Codice: sistema convenzionale di segni

Canale: mezzo che si utilizza per veicolare un messaggio



#### I primi studi sulla comunicazione: Claude Elwood Shannon e Warren Weaver

#### Elementi che caratterizzano la C.

- Emittente
- Messaggio
- Codice: sistema convenzionale dei segni
- Canale: mezzo che si utilizza per veicolare il messaggio
- Destinatario
- Decodifica



### La comunicazione

La C. non è un fenomeno unidirezionale ma un processo di interazione.

L'interazione tra due persone è un sistema aperto cioè in continuo contatto con l'ambiente in cui si realizza che segue un modello retroattivo cioè capace di autoregolarsi e con tendenza all'omeostasi.



## La comunicazione è un processo circolare



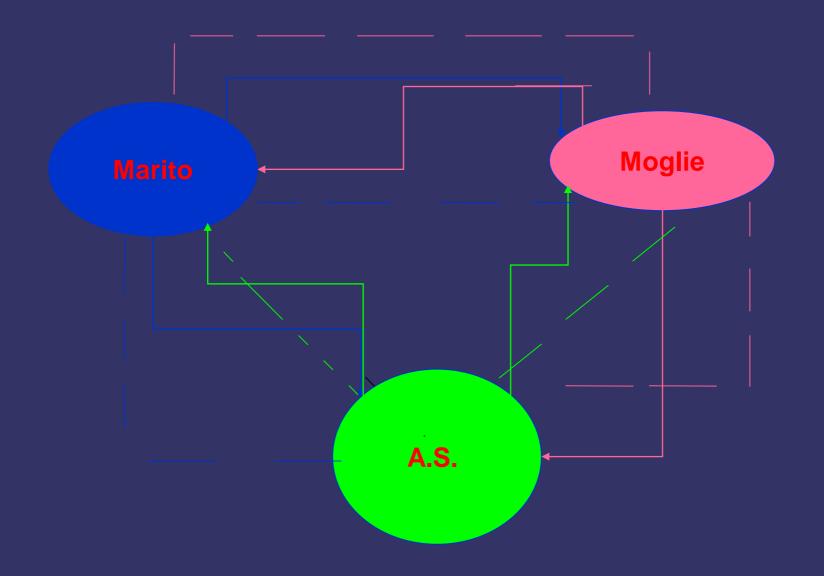




In ogni interazione umana le variabili sono almeno 2, il rapporto tra chi comunica è complesso

La C. non avviene a caso, ci sono delle regole cioè dei modelli di comportamento a cui facciamo riferimento (cultura)







#### Nella lettura della comunicazione...

l'attenzione non va alla causa ma all'effetto

è importante che non ci chiediamo 'il perché' ma 'a quale scopo'



### Gli assiomi della comunicazione

Non si può non comunicare

Il comportamento è comunicazione

Il comportamento non ha un suo opposto cioè un 'non comportamento'



## Messaggio verbale e non verbale

Il messaggio di contenuto viene veicolato con il messaggio verbale o digitale

Il messaggio di relazione viene veicolato prevalentemente (ma non solo) con la C. non verbale o analogica.

La C. va osservata al fine di cogliere la congruenza tra ciò che la persona dice con le parole e ciò che esprime inconsapevolmente con il corpo.

La C. analogica manifesta in modo più o meno evidente gli stati d'animo della persona



## Messaggio di contenuto e di relazione

Contenuto: lo scambio di informazioni

Relazione: definisce la "natura" della comunicazione, della relazione



## I messaggi di relazione sono di tre tipi:

- ✓ di conferma
- ✓ di rifiuto
- ✓ di disconferma



## C. simmetrica e complementare

Simmetrica: basata sull'uguaglianza

Complementare: basata sulla differenza

Sono due categorie fondamentali in cui si possono dividere tutti gli scambi di comunicazione. Entrambe hanno funzioni importanti ed è necessaria la presenza di entrambe anche se si alternano ed operano in settori diversi.



## La punteggiatura

La natura delle relazioni dipende dalla punteggiatura delle sequenze comunicative tra i comunicanti. La punteggiatura organizza gli eventi comunicativi ed è utile per l'interazione in corso. E' soggettiva.



## La ridondanza

## Ripetizioni di schemi comportamentali durante l'interazione



## Le regole di relazione

Ogni scambio limita lo scambio successivo (es. gioco degli scacchi)



## Concetto di regola nella comunicazione

ogni comunicazione è basata su regole di sintassi e semantiche ma anche pragmatiche e possono essere esplicite e/o implicite, ad esempio gioco scacchi: mosse, giocatori in silenzio.

Esempio su differenza tra regola e ridondanza:

Una delle regole del tennis è che ogni giocatore che fa il servizio ha 3 possibilità.

Ridondante è il comportamento del giocatore che quando gioca con un altro tende ad andare sempre sotto rete anche se la cosa non è sempre strategica



## Ridondanza

studiata nell'ambito della sintassi e della semantica, nella pragmatica è un comportamento (cioè una comunicazione) che con probabilità si ripete. Si tratta della scelta (consapevole ma spesso inconsapevole) di soluzioni già sperimentate.



### Calibrazione

Ogni sistema tende all'omeostasi. Per poter raggiungere l'equilibrio il sistema utilizza un sorta di regolazione interna che ha un effetto stabilizzatore La regolazione interna può venire operata con 'funzioni a gradino' ad esempio a fronte di cicli della vita prevedibili e inevitabili (ad es l'età) il sistema può regolarsi, calibrarsi, in modo graduale



#### Problemi comunicativi connessi agli assiomi:

- ✓ Conferma/accettazione
- ✓ Rifiuto
- Squalifica
- ✓ Uso del sintomo come comunicazione



## I possibili problemi comunicativi nella relazione d'aiuto

- chiarezza sulle informazioni che si vogliono/devono dare;
- codifica dell'idea in simboli (parole) e segni (non si dà mai solo una codifica oggettiva);
- canale utilizzato a livello verbale e non verbale;
- decodifica di chi riceve la comunicazione;
- i disturbi comunicativi possono avvenire sia a livello di contenuto che di relazione.



## Attenzioni nella comunicazione

- > A CHI: interlocutore
- CHE COSA: messaggio chiaro, mirato, non ridondante, completo
- COME: gestire le relazioni
- > QUANDO e DOVE: il contesto
- > CHI: il comunicatore



## Alcuni rischi del comunicatore

- Emotività
- Centratura su se stessi
- "Deformazione" professionale
- Centratura prevalente sull'aspetto di contenuto



#### Alcune regole per una comunicazione efficace

- Mettersi dal punto di vista di chi riceve la comunicazione
- Riformulare, fare domande di verifica
- Ascoltare e osservare attivamente
- Scindere le persone dal problema
- Concentrarsi sul problema
- Considerare cosa e come si sta comunicando
- Creare sintonia relazionale
- Saper gestire la comunicazione tra 'conflitto' e partecipazione
- ✓ Formulare aree comuni di lavoro/soluzioni



# Un piccolo aiuto: alcuni criteri per l'espressione orale

- Cosa devo dire? Qual è la cosa più importante?
- Cosa voglio raggiungere con la mia comunicazione?
- Come posso meglio esprimere i miei contenuti?
- Sono attento/a ai "segnali" che l'altro mi invia? (si annoia, sta ascoltando,...)
- Come parlo: a voce alta, in modo chiaro, non troppo velocemente, con un linguaggio adatto all'interlocutore?



#### Inoltre:

- lasciar parlare;
- non aver timore di chiedere chiarimenti (verificare la propria comprensione);
- ✓ rinforzare i punti del dialogo in cui si è in accordo;
- inviare feedback (dimostrare attenzione e coinvolgimento)
- ✓ nell'esporre, dare informazioni: essere chiari, esaustivi, esporre in modo logico e ordinato.

