

PREVENTIVAZIONE DELLA COMMESSA NAVALE

CONTENUTI DELLA PREVENTIVAZIONE

CONTENUTI DELLA PREVENTIVAZIONE

- ✓ E' un insieme di studi che avvengono a monte del contratto dove partecipano esperti di ogni specialità dell'ingegneria e delle altre funzioni Aziendali (finanziarie, legali, gestione del personale . . .) e dove:

CONTENUTI DELLA PREVENTIVAZIONE

1. Si indica la lista dei materiali e la loro quantità per individuare una ipotesi di **soluzione tecnica** della nuova unità
2. Si indica come distribuire nel tempo le attività e quindi **l'impiego** della «forza lavoro» per la costruzione (manodopera)

CONTENUTI DELLA PREVENTIVAZIONE

1. Si indica la lista dei materiali e la loro quantità per individuare una ipotesi di **soluzione tecnica** della nuova unità
2. Si indica come distribuire nel tempo le attività e quindi **l'impiego** della «forza lavoro» per la costruzione (manodopera)

3. Si indica per ciascuna voce materiali e manodopera un **costo**
4. Si indica l'incidenza di altri costi dell'Azienda
5. Si indica delle valutazioni circa i possibili **rischi**
6. Si indica il **margin**e economico

CONTENUTI DELLA PREVENTIVAZIONE

1. Si indica la lista dei materiali e la loro quantità per risolvere una ipotesi di **soluzione tecnica** della nuova unità
2. Si indica come distribuire nel tempo le attività e quindi **l'impiego** della «forza lavoro» per la costruzione (manodopera)

Le indicazioni si ricavano da:

Per similitudine con le informazioni contenute nelle banche dati
attualizzate in Azienda

CONTENUTI DELLA PREVENTIVAZIONE

3. Si indica per ciascuna voce materiali e manodopera un **costo**
4. Si indica l'incidenza di altri costi dell'Azienda
5. Si indica delle valutazioni circa i possibili **rischi**
6. Si indica il **margin**e economico

Le indicazioni si ricavano da:

- ✓ Studi di marketing
- ✓ Informazioni dei fornitori
- ✓ Attualizzazione degli altri costi, dei rischi e del margine

CONTENUTI DELLA PREVENTIVAZIONE

CONTENUTI DELLA PREVENTIVAZIONE

L'insieme dei contenuti tecnici che tendono a definire la «configurazione» della nuova unità sono raccolti e proposti dai diversi specialisti dell'ingegneria cui si aggiungono quanti definiscono con i loro studi le altre valutazioni di costo

CONTENUTI DELLA PREVENTIVAZIONE

L'insieme dei contenuti tecnici che tendono a definire la «configurazione» della nuova unità sono raccolti e proposti dai diversi specialisti dell'ingegneria cui si aggiungono quanti definiscono con i loro studi le altre valutazioni di costo

La risultante delle precedenti valutazioni

CONTENUTI DELLA PREVENTIVAZIONE

L'insieme dei contenuti tecnici che tendono a definire la «configurazione» della nuova unità sono raccolti e proposti dai diversi specialisti dell'ingegneria cui si aggiungono quanti definiscono con i loro studi le altre valutazioni di costo

La risultante delle precedenti valutazioni

Consente la proposta del **prezzo** da offrire che si sintetizza in un documento che prende il nome di scheda di progetto

SCHEDA DI PROGETTO

- Esponente di carico
- Studio di fattibilità e definizione delle milestones nave (IVC)
- Preventivo di costo della nuova nave

***ESPONENTE DI CARICO
(PREVENTIVAZIONE MATERIALI)***

ESPONENTE DI CARICO (PREVENTIVAZIONE MATERIALI)

- ✓ *Elenco di tutti i materiali che andranno a costituire la nave scarica ed asciutta (da banca dati dell'Azienda).*

ESPONENTE DI CARICO (PREVENTIVAZIONE MATERIALI)

- ✓ *Elenco di tutti i materiali che andranno a costituire la nave scarica ed asciutta (da banca dati dell'Azienda).*
- ✓ *Ad ogni componente viene assegnato-valutato un peso (da banca dati dell'Azienda) e la relativa posizione del baricentro rispetto ad un sistema di assi $x - y - z$ (da Bozza dei PPGG proposta da S.A. che richiede il preventivo).*

ESPONENTE DI CARICO **(PREVENTIVAZIONE MATERIALI)**

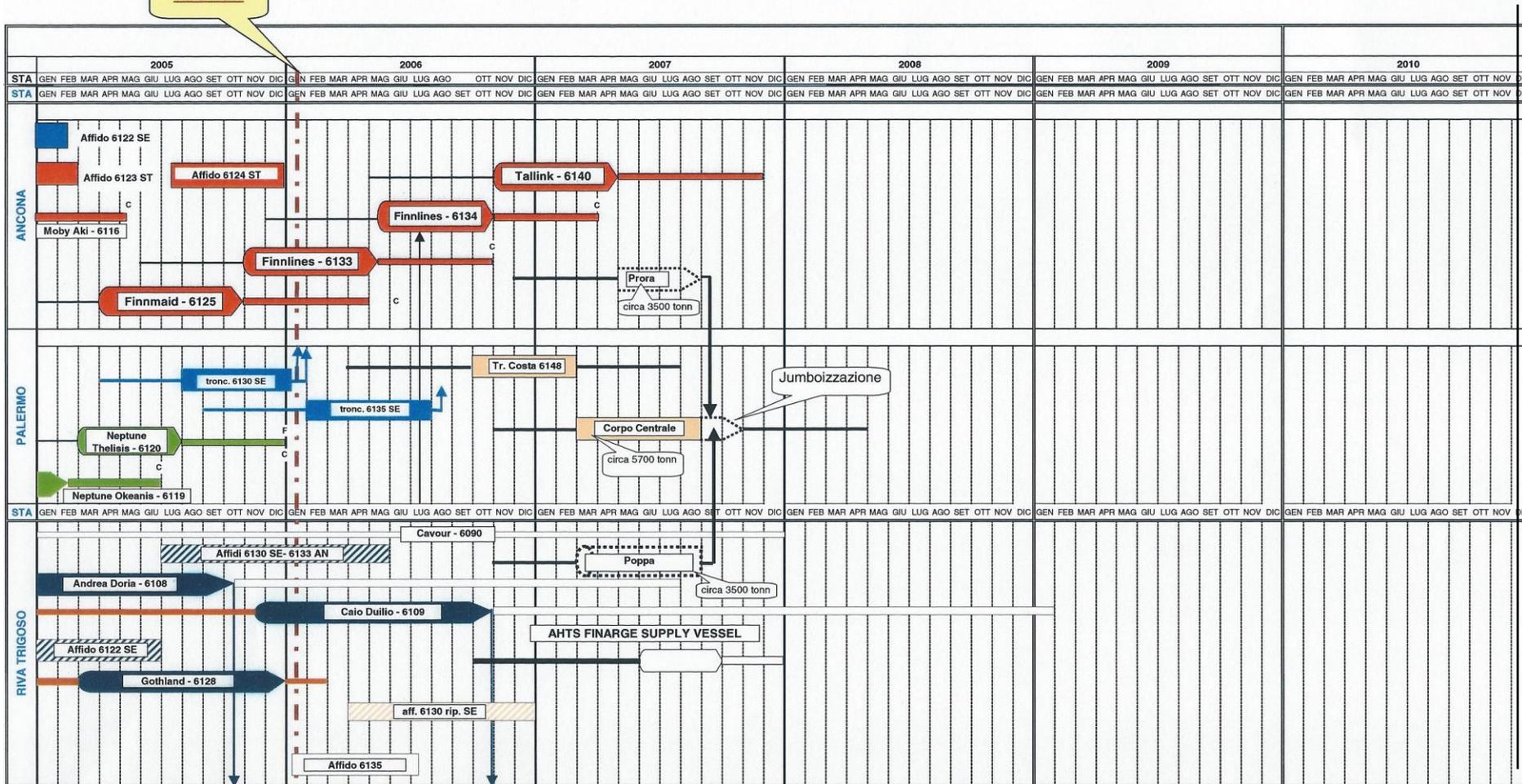
- ✓ *Elenco di tutti i materiali che andranno a costituire la nave scarica ed asciutta (da banca dati dell'Azienda).*
- ✓ *Ad ogni componente viene assegnato-valutato un peso (da banca dati dell'Azienda) e la relativa posizione del baricentro rispetto ad un sistema di assi $x - y - z$ (da Bozza dei PPGG proposta da S.A. che richiede il preventivo).*
- ✓ *Ad ogni componente viene assegnato un costo (da banca dati dell'Azienda atualizzati e da informazioni dai fornitori) .*

STUDIO DI FATTIBILITA'

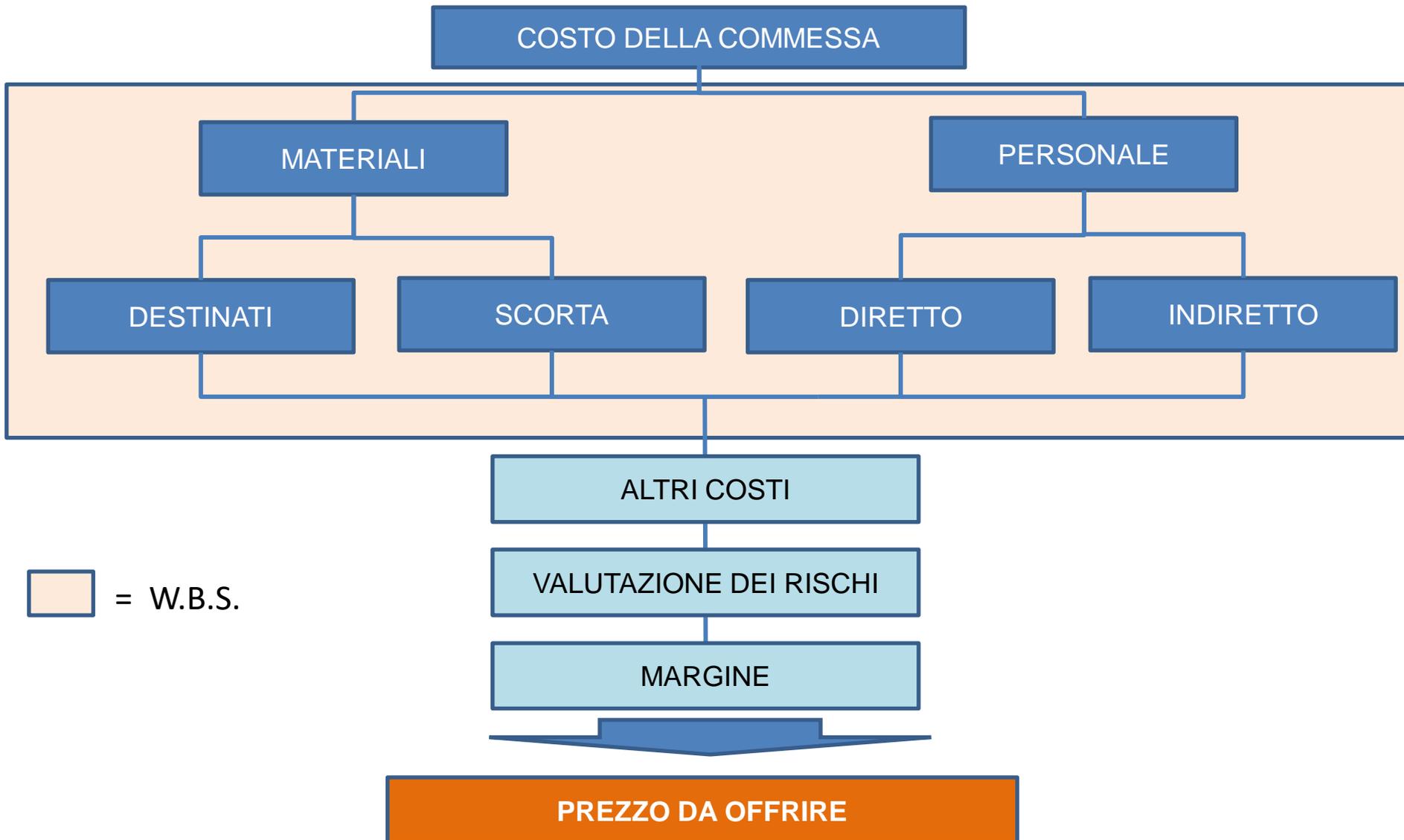
Esempio di Pianificazione Milestones Nave (impegno degli scali)

(il) Inizio Lavorazione, (i) impostazione, (v) varo, (c) Consegna

TIME NOW



PREVENTIVO NAVE (da parte del costruttore)



ALTRI COSTI

Le attività di progettazione sviluppo e costruzione del prodotto aziendale sono sostenute da attività indirettamente collegate ad esso che definiscono un costo da distribuire su ogni prodotto venduto (costi di struttura, ammortamenti, assicurazioni, . . .)

DEFINIZIONE DEL RISCHIO

DEFINIZIONE DEL RISCHIO

- ✓ *Ogni attività che genera un prodotto comporta una quota di imponderabilità*

DEFINIZIONE DEL RISCHIO

- ✓ *Ogni attività che genera un prodotto comporta una quota di imponderabilità*
- ✓ *Il valore di questa quota deve essere ipotizzato e individuata la sua copertura (contingency) e analizzato con studi appropriati*

DEFINIZIONE DEL RISCHIO

- ✓ *Ogni attività che genera un prodotto comporta una quota di imponderabilità*
- ✓ *Il valore di questa quota deve essere ipotizzato e individuata la sua copertura (**contingency**) e analizzato con studi appropriati*
- ✓ *L'ipotesi del valore da attribuire si determina con le considerazioni su tre aspetti :*

DEFINIZIONE DEL RISCHIO

- *Tecnico: non raggiungimento dei requisiti*

- *Temporale: non raggiungimento del programma di sviluppo*

- *Economico: non raggiungimento dei costi ipotizzati*

DEFINIZIONE DEL RISCHIO

- *Tecnico: non raggiungimento dei requisiti*

definisce la capacità-qualità della cultura aziendale

- *Temporale: non raggiungimento del programma di sviluppo*

definisce la capacità-qualità dell'organizzazione aziendale

- *Economico: non raggiungimento dei costi ipotizzati*

definisce gli extra costi del prodotto

MARGINE

Il prodotto viene venduto assicurando all'Azienda

un margine, cioè un valore che reinvestito

consente alla stessa di mantenere l'attività.

Vanno ricercate le motivazioni per la definizione

del valore di margine

ESEMPIO DI CONTO ECONOMICO DELLA COMMESSA (€/mil.)				
		Prototipo	Ripetuta	Delta
	Ricavo	175,0	160,0	-15,0
MAT	Costi esterni	-92,5	-90,0	-2,5
M.O.	Costo di trasformazione	-44,5	-43,0	-1,5
ALTRI	Assicurazione e oneri contrattuali	-4,5	-4,0	-0,5
RISCHI	Rischi	-4,5	-3,5	-1,0
		29,0	19,5	
M.O.	Progettazione	-10,0	-3,0	-7,0
ALTRI	Material handling	-3,0	-2,5	-0,5
		16,0	14,0	
ALTRI	Costo struttura Operation	-4,0	-3,5	-0,5
ALTRI	Costo struttura Direzione	-7,0	-6,5	-0,5
MARG.	Ebit	5,0	4,0	-1,0
		MAT	-2,5	
		M.O.	-8,5	
	Agregazione Delta	ALTRI	-2,0	
		RISCHI	-1,0	
		MARGINE	-1,0	