



## **ECONOMIA APPLICATA ALL'INGEGNERIA**

### **Programma Corso 2021**

#### **Parte 1:**

- **Presentazione del corso e introduzione al concetto di sostenibilità;**
- **L'ambiente competitivo odierno:**
  - Il concetto di mercato e di concorrenza;
  - L'evoluzione delle abitudini dei consumatori;
  - I 10 Megatrend di Naisbit;
  - Il fenomeno dell'ipercompetitività;
  - Impatti sull'organizzazione dell'impresa;
  - La quota di mercato, nozione e calcolo;
  - Mercati ciclici e anti-ciclici;
  - Leader di costo e leader di prodotto;
- **L'impresa e la figura dell'imprenditore:**
  - Nozioni e definizioni;
    - Azienda, Società, Imprenditore, Stakeholder...;
  - Classificazione delle forme giuridiche d'impresa:
    - Impresa Individuale;
    - Società di Persone;
    - Società di Capitali;
  - Personalità giuridica e Capitale Sociale con esempio;
  - Proprietà, gestione e controllo d'impresa;
- **La strategia d'impresa:**
  - Definizione di strategia (G. Dallara) e tattica;
  - Il concetto di flessibilità strategica;
  - I 3 momenti di riflessione strategica;
  - Sistemi di controllo strategico:
    - A barriera;
    - Diagnostici;
    - *Steering Control*;
  - Budget, KPI e controllo di gestione;



- **La creazione di valore:**
  - La teoria dell'Iceberg;
  - Missione, Valori e Visione;
  - Analisi di posizionamento: SWOT;
  - Le 5 forze di Porter;
  - La *Balanced Scorecard*;
  - Il *Business Model* e il *B.M. Canvas*;
  
- **Attività:** Esempio di *Business Model*;

## **Parte 2:**

- **La Responsabilità Sociale d'Impresa (CSR);**
  - Definizione di CSR e Agenda ONU 2030;
  - Evoluzione dell'ambiente in cui opera l'impresa;
  - Esempio: "Un'impresa con al centro l'uomo";
  - Esempio: "Dalla Manifattura allo *store* del futuro";
  - I 4 stadi dello sviluppo sostenibile:
    - Charity;
    - CSR responsive;
    - CSR strategica;
    - *Shared Value*;
  - CSR come strategia di Business: "Grameen Danone: a Social Business";
  - *Stakeholder Engagement* e Analisi di Materialità;
  - Sistemi di rendicontazione;
    - Bilancio civilistico;
    - Bilancio di sostenibilità;
    - Report integrato;
  - A.Bubbio: "Tutte le vie che portano all'*Integrated Report*";
  - Il report integrato;
    - Trasparenza e coinvolgimento;
    - I 6 Capitali;
  - Rendicontazione GRI:
    - Report Core e Comprehensive;
  - Le certificazioni:
    - FSC;
    - ISO 9001;
    - ISO 14001;
    - ISO 45001;
  - Il *Greenwashing* e l'autoreferenzialità;



- **Le Società Benefit:**
  - Società *for-profit* e *no-profit*;
  - Scopo, responsabilità e trasparenza nelle società Benefit;
  - La certificazione *B Corp*;
  - Esempi di S.B.;
  - La rendicontazione nelle S.B.;
  
- **Economia Circolare e Servitizzazione:**
  - Il modello economico dell'Economia Circolare;
  - Il gusto dei consumatori: dal prodotto al servizio;
  - La Servitizzazione;
    - Concetti generali;
    - Come la servitizzazione influenza lo sviluppo di prodotto;
    - Servitizzazione in ottica Sostenibilità;
    - Esempi;
  - Creare maggior valore per il cliente: introduzione ai principi di *Lean Thinking*;

### **Parte 3:**

- **La Metodologia Lean:**
  - I Principi di *Lean Thinking* e il collegamento alle 3P;
  - Attività con i LEGO: Produzione a flusso vs produzione a lotti;
  - Il significato di *Kaizen*;
  - Il Ciclo PDCA;
  - Il concetto di “valore”;
  - Cliente interno e cliente esterno;
  - Gli sprechi secondo Toyota;
  - Gli strumenti della Lean Manufacturing;
    - VSM e Catena del Valore;
    - Diagramma di Ishikawa;
    - SMED (video pit-stop);
    - TPM;
    - 5S;
    - Kanban;
  - OEE e indicatori di controllo;
  - *Hoshin Kanri* e A3-X;



#### **Parte 4:**

- La contabilità e il Bilancio di esercizio;
- Definizioni:
  - Operazione finanziaria e operazione economica;
  - Costi e ricavi;
  - Margine e ricarico;
- Analisi di Bilancio:
  - Conto economico;
    - Costi fissi e costi variabili;
    - Attività caratteristica;
    - Riclassificazione del conto economico;
    - Punto di pareggio;
    - Leva operativa;
    - *Direct Costing e Full Costing*;
  - Stato patrimoniale;
    - Immobilizzazioni immateriali, materiali e finanziarie;
    - Magazzino, crediti e debiti;
    - Riclassificazione dello stato patrimoniale;
    - Capitale Circolante e investimenti;
  - Flusso di Cassa e Posizione Finanziaria Netta;
- Esercitazione;