

BILANCIO
CONSOLIDATO
E DI ESERCIZIO

2020





**31 Dicembre
2020
Bilancio
Consolidato
e di Esercizio**

Indice

Lettera del Consiglio d'Amministrazione	4
Organigrammi societari	6
Gruppo Mapei nel mondo	8
La "Famiglia Mapei" al fianco della comunità durante l'emergenza Covid-19	10
Un anno con Mapei	13
BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO MAPEI	
Relazione sulla gestione	27
Stato patrimoniale e Conto economico	61
STATO PATRIMONIALE	62
CONTO ECONOMICO	64
RENDICONTO FINANZIARIO	66
Nota integrativa	69
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	121
BILANCIO DI ESERCIZIO MAPEI SPA	
Relazione sulla gestione	125
Stato patrimoniale e Conto economico	147
STATO PATRIMONIALE	148
CONTO ECONOMICO	150
RENDICONTO FINANZIARIO	152
Nota integrativa	155
RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	211
Relazione del Collegio sindacale	215
Verbale dell'Assemblea	219

2020. La forza del Gruppo

Il 2020 è stato un anno come nessun altro. La pandemia da Covid-19 ha catalizzato l'attenzione e fortemente penalizzato l'andamento dell'economia mondiale, sconvolgendo le agende e cambiando, forse per sempre, il nostro modo di vivere e di lavorare.

In questo imprevedibile contesto, Mapei ha dimostrato, ancora una volta, di essere un'azienda solida ma flessibile, in grado di adattarsi al cambiamento in modo efficiente pur rimanendo sempre fedele alla propria strategia aziendale basata su: **Internazionalizzazione, Specializzazione, Ricerca e Sviluppo e Sostenibilità**.

Da anni investiamo nei nostri impianti, nella digitalizzazione e nella formazione per mantenere un altissimo livello di efficienza, sicurezza e qualità. Questo ci ha permesso di non farci trovare impreparati davanti all'emergenza. Grazie a una combinazione vincente di internazionalizzazione e investimenti, abbiamo continuato a operare e produrre in piena sicurezza, per supportare le consociate e assicurare le forniture ai clienti di tutto il mondo, garantendo continuità a importanti cantieri e opere infrastrutturali strategiche.

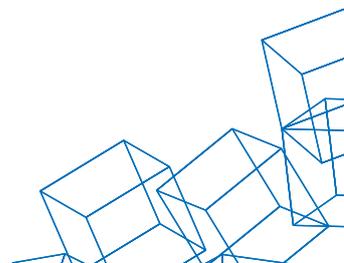
Tutto questo non sarebbe stato possibile senza l'impegno di tutta la grande 'famiglia' Mapei. Direzione, management, ciascun livello e funzione, si sono messi in gioco per continuare a lavorare insieme e dare il proprio supporto all'azienda e ai colleghi, anche in nuove configurazioni imposte dalla pandemia.

Un eccezionale gioco di squadra di cui siamo orgogliosi.

Mapei, da parte sua, ha dato prova di una grande capacità di reazione.

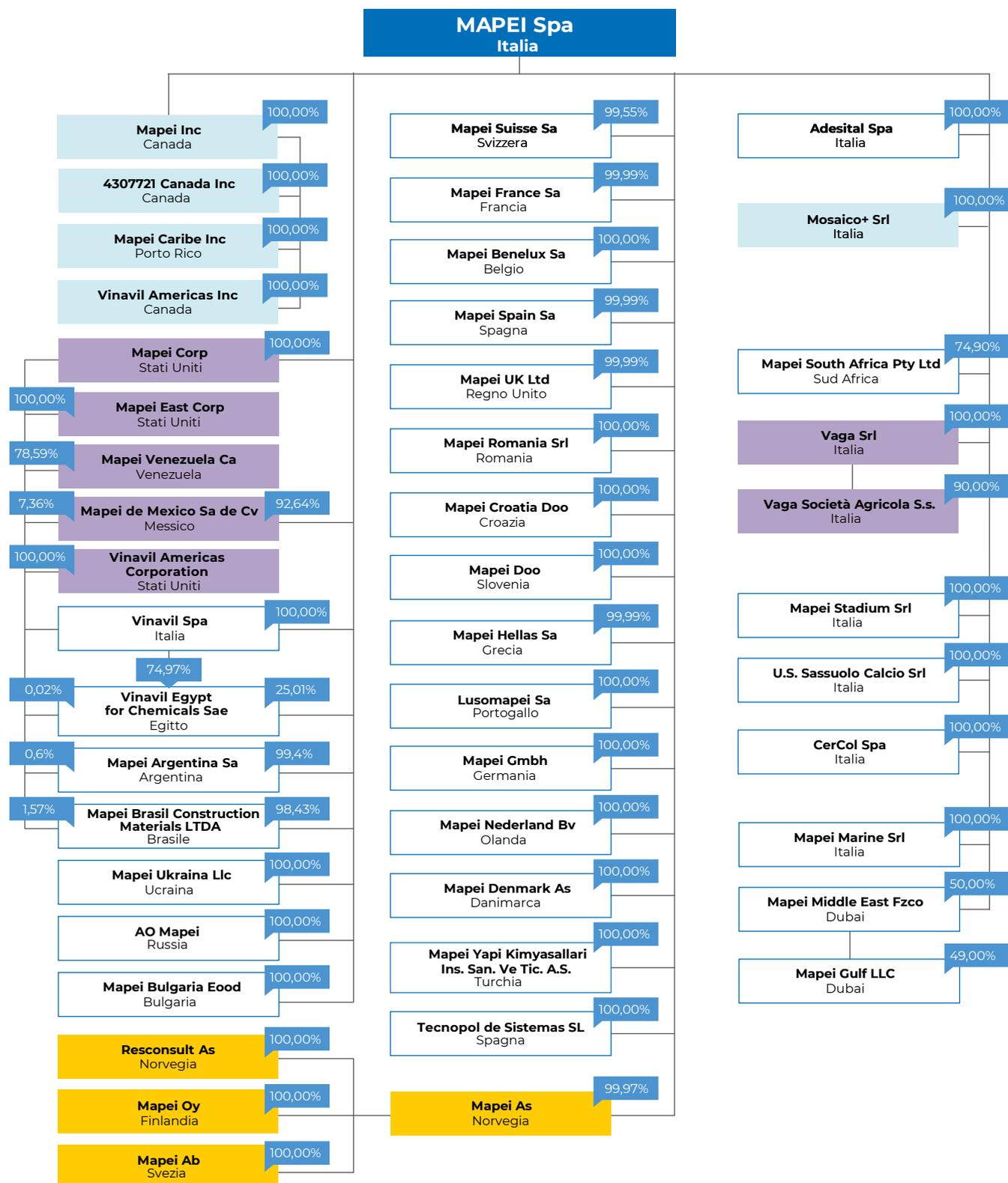
Abbiamo condiviso in modo tempestivo attenti protocolli per la salute delle nostre persone e investito in dispositivi e tecnologie per garantire il proseguimento delle attività in sicurezza sia in presenza che da remoto. Un impegno congiunto che ha dato buoni frutti: nonostante la pandemia e i *lockdown*, il volume d'affari nel 2020 ha toccato i 2.771 milioni di euro, sostanzialmente in linea rispetto al 2019. La crescita reale a cambi costanti è stata addirittura positiva: +2,3% rispetto all'anno precedente, con un incremento delle principali linee di prodotto, dato che l'andamento è stato influenzato negativamente dalla dinamica dei tassi di cambio. Il risultato d'esercizio 2020 è pari a 179,7 milioni di euro, con un aumento di oltre il 140% rispetto al 2019; il risultato operativo 2020 è quasi raddoppiato, mentre il livello di ritorno sugli investimenti è stato superiore al 17%, in continua crescita rispetto agli anni scorsi. Risultati importanti ai quali hanno, certamente, contribuito anche dinamiche di mercato inusuali e favorevoli. Fedele alla propria vocazione alla crescita, nel corso del 2020 il nostro Gruppo ha continuato ad investire, anche se in misura inferiore a causa dell'emergenza, acquisendo immobilizzazioni materiali per 53,9 milioni di euro e consolidando la propria presenza internazionale. Anche quest'anno, grazie agli investimenti in ricerca e sviluppo, abbiamo rinnovato il nostro impegno per un'edilizia sempre più attenta all'ambiente, al rispetto delle culture e alla salute degli utilizzatori, convinti che la strada verso la sostenibilità passi dall'innovazione. Questi risultati e la fiducia nella forza del nostro Gruppo ci fanno guardare con ottimismo al futuro anche in questo momento di grande incertezza. La passione, l'impegno, la trasparenza, il talento e la competitività, che da sempre ci contraddistinguono, sono e saranno sempre i nostri valori guida per continuare a crescere in modo responsabile e contribuire allo sviluppo di tutta la filiera e delle comunità in cui operiamo.

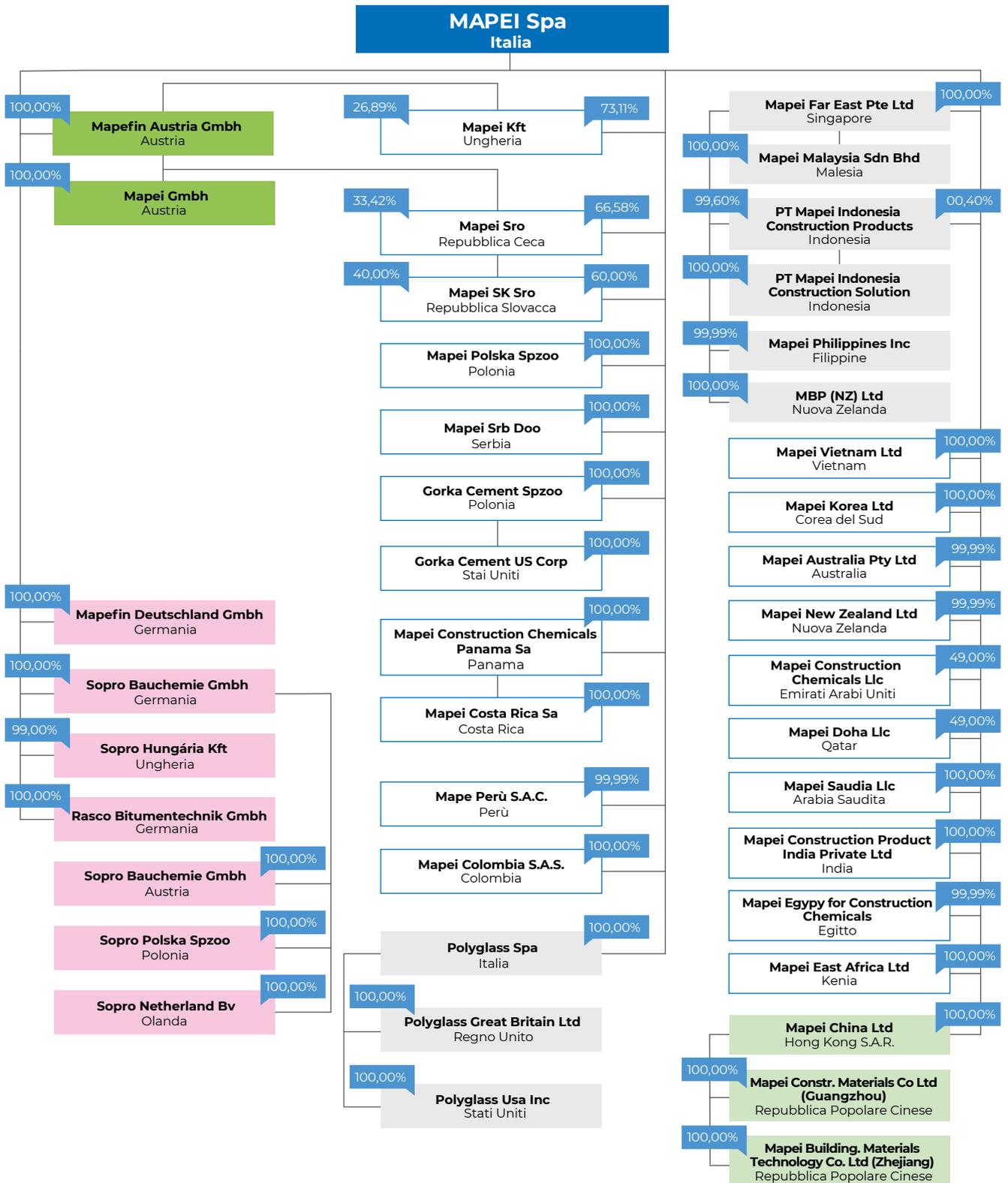
**Il Consiglio di Amministrazione
Mapei Spa**



Organigrammi societari

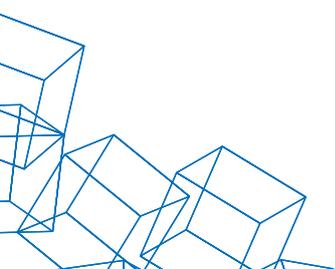
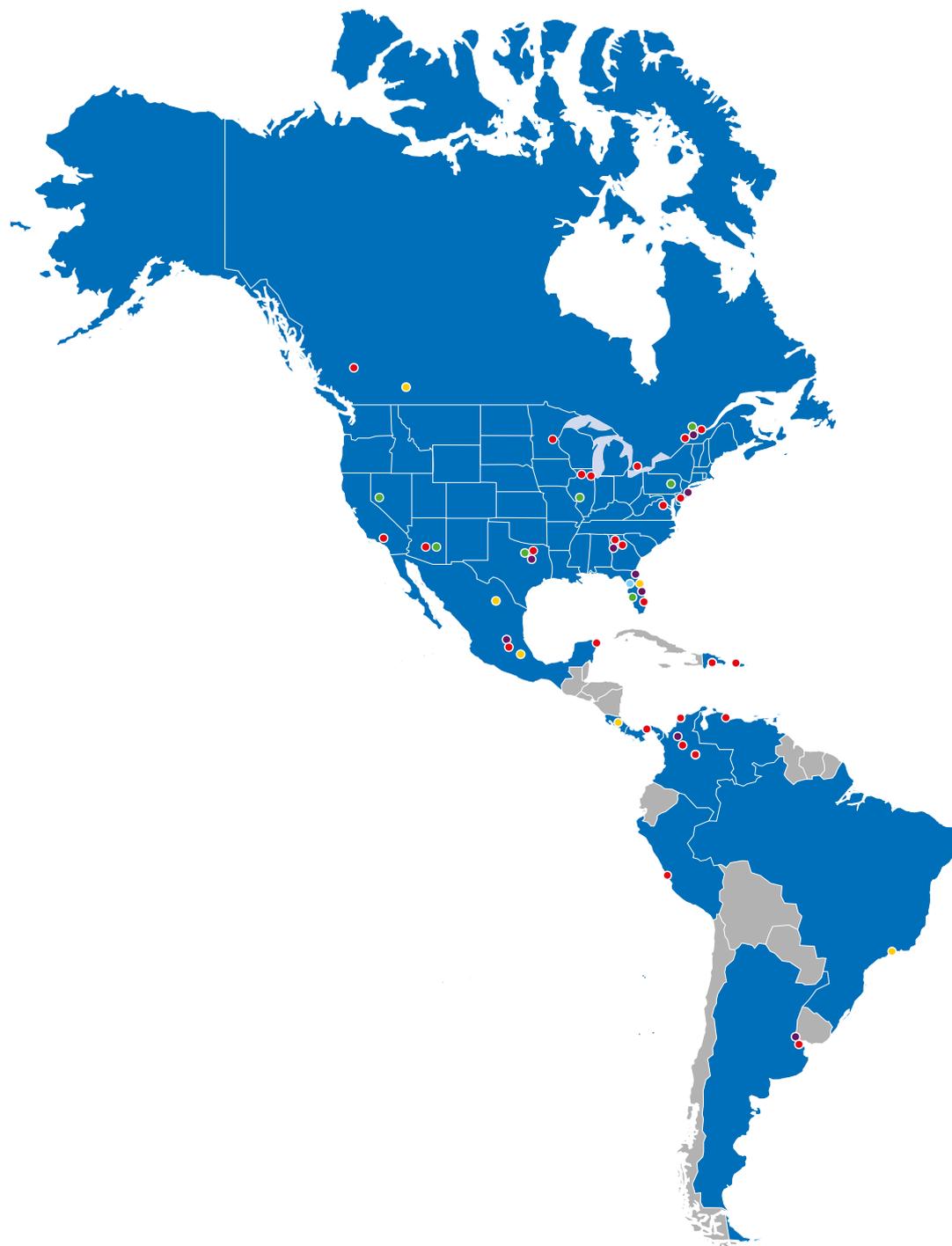
AL 31 DICEMBRE 2020





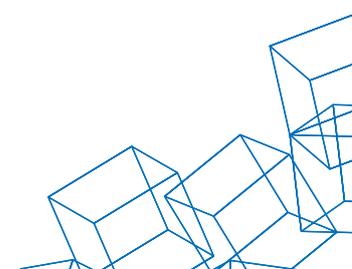
Gruppo Mapei nel mondo

AL 31 DICEMBRE 2020





-  Sede Centrale del Gruppo Mapei
-  Sedi e stabilimenti Mapei
-  Centri di Ricerca & Sviluppo
-  Mapeiworld Specification Centres
-  Filiali commerciali altre società
-  Sedi e stabilimenti altre società
-  Filiali commerciali Mapei



Sicurezza e solidarietà al primo posto

La “Famiglia Mapei” al fianco della comunità durante l'emergenza Covid-19

**SOSTENIAMO
GLI OSPEDALI IMPEGNATI
NELL'EMERGENZA SANITARIA**



MAPEI

L'emergenza sanitaria causata dal Covid-19 ha avuto conseguenze su tutte le attività del Gruppo Mapei, che ha sempre messo al primo posto la salvaguardia della salute di tutte le persone, non solo quelle che fanno parte della grande “Famiglia Mapei” ma dell'intera comunità.

Nel momento di crisi il Gruppo non ha smesso di dimostrare l'importanza che attribuisce da sempre alle proprie persone, a cui è legata da forte spirito di unità.

La famiglia Squinzi ha indirizzato una lettera a tutti i suoi dipendenti per esprimere la propria gratitudine per la serietà, la dedizione e il grande senso di responsabilità con cui ciascuno di loro ha portato avanti il lavoro anche nel momento delle massime difficoltà.

Mapei si è coordinata con le proprie Rappresentanze Aziendali e Sindacali e ha stipulato tre accordi per la gestione dell'emergenza. Il primo, a marzo 2020, prevedeva tra le altre disposizioni l'integrazione da parte dell'azienda del trattamento economico relativo al congedo parentale straordinario, fino alla misura dell'80% dell'indennità retributiva individuale. Ha inoltre prorogato e ampliato in deroga le Ferie Solidali, consentendo a molti lavoratori, tra cui anche il personale dirigente, di donare giornate di ferie residue a colleghi che non possedevano accantonamenti. È stata anche attivata una specifica copertura assicurativa che prevedeva un'indennità di ricovero di 100 euro al giorno, un'indennità da convalescenza di 3.000 euro post terapia intensiva e un'assistenza post ricovero superiore a 7 giorni comprendente diversi servizi tra cui l'invio di un medico, la consegna della spesa e l'invio di una baby sitter o collaboratrice familiare.



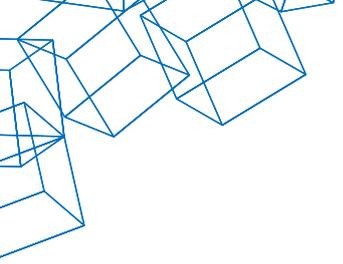
Il secondo accordo, ad aprile 2020, ha visto per la prima volta il ricorso alla cassa integrazione, anticipando ai dipendenti sospesi l'importo del trattamento previsto e riconoscendo un'integrazione al trattamento sino al 100% della retribuzione mensile lorda.

A giugno 2020 il terzo accordo in deroga ha concordato una sola settimana di ferie nel periodo estivo per poter supportare i clienti che avevano dovuto sospendere le proprie attività nei mesi precedenti. Le modalità di calcolo per il premio di partecipazione sono state riviste ridefinendo gli obiettivi del premio solo sul periodo giugno-dicembre, data l'eccezionalità dell'anno. Sono state inoltre prese misure, in accordo con il DPCM del 26 aprile 2020, in materia di salute e sicurezza dei lavoratori durante l'emergenza sanitaria. Con il supporto dei medici aziendali è stato emesso un Protocollo generale di sicurezza applicabile a tutte le attività e le sedi del Gruppo in Italia. Alcuni esempi: sono stati regolati gli accessi, è stato implementato lo *smart working* distribuendo decine di nuovi computer portatili per permettere al personale di lavorare da casa, è stato introdotto il distanziamento, distribuite le mascherine, messi a disposizione gel disinfettanti e tutte le altre misure di igienizzazione necessarie. Ogni sito Mapei ha istituito un Comitato Covid-19 dedicato alla gestione dell'emergenza.

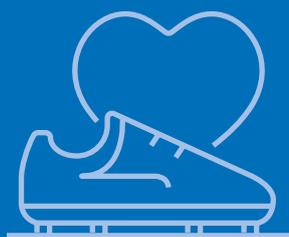
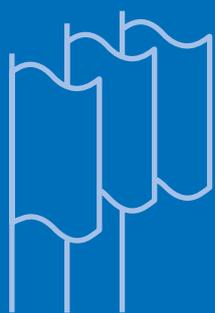
Numerose sono state le iniziative solidali verso le comunità colpite dal virus. Il Gruppo ha devoluto 750.000 euro agli ospedali I.R.C.C.S. San Raffaele, Policlinico e Luigi Sacco a Milano; ha donato un contributo (in origine previsto per il Concerto benefico che avrebbe dovuto tenersi al teatro alla Scala) alla Croce Rossa milanese per supportarla nella gestione dell'emergenza. Mapei ha poi partecipato alla realizzazione dell'ospedale Fiera Milano (25.000 m² nei padiglioni 1 e 2 di Fieramilanocity) donando un adesivo ad alte prestazioni (ULTRABOND ECO V4SP) per la pavimentazione. Ha inoltre donato materiali di tipo sanitario utili a diversi ospedali e strutture sanitarie in tutta Italia. Il Sassuolo Calcio è sceso in campo con una donazione di 100.000 euro all'Ospedale di Sassuolo per l'acquisto di dispositivi di protezione individuale e attrezzature per la terapia intensiva.

Da non dimenticare l'adesione al progetto "Diciamo Insieme Grazie", che ha previsto la realizzazione di murales in 12 ospedali del Lazio per ringraziare tutto il personale medico e sanitario coinvolto nell'emergenza. Il Gruppo ha fatto la propria parte donando la finitura murale COLORITE PERFORMANCE necessaria agli *street artists* per realizzare le proprie opere. Sempre nel segno del ringraziamento e in memoria delle vittime della pandemia sono stati organizzati due concerti presso il teatro del Maggio Musicale Fiorentino. I due eventi si sono svolti il 30 e 31 agosto con il maestro Zubin Mehta che ha diretto l'Orchestra e il Coro del Maggio nell'esecuzione della Messa da Requiem di Verdi. Mapei ha regalato numerosi biglietti al personale sanitario e ai congiunti delle vittime per assistere allo spettacolo. Per rispondere alla crescente richiesta del mercato di sanificanti detergenti Mapei ha introdotto nel suo portafoglio i prodotti MAPESEPT GEL e MAPESEPT LIQUID, due soluzioni per detergere e igienizzare mani e piccole superfici nel rispetto delle indicazioni del Ministero della Salute.





Un anno con Mapei



Un anno con Mapei



Da "The International Surface Event" al mondo del calcestruzzo
USA



I 100 anni del Sassuolo Calcio
ITALIA



Sport centre di Milo Teodosic
SERBIA

Una campagna "speciale" per i professionisti delle costruzioni
SVIZZERA

Q1

2020

Premio Mapei a 15 tra i migliori distributori
PERÙ



Un sostegno concreto a madri e bambini in difficoltà
SUD AFRICA

Q2



Alla Scala concerto straordinario di Riccardo Muti
ITALIA

Crystal Quest: evento per professionisti al Mapei World di Londra
REGNO UNITO

Sulle vette del mondo con Mapei Hellas
GRECIA



Mapei Corp., lavoratori in sicurezza con la certificazione Fitwel
USA



A SHOWER SYSTEM 4 LVT il premio "Top Hotel Star Award"
GERMANIA

Da Confindustria premio "Best Performer" dell'economia circolare
ITALIA

Mapei apre
il terzo impianto
nel 10° anniversario
INDIA



Il Centro di chirurgia
pediatrica di Emergency
UGANDA

Drive-in technical
training
COLOMBIA



I primi 10 anni
nel segno
della crescita
BULGARIA



Irene Tang
premiata
come "Mulan
Lady"
CINA

Architettura
sostenibile, vince il
progetto Fabra & Coats
SPAGNA

Tante idee
per festeggiare
i primi 40 anni
AUSTRIA



Main Sponsor
ai Mondiali di Ciclismo
2020 a Imola
ITALIA



Nel calcio
sudamericano
come sponsor
del Club Lanùs
ARGENTINA

Campagna di
comunicazione
integrata "Bonus Casa
con Mapei"
ITALIA

2020

Q3

Le strategie vincenti
per 20 anni di successi
POLONIA



Un sostegno
ai bambini grazie
a "1 Maillot pour
la Vie"
FRANCIA

Q4

FIERE E PRODOTTI



Da "The International Surface Event" al mondo del calcestruzzo

USA

Sistemi per pavimenti riscaldanti e per la posa di LVT in ambienti umidi al centro della rassegna americana The International Surface Event (TISE), che ha coinvolto circa 600 espositori e 25mila visitatori. Anche Mapei Corp., la consociata statunitense del Gruppo era, come da tradizione, presente. Le dimostrazioni hanno puntato sui vantaggi di alcuni sistemi come quelli della linea MAPEHEAT dedicata all'installazione di pavimenti riscaldanti, le nuove stucature per fughe (ULTRACOLOR PLUS MAX), gli adesivi per ceramica (ULTRABOND ECO GPT, ULTRAFLEX LHT SG), per legno (ULTRABOND ECO 907), gli impermeabilizzanti (MAPELASTIC TURBO) e i prodotti per la preparazione dei sottofondi (PRIMER X, NOVOPLAN DPL). Grande interesse anche per i vantaggi di SHOWER SYSTEM 4 LVT, tre sistemi dedicati alla posa di rivestimenti in LVT in ambienti umidi come quelli delle docce. Successivamente, Mapei Corp. ha partecipato alla 45ª edizione di World of Concrete (WOC), la fiera statunitense dedicata all'industria del calcestruzzo, distinguendosi per la quantità di sistemi innovativi esibiti.



Le dimostrazioni sono state dedicate a numerosi prodotti: malte per il ripristino del calcestruzzo (PLANITOP 18 TG, PLANITOP 11, PLANIGROUT 712, PLANILEVEL 420), sistemi impermeabilizzanti (PLANISEAL CR1, MAPEI LMR FABRIC, MAPEBOND 720), materiali drenanti (MAPEADRAIN 30), malte riempitive per fissaggi e riempimenti (PLANIGROUT 350), primer e livellanti per sottofondi (PRIMER T, PRIMER SN), oltre a soluzioni per pavimenti cementizi (PLANITOP EL).

CORPORATE



I 100 anni del Sassuolo Calcio

ITALIA

Il Sassuolo Calcio, di proprietà di Mapei dal 2003 e di cui sponsorizza, a tutti i livelli, sia le squadre maschili sia quelle femminili, è uno dei fiori all'occhiello del Gruppo. Nonostante le vicissitudini sportive legate all'emergenza sanitaria, il 2020 ha rappresentato una stagione molto importante e simbolica per il club, che ha festeggiato il suo centenario. Tra i progetti ideati per l'occasione, oltre ad un logo societario appositamente creato, il nuovo sponsor tecnico e la relativa maglia, il sito web rinnovato, il primo store ufficiale del club neroverde e il progetto "Generazione S". Quest'ultima iniziativa, rivolta a società sportive dilettantistiche maschili e femminili di tutta Italia, si pone l'obiettivo di rappresentare un contenitore



di idee per il mondo giovanile attraverso la condivisione di attività, eventi e percorsi di formazione. Significativa l'intitolazione della strada di accesso al centro sportivo Mapei Football Center a Giorgio Squinzi e del campo in erba sintetica ad Adriana Spazzoli.

CORPORATE



Premio Mapei a 15 tra i migliori distributori

PERÙ

Nel mese di gennaio, presso le strutture del "Perù Green Building", 15 tra i migliori distributori di Mapei Perù sono stati premiati per i risultati di vendita conseguiti nel 2019. L'evento, che si ripete ogni anno, è stato organizzato anche con lo scopo di fornire ai clienti Mapei maggiori informazioni su vendite, obiettivi, nuove tecnologie e prodotti che verranno lanciati nel corso dell'anno.



CORPORATE



Crystal Quest: evento per professionisti al Mapei World di Londra

REGNO UNITO

Evento accattivante e coinvolgente al Mapei World London City, per una divertente serata dedicata ai professionisti del settore delle costruzioni. Le squadre di ospiti coinvolte nel gioco, come in un popolare programma televisivo del Regno Unito, hanno dovuto lavorare insieme per risolvere una serie di enigmi e conquistare così i cristalli necessari ad aggiudicarsi la vittoria finale.



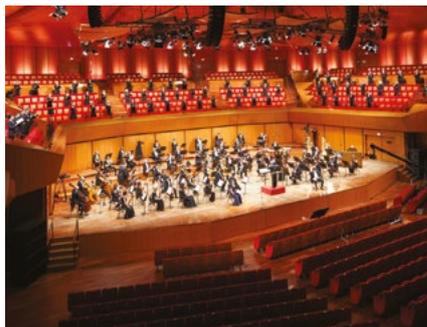
EVENTI ARTISTICI E CULTURALI



Alla Scala concerto straordinario di Riccardo Muti

ITALIA

Il 2020 è stato un anno eccezionale ed estremamente difficile per la cultura. Ciò nonostante, Mapei ha continuato a sostenere grandi Fondazioni culturali come il Teatro alla Scala e l'Accademia Nazionale di Santa Cecilia, anche quando hanno riconvertito le loro programmazioni in forma digitale per trasmetterle in modalità streaming. Ad inizio 2020 Mapei è riuscita a organizzare, per alcuni clienti selezionati, quattro serate evento presso i due teatri, tra le quali il concerto straordinario del Maestro Riccardo Muti, alla guida della Chicago Symphony Orchestra, proprio alla Scala. Eventi in streaming anche per altre realtà care a Mapei e tradizionalmente sostenute dall'azienda stessa, come lo Spazio Teatro No'hma, la Triennale, l'Orchestra Sinfonica Giuseppe Verdi di Milano, il FAI e la Collezione Peggy Guggenheim di Venezia.



EVENTI SPORTIVI



Sulle vette del mondo con Mapei Hellas

GRECIA

Christina Flampouri ha vinto un'epica sfida piantando la bandiera Mapei sulla vetta del Vinson Massif, la più alta montagna dell'Antartide. È la prima donna greca a conquistare le famose "Sette Vette", le cime delle montagne più alte di ciascun continente. L'impresa, lanciata nel 1985 da Richard Bass, è il sogno ambizioso di tantissimi scalatori professionisti. Il progetto di Christina si è dunque realizzato anche grazie a Mapei Hellas, la consociata greca del Gruppo, che ha deciso di supportarne la determinazione e la passione per le sfide, valori da sempre alla base della filosofia dell'azienda.



CORPORATE



A SHOWER SYSTEM 4 LVT il premio "Top Hotel Star Award"

GERMANIA

Il "Top Hotel Star Award", il premio che le pubblicazioni tedesche specializzate "Top Hotel" e "Hotel+Technik" conferiscono alle eccellenze del settore, è stato assegnato a SHOWER SYSTEM 4 LVT, sistema per l'impermeabilizzazione e la posa di Luxury Vinyl Tile in docce e ambienti umidi. Una giuria di esperti ha selezionato 32 candidati in 12 categorie; i lettori hanno poi scelto i vincitori. SHOWER SYSTEM 4 LVT si è aggiudicato il secondo premio nella categoria "materiali da costruzione" in quanto costituisce una soluzione completa in grado di garantire igiene, comfort, funzionalità e design nella posa di LVT in spazi umidi come docce, piscine, centri benessere e saune. Il riconoscimento è una preziosa attestazione anche in considerazione del fatto che sono stati pienamente soddisfatti i severi standard tedeschi.



CORPORATE



Mapei Corp., lavoratori in sicurezza con la certificazione Fitwel

USA



La consociata statunitense del Gruppo, Mapei Corp., ha conseguito per la sede di Deerfield Beach la certificazione Fitwel, introdotta dal Centro Nazionale statunitense per la prevenzione e il controllo delle malattie che garantisce ambienti di lavoro sicuri. Grazie a misure attente alla salute fisica e mentale e all'interazione sociale dei propri collaboratori, Mapei Corporation può vantare di essere la prima azienda statunitense del settore delle costruzioni a fregiarsi di questo prestigioso riconoscimento. "È solo l'inizio" - ha dichiarato Luigi Di Geso, Presidente e CEO di Mapei Corp -, "per ottenere il rinnovo della certificazione, tra tre anni, contiamo di implementare misure aggiuntive".

FIERE E PRODOTTI



Da Confindustria premio "Best Performer" dell'economia circolare

ITALIA



Prima classificata nella categoria "grande impresa manifatturiera", proponendo come progetto gli additivi MAPEI ACF-L1, ACF-L2 e ACF-L3 per il confezionamento di nuovi conglomerati bituminosi che permettono di riciclare al loro interno frazioni consistenti di fresato stradale (RAP - Recycled Asphalt Pavement). L'ennesima testimonianza dell'impegno di Mapei nel produrre soluzioni che rispettano l'ambiente è stato il conseguimento del premio "Best Performer dell'economia circolare 2019/2020", ideato da Confindustria con il supporto di 4.Manager e la collaborazione di Enel X. Alla seconda edizione, con 210 aziende partecipanti, il premio è stato volto a riconoscere il valore dei progetti delle aziende associate che promuovono comportamenti sostenibili. L'innovativa tecnologia Mapei ha una duplice importanza: consente di ridurre l'utilizzo di materia prima vergine solitamente impiegata nella produzione di nuovi asfalti e insieme ridurre gli scarti di fresato (strati di usura, binder e base che una volta smantellati andrebbero posti in discarica se non riutilizzati).

CHARITY E SOSTENIBILITÀ



Un sostegno concreto a madri e bambini in difficoltà

SUD AFRICA



Mapei South Africa, consociata sudafricana del Gruppo, ha partecipato ai lavori di rinnovo della casa di accoglienza dell'associazione no-profit "Bienvenu Shelter" di Johannesburg che si occupa di madri e bambini rifugiati offrendo loro vitto, alloggio, educazione, assistenza legale e medica. La collaborazione ha riguardato la sostituzione dei pavimenti originali con nuovi pavimenti in ceramica delle camere, dei corridoi, degli uffici, della reception e della cappella. In particolare, Mapei

South Africa ha donato prodotti per la posa di ceramica e la preparazione dei sottofondi come primer, adesivi e stucature per fughe.

CHARITY E SOSTENIBILITÀ



Una campagna "speciale" per i professionisti delle costruzioni

SVIZZERA

Una speciale campagna al servizio dei professionisti delle costruzioni, e non solo. Lanciata da Mapei Suisse, la consociata svizzera del Gruppo, l'iniziativa si è configurata come una speciale campagna di promozione dell'additivo DYNAMON RT POWDER, che permette di fluidificare il calcestruzzo senza bisogno di aggiungere acqua, assicurandogli il mantenimento di lavorabilità, consistenza e medesimo rapporto acqua/cemento. La campagna comprendeva anche un concorso con in premio un defibrillatore e un corso sulle procedure che possono salvare la vita in caso di arresto cardiaco. Il team di Marti Tunnelbau AG, vincitore del concorso, ha dimostrato di essere un'eccellenza anche su questo fondamentale tema legato alla salute.



EVENTI SPORTIVI



Sport centre di Milo Teodosic

SERBIA



Mapei Serbia ha contribuito alla realizzazione dello sport centre di Milo Teodosic, cestista di fama internazionale, con la fornitura di prodotti specifici. Si tratta di un complesso sportivo a 150 km a sud-ovest di Belgrado, nei pressi della montagna Divčibare e dell'Hotel Crni Vrh. L'impianto sportivo, la cui costruzione è iniziata nel 2020, comprende 1 campo da calcio, 1 da pallamano, 3 campi da basket e un palazzetto dello sport. I prodotti Mapei utilizzati sono stati: MAPESOIL 50, MAPESOIL VD, MAPECOAT TNS COMFORT, MAPECOAT TNS MULTISPORT PROFESSIONAL. Per l'hotel, Mapei ha fornito sistemi di impermeabilizzazione per interratte, piscine coperte, bagni, terrazzi, balconi; adesivi, stucchi e sigillanti per ceramica; sistema SILANCOLOR per la facciata; rasanti e adesivi per i pavimenti tessili; pavimenti in resina in cucina e garage.

CORPORATE



I primi 10 anni nel segno della crescita BULGARIA



Un fatturato 2019 a 10,6 milioni di euro, 80 impiegati, uno stabilimento produttivo da 50.000 tonnellate annue di additivi per calcestruzzo, una sede nella capitale e due depositi. Sono i numeri dei dieci anni di crescita continua per Mapei Bulgaria, la consociata fondata nel 2009 in un Paese piccolo ma dalle grandi performance. Come il Pil bulgaro è sempre cresciuto tra il 3 e il 4% dal 2015 al 2019 (con la sola inevitabile eccezione del 2020) anche la consociata - con sede a Sofia e stabilimento nella città di Ruse - ha registrato solo numeri positivi dalla sua nascita, posizionandosi nel mercato locale delle costruzioni e chiudendo ogni anno con un consistente incremento delle vendite, aumentate di ben sei volte in 10 anni. Confermato anche l'obiettivo di diventare leader in tre segmenti di mercato (adesivi per ceramica, malte e impermeabilizzanti). Il team UTT (Underground Technology Team) di Mapei Bulgaria si è fatto notare per la fornitura di prodotti per lo scavo e la costruzione del tunnel della Linea 3 della metropolitana di Sofia, costruita tra il 2017 e il 2019.

CORPORATE



Tante idee per festeggiare i primi 40 anni AUSTRIA



I 40 anni di attività di Mapei Austria cadevano nel 2020

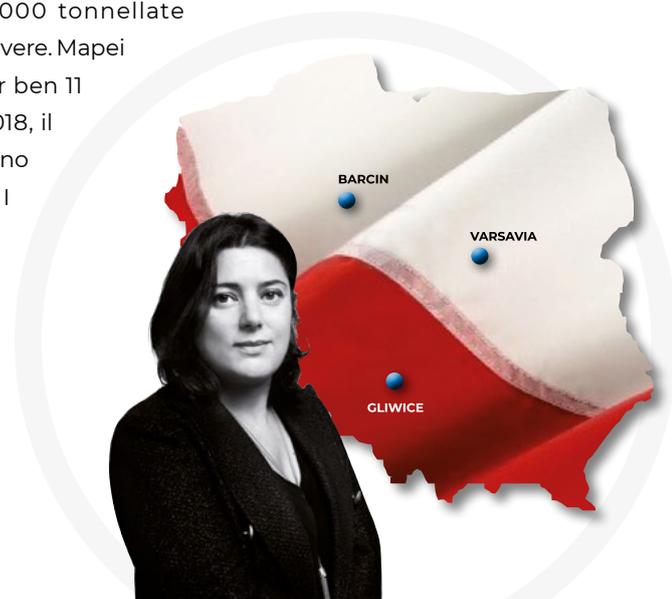
ma non per questo la nostra consociata ha rinunciato a festeggiare un anniversario così importante. L'idea iniziale era invitare i partner alla versione austriaca dell'Oktober Fest ma si sono trovate alternative altrettanto interessanti: ai clienti è stato regalato un set con borsa, occhiali da sole, asciugamano e bibita; un vaso di argilla fatta a mano; un gioco da tavolo molto popolare in Austria, ripensato in "ottica Mapei". È stata anche realizzata una campagna di comunicazione incentrata sull'anniversario con poster, annunci pubblicitari e diffusione del logo, creato per l'occasione, su diversi mezzi di comunicazione.

CORPORATE



Le strategie vincenti per 20 anni di successi POLONIA

"La Polonia è un mercato importante per il Gruppo Mapei", disse il 16 maggio 2000 Giorgio Squinzi tenendo a battesimo Mapei Polska. In 20 anni di attività la consociata non ha mai registrato un calo delle vendite anno-su-anno ed è cresciuta continuamente, seguendo una strategia che mette al primo posto la qualità dei prodotti (l'offerta complessiva è arrivata a 500 unità nel 2020) e i bisogni degli utilizzatori professionisti. Anche la formazione è fondamentale: grazie ai quasi 800 corsi organizzati ogni anno, più di 40.000 posatori polacchi usano regolarmente le soluzioni Mapei. Gli investimenti del Gruppo hanno poi portato alla creazione di altre due consociate polacche, Sopro Polska e Górk Cement. Oggi sono due gli stabilimenti attivi: Gliwice dal 2003 e Barcin dal 2013, con una capacità complessiva di 420.000 tonnellate annue di prodotti in polvere. Mapei Polska ha ricevuto per ben 11 volte, tra il 2007 e il 2018, il titolo di Marchio dell'anno per le costruzioni. I dipendenti sono oltre 400 e innumerevoli le opere realizzate in Polonia grazie ai materiali Mapei.



CHARITY E SOSTENIBILITÀ



Un sostegno ai bambini grazie a "1 Maillot pour la Vie"

FRANCIA

Dal 2019 Mapei France sostiene l'associazione "1 Maillot pour la Vie" ("Una maglia per la vita"), che aiuta i bambini malati a tornare a sorridere grazie ai valori dello sport. L'associazione, nata nel 2000, organizza incontri speciali tra bambini e atleti, negli ospedali, ma anche fuori. Mapei raccoglie donazioni di fondi e di giocattoli tramite i siti web francesi del Gruppo. Occasioni per la solidarietà sono anche gli eventi sportivi in cui è coinvolta Mapei e i concorsi o lotterie ideati ad hoc. Le donazioni consentono di finanziare svariati progetti per i bambini: dalla loro partecipazione a manifestazioni sportive a viaggi, da visite di atleti agli ospedali a regali ai singoli piccoli pazienti.



EVENTI SPORTIVI



Nel calcio sudamericano come sponsor del Club Lanùs

ARGENTINA

Da novembre 2020 Mapei, tramite la sua consociata Argentina, è presente anche nel calcio sudamericano che conta. È sponsor infatti del Club Atlético Lanús, squadra del distretto Lanús di Buenos Aires che gioca nella Primera División, la massima serie del campionato argentino. Con oltre 100 anni di storia, il club Lanús è conosciuto per i numerosi successi nazionali e internazionali come la conquista della Copa Conmebol nel 1996, della Copa Sudamericana nel 2013 (nell'ultima edizione si è piazzata seconda dopo la finale perduta, a gennaio 2021, contro i connazionali del Defensa y Justicia) e del secondo posto nella Copa Libertadores de América nel 2017. Una sponsorizzazione che rafforza il legame con lo sport a livello internazionale di Mapei.



EVENTI SPORTIVI



Main Sponsor ai Mondiali di Ciclismo 2020 a Imola

ITALIA



Anche nel 2020 il Gruppo Mapei non ha tradito il suo primo amore sportivo: il ciclismo, passione che accompagna l'azienda fin dal 1993. In particolare, dal 2008 Mapei collabora con l'UCI (Union Cycliste Internationale), partecipando ogni anno come Main Sponsor agli UCI Road World Championships, i Mondiali di ciclismo su strada. Nel 2020, dopo l'annullamento della manifestazione prevista originariamente in Svizzera, il principale evento internazionale del ciclismo si è tenuto a Imola, in Italia. Come sempre, la trasmissione della manifestazione sui principali canali televisivi nei cinque continenti ha assicurato una grandissima visibilità del logo Mapei, presente su striscioni, pannelli e archi lungo tutto il percorso e sui backdrop delle premiazioni, delle conferenze stampa e delle interviste.

CORPORATE



Irene Tang premiata come "Mulan Lady"

CINA



Irene Tang, Vice General Manager di Mapei Guangzhou, consociata cinese del Gruppo Mapei, il 6 novembre 2020 ha ricevuto il premio "Mulan Lady" dalla sezione Malte Precofenziate della Federazione Cinese dei Materiali da Costruzione. Il riconoscimento viene assegnato a donne che hanno dato un contributo rilevante all'industria cinese delle costruzioni. Il merito di Irene

Tang è avere avuto un ruolo importante nel processo di sostituzione del tradizionale sistema a base di sabbia e cemento con sistemi a base di collanti innovativi, per la posa di ceramica e materiali lapidei. Un riconoscimento per il suo contributo è andato anche Winnia Zhou, Direttore Ricerca & Sviluppo di Mapei Guangzhou. Infine a Mapei Guangzhou è andato il premio "Marchio influente nell'industria delle costruzioni".

CORPORATE

Mapei apre il terzo impianto nel 10° anniversario

INDIA

Il "Bhoomi Pooja" è un rituale indiano che precede l'avvio delle operazioni in un grande cantiere di costruzione, con l'intento di espellere tutte le influenze negative dal terreno e propiziare il completamento dei lavori. Il rito tradizionale è stato eseguito il 10 dicembre 2020 da Mapei India prima di procedere alla posa della prima pietra del terzo stabilimento produttivo della consociata indiana. Dopo quelli di Bangalore (operativo dal 2012) nel Karnataka, nel sud del Paese, e di Vadodara, aperto nel 2016 nello Stato del Gujarat, nell'India nord-occidentale, tocca ora a quello di Kosi, a circa 100 km da Agra e 140 km

CORPORATE



Formazione tecnica drive-in COLOMBIA

Abbiamo organizzato un evento di formazione drive-In, in cui i nostri Project Manager hanno fatto una presentazione in streaming da diverse città della Colombia sulle referenze mondiali, sui prodotti utilizzati e con dimostrazioni dal vivo. È stata una



vera esperienza da cinema con hot dog, popcorn, coca cola e dessert. L'evento è parte di un nuovo piano di formazione per rimanere in contatto con i clienti, con tutte le precauzioni contro il Covid-19. Il piano include tre tipi di eventi: webinar online per nuovi clienti, formazione drive-in e "Bevi una tazza di caffè online con Mapei" in cui tutti i nostri partecipanti hanno ricevuto una scatola di invito brandizzata contenente una tazza, una bustina di caffè, un taccuino, una penna. Circa 550 persone hanno partecipato a questa nuova strategia di formazione.



a sud di New Delhi, nello stato dell'Uttar Pradesh. Il nuovo stabilimento giunge nel decennale della consociata e si colloca in una posizione strategica, ben collegata con le grandi città indiane e perciò in grado di velocizzare il rifornimento di prodotti per edilizia nel nord del Paese.

CHARITY E SOSTENIBILITÀ



Il Centro di chirurgia pediatrica di Emergency

UGANDA

Sono stati completati i lavori presso il Centro di Eccellenza in Chirurgia Pediatrica di Emergency in Uganda, che vede Mapei al fianco del Renzo Piano Building Workshop. Il Centro, esempio di innovazione anche dal punto di vista architettonico e della progettazione, è stato creato per offrire assistenza chirurgica pediatrica gratuita e di qualità a pazienti ugandesi o trasferiti da altri Stati della regione africana. Questo intervento si inserisce in un ampio programma dedicato alla medicina di eccellenza in Africa, delineato in collaborazione con i Ministeri della Sanità di undici stati africani. Il Centro ha poi aperto ufficialmente dando il via alle attività mediche nei primi mesi del 2021 - nonostante le complicazioni introdotte dalla seconda ondata della pandemia in Uganda - con l'assunzione dello staff locale e internazionale.



©Marcello Bonifantini

CORPORATE



Campagna di comunicazione integrata "Bonus Casa con Mapei"

ITALIA

Alla fine del 2020 Mapei ha lanciato la sua nuova campagna pubblicitaria radiofonica su tutte le principali emittenti nazionali e locali. Gli spot da 30 e 15 secondi, trasmessi nella fascia oraria del drive time mattutino, tra le 6 e le 10, promuovono l'efficacia dei prodotti Mapei per la soluzione dell'isolamento termico a cappotto (MAPETHERM). Centrale, nel messaggio, è il tormentone "Ma... Ma... Mapei". È stata realizzata anche una campagna integrata web, social e sui principali quotidiani sportivi nazionali. La creatività della campagna è di VMLY&R, con la collaborazione del team creativo della Direzione Marketing di Mapei.

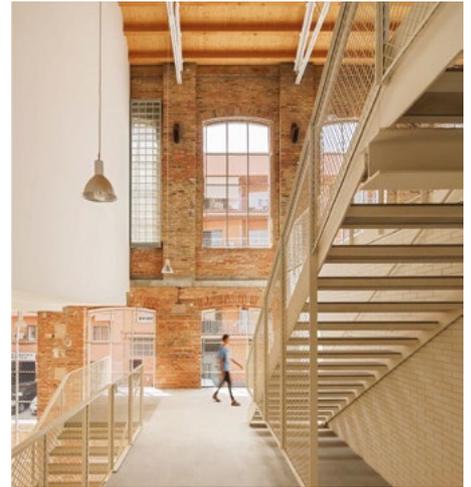


CHARITY E SOSTENIBILITÀ



Architettura sostenibile, vince il progetto Fabra & Coats

SPAGNA



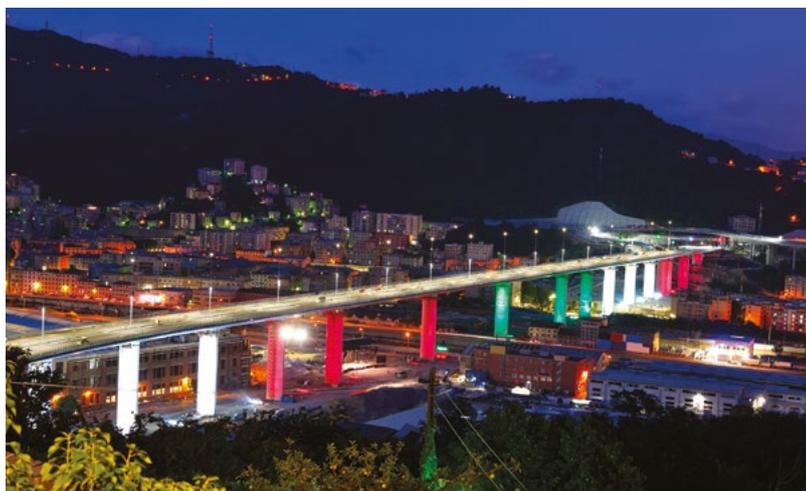
Lo studio di architettura Roldàn y Berengué di Barcellona ha conquistato il primo premio nell'edizione 2020 del Premio Mapei per l'Architettura Sostenibile. La Giuria ha assegnato il prestigioso riconoscimento per il progetto Fabra & Coats, un edificio che combina molti vantaggi, sia dal punto di vista architettonico ma anche sociale e ambientale. La sostenibilità, nel progetto premiato, si integra in un'azione di recupero del patrimonio industriale che consente lo sviluppo di spazi attrattivi e suggestivi che favoriscono le relazioni sociali tra gli abitanti. Il Premio Mapei per l'Architettura Sostenibile è un progetto lanciato da Mapei Spagna nel 2017 in collaborazione con GBCe (Green Building Council of Spain) e ha lo scopo di promuovere progetti che hanno come segno distintivo la qualità, l'innovazione e il rispetto dell'ambiente dall'inizio alla fine del loro ciclo di vita. L'anno passato si è distinto per numero di partecipanti e qualità delle opere presentate.

I grandi lavori 2020

Nuovo Ponte San Giorgio Genova

ITALIA

La divisione Additivi Mapei è stata coinvolta nel progetto per il nuovo ponte San Giorgio a Genova, a stretto contatto con il produttore di calcestruzzo, garantendo per tutta la durata dei lavori in maniera continuativa l'assistenza tecnica necessaria e le soluzioni più avanzate per la costruzione della nuova struttura. Tra le varie soluzioni impiegate spicca la tecnologica gamma di additivi per calcestruzzi DYNAMON XTEND.

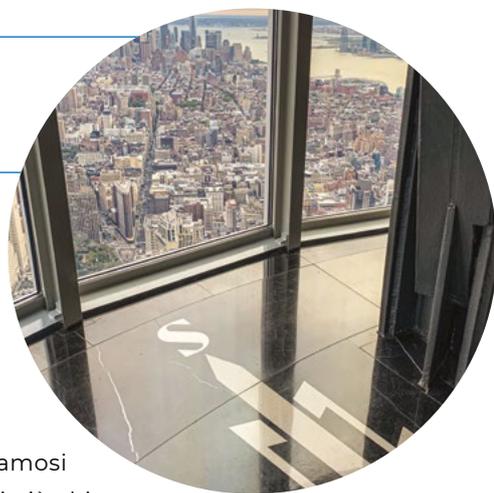


Empire State Building New York

USA

Uno degli edifici più famosi del mondo nonché tra i più alti.

L'osservatorio al centoduesimo piano è stato rinnovato in tempi record anche grazie agli adesivi rapidi Mapei che hanno permesso un periodo di chiusura ridotto. Gli adesivi ULTRAFLEX e gli stucchi per fughe ULTRACOLOR sono stati scelti per la posa dei nuovi pavimenti ceramici di tutto il piano.



Jewel Gold Coast

AUSTRALIA



BB Tower Kuala Lumpur

MALESIA

Sede principale della YTL Corporation Bhd, situata nel cuore commerciale di Kuala Lumpur, l'edificio vanta la certificazione GBI Golden Rating grazie alle soluzioni ecosostenibili adottate in fase di progettazione e durante la costruzione. La posa di ceramica e marmo nei locali interni sono state eseguite con i collanti delle gamme KERABOND e KERAFLEX di Mapei.



Poste sulle spiagge denominate "paradiso dei surfisti" le tre torri spiccano e risplendono grazie al loro aspetto cristallino, composto da grandi facciate di vetro. All'interno delle torri certificate "5 Star Green Rating" ci sono 513 appartamenti, 169 suite di lusso e ristoranti. KERAFLEX, KERABOND e MAPELASTIC sono stati tra i protagonisti per la posa di pavimenti e rivestimenti interni.

Dream Island Mosca

RUSSIA



Il Dream Island è un parco di divertimento tematico che si trova nel quartiere Nagatinskij Zaton del Distretto Amministrativo Meridionale di Mosca, la capitale della Russia. È la più grande struttura di divertimento coperta d'Europa, con 100 ettari di superficie totale. Tra gli interventi eseguiti con prodotti Mapei ci sono la posa di ceramica (KERABOND), l'ancoraggio di strutture metalliche (MAPEFILL) e l'isolamento termico a cappotto delle facciate (MAPETHERM SYSTEM).

KTM Motohalle Mattighofen

AUSTRIA



Edificio dal design unico, distribuito su tre piani per oltre 2.600 metri quadrati dedicati al mondo delle due ruote. Un luogo di pellegrinaggio per gli appassionati di sport motoristici dove trovare spazi espositivi, negozi e tour virtuali del mondo di KTM. L'additivo DYNAMON LZ-F-DE è stato impiegato durante la costruzione della struttura in calcestruzzo.

Nave da crociera Costa Smeralda

FINLANDIA/ITALIA

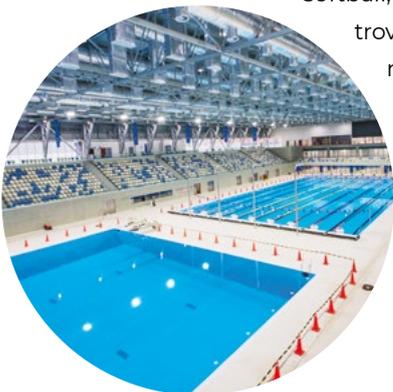
La nave più grande di Costa e la quinta più grande al mondo, alimentata a gas naturale. All'interno degli ambienti e lungo i pavimenti dei ponti della nave sono state impiegate le soluzioni della Linea Marine di Mapei come MAPEDECK LITE SCREED, ULTRAPLAN MARINE e KERAPOXY.



Villaggio sportivi Nazionale Videna - Lima

PERÙ

Complesso sportivo che comprende lo Stadio Nazionale del Perù, gli uffici delle federazioni di calcio, atletica, ciclismo, ginnastica, softball, baseball e wrestling. In questa sede si trovano anche i centri di allenamento della nazionale peruviana di calcio, atletica e baseball e anche il Comitato Olimpico Peruviano ha qui i suoi uffici principali. Mapei ha fornito soluzioni e prodotti per il rinnovamento di diverse strutture sportive, in particolare MAPELASTIC, ULTRACOLOR PLUS, MAPEFLEX PU45 FR e MAPECOAT I24.

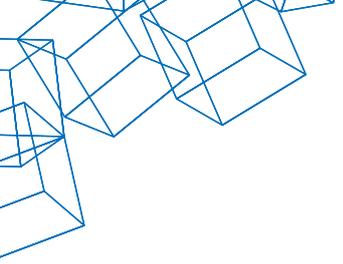


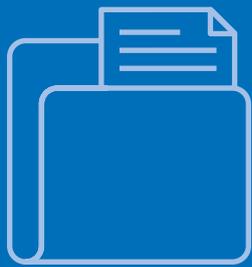
Moschea di Sharjah

EMIRATI ARABI UNITI

La Moschea più grande della città, costruita in un periodo complessivo di oltre 5 anni, oggi capace di ospitare oltre 25.000 fedeli. Tutte le fontane interne e le pavimentazioni in marmo sono state posate con prodotti Mapei come MAPELASTIC SMART, KERAPOXY e KERAFLEX MAXI S1.







Relazione sulla gestione

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO MAPEI AL 31.12.2020

Relazione sulla gestione



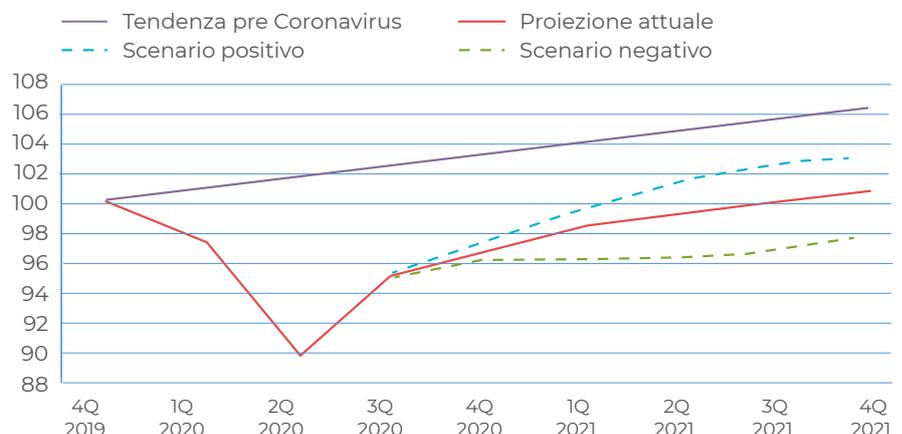
Spettabile Azionista, sottoponiamo all'Assemblea il bilancio consolidato del Gruppo Mapei al 31 dicembre 2020, che chiude con un utile netto consolidato di 179,7 milioni di Euro rispetto ai 74,0 milioni di Euro del 2019, dopo aver effettuato ammortamenti e svalutazioni per 120,1 milioni di Euro (119,0 nel 2019).

L'utile di pertinenza del Gruppo è stato pari a 179,6 milioni di Euro (74,0 milioni di Euro nel 2019).

ANDAMENTO DELL'ECONOMIA MONDIALE

Nel 2020 la pandemia ha fortemente penalizzato l'andamento dell'economia mondiale. Nel secondo trimestre, il diffondersi della crisi sanitaria e delle misure di contenimento ad essa associate ha portato alla più forte contrazione trimestrale del prodotto interno lordo globale mai registrata, seguita dalla più netta ripresa trimestrale mai censita quando, nel terzo trimestre, le restrizioni del lockdown sono state allentate e sono stati introdotti stimoli fiscali e monetari. Il quarto trimestre ha fatto registrare una crescita sostenuta del PIL.

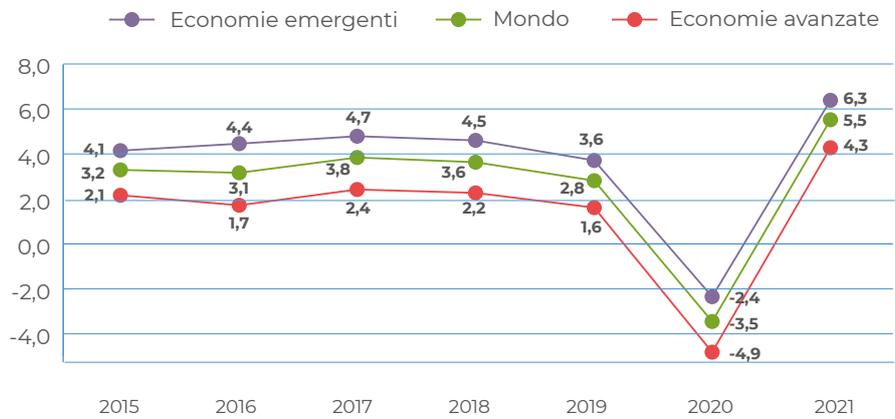
Proiezioni PIL Mondiale



Nel complesso, nel 2020 il PIL mondiale ha fatto registrare un calo del 3,5% (contro una crescita del 2,8% nel 2019). La contrazione dell'economia è stata pari al 4,9% nei paesi avanzati, mentre nei mercati emergenti la flessione si è attestata sul 2,4%. Come mostra il grafico, nel 2020 la recessione ha colpito i mercati maturi in misura superiore ai mercati emergenti e la distanza tra i tassi di variazione delle due economie si è quindi ampliata. Le stime relative al 2021 indicano una netta ripresa dell'economia globale che potrebbe svilupparsi del 5,5%.

Andamento del Pil mondiale

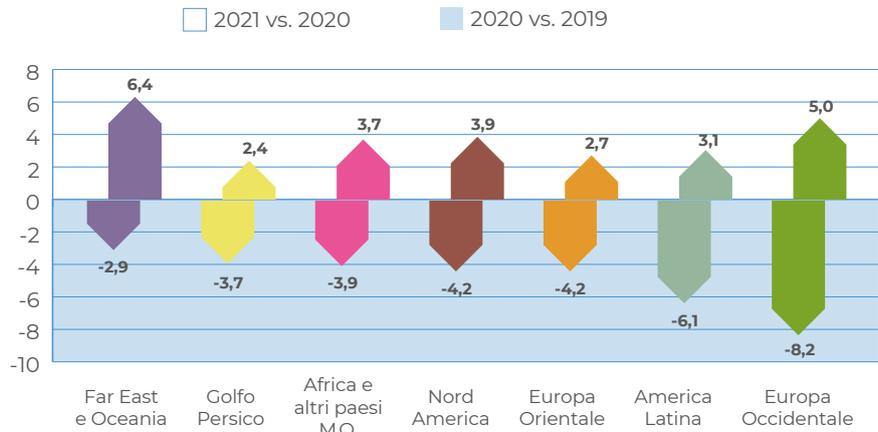
Variazione % su anno precedente
Fonte Fondo monetario internazionale, Gennaio 2021



Il grafico fotografa l'andamento registrato dal PIL nel 2020 nelle varie aree geografiche e le previsioni relative al 2021. Le stime presentate per l'anno in corso sono basate su un'ipotesi di progressivo superamento dell'emergenza sanitaria.

Stime sull'andamento del PIL per area geografica

Variazione % su anno precedente



Il 2020 si è caratterizzato per una forte recessione dell'economia in Europa occidentale, dove il PIL ha subito una contrazione pari all'8,2%. Tra i principali paesi della regione, la recessione più

marcata si è registrata in Spagna (-11%), seguita da Gran Bretagna (-10%), Italia (-9,2%) e Francia (-8,3%); l'economia tedesca, invece, ha avuto un andamento meno negativo rispetto alla media continentale (-5%). Nel 2021 si stima per l'economia dell'Europa occidentale una parziale ripresa, con il PIL in crescita del 5%.

In Europa orientale, il tasso di flessione dell'economia per il 2020 è stato del 4,2% e non ha risparmiato i principali paesi dell'area: Russia, Turchia e Polonia. Le previsioni relative al 2021 riportano un tasso di sviluppo economico di poco inferiore al 3%. La ripresa sarà frenata dalla crescita moderata attesa del PIL russo.

Tra le altre economie avanzate, nel 2020 la contrazione del PIL è stata pari al 3,4% negli Stati Uniti, mentre in Canada la recessione è stata più marcata (-5,5%). Nel 2021, grazie alla ripresa dell'economia statunitense, la regione nord-americana dovrebbe recuperare quasi completamente la caduta registrata lo scorso anno.

Nel 2020, l'economia brasiliana ha registrato un tasso di recessione pari al 4,5%, che è nettamente più marcato rispetto alla media delle economie emergenti. La forte caduta del PIL verificatasi in Argentina, Colombia e Perù ha portato l'economia della regione latino-americana ad una contrazione complessiva superiore al 6%. Si ritiene che nel 2021 la ripresa economica dell'area sarà moderata e il PIL crescerà solo del 3%.

In base ai dati del Fondo Monetario Internazionale, nel 2020 in Cina il PIL è cresciuto del 2,3%. Nonostante la crisi globale generata dalla pandemia, l'economia ha quindi mantenuto un profilo espansivo. Le previsioni relative al 2021 indicano per l'economia cinese un fortissimo tasso di crescita, pari al +8,1%. Nel 2020 il PIL indiano ha patito una forte contrazione, stimata nell'8%; si ritiene che la caduta dell'economia potrà essere pienamente recuperata nell'anno in corso, nel quale il PIL è previsto in crescita di oltre l'11%. Nei paesi del Golfo Persico il PIL ha complessivamente registrato una contrazione pari al 3,7%, risentendo dei minori introiti petroliferi e delle sanzioni imposte all'Iran. Nel 2021 in questa regione il tasso di crescita economica è stimato nel 2,4%.

In Africa e negli altri paesi medio-orientali nel 2020 il PIL si è contratto di circa il 4%. La recessione ha colpito tutte le principali economie dell'area nordafricana, ad eccezione dell'Egitto che ha mantenuto una dinamica espansiva. Nell'area dell'Africa sub sahariana, il PIL ha registrato una contrazione, che è stata particolarmente grave in Sudafrica. Le stime relative al 2021 indicano una ripresa dell'economia diffusa in tutti i paesi della regione africana e medio orientale. Si attende una crescita del PIL nell'area prossima al 4%.

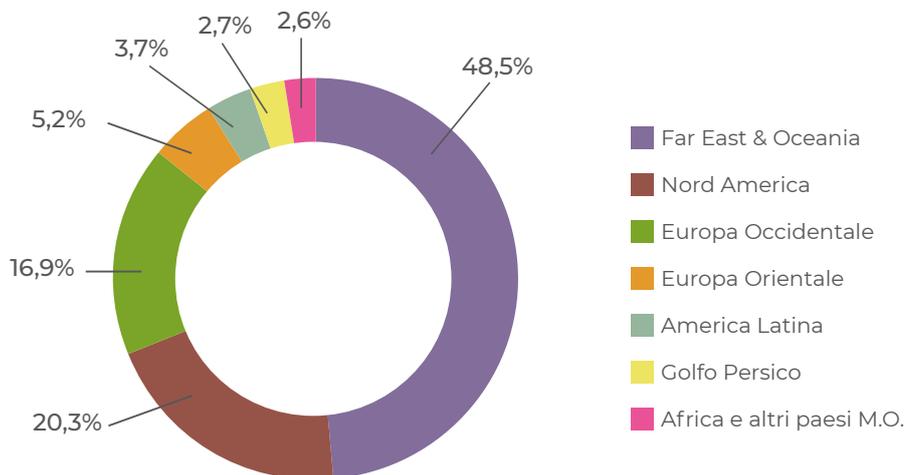
Nel 2020 il valore del mercato mondiale delle costruzioni si è attestato sugli 8.200 miliardi di euro, registrando una flessione stimata nel 4,8%, che è maggiore rispetto a quella subita dall'economia mondiale. La tabella e il grafico evidenziano il valore



degli investimenti in costruzioni in ogni regione e l'incidenza delle aree sul valore del mercato mondiale.

AREA GEOGRAFICA	INVESTIMENTI IN COSTRUZIONI NEL 2020 (mld. di euro)
Far East & Oceania	3.994
Nord America	1.673
Europa occidentale	1.392
Europa orientale	431
America latina	307
Golfo Persico	218
Africa e altri Paesi M.O.	216
TOTALE	8.231

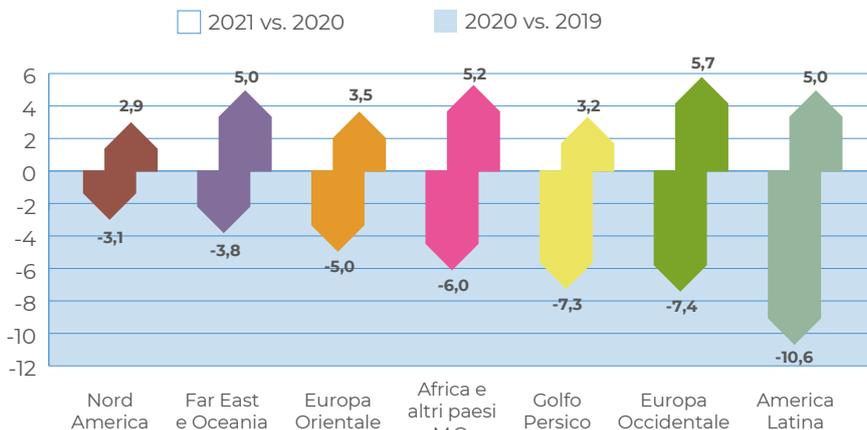
Incidenza delle aree geografiche sul valore del Mercato Mondiale delle costruzioni nel 2020



Il grafico riassume le stime sul trend degli investimenti in costruzioni nel 2020 e nel 2021.

Stime sulle variazioni degli investimenti in costruzioni

Variazione % su anno precedente



ANDAMENTO DELLA GESTIONE DEL GRUPPO

Il bilancio al 31 dicembre 2020, in ossequio al principio contabile OIC 17, consolida integralmente U.S. Sassuolo Calcio Srl e Mapei Stadium Srl; tali società hanno contribuito al fatturato di Gruppo nel 2020 per 59,0 milioni di Euro (58,5 milioni di Euro nel 2019).

Nella tabella che segue riepiloghiamo le principali voci del 2020 e del 2019 del bilancio consolidato:

DATI ECONOMICI (MIO€)	2020	2019	VAR%
RICAVI	2.771,0	2.774,1	(0,1%)
Margine Operativo Lordo	383,9	250,9	53,0%
<i>% sui ricavi</i>	13,9%	9,0%	
Risultato Operativo	255,9	129,2	98,1%
<i>% sui ricavi</i>	9,2%	4,7%	
Risultato pre imposte	245,0	120,6	103,3%
<i>% sui ricavi</i>	8,8%	4,3%	
Risultato netto	179,7	74,0	142,8%
<i>% sui ricavi</i>	6,5%	2,7%	
DATI PATRIMONIALI			
Capitale Investito Netto	1.399,9	1.394,2	0,4%
Patrimonio Netto Gruppo e Terzi	1.152,6	921,8	25,0%
Posizione finanziaria (Surplus)/Deficit	247,3	472,4	(47,6%)
ORGANICI	10.680	10.541	1,3%

Il Gruppo Mapei ha riportato nel 2020 un fatturato consolidato di 2.771 milioni di Euro, sostanzialmente in linea rispetto ai 2.774,1 milioni di Euro del 2019. L'andamento è stato influenzato negativamente, a differenza del 2019, dalla dinamica dei tassi di cambio (in particolare USD e ARS): la crescita reale a cambi costanti è stata quindi positiva (+2,3%) rispetto a quella nominale. L'esercizio ha inoltre risentito anche degli effetti negativi della pandemia legata al COVID-19, che ha influenzato in maniera significativa l'intera economia mondiale.

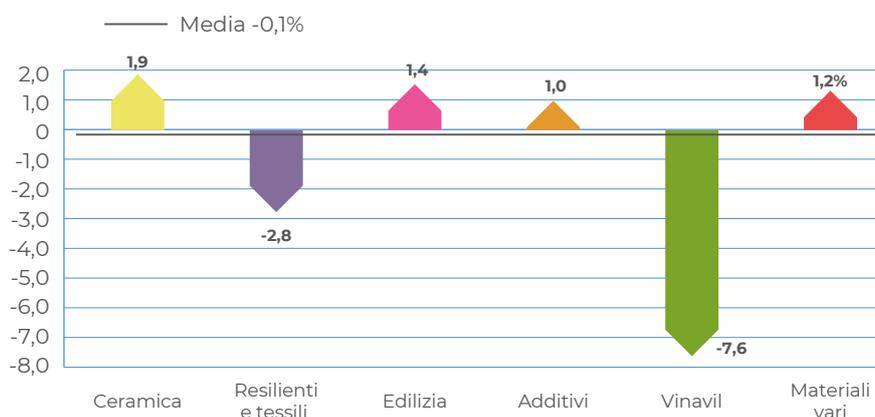
In termini di fatturato, l'apporto delle società entrate per la prima volta nell'area di consolidamento, Mapei Marine Srl e Gorka Cement US Corp, non è stato materiale (circa 0,7 mio €). Il risultato d'esercizio è pari a 179,7 milioni di Euro contro i 74,0 milioni di Euro del 2019 con un aumento di oltre il 140%; in un anno molto particolare, condizionato dalla pandemia e da dinamiche di mercato inusuali, quali ad esempio l'eccesso di offerta in alcune categorie merceologiche, il rinvio dei principali eventi mondiali del settore e il blocco alla mobilità internazionale, il Gruppo ha potuto beneficiare di prezzi di

acquisto temporaneamente favorevoli e allo stesso tempo registrare importanti risparmi su aree di spesa quali marketing, fiere, iniziative e eventi internazionali, viaggi e trasferte. Riteniamo questa situazione solo una contingenza del periodo che stiamo vivendo, con la speranza e l'auspicio di un graduale ritorno alla normalità.

ANDAMENTO DEL FATTURATO DEL GRUPPO

Tutte le principali linee di prodotto presentano una piccola crescita rispetto all'anno precedente, a parte le linee di prodotto Vinavil (-7,6%) e i prodotti per resilienti e tessili (-2,8%). Rappresentiamo in veste grafica l'andamento delle linee di vendita nel 2020:

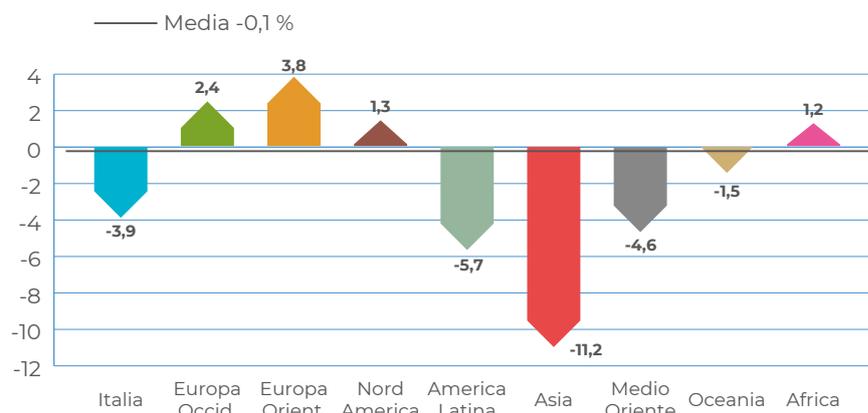
Incremento % linee di vendita nel 2020



Il Gruppo, nonostante la pandemia e il lockdown nel corso del 2020, a fine anno ha registrato un incremento di fatturato in diverse regioni (in particolare Europa e Nord America) e nelle altre ha contenuto la riduzione.

Rappresentiamo in veste grafica la variazione percentuale, rispetto all'anno precedente, delle varie zone:

Incremento % macro zone nel 2020 rispetto al 2019



La tabella che segue riepiloga il fatturato consolidato 2020 del Gruppo Mapei (in € milioni), suddiviso nelle macro aree geografiche, con le variazioni rispetto all'anno precedente e con l'incidenza delle singole aree sul totale delle vendite:

AREA GEOGRAFICA	31.12.2020	31.12.2019	% VAR	INCIDENZA % 2020	INCIDENZA % 2019
Italia	578,4	601,6	(3,9)	20,9	21,7
Europa Occidentale	754,1	736,6	2,4	27,3	26,6
Europa Orientale	313,5	302,0	3,8	11,4	10,9
Nord America	816,7	806,1	1,3	29,4	29,0
America Latina	65,1	69,0	(5,7)	2,3	2,5
Asia	103,3	116,3	(11,2)	3,7	4,2
Medio Oriente	43,6	45,7	(4,6)	1,6	1,6
Oceania	58,4	59,3	(1,5)	2,1	2,1
Africa	37,9	37,5	1,2	1,4	1,4
TOTALE	2.771,0	2.774,1	(0,1)	100,0	100,0

Il Gruppo Mapei consolida 81 società operative. È presente nei cinque continenti con 47 società produttive che svolgono la propria attività in 81 stabilimenti ognuno dotato di un laboratorio di controllo qualità, 26 società commerciali, 8 società di servizi e 31 centri di ricerca.

Analizziamo ora sinteticamente i risultati delle vendite e della redditività delle nostre società nelle macro aree geografiche in cui siamo presenti, unitamente ad alcuni cenni relativi all'economia della zona, con particolare attenzione al settore delle costruzioni.

ITALIA



SOCIETÀ DEL GRUPPO:

Adesital Spa
Cercol Spa
Mapei Marine Srl
Mapei Spa
Mapei Stadium Srl
Mosaico+ Srl
Polyglass Spa
U.S. Sassuolo Calcio Srl
Vaga Srl
Vinavil Spa

Il Gruppo è presente in Italia con 10 società: 7 produttive con 11 stabilimenti, 1 commerciale e 2 di servizi. Sono dislocati in Italia anche 6 Centri di Ricerca.

Nel corso del 2020 è diventata operativa ed è stata consolidata per la prima volta la società Mapei Marine Srl, che si occupa di servire e supportare il mercato delle costruzioni navali. Inoltre, Fili e Forme Srl, al fine di sfruttare ulteriormente le sinergie operative, è stata incorporata in Mapei Spa, da cui era interamente controllata, con effetto contabile dal 1 Gennaio 2020.

Il fatturato dell'area italiana del nostro Gruppo ha registrato un decremento del 3,9%, passando da 601,6 milioni di Euro del 2019 a 578,4 milioni di Euro del 2020; il nostro Paese ha subito in modo rilevante l'impatto della pandemia e delle misure restrittive che, rispetto ad altri paesi europei, sono entrate in vigore fin dai primi giorni del mese di Marzo.

Il risultato operativo risulta sensibilmente migliorato rispetto all'anno precedente per quasi tutte le società dell'area. La riduzione della performance dell'U.S. Sassuolo Calcio Srl rientra nelle dinamiche di un settore, quale quello sportivo, fortemente impattato dalla pandemia e da variabili estranee al business caratteristico del Gruppo.

Nel 2020 il PIL italiano ha accusato una contrazione pari al 9,2%; la recessione è stata tra le più marcate tra le economie dell'Unione Europea, che hanno registrato nel complesso una flessione pari al 6,3%. Il tasso di inflazione si è attestato a -0,1%, i consumi privati si sono contratti del 10%, mentre per gli investimenti fissi lordi la contrazione ha superato il 12%.

Le stime relative al 2021 indicano una parziale ripresa dell'economia nazionale; il PIL è stimato in crescita del 3%. In un quadro di inflazione moderata, per i consumi delle famiglie si attende uno sviluppo inferiore al 4%, mentre gli investimenti fissi lordi dovrebbero incrementare di circa l'8%.

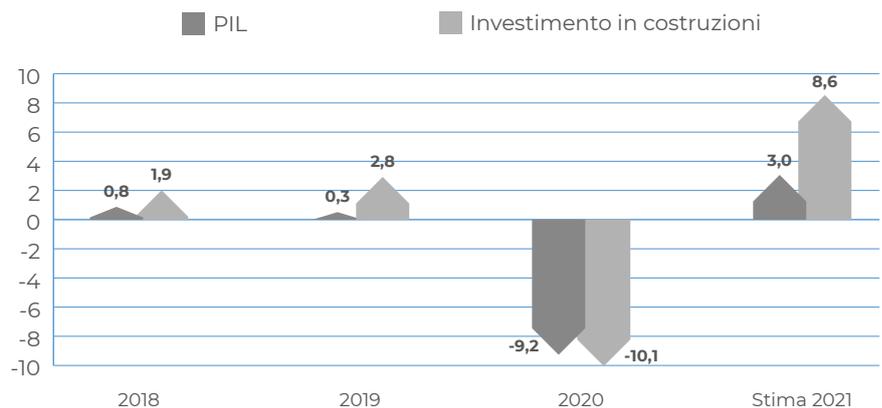
ITALIA - INDICATORI MACROECONOMICI VAR% SU ANNO PRECEDENTE

	2020	STIME 2021
Pil	-9,2	3,0
Consumi delle famiglie	-10,0	3,8
Investimenti fissi lordi	-12,3	8,1
Inflazione	-0,1	0,8

In base alle stime ANCE, nel 2020 il mercato edilizio ha patito una contrazione più marcata rispetto a quella complessiva dell'economia nazionale. Gli investimenti in costruzioni in

Italia hanno, infatti, registrato una flessione stimata nel -10,1%. Come mostra il grafico, nel biennio 2018-2019 l'industria delle costruzioni aveva invece registrato un trend più positivo rispetto a quello del PIL. Le previsioni sull'andamento dell'edilizia italiana nel 2021 sono positive e si stima una crescita degli investimenti nel settore costruzioni pari all'8,6%, un tasso che è quasi 3 volte superiore a quello atteso per l'economia nazionale.

Pil vs. investimenti in costruzioni in Italia Variazione % rispetto all'anno precedente



EUROPA OCCIDENTALE



L'Europa Occidentale è la zona con il più alto numero di società del nostro Gruppo, ben 23. Le società produttive sono 13 con 17 stabilimenti, quelle commerciali sono 7 e quelle di servizi sono 3. Nell'area operano anche 8 Centri di ricerca. Dal mese di ottobre, Polyglass Great Britain Ltd ha ceduto il ramo d'azienda a Mapei UK Ltd, al fine di operare le sinergie commerciali e di prodotto con la consorella inglese.

Positivo l'incremento di fatturato di quest'area che passa dai 736,6 milioni di Euro dell'anno precedente ai 754,1 milioni di Euro del 2020, con una crescita del 2,4%. Fra gli altri, segnaliamo l'andamento positivo di paesi quali Germania, Francia, Svizzera, UK. Quest'area, che già presentava il migliore margine operativo del Gruppo in valore assoluto, ha registrato un ulteriore aumento rispetto al precedente esercizio.

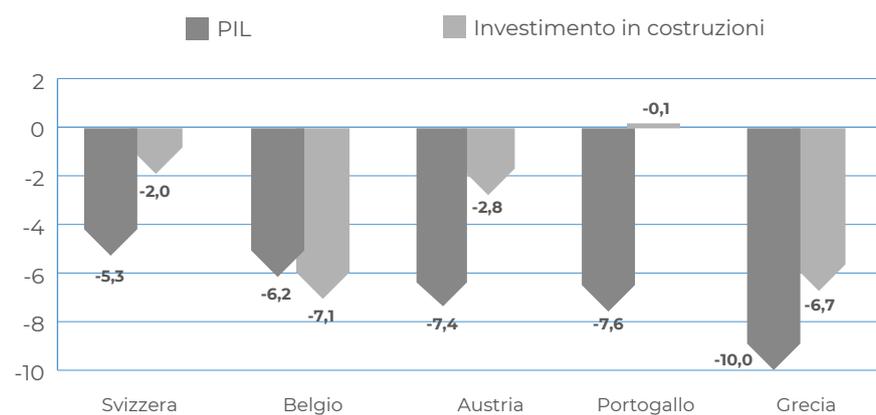
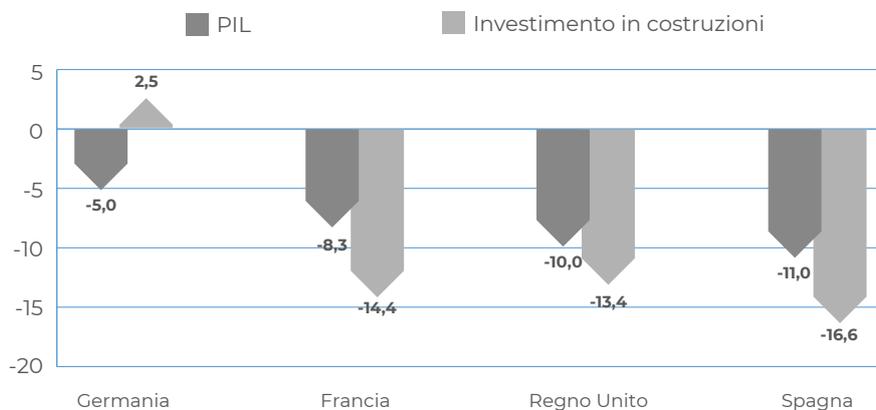
La dinamica del PIL in Europa Occidentale (-8%) e quella del settore delle costruzioni è stata prevalentemente negativa, ma molto variegata fra i diversi paesi; solo la Germania e la Norvegia hanno registrato tassi di crescita positivi nel settore costruzioni. I grafici sottostanti riportano le stime sul trend del PIL e degli investimenti in costruzioni nel 2020 nelle economie dell'Europa occidentale:

Andamento del Pil e degli investimenti in costruzioni in Europa Occidentale

Variazione % su anno precedente

SOCIETÀ DEL GRUPPO:

Lusomapei Sa
Mapefin Austria Gmbh
Mapefin Deutschland Gmbh
Mapei Ab
Mapei As
Mapei Benelux Sa
Mapei Denmark As
Mapei France Sa
Mapei Gmbh (A)
Mapei Gmbh (D)
Mapei Hellas Sa
Mapei Nederland Bv
Mapei Oy
Mapei Spain Sa
Mapei Suisse Sa
Mapei UK Ltd
Polyglass Gb Ltd
Rasco Bitumenteknik Gmbh
Resconsult As
Sopro Bauchemie Gmbh (A)
Sopro Bauchemie Gmbh (D)
Sopro Nederland Bv
Tecnopol de Sistemas SL



EUROPA ORIENTALE



Siamo presenti in Europa Orientale con 15 società: 7 sono quelle produttive con 11 stabilimenti e 8 commerciali. Nella zona è presente anche un Centro di Ricerca.

Il fatturato di quest'area è passato dai 302 milioni di Euro del 2019 ai 313,5 milioni di Euro dell'anno in esame, con un aumento del 3,8%; la crescita ha coinvolto quasi tutte le società. Ottimo anche il risultato operativo della regione, in aumento del 40% rispetto al 2019, che in termini percentuali si colloca tra i migliori del nostro Gruppo.

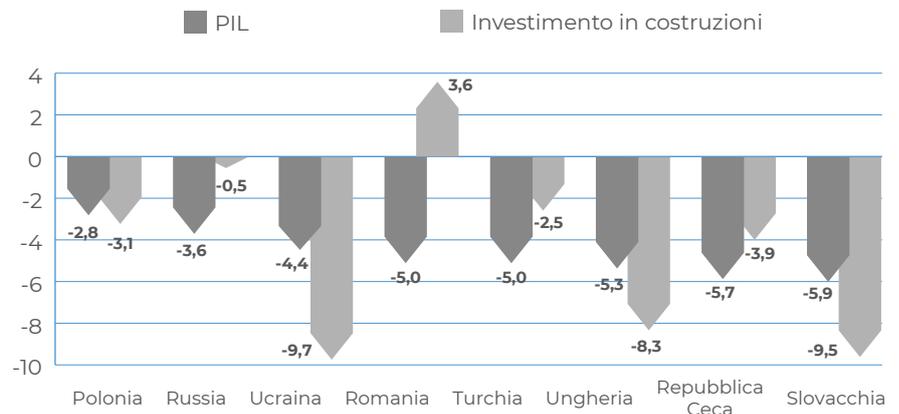
Nel 2020 l'economia di questa regione ha registrato un decremento del 4,2%, mentre l'andamento del mercato edilizio ha registrato un -5%. Il grafico riporta le variazioni stimate per PIL e investimenti in costruzioni nei principali paesi della regione.

SOCIETÀ DEL GRUPPO:

AO Mapei
Gorka Cement Spzoo
Mapei Bulgaria Eood
Mapei Croatia Doo
Mapei Doo
Mapei Kft
Mapei Polska Spzoo
Mapei Romania Srl
Mapei Sk Sro
Mapei Srbija Doo
Mapei Sro
Mapei Ukraina Llс
Mapei Yapi Kimyasallari Ins. San. Ve Tic. As
Sopro Hungaria Kft
Sopro Polska Spzoo

Andamento del Pil e degli investimenti in costruzioni in Europa Orientale

Variazione % su anno precedente



NORD AMERICA



SOCIETÀ DEL GRUPPO:

- 4307721 Canada Inc
- Gorka Cement US Corp
- Mapei Caribe Inc
- Mapei Corp
- Mapei East Corp
- Mapei Inc
- Polyglass Usa Inc
- Vinavil Americas Inc
- Vinavil Americas Corporation

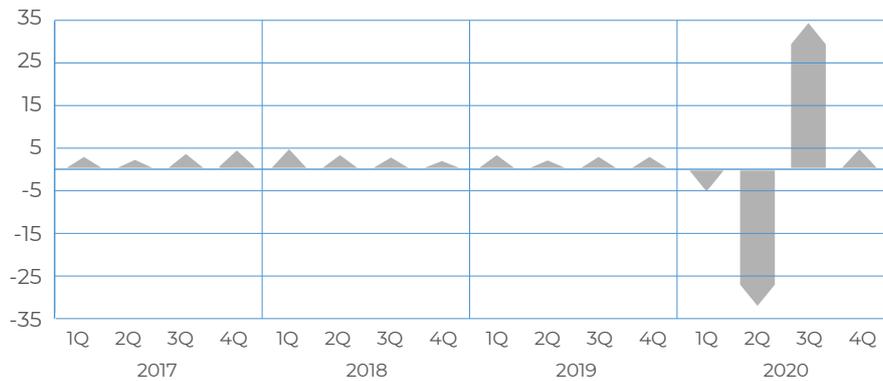
Nell'area operiamo con 9 società, di cui 8 operative: 4 produttive con 22 stabilimenti, 1 commerciale e 3 di servizi. Ben 6 sono i Centri di Ricerca situati nel territorio. Dal 2020 è operativa nella regione la società Gorka Cement US Corp, mentre General Resources Technology Corporation è stata incorporata in Mapei Corp, da cui era interamente detenuta.

Il fatturato del nostro Gruppo in Nord America ha raggiunto 816,7 milioni di Euro contro gli 806,1 del 2019, con un incremento dell'1,3%; a cambi costanti, la crescita è stata del 4%, a dimostrazione di una performance ragguardevole nonostante la pandemia. La redditività della zona, già in netto miglioramento nel 2019, ha subito un ulteriore incremento, a conferma della bontà degli investimenti fatti, anche in un anno difficile come il 2020.

Nel 2020 il PIL di questa regione si è contratto complessivamente del 4,2%, un calo che è comunque meno rilevante di quello subito in media dalle economie avanzate (-4,9%). L'economia statunitense, grazie ad un rilevante stimolo fiscale e monetario, ha registrato un calo moderato, pari al 3,4%. Come mostra il grafico, dopo una flessione nei primi mesi dell'anno e un crollo nel 2° trimestre, il PIL USA ha conseguito una netta ripresa nel 3° trimestre, per poi realizzare una crescita ulteriore nel periodo ottobre-dicembre 2020.

PIL reale

variazione % rispetto ai trimestri precedenti



Nel 2020 in Nord America gli investimenti in costruzioni hanno registrato una flessione stimata nel 3.1%, un calo meno marcato rispetto a quello patito dall'economia della regione.

AMERICA LATINA



SOCIETÀ DEL GRUPPO:

Mapei Argentina Sa
Mapei Brasil Construction Materials Ltda
Mapei Colombia Sas
Mapei Contruction Chemicals Panama Sa
Mapei Costa Rica Sa
Mapei Mexico Sa de Cv
Mapei Perù Sac
Mapei Venezuela Ca

Nell'area operiamo con 7 società: 5 produttive con 8 stabilimenti e 2 commerciali. 3 sono i Centri di Ricerca situati nel territorio. Mapei Venezuela Ca, a causa della situazione economica nel paese, non è attualmente operativa.

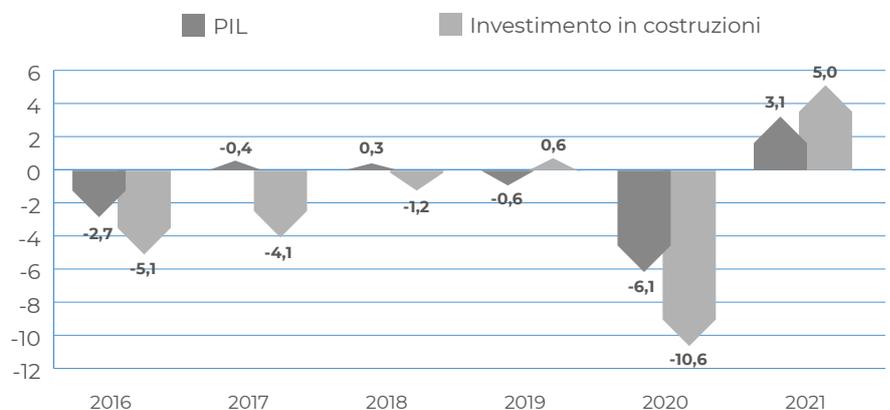
In America Latina il Gruppo ha registrato un fatturato di 65,1 milioni di Euro, in diminuzione rispetto all'anno precedente (69 mio €, -5,7%). Il valore ha risentito soprattutto dell'andamento negativo di alcune valute locali, in primis il Pesos argentino; a tassi costanti, la crescita sarebbe stata intorno al +15%.

Oltre alla pandemia, sono gli ingenti investimenti sostenuti negli ultimi anni e l'instabilità economica e valutaria di alcuni Paesi dell'area a non aver ancora permesso di raggiungere risultati operativi soddisfacenti; nel 2020, comunque, ci sono stati confortanti segnali di ripresa che hanno permesso almeno di dimezzare le perdite operative e avvicinarci sensibilmente al break-even.

Nel 2020 il PIL dell'area ha registrato un'importante diminuzione (-6,1%), mentre l'attività edilizia ha ripreso a patire una congiuntura (-10,6%) ben peggiore, come mostra il grafico:

Andamento del PIL e degli investimenti in costruzioni in America Latina

Variazione % su anno precedente



MEDIO ORIENTE



SOCIETÀ DEL GRUPPO:

- Mapei Constr. Chemical Llc
- Mapei Doha Llc
- Mapei Saudia Llc

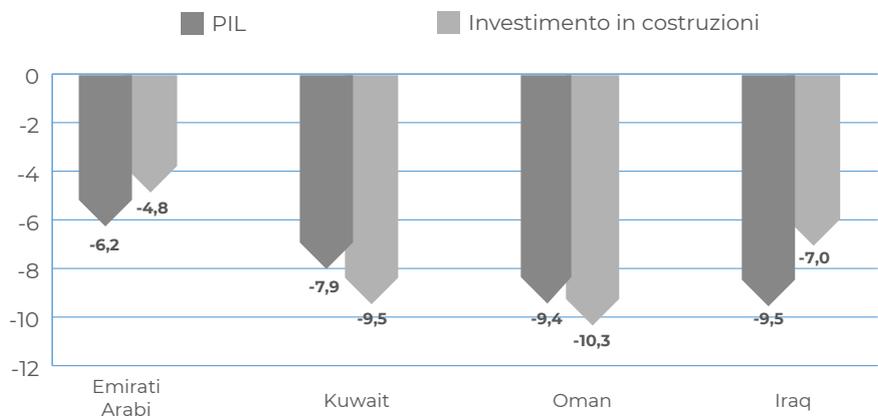
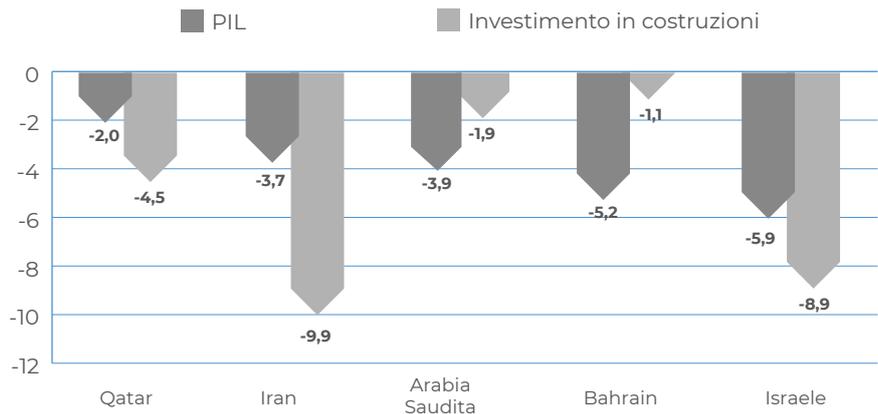
Siamo presenti nella regione con 3 società, di cui 2 operative: 1 produttiva con 1 stabilimento, 1 commerciale ed 1 Centro di Ricerca.

Il fatturato nell'area è calato del 4,8%, passando dai 45,7 milioni di Euro del 2019 ai 43,6 milioni di Euro del 2020, sfavorito anche da una dinamica negativa dei cambi. Il reddito operativo delle nostre società è migliorato, risultando a fine anno quasi a break-even.

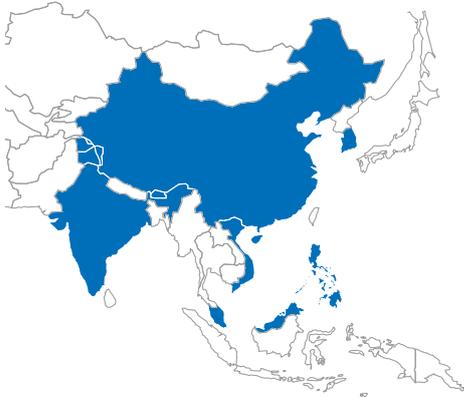
Nel 2020 la crescita economica della regione ha subito una battuta d'arresto; si stima, infatti, una riduzione del PIL pari a circa il 3,7%; l'andamento del mercato delle costruzioni ha registrato performance anche maggiormente negative, come riflesso nel grafico sottostante per paese:

Andamento del PIL e degli investimenti in costruzioni nel Middle East

Variazione % su anno precedente



ASIA



Siamo presenti in Asia con 11 società, di cui 10 operative: 7 produttive con 8 stabilimenti e 3 commerciali. Nella regione operano anche 5 Centri di Ricerca.

Il fatturato è passato da 116,3 milioni di Euro del 2019 a 103,3 milioni di Euro dell'esercizio appena chiuso con un significativo decremento dell'11,2%; fra le regioni, questa risulta essere sicuramente la più colpita dagli effetti economici della pandemia. In leggero miglioramento il reddito operativo, grazie soprattutto ai risultati della nostra società in Cina.

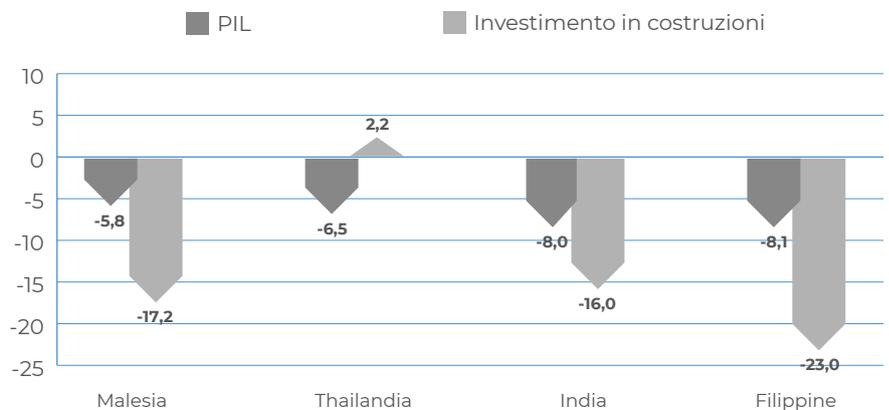
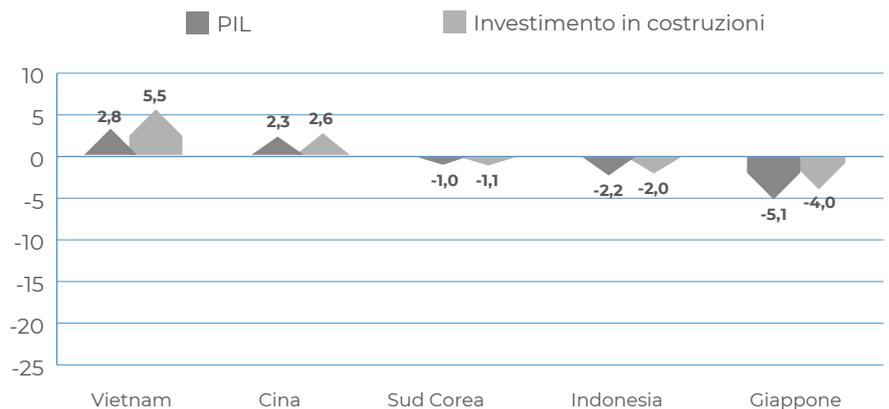
Nel 2020 l'andamento del PIL e del mercato delle costruzioni nella regione ha avuto un andamento altalenante: comunque positivo in paesi quali Cina e Vietnam, negativo per quasi tutti gli altri, come si può vedere nel grafico sottostante:

Andamento del PIL e degli investimenti in costruzioni in Asia

Variazione % su anno precedente

SOCIETÀ DEL GRUPPO:

Mapei China Ltd
Mapei Construction Materials Company Ltd (Guangzhou)
Mapei Building Materials Technology Co. Ltd (Zhejiang)
Mapei Construction Products India Ltd
Mapei Far East Pte Ltd
Mapei Indonesia Construction Products Pt
Mapei Indonesia Construction Solutions Pt
Mapei Korea Ltd
Mapei Malaysia Sdn Bhd
Mapei Philippines Inc
Mapei Vietnam Ltd



OCEANIA



SOCIETÀ DEL GRUPPO:

Mapei Australia Pty Ltd
 Mapei New Zealand Ltd
 MBP (NZ) Ltd

Siamo presenti in Oceania con 3 società, di cui 2 operative: 1 produttiva, Mapei Australia Pty Ltd, con annesso laboratorio di controllo qualità ed 1 Centro di Ricerca ed una commerciale, Mapei New Zealand Ltd. Nel corso dell'anno è stata costituita MBP (NZ) Ltd, cui è stata affidata la distribuzione dei prodotti Mapei dal 2021 a seguito dell'acquisizione del ramo d'azienda da Mapei New Zealand Ltd, posta in liquidazione nel corso del 2021. Il fatturato ha avuto un decremento dell'1,5%, raggiungendo i 58,4 milioni di Euro contro i 59,3 milioni di Euro del 2019. La redditività delle due società operative continua a mantenersi su ottimi livelli.

Nel 2020 in Australia il PIL ha registrato una contrazione del 2,5%, che fa seguito alla crescita moderata dell'anno precedente. La recessione globale ha quindi influito negativamente anche su questo paese, che ha comunque accusato una flessione meno marcata rispetto a quella media dei paesi avanzati. La Nuova Zelanda ha registrato invece un recupero del PIL (+4,4%), grazie all'ottimo andamento dei 2 ultimi trimestri dell'anno.

Gli investimenti in costruzioni in Australia hanno patito una netta flessione, stimata nel 4%, superiore a quella del PIL; anche in Nuova Zelanda il settore è diminuito di circa il 5%.

AFRICA



SOCIETÀ DEL GRUPPO:

Mapei East Africa Limited
 Mapei Egypt for Constr.Chemicals Sae
 Mapei South Africa Pty Ltd
 Vinavil Egypt for Chemicals Sae

La nostra presenza nel continente africano è rappresentata da 4 società, 2 produttive con 2 stabilimenti e 2 società commerciali.

Il fatturato in quest'area è rimasto stabile, passando dai 37,5 milioni di Euro del 2019 ai 37,9 milioni di Euro del 2020. La redditività è globalmente migliorata, ma rimane ancora negativa principalmente a causa dell'instabilità economica di alcuni Paesi ed ai notevoli investimenti produttivi ed organizzativi delle società nell'area.

Il PIL e il mercato delle costruzioni della regione hanno registrato un andamento negativo, ad eccezione dell'Egitto.

INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE E D.L. 32/2007

Per facilitare la comprensione dei dati patrimoniali, finanziari ed economici e dell'andamento della gestione del nostro Gruppo, nello schema che segue evidenziamo le voci del bilancio al 31 dicembre 2020, confrontandole con quelle del bilancio al 31 dicembre 2019, attraverso uno schema di Stato Patrimoniale riclassificato per aree funzionali ed uno schema di Conto Economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale:

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE	2020	2019	VAR %
IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
Immateriali	191,2	208,7	(8,4%)
Materiali	738,1	671,4	9,9%
Finanziarie	7,3	5,2	40,4%
Totale	936,6	885,3	5,8%
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO			
Rimanenze	345,7	372,7	(7,2%)
Crediti	716,0	728,5	(1,7%)
Altre attività	12,5	15,2	(17,8%)
Debiti	(506,0)	(515,1)	(1,2%)
Altre passività	(20,9)	(19,1)	9,4%
Totale	547,3	582,2	(6,0%)
FONDI PER RISCHI E TFR			
Fondi per rischi ed oneri	(71,1)	(60,6)	17,4%
TFR	(12,9)	(12,7)	1,6%
Totale	(84,0)	(73,3)	14,6%
CAPITALE INVESTITO NETTO (CIN)	1.399,9	1.394,2	0,4%
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA			
Disponibilità liquide	(300,3)	(73,0)	311,3%
Debiti finanziari a breve termine	191,8	200,3	(4,2%)
Debiti finanziari a medio/lungo termine	355,8	345,1	3,1%
Totale	247,3	472,4	(47,6%)
PATRIMONIO NETTO	1.152,6	921,8	25,0%
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO	1.399,9	1.394,2	0,4%

Dal raffronto tra gli Stati Patrimoniali del 2020 e del 2019, possiamo notare il sensibile miglioramento della posizione finanziaria netta che passa da 472,4 milioni di Euro del 2019 a 247,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2020; il cash flow operativo in notevole miglioramento è frutto di una combinazione fra ottima redditività, migliore dinamica del circolante e minori investimenti effettuati.

I debiti finanziari sono rimasti sostanzialmente stabili, con un ulteriore lieve flessione di quelli a breve termine, migliorando



ulteriormente il bilanciamento fra fonti finanziarie di breve e di lungo periodo; tale rapporto beneficia peraltro del consistente e continuo aumento dei mezzi propri.

In Nota Integrativa vengono dettagliate tutte le voci.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE	2020	2019	VAR %
Ricavi delle vendite	2.771,0	2.774,1	(0,1%)
Produzione interna	(3,6)	(7,0)	(48,6%)
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	2.767,4	2.767,1	0,0%
Costi esterni operativi	(1.728,6)	(1.852,2)	(6,7%)
VALORE AGGIUNTO	1.038,8	914,9	13,5%
Costi del personale	(654,9)	(664,0)	(1,4%)
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	383,9	250,9	53,0%
Ammortamenti ed accantonamenti	(128,0)	(121,7)	5,2%
RISULTATO OPERATIVO	255,9	129,2	98,0%
Risultato dell'area accessoria	11,8	8,6	37,2%
Risultato dell'area finanziaria	0,8	0,4	108,2%
EBIT INTEGRALE	268,5	138,2	94,3%
Oneri finanziari	(23,5)	(17,7)	32,7%
RISULTATO LORDO	245,0	120,5	103,3%
Imposte sul reddito	(65,3)	(46,5)	40,4%
RISULTATO NETTO	179,7	74,0	142,8%

PRINCIPALI INDICATORI DI RISULTATO

Segnaliamo ora alcuni indicatori finanziari di risultato ritenuti significativi ed utilizzati generalmente dal mondo finanziario. Gli indici confrontano i risultati dell'esercizio con quelli dell'esercizio precedente.

a) Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni **2020 2019**

Quoziente primario di struttura (Mezzi propri/Attivo fisso)	1,23	1,04
--	------	------

Questo indice, in ulteriore aumento grazie ai profitti generati e non distribuiti, evidenzia la solidità patrimoniale del nostro Gruppo. I mezzi propri sono infatti sufficienti al finanziamento delle attività fisse.

Quoziente secondario di struttura [(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso]	1,70	1,51
--	------	------

Il quoziente secondario di struttura migliora ulteriormente, grazie alla redditività generata e al conseguente aumento dei mezzi propri, più che proporzionale agli investimenti in attivo fisso effettuati.

b) Indicatori della struttura di finanziamento **2020** **2019**

<u>Quoziente d'indebitamento complessivo</u> [(Passività consolidate + Passività Correnti) / Mezzi propri]	1,01	1,25
<u>Quoziente d'indebitamento finanziario</u> (Posizione finanziaria netta / Mezzi propri)	0,21	0,51

Questi due indici, entrambi in netto miglioramento, evidenziano la riduzione dell'indebitamento bancario rispetto al Patrimonio Netto.

c) Indici di redditività **2020** **2019**

<u>ROE netto</u> (Risultato netto/Mezzi propri)	15,6%	8,0%
<u>ROE lordo</u> (Risultato lordo/Mezzi propri)	21,3%	13,1%

Entrambi gli indici mettono in evidenza il sensibile miglioramento dei risultati economici del Gruppo.

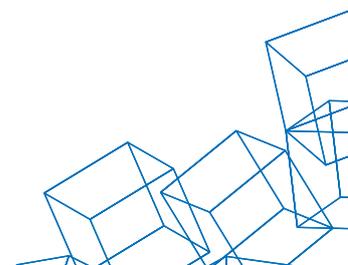
<u>ROI</u> [Risultato operativo/(CIO- Passività operative)]	17,3%	10,3%
<u>ROS</u> (Risultato operativo/Ricavi vendite)	9,2%	4,5%

Anche questi due indici in aumento evidenziano il miglioramento dei risultati della gestione operativa del Gruppo.

d) Indicatori di solvibilità **2020** **2019**

<u>Quoziente di disponibilità</u> (Attivo corrente/Passività correnti)	1,91	1,62
<u>Quoziente di tesoreria</u> [(Liquidità differite + Liquidità Immediate)/Passività correnti]	1,43	1,11

Questi due indici mettono in evidenza l'incremento delle disponibilità liquide nel Gruppo.



INVESTIMENTI PRODUTTIVI

Nel corso del 2020 il nostro Gruppo ha continuato ad investire, anche se in misura inferiore a causa della pandemia, acquisendo immobilizzazioni materiali per 53,9 milioni di Euro.

Analizziamo i principali investimenti suddivisi per macro area geografica.

Italia:

- Investimenti per 10,0 milioni di Euro effettuati da Mapei Spa prevalentemente per l'acquisto e l'avvio della ristrutturazione della nuova sede di Roma e per la nuova linea di produzione fibre in polipropilene nel sito di San Cesario, per il rifacimento della linea 2 di Mediglia, nonché per la realizzazione di opere di ammodernamento di diversi reparti produttivi e aree comuni presso il sito di Mediglia.
- Investimenti per 2,7 milioni di Euro sostenuti da Vinavil Spa prevalentemente per la realizzazione di opere di ammodernamento dei diversi reparti produttivi presso gli stabilimenti di Villadossola e Ravenna.
- Investimenti per 1,8 milioni di Euro effettuati da Polyglass Spa per opere di ammodernamento degli impianti.

Europa Occidentale:

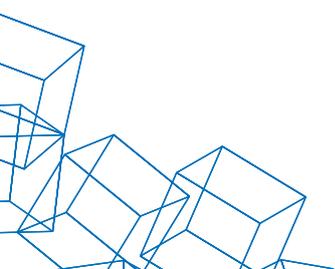
- Investimenti per circa 2,0 milioni di Euro effettuati dal Gruppo Sopro principalmente per la progettazione dei nuovi uffici, training center e laboratori di ricerca di Sopro Bauchemie GmbH (D) a Wiesbaden, attualmente in corso.
- Investimenti per 1,8 milioni di Euro sostenuti da Mapei GmbH (A) per il revamping della linea per la produzione di polveri a Traismauer.

Europa Orientale:

- Investimenti per 2,6 milioni di Euro sostenuti da Gorka Cement Spzoo prevalentemente per la costruzione di un nuovo magazzino, nonché per lavori di rinnovamento sull'impianto produttivo di Trzebinia.
- Investimenti per 3,5 milioni di Euro sostenuti Sopro Polska Spzoo principalmente per l'ampliamento del magazzino di Nowiny.

Nord America:

- Mapei Corp ha effettuato investimenti per un totale di circa 17 milioni di Euro, relativi prevalentemente al nuovo sito produttivo di Wildwood (FL), in parte al nuovo sito di Calhoun (GA) e alla definitiva messa in opera del nuovo magazzino di Fredericksburg in Virginia.



- Investimenti per 2,0 milioni di Euro sostenuti da Polyglass Usa Inc in prevalenza per la ristrutturazione del magazzino di Winterhaven, la ristrutturazione degli uffici, la nuova linea di confezionamento di Fernley e opere di ammodernamento degli impianti.

America Latina:

- Investimenti per 1,7 milioni di Euro effettuati da Mapei Colombia Sas per la definitiva messa in opera del nuovo impianto produttivo polveri e del relativo laboratorio presso il sito di Bogotà.

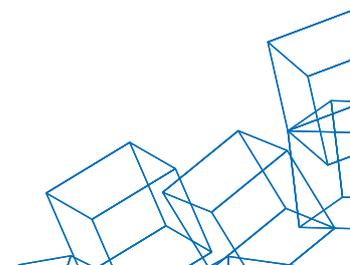
I restanti investimenti sono stati effettuati dalle altre società per un importo unitario inferiore ad 1,0 milione di Euro e si riferiscono prevalentemente alla manutenzione straordinaria ed al rinnovo dei siti produttivi.

Il Gruppo ha inoltre iscritto a bilancio nel 2020 Immobilizzazioni Immateriali in corso per circa 3,8 milioni di Euro, relativi prevalentemente agli investimenti effettuati per la nuova versione dell'ERP Microsoft Dynamics 365.

Si segnala che nel corso dell'esercizio le filiali italiane Mapei Spa, Vinavil Spa, Adesital Spa e Cercol Spa, sulla base della possibilità concessa dall'art 110 del DL. 104/2020 convertito nella Legge 126/2020, hanno provveduto ad una rivalutazione delle classi di cespiti Terreni e Fabbricati e Impianti e Macchinari, con i seguenti effetti sul bilancio di Gruppo:

BENE OGGETTO DI RIVALUTAZIONE	RIVALUTAZIONI
Terreni e Fabbricati	55.252.925
Impianti e Macchinari	58.541.353

A fronte di tale rivalutazione, sulla base di apposita perizia redatta da consulente esterno specializzato in tale ambito, è stata contabilizzata in bilancio una riserva di rivalutazione. Al fine di rendere per alcuni cespiti la rivalutazione rilevante non solo a fini civilistici, ma anche fiscali, tale riserva è stata contestualmente ridotta del 3% per la rilevazione dell'apposito debito tributario per imposta sostitutiva, che come previsto dalla legge sarà versata in 3 rate annuali a partire da giugno 2021. Per i cespiti la cui rivalutazione non è stata riconosciuta ai fini fiscali la riserva di rivalutazione è stata ridotta per un valore pari a quello delle imposte differite stanziata. Si attesta che il valore iscritto in bilancio a seguito della rivalutazione non



è superiore al valore effettivamente attribuibile a questi beni con riguardo alla capacità produttiva e all'effettiva possibilità di utilizzazione economica nell'impresa, nonché al valore corrente di mercato o al costo di sostituzione.

RICERCA & SVILUPPO

Il nostro Gruppo nel 2020 ha proseguito nella sua attività di Ricerca & Sviluppo ed ha indirizzato i propri sforzi in particolare su progetti che riteniamo particolarmente interessanti quali l'attività di analisi, ricerca, progettazione, prototipazione e sviluppo di nuovi prodotti, miglioramento dei prodotti esistenti e di tecnologie ad essi correlati.

L'attività di Ricerca & Sviluppo è svolta centralmente nei laboratori di Mapei Spa che, nello svolgimento della propria attività, si avvalgono anche del supporto di altri 30 Centri di Ricerca dislocati nelle nostre principali società. In modo particolare altri 5 sono situati in Italia, 8 in Europa Occidentale, 1 in Europa Orientale, 6 in Nord America, 3 nell'America Latina, 1 in Medio Oriente, 5 in Asia ed 1 in Oceania.

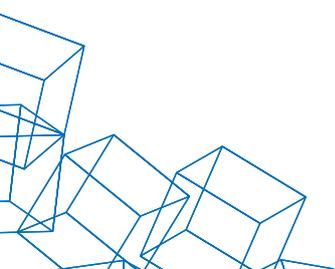
Importante l'impegno che l'azienda ha dedicato all'integrazione dell'attività dell'incorporata Fili e Forme Srl nel Gruppo, che ha portato allo sviluppo di nuove tecnologie con fibre polimeriche autoprodotte per la riparazione strutturale di calcestruzzo con betoncini e calcestruzzo proiettato, alla realizzazione di nuove fibre e additivi chimici per pavimentazioni in calcestruzzo di magazzini intensivi e piattaforme logistiche.

Anche nei settori più tradizionali come i prodotti per la posa di ceramica e resilienti, la ricerca Mapei ha portato, nonostante la pandemia, alla riformulazione di molti dei nostri adesivi per migliorarne le caratteristiche reologiche, e allo sviluppo di una nuova fuga epossidica innovativa con quarzi ceramizzati.

È continuata la collaborazione con la comunità scientifica, che unitamente alle eccezionali competenze multidisciplinari presenti nel Gruppo, ha consentito a Mapei di mantenere aggiornata la propria conoscenza di base e continuare a migliorare tutti i propri prodotti.

Questo rapporto bilaterale già in passato ha portato importanti risultati per il nostro Gruppo e siamo convinti che anche in futuro non mancheranno altri successi.

Oggi la forza di Mapei risiede nelle conoscenze uniche sviluppate centralmente e rese disponibili a tutte le filiali, che spaziano dalla chimica dell'interazione polimero cemento, alla polimerizzazione di emulsioni e resine ridispersibili in polvere, alla sintesi di poliuretani e indurenti epossidici, dalla produzione di membrane polimero modificate bituminose a sintetiche poliolefiniche.



Messe insieme queste conoscenze, Mapei oggi gode di un vantaggio competitivo rispetto ai propri concorrenti, i quali possono impiegare solo materie prime sviluppate per tutti e mai specificatamente per loro stessi.

AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA

Nel Novembre 2020 è stata emessa la nuova politica integrata QHSE. Nel documento vengono ribaditi i principi già in essere nel Gruppo, ovvero l'impegno verso le tematiche di salute, sicurezza e ambiente, nonché nell'ambito della sostenibilità ambientale e della qualità. Tutti i siti del gruppo hanno recepito i dettami della nuova Politica facendoli propri.

Il documento "QHSE Corporate Policy Mapei Group" è stato pubblicato sul sito Mapei in data 20/11/2020.

Il Gruppo ha provveduto all'emanazione di regole e "protocolli Covid" che prevedono una serie di regole e buone prassi da adottare conformemente alle norme di legge. Sempre a causa dell'emergenza pandemia, gli Audit di prima parte (interni) e terza parte (ente di certificazione) sono stati realizzati quasi esclusivamente da remoto.

L'attività di monitoraggio degli indicatori prestazionali infortunistici (indice di frequenza, IF, e indice di gravità degli infortuni, IG) registrati nei siti del Gruppo è proseguita anche nel 2020:

Italia

Nel 2020 il numero di eventi incidentali e il numero di giorni persi a causa di infortuni è ritornato in linea con gli anni precedenti al 2019. L'andamento del IF negli ultimi 4 anni è, a partire dal 2017, 6,3, 4,9, 8,9, 5,3. L'andamento del IG negli ultimi 4 anni, sempre partendo dal 2017, è 0,13, 0,12, 0,27, 0,11.

Europa

Il numero di infortuni nel 2020 è 47, allineato con i valori del 2018 e 2017 (45 e 47), mentre è superiore a quello del 2019, dove si era registrato un numero di 22 eventi. In merito alla gravità degli infortuni si segnala un trend stabile nell'ultimo quadriennio. L'indice associato ai giorni persi per infortunio è, infatti, rimasto compreso tra 0.1 e 0.2.

America

Come già evidenziato nelle precedenti relazioni, Il conteggio degli eventi infortunistici non avviene allo stesso modo di come è effettuato nel resto del mondo, pertanto il confronto non è sempre lineare. Tuttavia è possibile fare delle considerazioni sui trends, al pari di quanto fatto per Italia ed Europa, dalle quali si



evidenza che continua il calo degli ultimi anni sia per l'indice di frequenza che di gravità: IF nel 2017 è stato 15.2, nel 2018 14.5, nel 2019 10.7 e il valore dell'ultimo anno 8.5; IG nel 2017 0,117, nel 2018 0,114, nel 2019 0,079 e infine nel 2020 0.073.

Asia e Oceania

I dati raccolti permettono di evidenziare un andamento stabile rispetto all'anno precedente e minore rispetto al biennio 2017-2018. In particolare IF del quadriennio sono stati: nel 2017 13.4, nel 2018 4, nel 2019 3.4 e nel 2020 3.7; IG corrispondono a 0.22 nel 2017, 0.1 nel 2018, 0.03 nel 2019 e 0.02 nel 2020.

Le funzioni Corporate Quality Management ed HSE Corporate hanno continuato a collaborare e supportare le consociate nella realizzazione di progetti comuni.

La funzione HSE Corporate ha emesso nuove procedure corporate per il Gruppo e ha reso sistematica la condivisione di eventi rilevanti ai fini della sicurezza (incidenti, infortuni, near miss) tra le società di tutto il Gruppo. Ogni evento comunicato dalle consociate viene analizzato e qualora l'accaduto sia riproducibile in altri siti, HSE Corporate provvede a preparare report informativo da condividere. In diversi casi sono state condivise le best practice sviluppate localmente dai siti per risolvere problemi e situazioni di pericolo.

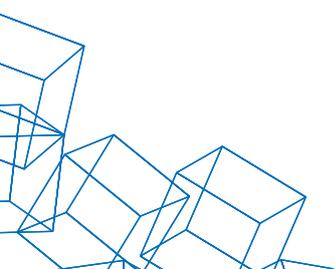
QUALITÀ

Nel corso del 2020 sono proseguiti i progetti di coordinamento e supporto alle società del Gruppo per quanto attiene i Sistemi di Gestione. Le attività si sono concentrate sia nella valutazione del reale utilizzo e implementazione delle procedure Corporate e nel supporto delle consociate al mantenimento delle certificazioni di sistema, sia nella continua estensione ed utilizzo degli applicativi software, sviluppati centralmente, per la gestione e monitoraggio dei processi aziendali in collaborazione con le altre funzioni Corporate.

Obiettivo primario rimane quello di favorire lo sviluppo della cultura della Qualità all'interno del Gruppo, l'orientamento del personale al miglioramento dei processi e al raggiungimento degli obiettivi aziendali.

Le società del Gruppo con SGQ certificate sono 45, situate in Italia (8), in Europa (20), in Nord e Sud America (6) ed in Asia, Australia e Africa (11). Sono state Certificate nel 2020 le consociate Mapei South Africa Pty Ltd, Mapei Yapi Kimyasallari Ins. San. Ve Tic. AS e Mapei Marine Srl.

È invece in fase di realizzazione l'implementazione del Sistema di Gestione Qualità in Mosaico+ Srl, e l'estensione del certificato



Corporate di Mapei SpA al sito di S. Cesario.

È proseguito durante tutto il 2020 il lavoro di coordinamento con i responsabili dei Sistemi di Gestione locali ed è stato distribuito all'interno del Gruppo un nuovo set di Procedure Corporate, specifiche per la parte di processi relativi al Marketing, Finance e Procurement.

Sono stati completati il progetto di certificazione delle sedi di Milano secondo gli standard ISO 14001 e ISO 45001, della certificazione ISO 14001 del deposito Mapei di Sassuolo e del progetto di Certificazione Corporate per Mapei SpA, Adesital SpA e Cercol SpA, con il coordinamento della funzione centrale. Nel 2020 sono state completate le transizioni alla versione ISO 45001 (come da programma) delle filiali italiane ed estere del Gruppo. Sono state completate le nuove certificazioni per Mapei Colombia Sas (14001/45001), Mapei China Ltd (45001) e Mapei New Zealand Ltd (14001/45001).

La pandemia non ha rallentato le attività di compliance di Mapei a norme cogenti e volontarie; alcune attività, fra cui gli audit di marcatura prodotto, sono state gestite efficacemente per lo più ricorrendo a modalità in remoto. Accanto al consolidamento dei processi esistenti (estensioni di marcatura CE a nuovi prodotti, assistenza ai clienti per la corretta gestione tecnica e legale dei marchi in Private Label, etc.) sotto l'impulso della Direzione, in collaborazione con il reparto IT è stata sviluppata una nuova versione del database PIM – Product Information Management che consentirà di archiviare tutti i certificati dei prodotti Mapei in un'unica piattaforma.

È proseguita la proficua collaborazione con la Linea Composite di Mapei, nell'estendere la gamma di prodotti Mapei dotati di CVT (Certificato di Valutazione Tecnica rilasciato dal Servizio Tecnico Centrale del Ministero LLPP).

L'impegno di Mapei nel sostenere il libero mercato dell'UE ci ha portato a partecipare in prima linea a un'iniziativa della principale associazione dei produttori tedeschi, la DBC, ad un'azione volta a impedire che nuovi regolamenti tecnici emessi dal DiBt venissero introdotti nel mercato tedesco ponendo limiti alla circolazione e impiego di prodotti di manutenzione del calcestruzzo regolarmente marcati CE e introducendo requisiti aggiuntivi attestabili solo mediante enti qualificati tedeschi. L'azione congiunta di Mapei e di alcune delle sue principali consociate ha portato la EC (European Commission) dapprima a prolungare il periodo di esame del nuovo regolamento tecnico, successivamente a esprimere un parere di difformità dalle leggi dell'unione con richiesta di correzioni.

L'attenzione di Mapei verso i propri clienti continua come sempre anche grazie all'attività del gruppo Customer Complaint Management; nel 2020 è proseguita l'attività di implementazione



del CMS (software di gestione dei reclami) nelle diverse consociate del Gruppo che, attraverso training locali o online, ha consentito l'utilizzo del software a 48 filiali.

INFORMATION TECHNOLOGY

Il 2020, in continuità alle iniziative attuate nel 2019 di miglioramento continuo e innovazione digitale, ha visto un forte impegno nel continuare il progetto di implementazione del nuovo ERP aziendale (Microsoft Dynamics 365FFO) e del nuovo CRM aziendale (Microsoft Dynamics 365 CRM).

Con lo stesso impegno, sul fronte HR, è continuato il progetto di adozione del sistema Oracle HCM per la gestione dei processi core delle risorse umane di gruppo che si sta gradualmente estendendo a tutte le società. Contestualmente è stato avviato anche un progetto Corporate basato su SAP Concur con l'obiettivo di standardizzare il processo di gestione delle note spese.

Sul fronte Finance, nel 2020 si è lavorato per la migrazione verso Oracle EPM dei processi di planning e reporting corporate.

Inoltre, è stato completato il ridisegno del sistema di Business Intelligence per rendere più efficiente ed efficace la fruizione delle informazioni aggregate aziendali, sfruttando le nuove tecnologie Microsoft.

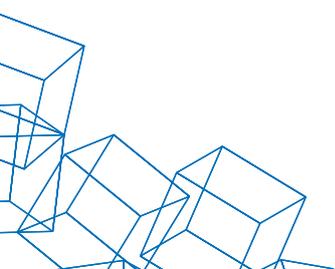
Tutte queste iniziative hanno continuato con successo nonostante le difficoltà imposte dalla situazione pandemica. Il percorso di innovazione ha, comunque e come sempre, coinvolto anche molti altri sistemi a supporto del Business rilasciando nuove funzioni nei sistemi di gestione della qualità, sicurezza, business intelligence, logistica.

Questo sforzo procederà anche nel 2021 come processo continuo di miglioramento.

RISORSE UMANE

In uno scenario complesso e incerto che ha caratterizzato l'intero corso del 2020, l'anno si chiude positivamente con un investimento considerevole in termini di Risorse Umane a livello capillare su tutte le consociate del Gruppo: l'incremento registrato rispetto all'anno precedente in termini di teste risulta infatti pari all'1,3%.

Tutte le società del Gruppo, in accordo con la funzione HSE, si sono attivate per reagire alla situazione di emergenza Covid-19 redigendo e distribuendo a tutti i dipendenti attenti protocolli di sicurezza per garantire la massima sicurezza ai lavoratori che dovevano continuare in presenza, soprattutto negli stabilimenti e nei laboratori. Per tutte le altre posizioni, al fine di garantire



la fruibilità dell'attività lavorativa in remoto, ci si è attivati per consegnare tutti gli strumenti adeguati.

In modo più specifico, sono state adottate le seguenti regole a livello globale:

- Sospensione delle trasferte (concesse solo in casi eccezionali e previa approvazione delle Società);
- Annullamento dei corsi di formazione in presenza (sostituiti con webinar e corsi e-learning);
- Intenso utilizzo dello smart working al fine di limitare al massimo qualsiasi attività in presenza.

L'azienda ha, inoltre, provveduto ad attivare coperture assicurative integrative per le eventuali spese mediche e per supportare tutti i dipendenti, i collaboratori e le loro famiglie che si sono trovati in difficoltà.

L'entusiasmo nel portare avanti con impegno le attività legate al Capitale Umano non è mai diminuito: i progetti di quest'anno si sono focalizzati maggiormente sulla formazione, specialmente a distanza, tramite la distribuzione di corsi e-learning, sull'organizzazione, sull'implementazione del gestionale Oracle nelle consociate e sull'area retribuzioni / performance.

Dopo un'intensa attività preparatoria, il 2020 è stato l'anno in cui si è assistito a una implementazione massiva nella maggior parte delle consociate in Europa del nuovo sistema HR Oracle, per una gestione integrata delle risorse umane all'interno del Gruppo. Il progetto ha favorito un'interazione sempre più sinergica tra l'headquarter e gli HR locali per la costruzione del "core model". In contemporanea, l'utilizzo della piattaforma si è consolidato in Italia e negli Stati Uniti.

La formazione ha da sempre rappresentato uno dei valori fondamentali in Mapei: nell'ambito di una situazione incerta, dove le dinamiche di ufficio sono state completamente stravolte, si è avvertita una maggiore necessità di digitalizzare i processi legati all'apprendimento. Per questo motivo, la piattaforma e-learning di Mapei ha rappresentato uno strumento cruciale per mantenere vivo il contatto con tutti i dipendenti del Gruppo. La collaborazione stretta tra Direzione Corporate HR, Product Manager e Assistenza Tecnica si è intensificata e ha avuto come risultato la produzione di corsi tecnici di aggiornamento sui prodotti e sulle soluzioni tecniche. Si è anche intensificato l'utilizzo della piattaforma per la formazione tradizionale.

Le attività di ricerca e selezione del personale hanno subito un lieve rallentamento per via delle misure di emergenza adottate dall'azienda; ciononostante, sono state comunque inserite diverse figure di responsabilità nelle società locali. Allo stesso tempo, sono proseguiti i progetti di mobilità internazionale, che hanno permesso lo sviluppo di percorsi di crescita a livello



internazionale, nell'ottica di condivisione di know-how e best practices.

Nel corso del 2020 è stato creato un team di supporto tra la Direzione Corporate HR e la Direzione Corporate Marketing per tutte le iniziative di Employer Branding nel gruppo, che puntano a garantire al brand Mapei una maggiore visibilità a livello globale.

In concomitanza a tutte queste attività, continua la costante verifica dell'applicazione dei principi del Codice Etico del Gruppo Mapei, in collaborazione con la funzione Corporate Internal Audit.

Suddivisione geografica delle Risorse Umane nel Gruppo Mapei:

AREA GEOGRAFICA	31.12.2020			31.12.2019		
	Operai ed intermedi	Impiegati e dirigenti	Totale	Operai ed intermedi	Impiegati e dirigenti	Totale
Italia	1.006	1.478	2.484	963	1.489	2.452
Europa Occidentale	698	1.558	2.256	691	1.533	2.224
Europa Orientale	503	1.292	1.795	484	1.275	1.759
Nord America	1.141	1.014	2.155	1.194	926	2.120
Sud America	163	514	677	149	545	694
Asia	252	522	774	280	496	776
Medio Oriente	26	128	154	25	127	152
Oceania	20	109	129	18	103	121
Africa	127	129	256	127	116	243
TOTALE	3.936	6.744	10.680	3.931	6.610	10.541

Ci sentiamo in dovere di rinnovare il nostro ringraziamento a tutti i Dipendenti e Collaboratori che hanno consentito al nostro Gruppo di affrontare il difficile momento legato alla pandemia con soddisfacenti risultati.

GESTIONE DEI RISCHI

Il nostro Gruppo opera nel settore dell'edilizia ed è esposto ai generici rischi e fattori di incertezza tipici di questo mercato, che vengono qui di seguito elencati:

Rischi connessi ai fabbisogni finanziari ed alla gestione della liquidità

Questo rischio è costantemente monitorato dal nostro Servizio Centrale di Tesoreria che, in collaborazione con le unità operative delle singole società e con la funzione Corporate Finance and Controlling, tiene costantemente sotto controllo i fabbisogni

finanziari in modo da poter intervenire con immediatezza, qualora se ne ravveda la necessità, con l'obiettivo di garantire una adeguata gestione delle risorse disponibili.

Alla data di chiusura dell'esercizio le principali fonti di finanziamento del nostro Gruppo, oltre all'utilizzo dei flussi generati dalla gestione operativa, sono composte da finanziamenti bancari a breve termine, finanziamenti bancari a medio e lungo termine, finanziamenti di Istituzioni creditizie europee e mondiali, prevalentemente in capo alla Capogruppo, che vengono utilizzati per sostenere lo sviluppo delle nostre attività. Alcuni di questi finanziamenti sono soggetti al rispetto di alcuni parametri economico / patrimoniali (covenants) che al 31 Dicembre 2020 risultano rispettati. L'eventuale liquidità disponibile viene momentaneamente mantenuta in giacenza su conti correnti bancari per poter essere utilizzata prontamente a sostegno della nostra attività.

In Nota Integrativa al paragrafo "Debiti verso Banche" abbiamo evidenziato l'esposizione nei confronti del sistema bancario, suddiviso per ogni singola società. Dobbiamo anche sottolineare che, alla data di chiusura dell'esercizio, oltre alle disponibilità immediate di 300 milioni di Euro, il Gruppo dispone di oltre 400 milioni di Euro di linee di credito non utilizzate ma all'occorrenza immediatamente utilizzabili, messe a disposizione da primari Istituti di Credito.

Rischi connessi ai tassi di interesse

Il nostro Gruppo è esposto al rischio che variazioni del livello dei tassi di interesse comportino variazioni inattese degli oneri finanziari relativi ai finanziamenti accessi a tassi variabili.

La politica di gestione del rischio di tasso di interesse mira al contenimento degli oneri finanziari e della loro volatilità mediante la razionalizzazione del portafoglio di passività finanziarie ed anche attraverso la stipula di contratti finanziari derivati che consentono di ottimizzare la struttura del debito con un adeguato grado di flessibilità.

Al 31 dicembre 2020 risultavano in essere tre contratti finanziari derivati stipulati da Mapei Spa con primari istituti di credito il cui valore nozionale ammontava a 59,5 milioni di Euro contro gli 85,5 milioni di Euro del precedente esercizio. Questi strumenti, di pura copertura finanziaria, sono correlati agli utilizzi delle linee di credito sia di breve che di medio termine di Mapei Spa. Tutti gli oneri ed i proventi finanziari, addebitati o accreditati dalle banche, relativi a queste operazioni sono stati contabilizzati nell'esercizio.

Rischi connessi ai cambi delle valute

In considerazione della diversificazione geografica adottata il



Gruppo è esposto al rischio che variazioni dei tassi di cambio tra divisa di conto ed altre divise generino variazioni inattese delle grandezze economiche e patrimoniali riportate nei rispettivi bilanci di esercizio.

Per le transazioni commerciali, questo rischio si evidenzia nei pochi casi in cui le società al di fuori dell'area Euro, e con economie particolarmente soggette ad andamenti inflattivi, acquistino in valuta da stabilimenti / fornitori di altre sedi o Paesi; per queste filiali, sono messe in atto continue e rigorose attività di monitoraggio dei listini di vendita al fine di operare tempestivi e commisurati adeguamenti dei prezzi sul mercato. Per quanto concerne i finanziamenti in valuta il nostro Servizio di Tesoreria, unitamente alle Direzioni Finanziarie delle singole Società e alla funzione Corporate Finance and Controlling, monitora costantemente le fluttuazioni delle valute per poter intervenire tempestivamente qualora se ne ravvisi la necessità.

Rischi connessi alla gestione del credito

Si tratta di un rischio abbastanza significativo che viene monitorato attraverso chiare e precise linee guida implementate a livello centrale e distribuite a tutti i team finance delle Società del Gruppo, volte a valutare la solvibilità dei clienti mediante la concessione di limiti di affidamento fissati sulla base di rating interni. L'esposizione massima di questo rischio è pari al valore dei crediti verso Clienti evidenziata in bilancio.

Nel corso del 2020, abbiamo ulteriormente intensificato la nostra collaborazione con società specializzate nella valutazione e assicurazione del credito nel settore edilizio, e istituito ulteriori procedure di monitoraggio degli indicatori legati al credito. Va segnalato che, nonostante la pandemia e l'incerta situazione di mercato, questi indicatori sono risultati in miglioramento.

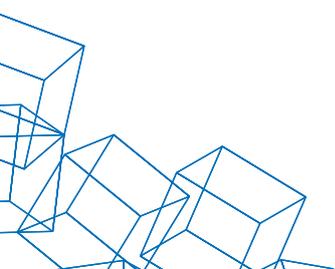
In merito a tale rischio si deve ritenere che le nostre attività commerciali abbiano una soddisfacente qualità creditizia. Non si rilevano significative posizioni creditorie che comportino una eccessiva concentrazione del credito.

Rischi connessi all'impatto ambientale

Il nostro Gruppo pone particolare attenzione alla salvaguardia dell'ambiente ed alla sicurezza e salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro, ottemperando a tutte le norme in tema di ambiente e sicurezza. Le società del Gruppo dispongono di strutture dedicate alla gestione di tali temi. A livello Corporate è operativa la funzione HSE (Health, Safety and Environment) con il compito di coordinare l'operatività delle singole Società.

Rischi connessi a vertenze legali

Sono pendenti alcune controversie di non rilevante entità



monitorate dalle competenti direzioni e gestite dai Legali delle Società coinvolte; nei casi ritenuti opportuni è stata attivata la copertura delle polizze assicurative stipulate sia localmente sia a livello di Gruppo.

Per quanto riguarda la controversia nei confronti di Mapei Spa e di Polyglass Spa promossa dalla Società Flag (ora Soprema Srl), con successivo intervento di S.A.T. Engineering di Francesco D'Ursi & C, e di cui si dava atto nelle precedenti relazioni, il procedimento è tuttora pendente davanti alla Corte di Cassazione a seguito del ricorso proposto da S.A.T. Engineering, rimasta soccombente unitamente a Flag in entrambi i precedenti gradi di giudizio. Pur considerando l'incertezza che caratterizza i contenziosi giudiziari si ritiene ragionevole ipotizzare, anche a fronte delle sentenze favorevoli emesse dal Tribunale e dalla Corte d'Appello di Milano, che non dovrebbero derivare conseguenze pregiudizievoli per le Società coinvolte. Sono inoltre pendenti alcune contestazioni che coinvolgono la controllata Mapei New Zealand Ltd, unitamente ad altri soggetti che a vario titolo hanno partecipato alla realizzazione di complessi immobiliari nei quali sono stati lamentati presunti vizi costruttivi. Le controversie aventi a oggetto le relative richieste risarcitorie sono gestite dai legali locali in collaborazione con i legali della compagnia assicurativa, essendo state attivate le polizze a copertura della responsabilità del produttore. Anche se è ancora prematuro fare stime e previsioni sull'andamento delle controversie in oggetto, si è deciso prudenzialmente di stanziare un apposito fondo rischi a bilancio, al fine di garantire un'adeguata copertura a eventuali oneri futuri.

RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE E PARTI CORRELATE

Tutti i rapporti con le imprese controllate e collegate sono illustrati nella Nota Integrativa del Bilancio.

Non sussistono rapporti significativi con altre parti correlate.

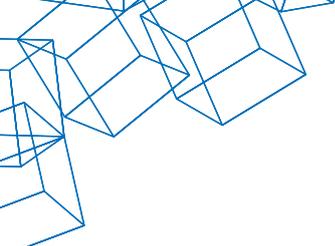
OPERAZIONI SU AZIONI PROPRIE O DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Mapei Spa e le altre società controllate e/o collegate non possiedono quote della controllante né, nel corso dell'esercizio, hanno acquistato o alienato quote della medesima. Al 31 dicembre 2020 le imprese controllate e/o collegate non possiedono azioni di Mapei Spa.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE 2021

Nonostante la situazione del mercato mondiale sia ancora





legata alla crisi “Covid-19”, nei primi quattro mesi del 2021 le vendite del nostro Gruppo sono state molto positive. Il dato è stato anche influenzato dal fatto che marzo e soprattutto aprile 2020 erano stati mesi molto negativi per il Gruppo, a seguito dell’inizio del lockdown in molti paesi. A parte questo fattore non ricorrente, si rileva comunque una particolare vivacità del mercato delle costruzioni nel 2021, aiutato anche dalle misure di stimolo di molti governi introdotte negli ultimi mesi.

La performance positiva si è registrata in tutte le aree geografiche dove operiamo, con punte addirittura superiori alla media in regioni quali America Latina, Asia Pacifico, Europa Occidentale e Italia, l’anno scorso impattate molto dalla pandemia nei primi mesi dell’anno.

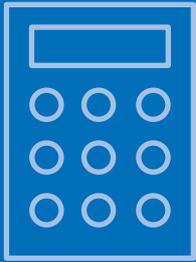
Anche la redditività del nostro Gruppo ha evidenziato un trend positivo; registriamo tuttavia una situazione eccezionale di instabilità sul mercato delle materie prime in generale, dovuta sia a chiusure temporanee di impianti produttivi che a incremento della domanda globale complessiva; non aiutano, inoltre, gli incrementi nel mercato dei noli marittimi e le difficoltà a reperirli. Tutto questo sta causando potenziali rischi di temporanee indisponibilità di materie prime e di importanti rialzi dei prezzi; a questo proposito, Mapei si sta attivando per soddisfare il più possibile le esigenze della propria clientela.

Riteniamo che il nostro Gruppo sia in una posizione tale da poter far fronte a queste difficoltà in modo tempestivo ed efficace, grazie alle risorse interne, ai solidi rapporti pluriennali costruiti nel settore e nel mondo economico in generale, alle competenze e allo spirito di squadra che ci ha sempre contraddistinto. Si prevede pertanto, se nel prosieguo dell’anno la situazione di mercato tornerà come previsto ad un certo equilibrio, di chiudere l’esercizio con un risultato in linea con quello del 2020.

Milano, 31 maggio 2021

*Il Presidente del Consiglio
di Amministrazione*

Avv.to Laura Giovanna Squinzi



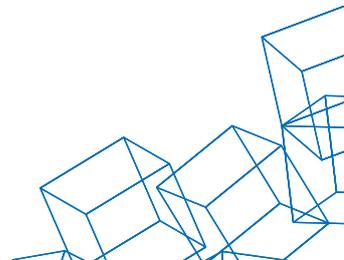
Stato patrimoniale e Conto economico

STATO PATRIMONIALE BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

ATTIVO	31.12.2020	31.12.2019	Differenza
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I Immobilizzazioni immateriali			
1) costi di impianto ed ampliamento	18.253	20.563	(2.310)
3) diritti di brevetto industriale	8.825.199	10.750.695	(1.925.496)
4) concessioni, licenze e marchi	3.242.378	3.484.006	(241.628)
5) avviamento	53.273.565	63.199.802	(9.926.237)
6) immobilizzazioni in corso e acconti	12.931.692	9.077.000	3.854.692
7) altre immobilizzazioni	112.944.827	122.211.691	(9.266.864)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	191.235.914	208.743.757	(17.507.843)
II Immobilizzazioni materiali			
1) terreni e fabbricati	451.356.492	432.698.046	18.658.446
2) impianti e macchinari	211.389.576	164.393.840	46.995.736
3) attrezzature industriali e commerciali	17.613.144	16.351.263	1.261.881
4) altri beni materiali	18.094.458	22.738.879	(4.644.421)
5) immobilizzazioni in corso e acconti	39.636.937	35.192.599	4.444.338
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	738.090.607	671.374.627	66.715.980
III Immobilizzazioni finanziarie			
1) partecipazioni in			
a) imprese controllate	3.918.195	2.079.074	1.839.121
d) altre imprese	506.226	281.355	224.871
d) verso altri	991.028	1.055.597	(64.569)
3) altri titoli	1.868.941	1.819.740	49.201
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	7.284.390	5.235.766	2.048.624
TOTALE B) IMMOBILIZZAZIONI	936.610.911	885.354.150	51.256.761
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I Rimanenze			
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	156.660.997	168.415.897	(11.754.900)
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	8.126.880	9.432.129	(1.305.249)
3) lavori in corso su ordinazione	5.948	50.269	(44.321)
4) prodotti finiti e merci	178.979.986	192.599.772	(13.619.786)
5) acconti	1.940.199	2.203.508	(263.309)
TOTALE RIMANENZE	345.714.010	372.701.575	(26.987.565)
II Crediti			
1) verso clienti	552.861.727	541.642.001	11.219.726
2) verso imprese controllate	139.828	0	139.828
5 bis) crediti tributari	33.407.324	44.373.059	(10.965.735)
5 ter) imposte anticipate	20.953.401	24.522.042	(3.568.641)
5 quater) verso altri	108.657.528	117.994.655	(9.337.127)
TOTALE CREDITI	716.019.808	728.531.757	(12.511.949)
III Attività finanziarie non immobilizzate			
6) altri titoli	5.971	6.277	(306)
TOTALE ATTIVITÀ FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE	5.971	6.277	(306)
IV Disponibilità liquide			
1) depositi bancari e postali	299.886.927	71.523.025	228.363.902
3) denaro e valori in cassa	390.811	1.481.575	(1.090.764)
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	300.277.738	73.004.600	227.273.138
TOTALE C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.362.017.527	1.174.244.209	187.773.318
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	12.462.753	15.237.704	(2.774.951)
TOTALE ATTIVO	2.311.091.191	2.074.836.063	236.255.128

STATO PATRIMONIALE BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

PASSIVO		31.12.2020	31.12.2019	Differenza
A) PATRIMONIO NETTO				
I	Capitale Sociale	100.000.000	100.000.000	0
III	Riserve di rivalutazione	164.548.284	53.687.539	110.860.745
IV	Riserva legale	20.000.000	20.000.000	(0)
VI	Altre riserve, distintamente indicate	9.917.768	9.917.768	0
	Riserva per differenze di conversione	(64.710.919)	(13.547.753)	(51.163.166)
	Riserva di consolidamento	1.182.827	1.182.827	0
VII	Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(447.158)	(596.389)	149.231
VIII	Utili (perdite) riportati a nuovo	742.298.704	676.950.453	65.348.251
IX	Utile (perdita) dell'esercizio di competenza del Gruppo	179.582.147	74.012.175	105.569.973
TOTALE PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO		1.152.371.652	921.606.620	230.765.033
	Capitale e riserve di terzi	167.102	173.763	(6.661)
	Utile (perdita) dell'esercizio di competenza di terzi	107.474	13.461	94.013
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO		1.152.646.228	921.793.844	230.852.384
B) FONDI PER RISCHI E ONERI				
1)	per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	30.336.618	29.278.524	1.058.094
2)	per imposte	15.363.795	14.627.316	736.479
3)	strumenti finanziari derivati passivi	535.511	674.112	(138.601)
4)	altri accantonamenti	24.843.922	15.985.480	8.858.442
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI		71.079.846	60.565.432	10.514.414
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO		12.892.025	12.746.704	145.321
D) DEBITI				
4)	debiti verso banche			
	a) esigibili entro l'esercizio successivo	185.394.634	174.359.149	11.035.485
	b) esigibili oltre l'esercizio successivo	353.064.878	340.735.122	12.329.756
5)	debiti verso altri finanziatori			
	a) esigibili entro l'esercizio successivo	2.390.814	22.754.487	(20.363.673)
	b) esigibili oltre l'esercizio successivo	2.705.101	4.310.660	(1.605.559)
6)	acconti	3.418.895	2.983.040	435.855
7)	debiti verso fornitori	299.366.436	298.536.582	829.854
8)	debiti rappresentati da titoli di credito	1.055.194	1.082.988	(27.794)
9)	debiti verso imprese controllate	0	491.283	(491.283)
11)	debiti verso controllanti	4.000.000	3.200.000	800.000
12)	debiti tributari			
	a) esigibili entro l'esercizio successivo	47.092.453	31.140.441	15.952.012
	b) esigibili oltre l'esercizio successivo	2.074.220	0	2.074.220
13)	debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
	a) esigibili entro l'esercizio successivo	14.606.425	15.105.911	(499.486)
	b) esigibili oltre l'esercizio successivo	3.214.784	0	3.214.784
14)	altri debiti	135.162.941	165.831.139	(30.668.198)
TOTALE D) DEBITI		1.053.546.775	1.060.530.802	(6.984.027)
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		20.926.326	19.199.281	1.727.035
TOTALE PASSIVO		2.311.091.191	2.074.836.063	236.255.128

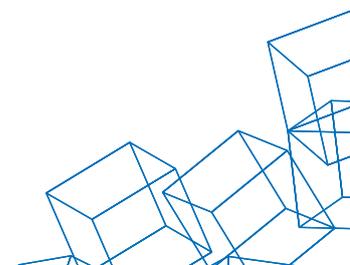


CONTO ECONOMICO BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

		31.12.2020	31.12.2019	Differenza
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.771.047.306	2.774.122.641	(3.075.335)
2)	variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	(4.816.308)	(8.892.484)	4.076.176
3)	variazioni di lavori in corso di ordinazione	(772.959)	108.715	(881.674)
4)	incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.000.716	1.764.269	236.447
5)	altri ricavi e proventi	60.055.238	63.840.011	(3.784.773)
TOTALE A) VALORE DELLA PRODUZIONE		2.827.513.993	2.830.943.152	(3.429.159)
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6)	per materie prime, di consumo e di merci	(1.237.941.809)	(1.304.418.340)	66.476.531
7)	per servizi	(446.973.305)	(497.473.071)	50.499.766
8)	per godimento di beni di terzi	(39.079.844)	(39.539.543)	459.699
9)	per il personale			
	a) salari e stipendi	(515.736.975)	(520.764.026)	5.027.051
	b) oneri sociali	(87.773.823)	(90.607.631)	2.833.808
	c) trattamento di fine rapporto	(10.100.552)	(9.980.140)	(120.412)
	d) trattamento di quiescenza e simili	(7.957.123)	(7.900.265)	(56.858)
	e) altri costi	(33.373.727)	(34.750.229)	1.376.502
	Totale per il personale	(654.942.200)	(664.002.291)	9.060.091
10)	ammortamenti e svalutazioni			
	a) amm.to immobilizzazioni immateriali	(50.555.667)	(44.935.233)	(5.620.434)
	b) amm.to immobilizzazioni materiali	(63.192.978)	(63.745.523)	552.545
	c) altre svalutazioni immobilizzazioni	(84.956)	(23.132)	(61.823)
	d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(6.236.977)	(10.248.376)	4.011.398
	Totale ammortamenti e svalutazioni	(120.070.578)	(118.952.264)	(1.118.314)
11)	variazioni delle rimanenze di materie prime, di consumo e di merci	(4.592.219)	(10.748.224)	6.156.005
12)	accantonamenti per rischi	(7.976.343)	(2.748.158)	(5.228.185)
14)	oneri diversi di gestione	(48.236.452)	(55.230.989)	6.994.537
TOTALE B) COSTI DELLA PRODUZIONE		(2.559.812.750)	(2.693.112.880)	133.300.130
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		267.701.243	137.830.272	129.870.972

CONTO ECONOMICO BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

		31.12.2020	31.12.2019	Differenza
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
16)	altri proventi finanziari			
	b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	6.031	2.518	3.513
	c) da titoli iscritti nell' attivo circolante	(150.449)	7.828	(158.277)
	d) proventi diversi	896.260	350.802	545.458
17)	Interessi passivi e altri oneri finanziari	(12.110.171)	(15.318.222)	3.208.051
17) bis	utili e perdite su cambi	(11.352.392)	(2.390.443)	(8.961.949)
TOTALE C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		(22.710.721)	(17.347.517)	(5.363.204)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
19)	svalutazioni			
	b) sval. di immobiliz. finanziarie non costit. part.	(2.470)	(100)	(2.370)
TOTALE D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		(2.470)	(100)	(2.370)
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		244.988.052	120.482.655	124.505.397
20) a	imposte sul reddito dell'esercizio	(66.297.755)	(44.711.229)	(21.586.526)
20) b	imposte sul reddito di esercizi precedenti	69.936	(3.438.423)	3.508.359
20) c	imposte anticipate (differite)	929.388	1.692.633	(763.245)
	Totale Imposte	(65.298.431)	(46.457.019)	(18.841.412)
21)	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	179.689.621	74.025.636	105.663.985
	Utile di competenza di terzi	107.474	13.461	94.013
UTILE (PERDITA) DEL GRUPPO		179.582.147	74.012.175	105.569.972

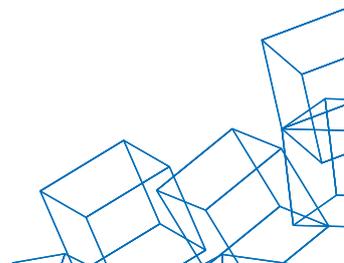


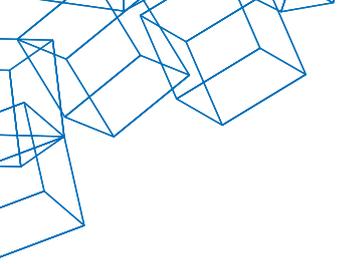
RENDICONTO FINANZIARIO

	2020	2019	Variazioni
A) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA (METODO INDIRETTO)			
UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	179.689.621	74.025.636	105.663.985
Imposte sul reddito	65.298.431	46.457.019	18.841.412
Interessi passivi/(interessi attivi)	11.358.328	14.958.340	(3.600.012)
1) UTILE / (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA DI IMPOSTE SUL REDDITO, INTERESSI, DIVIDENDI E PLUSVALENZE/ MINUSVALENZE	256.346.380	135.440.995	120.905.385
RETTIFICHE PER ELEMENTI NON MONETARI CHE NON HANNO AVUTO CONTROPARTITA NEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	131.958.181	127.568.385	4.389.796
Ammortamenti delle Immobilizzazioni Materiali	63.192.978	63.745.523	(552.545)
Ammortamenti delle Immobilizzazioni Immateriali	50.555.667	44.935.233	5.620.434
Variazione del fondo TFR	471.672	774.838	(303.166)
Variazione dei fondi	12.303.935	8.852.914	3.451.021
Svalutazioni / (Rivalutazioni)	87.426	23.232	64.194
Altri movimenti delle riserve relativi alle operazioni di consolidamento	5.346.503	9.236.645	3.890.142
2) FLUSSO FINANZIARIO PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CCN	388.304.561	263.009.380	125.295.181
VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	6.731.749	(15.477.332)	22.209.081
(Aumento) / Diminuzione dei crediti commerciali netti	(35.206.590)	(8.484.220)	(26.722.370)
(Aumento) / Diminuzione delle rimanenze finali	6.051.167	14.270.186	(8.219.019)
(Aumento) / Diminuzione altri crediti	23.154.359	(52.841.795)	75.996.154
Aumento / (Diminuzione) dei debiti commerciali	17.280.920	962.639	16.318.281
Aumento / (Diminuzione) altri debiti	(4.548.107)	30.615.858	(35.163.965)
3) FLUSSO FINANZIARIO DOPO LE VARIAZIONI DEL CCN	395.036.310	247.532.048	147.504.262

RENDICONTO FINANZIARIO

	2020	2019	Variazioni
ALTRE RETTIFICHE			
Interessi incassati/pagati	(11.470.159)	(12.387.562)	917.403
(Imposte sul reddito pagate)	(66.038.361)	(32.998.998)	(33.039.363)
TOTALE ALTRE RETTIFICHE	(77.508.520)	(45.386.560)	(32.121.960)
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	317.527.790	202.145.486	115.382.303
B) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO	(94.371.354)	(142.148.162)	47.776.808
Immobilizzazioni Immateriali	(33.260.685)	(57.914.330)	24.653.645
Immobilizzazioni Materiali (comprehensive della variazione del perimetro di consolidamento)	(58.471.960)	(82.600.409)	24.128.450
Partecipazioni non Consolidate	(2.638.709)	(1.633.423)	(1.005.286)
CREDITI FACENTI PARTE DELL'ATTIVO IMMOBILIZZATO	(356.657)	222.428	(579.085)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	(94.728.011)	(141.925.734)	47.197.723
C) FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
MEZZI PROPRI	(3.200.000)	(3.015.441)	(184.559)
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(3.200.000)	(3.200.000)	0
Accantonamenti a Fondi e Riserve di Patrimonio Netto	0	184.559	(184.559)
MEZZI DI TERZI	7.673.361	(40.332.404)	48.005.765
Mutui ed altri finanziamenti	30.664.318	6.913.021	23.751.297
Banche passive e linee di credito	(22.990.957)	(47.245.425)	24.254.468
FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	4.473.361	(43.347.845)	47.821.206
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)	227.273.138	16.871.906	210.401.232
Disponibilità Liquide al 1° Gennaio 2020	73.004.600	56.132.694	
Disponibilità Liquide al 31 Dicembre 2020	300.277.738	73.004.600	







Nota integrativa

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO MAPEI AL 31.12.2020

Nota integrativa



STRUTTURA E CONTENUTO DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa ed è stato redatto in osservanza delle norme introdotte dal Decreto Legislativo del 9 aprile 1991, n. 127 e successive modificazioni. Tali norme sono state interpretate e integrate dai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri (C.N.D.C.R.) e dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

La presente Nota Integrativa, redatta secondo quanto disciplinato dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice Civile, analizza ed integra i dati di bilancio con le informazioni complementari ritenute necessarie per una veritiera e corretta rappresentazione dei dati illustrati.

Le voci non espressamente riportate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, previste dagli artt. 2424 e 2425 del Codice Civile e nel Rendiconto Finanziario presentato in conformità al principio contabile OIC 10, s'intendono a saldo zero. La facoltà di non indicare tale voci s'intende relativa al solo caso in cui le stesse abbiano un importo pari a zero sia nell'esercizio in corso sia nell'esercizio precedente.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio. Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quinto comma del Codice Civile.



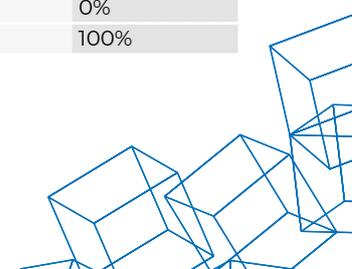
Ove applicabili sono stati, altresì, osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, dagli IAS/IFRS emessi dallo IASB, al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica. Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

AREA DI CONSOLIDAMENTO E VARIAZIONI INTERVENUTE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Ai sensi degli artt. 38 e 39 del Decreto Legge n. 127/1991, si fornisce qui di seguito l'elenco riguardante le partecipazioni in imprese direttamente o indirettamente controllate, incluse nell'area di consolidamento con il metodo integrale:

DENOMINAZIONE	SEDE OPERATIVA	DIVISA	CAPITALE SOCIALE	QUOTA POSSESSO DIRETTO	QUOTA POSSESSO INDIRETTO
Adesital Spa	Fiorano	EUR	1.600.000	100%	0%
Ao Mapei	Mosca	RUR	934.100.000	100%	0%
Cercol Spa	Sassuolo	EUR	520.000	100%	0%
Gorka Cement Spzoo	Trzebinia	PLN	10.000.000	100%	0%
Gorka Cement US Corp	Walbridge	USD	160.000	0%	100%
Lusomapei Sa	Anadia	EUR	5.253.993	100%	0%
Mapefin Austria Gmbh	Nußdorf	EUR	8.500.000	100%	0%
Mapefin Deutschland Gmbh	Wiesbaden	EUR	25.000	100%	0%
Mapei Ab	Stoccolma	SEK	10.272.000	0%	100%
Mapei Argentina Sa	Buenos Aires	ARS	1.809.044.367	99%	1%
Mapei As	Sagstua	NOK	24.148.950	100%	0%
Mapei Australia Pty Ltd	Brisbane	AUD	8.400.000	100%	0%
Mapei Benelux Sa	Liegi	EUR	1.215.990	100%	0%
Mapei Brasil Construction Materials Ltda	San Paolo	BRL	38.157.690	98%	2%
Mapei Bulgaria Eood	Ruse	BGN	12.869.230	100%	0%
Mapei Caribe Inc	Portorico	USD	2.001.000	0%	100%
Mapei China Ltd	Hong Kong	HKD	205.276.800	100%	0%
Mapei Colombia Sas	Antioquia	COP	74.791.200.000	100%	0%
Mapei Construction Chemicals Panama Sa	Panama City	PAB	4.200.000	100%	0%
Mapei Construction Chemicals Llc	Dubai	AED	300.000	49%	0%
Mapei Construction Materials Co Ltd	Canton	RMB	56.350.000	0%	100%
Mapei Construction Products India Private Ltd	Bangalore	INR	750.441.500	100%	0%
Mapei Corp	Ft. Lauderdale	USD	80.697.440	100%	0%
Mapei Costa Rica Sa	San Josè	CRC	5.381.300	0%	100%
Mapei Croatia Doo	Zagreb	HRK	1.250.000	100%	0%
Mapei Denmark As	Fredriksberg	DKK	501.600	100%	0%
Mapei Doha Llc	Doha	QAR	200.000	49%	0%
Mapei Doo	Lubiana	EUR	208.646	100%	0%
Mapei East Africa Limited	Nairobi	KES	261.000.000	100%	0%
Mapei East Corp	Ft. Lauderdale	USD	1.000	0%	100%
Mapei Egypt for Construction Chemicals Sae	Il Cairo	EGP	50.803.824	100%	0%

DENOMINAZIONE	SEDE OPERATIVA	DIVISA	CAPITALE SOCIALE	QUOTA POSSESSO DIRETTO	QUOTA POSSESSO INDIRETTO
Mapei Far East Pte Ltd	Singapore	SGD	26.000.000	100%	0%
Mapei France Sa	Saint Alban	EUR	5.000.000	100%	0%
Mapei Gmbh (A)	Nußdorf	EUR	210.000	0%	100%
Mapei Gmbh (D)	Erlenbach	EUR	3.500.000	100%	0%
Mapei Hellas Sa	Atene	EUR	6.600.000	100%	0%
Mapei Inc	Montreal	CAD	3.794.499	100%	0%
Mapei Indonesia Construction Products Pt	Bekasi	IDR	26.695.100.000	0%	100%
Mapei Indonesia Construction Solutions Pt	Bekasi	IDR	2.510.000.000	0%	100%
Mapei Kft	Budaors	HUF	400.000.000	73%	27%
Mapei Korea Ltd	Chungbuk	KRW	5.000.000.000	100%	0%
Mapei Malaysia Sdn Bhd	Selangor	MYR	32.500.000	0%	100%
Mapei Marine Srl	Milano	EUR	500.000	100%	0%
Mapei Mexico Sa de cv	Queretaro	MXN	558.704.162	84%	16%
Mapei Nederland Bv	Almelo	EUR	4.200.000	100%	0%
Mapei New Zealand Ltd	Auckland	NZD	1.800.000	100%	0%
Mapei Oy	Helsinki	NOK	7.568	0%	100%
Mapei Perù Sac	Lima	PEN	25.267.669	100%	0%
Mapei Philippines Inc	Laguna	PHP	10.000.000	0%	100%
Mapei Polska Spzoo	Gliwice	PLN	35.000.000	100%	0%
Mapei Romania Srl	Bucarest	RON	4.014.140	100%	0%
Mapei Sk Sro	Bratislava	EUR	497.910	0%	100%
Mapei Spain Sa	Barcelona	EUR	7.662.904	100%	0%
Mapei Srb Doo	Belgrado	RSD	55.375.000	100%	0%
Mapei Sro	Olomouc	CZK	75.100.000	67%	33%
Mapei South Africa Pty Ltd	Johannesburg	ZAR	406.075.520	100%	0%
Mapei Stadium Srl	Reggio Emilia	EUR	20.000	100%	0%
Mapei Suisse Sa	Sorens	CHF	4.000.000	95%	4%
Mapei UK Ltd	West Midlands	GBP	7.300.000	100%	0%
Mapei Ukraine Llc	Kiev	UAH	88.008.849	100%	0%
Mapei Venezuela Ca	Caracas	USD	2.287.743	0%	79%
Mapei Vietnam Ltd	Danang	VND	68.869.400.000	100%	0%
Mapei Yapi Kimyasallari Ins.San. Ve Tic. As	Ankara	TRY	75.624.550	100%	0%
MBP (NZ) Ltd	Auckland	NZD	1.200.000	0%	100%
Mosaico+ Srl	Modena	EUR	1.600.000	100%	0%
Polyglass GB Ltd	Willenhall	GBP	50.100	0%	100%
Polyglass Spa	Ponte di Piave	EUR	30.000.000	100%	0%
Polyglass Usa Inc	Ft. Lauderdale	USD	7.500.934	0%	100%
Rasco Bitumentech Gmbh	Augustdorf	EUR	25.000	0%	100%
Resconsult As	Nord Odal	NOK	120.000	0%	100%
Sopro Bauchemie Gmbh (D)	Wiesbaden	EUR	18.000.000	0%	100%
Sopro Bauchemie Gmbh (A)	Asten	EUR	2.617.167	0%	100%
Sopro Hungaria Kft	Budakeszi	HUF	37.000.000	0%	100%
Sopro Nederland Bv	Nieuwegein	EUR	18.000	0%	100%
Sopro Polska Spzoo	Varsavia	PLN	26.714.500	0%	100%
Tecnopol de Sistemas SL	Barcelona	EUR	30.000	100%	0%
US Sassuolo Calcio Srl	Sassuolo	EUR	5.000.000	100%	0%
Vaga Srl	Stradella	EUR	2.900.000	100%	0%
Vinavil Americas Corporation	Ft. Lauderdale	USD	10	0%	100%
Vinavil Americas Inc.	Montreal	CAD	100	0%	100%
Vinavil Egypt for Chemicals Sae	Suez I.Z.	EGP	66.000.000	50%	0%
Vinavil Spa	Milano	EUR	6.000.000	100%	0%
4307721 Canada Inc	Laval	CAD	100	0%	100%



Il bilancio consolidato del Gruppo Mapei al 31 dicembre 2020 è stato predisposto utilizzando i bilanci della società capogruppo e delle controllate, italiane ed estere, nelle quali Mapei Spa esercita il controllo.

Sono state consolidate per il primo esercizio, utilizzando il metodo di consolidamento integrale, le società Mapei Marine Srl detenuta da Mapei SpA, Gorka Cement US Corp detenuta da Gorka Cement Spzoo e MBP (NZ) Limited detenuta da Mapei Far East Pte Ltd.

A completamento della razionalizzazione dell'assetto Societario di Gruppo segnaliamo inoltre che nel corso dell'esercizio Fili e Forme Srl è stata incorporata in Mapei SpA. Si segnala altresì che a partire dal 1 gennaio 2020 la società General Resource Technology Corporation è stata incorporata in Mapei Corp.

Vengono escluse dal perimetro di consolidamento e valutate al costo, non essendo state operative nel corso del 2020, la società Mapei Building Materials Technology Co. Ltd, detenuta da Mapei China Ltd al 100%, Mapei Middle East Fzco, detenuta da Mapei Spa al 50% e Mapei Saudia Llc.

E' inoltre esclusa dall'area di consolidamento, data l'irrilevanza, Vaga Società Agricola Ss detenuta al 90%, per il tramite di Vaga Srl, che è valutata al costo.

PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

I bilanci delle società controllate comprese nell'area di consolidamento con il metodo integrale, sono consolidati con il recepimento integrale di tutte le voci del bilancio, prescindendo dalla percentuale di possesso azionario di Gruppo. Inoltre, i costi ed i ricavi delle controllate incluse nell'area di consolidamento sono stati assunti dalla data di partecipazione al bilancio consolidato.

In particolare per le società incluse nell'area di consolidamento con il metodo integrale:

- 1) il valore contabile delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento è stato eliminato a fronte del patrimonio netto delle partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale e, ove la partecipazione diretta o indiretta risulti inferiore al 100%, è stata attribuita la quota di utile e di patrimonio netto di pertinenza di terzi.
- 2) l'eventuale differenza positiva tra il costo di acquisizione ed il patrimonio netto contabile delle partecipate al momento dell'acquisizione della partecipazione è stata allocata a specifiche attività delle società acquisite e per la parte residua, qualora ne sussistano i presupposti, a "Differenza

di consolidamento" ed ammortizzata in quote costanti in funzione dell'utilità futura dell'investimento;

- 3) qualora dall'eliminazione emerga una differenza negativa, questa viene iscritta in una voce del patrimonio netto denominata "Riserva di consolidamento", ovvero, quando sia dovuta a previsione di risultati economici sfavorevoli, accantonata in un fondo per rischi ed oneri.

Inoltre si è provveduto alla eliminazione di eventuali:

- crediti e debiti, nonché costi e ricavi intercorrenti fra le imprese consolidate;
- plusvalenze derivanti da trasferimenti di immobilizzazioni tra imprese consolidate;
- utili, se significativi, derivanti da operazioni tra imprese consolidate; dividendi ricevuti, per la quota di provenienza infragruppo.

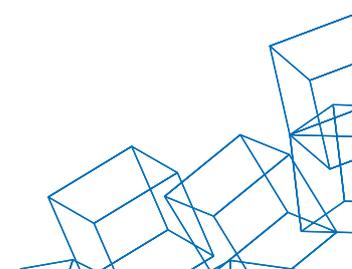
BILANCI UTILIZZATI PER IL CONSOLIDAMENTO

Il bilancio consolidato è stato redatto utilizzando i bilanci al 31 dicembre 2020 delle società controllate incluse nell'area di consolidamento, approvati dai rispettivi Consigli d'Amministrazione, ed opportunamente rettificati al fine di renderli omogenei ai principi contabili utilizzati nel Gruppo.

In conformità all'art. 2426, comma 1, n. 8-bis del Codice Civile le attività e le passività monetarie in valuta diversa da quella funzionale con cui è presentato il bilancio (c.d. "moneta di conto"), successivamente alla rilevazione iniziale, sono iscritte al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. I conseguenti utili o perdite su cambi sono imputati al conto economico nella voce C17-bis) "Utili e perdite su cambi" e l'eventuale utile netto, che concorre alla formazione del risultato d'esercizio, è accantonato in apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

Per le poste del Conto Economico, invece, la conversione è stata effettuata in base ai tassi di cambio medi dell'esercizio.

Le differenze di cambio originate dalla conversione dei bilanci espressi in valuta estera sono imputate secondo quanto previsto dal principio OIC 17 "Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto", direttamente alla voce "riserva di conversione" del patrimonio netto.



Nel presente bilancio, sono stati utilizzati i seguenti tassi di cambio:

VALUTA	TASSO MEDIO	TASSO FINALE
Balboa Panama	0,87413	0,81493
Colon Costaricano	0,00149	0,00133
Corona Ceca	0,03769	0,03811
Corona Danese	0,13417	0,13439
Corona Norvegese	0,09348	0,09551
Corona Svedese	0,09529	0,09966
Dinaro Serbo	0,00850	0,00852
Dirham Emirati Arabi	0,23795	0,22190
Dollaro Australiano	0,60434	0,62909
Dollaro Americano	0,87413	0,81493
Dollaro Canadese	0,65172	0,63967
Dollaro di Hong Kong	0,11257	0,10511
Dollaro di Singapore	0,63444	0,61660
Dollaro Neozelandese	0,56902	0,58879
Dong Vietnamita	0,00004	0,00004
Fiorino Ungherese	0,00286	0,00275
Franco Svizzero	0,92902	0,92575
Kuna Croata	0,13274	0,13242
Hryvnia Ucraina	0,03215	0,02876
Lev Bulgaro	0,51130	0,51130
Lira Egiziana	0,05478	0,05177
Lira Turca	0,12485	0,10973
Nuovo Leu	0,20692	0,20541
Nuovo Sol	0,25018	0,22509
Pesos Argentino	0,01266	0,00969
Pesos Colombiano	0,00024	0,00024
Pesos Filippino	0,01758	0,01691
Pesos Messicano	0,04059	0,04096
Rand Sudafricano	0,05328	0,05549
Real Brasiliano	0,17085	0,15690
Renminbi Cinese	0,12686	0,12465
Ringgit Malese	0,20797	0,20268
Riyal Qatar	0,24014	0,22388
Rublo Russo	0,01204	0,01093
Rupia Indiana	0,01182	0,01115
Rupia Indonesiana	0,00006	0,00006
Scellino Keniota	0,00823	0,00746
Sterlina Inglese	1,11857	1,11235
Won Sud Coreano	0,00074	0,00075
Zloty Polacco	0,22482	0,21931

POSTULATI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

In aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del Bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

La rilevazione, valutazione, presentazione ed informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa. Ulteriori criteri specifici adottati per declinare il concetto di irrilevanza sono indicati in corrispondenza delle singole voci di bilancio quando interessate dalla sua applicazione. La rilevanza delle singole voci è giudicata nel contesto di altre voci analoghe.

Si sono inoltre osservati i principi statuiti dall'art. 2423-bis del Codice Civile come di seguito illustrato.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Per ciascuna operazione o fatto e comunque per ogni accadimento aziendale è stata pertanto identificata la sostanza dello stesso qualunque sia la sua origine ed è stata valutata l'eventuale interdipendenza di più contratti facenti parte di operazioni complesse.

Gli utili indicati in Bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

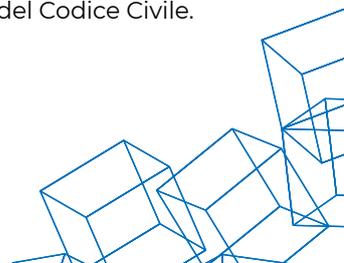
I proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

Il Bilancio e tutti i valori di commento e dei prospetti della presente Nota Integrativa sono espressi in unità di Euro.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.



CAMBIAMENTI DEI PRINCIPI CONTABILI

Il cambiamento di un principio contabile è rilevato nell'esercizio in cui viene adottato ed i relativi fatti ed operazioni sono trattati in conformità al nuovo principio che viene applicato considerando gli effetti retroattivamente. Ciò comporta la rilevazione contabile di tali effetti, se considerati non rilevanti, sul saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio senza la rideterminazione dei dati comparativi dell'esercizio precedente, in caso contrario, e se determinabili, sono riesposti anche i saldi comparativi. Si segnala come nel corso del 2020 non siano stati introdotti o modificati i principi contabili.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio e sono altresì stati commentati nella presente nota integrativa. Si segnala che non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli artt. 2423 bis, secondo comma e 2423, quarto comma del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura. Le aliquote applicate sono le seguenti:

	ALIQUOTA
Marchi di impresa	20%
Avviamento	10%
Altre immobilizzazioni	20%
Diritti utilizzazione opere dell'ingegno	5-50%

Tenendo anche conto del settore di appartenenza del Gruppo, gli avviamenti sono ammortizzati in 10 anni, periodo considerato rappresentativo della prevista vita utile.

Per quanto concerne le migliorie sui beni di terzi in affitto, l'ammortamento è determinato in base alla durata residua dei relativi contratti sottostanti, ovvero sulla base della vita utile delle migliorie stesse se inferiore.

Tra le "Altre immobilizzazioni immateriali" sono classificati anche i "Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori". Questi sono iscritti al costo storico di acquisizione comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento

che sono state calcolate in misura costante in relazione alla durata dei contratti stipulati con i singoli calciatori professionisti. Il valore delle immobilizzazioni immateriali viene ridotto in caso di perdite durevoli di valore. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo “Svalutazione per perdite durevoli di valore di immobilizzazioni materiali ed immateriali”.

Immobilizzazioni materiali

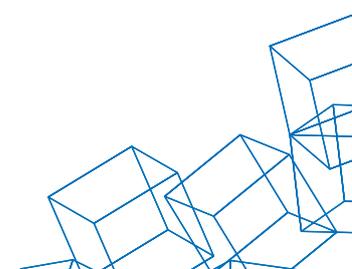
Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, incrementato, nei casi specificati nel commento alle singole voci, in applicazione di leggi di rivalutazione monetaria. Gli impianti ed i fabbricati in costruzione sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso per l'importo dei costi sostenuti fino alla data di bilancio e non sono soggetti ad ammortamento in quanto non ancora parte del processo produttivo.

Si segnala che al 31 dicembre 2020 la Società, ai sensi dell'art. 110 del D.L. 104/2020, ha provveduto a rivalutare fabbricati industriali, impianti e macchinari adeguandoli al valore di mercato stimato sulla base di apposita perizia redatta da consulente esterno specializzato in tale ambito, e per il quale è stata postata in bilancio apposita riserva di rivalutazione.

Si attesta che il valore iscritto in bilancio a seguito della rivalutazione non è superiore al valore effettivamente attribuibile al bene con riguardo alla sua capacità produttiva e all'effettiva possibilità di utilizzazione economica nell'impresa, nonché al valore corrente di mercato. Per maggiori dettagli sulle modalità adottate per la contabilizzazione della stessa si rimanda al paragrafo “Immobilizzazioni Materiali”.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote utilizzate sono le seguenti:

	ALIQUOTA
Fabbricati industriali	3-4 %
Impianti e macchinari	10-11,5 %
Attrezzatura industriale	40%
Carrelli elevatori	20%
Costruzioni leggere	10%
Macchine di ufficio elettr.	20%
Mobili di ufficio	12%
Autocarri	20%
Autovetture	25%



I costi di manutenzione di natura ordinaria sono imputati direttamente nel Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti, mentre i costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono imputati a Stato Patrimoniale ed ammortizzati coerentemente con i cespiti a cui fanno riferimento.

La contabilizzazione dei contratti di locazione finanziaria viene effettuata sulla base di quanto previsto dalla metodologia finanziaria, in accordo con il paragrafo 105 dell'OIC 17: viene rilevato il valore delle immobilizzazioni materiali nella relativa voce di bilancio, il debito residuo nei confronti della Società di Leasing nel passivo e gli interessi e gli ammortamenti a conto economico.

Il valore delle immobilizzazioni materiali viene ridotto in caso di perdite durevoli di valore.

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Svalutazione per perdite durevoli di valore di immobilizzazioni materiali ed immateriali".

Svalutazione per perdite durevoli di valore di immobilizzazioni materiali ed immateriali

Le svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali, vengono contabilizzate secondo quanto prescritto dal Principio Contabile OIC 9.

Ad ogni data di riferimento del bilancio la Società valuta se vi sono indicatori che possano far ritenere che un'immobilizzazione possa aver subito una riduzione di valore ed in tal caso si procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione.

In particolare, se il valore recuperabile di un'immobilizzazione (ossia il maggiore tra il suo valore d'uso e il suo valore equo) è inferiore al suo valore contabile, l'immobilizzazione viene contabilizzata a tale minor valore. La differenza è imputata nel conto economico come perdita durevole di valore ed è rilevata nella voce B10c).

La Società, al fine di valutare se un'attività ha subito una perdita durevole di valore, verifica l'esistenza di alcuni indicatori quali ad esempio:

- se il valore di mercato di un'attività è diminuito significativamente durante l'esercizio, più di quanto si prevedeva sarebbe accaduto con il passare del tempo o con l'uso normale dell'attività in oggetto;
- se durante l'esercizio si sono verificate, o si verificheranno nel futuro prossimo, variazioni significative con effetto negativo per la società nell'ambiente tecnologico, di mercato, economico o normativo in cui la società opera o nel mercato cui un'attività è rivolta;

- se nel corso dell'esercizio sono aumentati i tassi di interesse di mercato o altri tassi di rendimento degli investimenti, ed è probabile che tali incrementi condizionino il tasso di attualizzazione utilizzato nel calcolo del valore d'uso di un'attività e riducano il valore recuperabile;
- se l'obsolescenza o il deterioramento fisico di un'attività risulta superiore alle aspettative;
- se nel corso dell'esercizio si sono verificati significativi cambiamenti con effetto negativo sulla società (come il mancato utilizzo dell'attività, piani di dismissione o ristrutturazione, ridefinizione della vita utile dell'immobilizzazione), oppure si suppone che si verificheranno nel prossimo futuro, nella misura o nel modo in cui un'attività viene utilizzata o ci si attende sarà utilizzata.

Se non è possibile stimare il valore recuperabile della singola immobilizzazione, viene determinato il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa (UGC) alla quale l'immobilizzazione appartiene. Ciò si verifica quando le singole immobilizzazioni non generano flussi di cassa in via autonoma rispetto alle altre immobilizzazioni. In tale ipotesi, qualora il valore recuperabile dell'UGC risultasse inferiore al suo valore contabile, la riduzione del valore contabile delle attività che fanno parte dell'UGC è imputata in primo luogo al valore dell'avviamento allocato sull'UGC e, successivamente, alle altre attività proporzionalmente, sulla base del valore contabile di ciascuna attività che fa parte dell'UGC.

In assenza di indicatori di potenziali perdite di valore non si procede alla determinazione del valore recuperabile.

Il ripristino di valore avviene nel caso in cui vengono meno i motivi che avevano generato la svalutazione per perdite durevoli di valore e si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

La svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali non può essere ripristinata in quanto non ammesso dalle norme in vigore.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono rilevati dalla data di sottoscrizione del contratto, a partire da quando la Società è soggetta ai relativi diritti ed obblighi.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 2426, comma 1, numero 11-bis, del Codice Civile e dell'OIC 32, gli strumenti finanziari derivati, anche se incorporati in altri strumenti finanziari, sono valutati al fair value sia alla data di rilevazione iniziale sia ad ogni data successiva di chiusura del bilancio. L'iscrizione e la variazione di fair value rispetto all'esercizio precedente sono



rilevate in bilancio con modalità differenti a seconda che l'operazione in strumenti finanziari derivati sia qualificabile (ed effettivamente designata) come operazione di copertura di rischi finanziari o meno.

Operazioni non qualificabili (o non designate) come di copertura

Se l'operazione non è qualificabile (o non è designata) come di copertura, le variazioni di fair value sono contabilizzate a conto economico nella sezione D) "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie". Come previsto dall'articolo 2426, comma 1, numero 11-bis, del Codice Civile, gli utili che derivano dalla valutazione degli strumenti finanziari derivati non designati come di copertura sono accantonati in riserve di patrimonio netto non distribuibili.

Operazioni qualificabili (e designate) come di copertura

La società può porre in essere operazioni in strumenti finanziari derivati per coprirsi dal rischio di tasso d'interesse o dal rischio di cambio.

Un'operazione in strumenti finanziari derivati è designata di copertura quando:

- a) la relazione di copertura consiste solo di strumenti di copertura ammissibili ed elementi coperti ammissibili ai sensi dell'OIC 32;
- b) sussiste una stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dello strumento o dell'operazione coperto e quelle dello strumento di copertura, ai sensi dell'articolo 2426 comma 1, numero 11-bis, del Codice Civile; la documentazione riguarda la formalizzazione della relazione di copertura, degli obiettivi della Società nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura;
- c) la relazione di copertura soddisfa tutti i seguenti requisiti di efficacia della copertura:
 - i. vi è una relazione economica tra l'elemento coperto e lo strumento di copertura;
 - ii. l'effetto del rischio di credito della controparte dello strumento finanziario derivato e dell'elemento coperto, qualora il rischio di credito non sia il rischio oggetto di copertura, non prevale sulle variazioni di valore risultanti dalla relazione economica;
 - iii. viene determinato il rapporto di copertura pari al rapporto tra le quantità di strumenti finanziari derivati utilizzati e le quantità di elementi coperti (in misura tale da non comportare ex ante l'inefficacia della copertura).

La verifica della relazione economica avviene in via qualitativa, verificando che gli elementi portanti dello strumento di copertura e dell'elemento coperto siano corrispondenti o strettamente allineati, ed in via quantitativa. Quando le operazioni di copertura riguardano strumenti finanziari derivati aventi caratteristiche del tutto simili a quelle dell'elemento coperto (definite "relazioni di copertura semplici") e lo strumento finanziario derivato è stipulato a condizioni di mercato, la relazione di copertura si considera efficace semplicemente verificando che gli elementi portanti (quali l'importo nominale, la data di regolamento dei flussi finanziari, la scadenza e la variabile sottostante) dello strumento di copertura e dell'elemento coperto corrispondano o siano strettamente allineati e il rischio di credito della controparte non sia tale da incidere significativamente sul fair value sia dello strumento di copertura sia dello strumento coperto.

La verifica della sussistenza dei criteri di ammissibilità è fatta in via continuativa ed a ogni data di chiusura del bilancio la società valuta se la relazione di copertura soddisfi ancora i requisiti di efficacia.

La Società cessa prospetticamente la contabilizzazione di copertura quando:

- a) lo strumento di copertura scade, è venduto o cessato (senza sostituzione già prevista nella strategia originaria di copertura);
- b) la copertura non soddisfa più le condizioni per la contabilizzazione di copertura;

Se il cambiamento della relazione economica tra elemento coperto e strumento di copertura è tale da portare ad una cessazione della relazione di copertura e l'obiettivo della gestione del rischio per la relazione di copertura designata rimane lo stesso, la società valuta la possibilità di operare una revisione del rapporto di copertura.

Il Gruppo ha in essere dei contratti di copertura di flussi finanziari.

Questa tipologia di copertura viene attivata quando l'obiettivo della copertura è quello di limitare l'esposizione al rischio di variabilità dei flussi finanziari attribuibili ad un'attività o una passività iscritta in bilancio, ad impegni irrevocabili, oppure a operazioni programmate altamente probabili. La Società rileva nello stato patrimoniale al fair value lo strumento di copertura di flussi finanziari, legato ad un'attività o passività iscritta in bilancio, un impegno irrevocabile o un'operazione programmata altamente probabile, e in contropartita viene alimentata la voce A) VII "Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi" per la componente di copertura ritenuta



efficace, mentre per la componente di inefficacia, calcolata per le relazioni di copertura non qualificabili come semplici, la sezione D) del conto economico.

Determinazione del fair value

Ai fini di determinare il fair value degli strumenti finanziari derivati in bilancio, la Società ha definito il loro mercato principale (o più vantaggioso) e le tecniche di valutazione più appropriate tenuto conto dei livelli di gerarchia del fair value in cui sono classificati i parametri e delle assunzioni che gli operatori di mercato utilizzerebbero per determinare il prezzo dello strumento finanziario derivato, incluse le assunzioni circa i rischi, presumendo che gli operatori di mercato agiscano per soddisfare nel modo migliore il proprio interesse economico. In particolare, nella determinazione del fair value, la Società ha massimizzato l'utilizzo di parametri osservabili rilevanti e ridotto al minimo l'utilizzo di parametri non osservabili come previsto dalla gerarchia di fair value individuando lo stesso sulla base delle evidenze di mercato disponibili alla data di chiusura del bilancio per gli strumenti derivati sottoscritti dalla Società. Le partecipazioni in altre società, le partecipazioni in società controllate non ancora operative ed i titoli non rappresentativi di partecipazioni sono valutati al costo di acquisto, eventualmente rettificato per tener conto di perdite durevoli di valore. Qualora vengano meno i motivi della svalutazione, il valore originario viene ripristinato.

Rimanenze

Le rimanenze di materie prime sussidiarie e di consumo e di prodotti finiti sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo Costo medio ponderato. Qualora il valore desumibile dall'andamento del mercato risulti inferiore alla valutazione determinata secondo la logica del Costo medio ponderato, questa è allineata al minor valore di mercato tramite l'iscrizione di un fondo obsolescenza determinato considerando l'eventuale presenza di materiale obsoleto o a lento rigiro ed il prezzo atteso di realizzo sul mercato.

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione e/o origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo. I crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 8 del Codice Civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale. Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente

dal tasso di mercato, il credito viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Disponibilità liquide

I depositi presso le banche e l'amministrazione postale vengono valutati secondo il principio generale del presumibile valore di realizzo che coincide col valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro e i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

Ratei e risconti attivi e passivi

Sono iscritte in tali voci le quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, secondo il criterio della competenza economica e temporale ed indipendentemente dalla manifestazione numeraria. In base a tale criterio, la rilevazione di un rateo o di un risconto avviene quando sussistono le seguenti condizioni:

- il contratto inizia in un esercizio e termina in uno successivo;
- il corrispettivo delle prestazioni è contrattualmente dovuto in via anticipata o posticipata rispetto a prestazioni comuni a due o più esercizi consecutivi;
- l'entità dei ratei e risconti varia con il trascorrere del tempo.

Non sono inclusi tra i ratei ed i risconti i proventi e gli oneri la cui competenza è maturata per intero nell'esercizio cui si riferisce il bilancio o in quelli successivi.

Alla fine di ciascun esercizio si verifica se le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale del rateo o del risconto siano ancora rispettate; se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. Tale valutazione tiene conto non solo del trascorrere del tempo ma anche dell'eventuale recuperabilità dell'importo iscritto in bilancio.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia non erano determinabili alla chiusura dell'esercizio l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.



Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Debiti

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 8 del Codice Civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato tenuto conto del fattore temporale. Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il debito è inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

Alcuni debiti nei confronti degli istituti di credito sono legati al rispetto di covenants. Ove i covenants non siano rispettati, se necessario, i debiti a medio/lungo termine vengono riclassificati a breve termine.

Criteri di riconoscimento dei costi e dei ricavi

I ricavi sono iscritti in bilancio al netto dei resi, sconti ed abbuoni in base al criterio della competenza economica. In particolare:

- i ricavi per vendita di beni sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà che generalmente coincide con la spedizione salvo nei casi in cui contrattualmente sia previsto diversamente;
- i ricavi delle prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione ed in accordo con i relativi contratti;
- i costi sono iscritti in bilancio in base al criterio della competenza economica.

I proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale.

Imposte sul reddito d'esercizio, imposte differite ed anticipate

Le imposte correnti sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

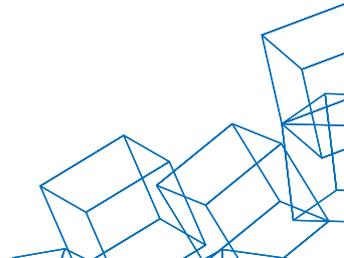
In ossequio al principio contabile n. 25 statuito dall'Organismo Italiano di Contabilità, vengono rilevate nella voce "Fondo per imposte" le passività per imposte differite e nella voce "Crediti per Imposte Anticipate" le attività per imposte anticipate,

calcolate sulle differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività iscritte a bilancio ed i corrispettivi valori fiscali sulla base dell'aliquota in vigore al momento in cui le stesse si riverseranno. In particolare, le imposte anticipate vengono contabilizzate solo nella misura in cui vi sia la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui riverseranno le relative differenze temporanee, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che saranno annullate.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite non sono attualizzate.

Deroghe ai sensi del 4° comma dell'art. 2423

Si precisa che in questo bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del 4° comma dell'art. 2423 Codice Civile.



COMMENTI ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Attivo**IMMOBILIZZAZIONI
IMMATERIALI**

La voce a fine esercizio è composta come segue:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Costi di impianto ed ampliamento	18.253	20.563	(2.310)
Diritti di brevetto industriale	8.825.199	10.750.695	(1.925.496)
Concessioni, licenze e marchi	3.242.378	3.484.006	(241.628)
Avviamento	53.273.565	63.199.802	(9.926.237)
Immobilizzazioni in corso ed acconti	12.931.692	9.077.000	3.854.692
Altre immobilizzazioni immateriali	112.944.827	122.211.691	(9.266.864)
TOTALE	191.235.914	208.743.757	(17.507.843)

Il decremento della voce Diritti di brevetto industriale è conseguenza degli ammortamenti effettuati nel corso dell'esercizio da parte di Mapei Spa delle licenze relative al nuovo Software Gestionale di Gruppo.

Il decremento della voce avviamento è conseguenza degli ammortamenti effettuati nel corso dell'esercizio da parte delle varie consociate del Gruppo e nel corso del processo di consolidamento oltre che dai delta cambio riscontrati.

Riassumiamo nella seguente tabella la composizione della variazione della voce avviamento:

	AVVIAMENTO
Apertura	214.616.634
Diff. cambio apertura	(1.145.229)
Incrementi	37.189
Decrementi	-
Diff. cambio movimenti	82.456
COSTO ORIGINARIO	213.591.050
Apertura - Ammortamenti cumulate	151.416.832
Diff.Cambio Apertura	(448.363)
Incrementi - Ammortamenti/Svalutazioni	9.367.571
Diff.Cambio Movimenti	(18.555)
FONDO AMMORTAMENTO	160.317.485
TOTALE	53.273.565

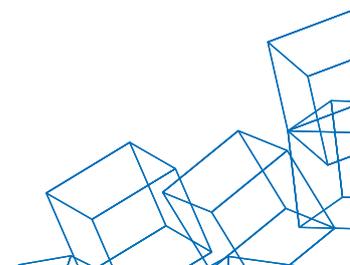
Di seguito si riepiloga la suddivisione dell'avviamento per società al 31 dicembre 2020:

	COSTO ORIGINARIO	AMMORTAMENTI CUMULATI	VALORE DI BILANCIO
Mapei Spa (derivante da fusione con Fili e Forme Srl)	3.151.056	608.745	2.542.311
Adesital Spa	1.869.925	1.869.925	-
Vaga Srl	3.762.175	3.762.175	-
Lusomapei Sa	421.065	421.065	-
Mapei Spain	431.735	431.735	-
Gorka Cement Spzoo	656.179	656.179	-
Mapei Construction Chemicals Llc	6.233.949	6.233.949	-
Mosaico + Srl	2.933.938	2.933.938	-
Mapei Korea Ltd	4.173.827	4.173.827	-
Vinavil Egypt for Chemicals Sae	8.593.446	6.445.081	2.148.365
Mapei Yapi Kimyasallari Ins.San. Ve Tic As	7.961.867	6.720.487	1.241.381
Mapei Construction Materials Co Ltd (Guangzhou)	2.527.748	2.527.748	-
Mapefin Deutschland Group	48.807.022	48.805.259	1.763
Mapei As	9.282.963	9.282.963	-
Mapei Inc	270.065	270.065	-
Mapei Corp	31.110.328	27.780.428	3.329.900
Polyglass Group	4.198.623	3.297.279	901.344
Cercol Spa	2.002.720	2.002.720	-
Mapei Construction Chemicals Panama Sa	611.946	555.549	56.395
Mapei Austria Gmbh	14.736.189	14.736.189	-
Mapei Mexico Sa de Cv	843.581	416.869	426.712
Mapei Colombia S.A.S.	9.261.646	3.963.732	5.297.914
Tecnopool de Sistemas S.L.	49.749.054	12.421.578	37.327.476
TOTALE	213.591.050	160.317.485	53.273.565

Gli avviamenti imputati a bilancio sono giustificati dai risultati conseguiti dalle controllate, dalle prospettive reddituali attese positive, nonché dalle potenzialità di mercato e tecnologiche delle consociate acquisite cui si riferiscono.

L'incremento della voce Immobilizzazioni in corso ed acconti è dovuto prevalentemente agli investimenti effettuati per la nuova versione dell'ERP di Gruppo Microsoft Dynamics 365.

L'importo della voce Altre Immobilizzazioni Immateriali è composto prevalentemente dalla voce Diritti alle prestazioni dei calciatori della società US Sassuolo Calcio Srl (Euro 109.246.115), il decremento rispetto al 2019 è dovuto prevalentemente a quest'ultima voce.



IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La voce a fine esercizio è composta come segue:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Terreni e fabbricati	451.356.492	432.698.046	18.658.446
Impianti e macchinari	211.389.576	164.393.840	46.995.736
Attrezzature industriali e commerciali	17.613.144	16.351.263	1.261.881
Altri beni materiali	18.094.458	22.738.879	(4.644.421)
Immobilizzazioni in corso ed acconti	39.636.937	35.192.599	4.444.338
TOTALE	738.090.607	671.374.627	66.715.980

La variazione di Euro 66.715.980, al netto di ammortamenti pari a Euro 63.192.978 (Euro 63.745.523 nel 2019), è così formata:

	TERRENI E FABBRICATI	IMPIANTI E MACCHINARI	ATTREZZATURE	ALTRI BENI	IMM. IN CORSO	TOTALE
COSTO AL 31.12.2019	714.592.446	756.906.975	80.948.043	83.691.368	35.192.599	1.671.331.431
Incrementi	4.207.254	5.195.478	1.911.665	5.579.421	37.084.867	53.978.685
Incrementi per var. area consolidamento	(0)	2.200	80.955	(0)	0	83.155
(Decrementi)	(882.270)	(509.626)	(508.339)	(3.398.346)	(512.913)	(5.811.494)
Riclassifiche	2.631.613	22.880.378	4.416.137	192.455	(29.803.034)	317.549
Rivalutazioni/(svalutazioni)	33.119.533					33.119.533
Differenza cambio	(32.449.850)	(28.267.769)	(3.271.331)	(4.465.166)	(2.324.582)	(70.778.698)
COSTO AL 31.12.2020	721.218.726	756.207.636	83.577.130	81.599.732	39.636.937	1.682.240.161
FONDO AL 31.12.2019	281.894.399	592.513.134	64.596.780	60.952.489	-	999.956.803
Ammortamenti	19.964.854	30.426.793	3.589.038	9.202.843	-	63.183.526
Riclassifiche	3.251	203.792	287.623	(177.117)	-	317.549
(Decrementi)	(364.943)	(896.539)	(350.439)	(3.378.719)	-	(4.990.639)
Incrementi per var. area consolidamento	(0)	110	9.342	(0)	-	9.452
Rivalutazioni/(svalutazioni)	(22.133.392)	(58.541.353)				(80.674.745)
Differenza cambio	(9.501.935)	(18.887.877)	(2.168.358)	(3.094.221)	-	(33.652.392)
FONDO AL 31.12.2020	269.862.234	544.818.060	65.963.986	63.505.274	-	944.149.554
VALORE NETTO AL 31.12.2020	451.356.492	211.389.576	17.613.144	18.094.458	39.636.937	738.090.607

Elenciamo le principali variazioni intervenute nel corso dell'esercizio:

Mapei Corp ha effettuato investimenti per un totale di circa Euro 17.000.000, relativi prevalentemente al nuovo sito produttivo di Wildwood, in parte al nuovo sito di Calhoun e alla definitiva messa

in opera del nuovo magazzino di Fredericksburg in Virginia.

Investimenti per Euro 10.000.000 circa effettuati da Mapei Spa prevalentemente per l'acquisto e l'avvio della ristrutturazione della nuova sede di Roma e per la nuova linea di produzione di fibre in polipropilene nel sito di San Cesario, per il rifacimento della linea 2 di Mediglia, nonché per la realizzazione di opere di ammodernamento di diversi reparti produttivi e aree comuni presso il sito di Mediglia.

Investimenti per Euro 5.500.000 circa effettuati dal Gruppo Sopro principalmente per l'ampliamento del magazzino di Sopro Polska Spzoo a Nowiny, nonché per la progettazione dei nuovi uffici e laboratori di ricerca per Sopro Bauchemie GmbH a Wiesbaden.

Investimenti per Euro 2.700.000 sostenuti da Vinavil Spa prevalentemente per la realizzazione di opere di ammodernamento dei diversi reparti produttivi presso gli stabilimenti di Villadossola e Ravenna.

Investimenti per Euro 2.600.000 circa sostenuti da Gorka Cement Spzoo prevalentemente per la costruzione di un nuovo magazzino, nonché per lavori di rinnovamento sull'impianto produttivo.

Investimenti per circa Euro 2.000.000 sostenuti da Polyglass Usa Inc in prevalenza per la ristrutturazione del magazzino di Winterhaven, per la ristrutturazione degli uffici e la nuova linea di confezionamento di Fernley e opere di ammodernamento degli impianti.

Investimenti per Euro 1.800.000 circa effettuati da Polyglass Spa per l'impianto di granulazione dedicato alla linea produttiva del TPO, per l'acquisto di calandre utilizzate su una delle linee per la produzione di membrane sintetiche, nonché per opere di ammodernamento degli impianti.

Investimenti per Euro 1.800.000 circa effettuati da Mapei GmbH (A) per il revamping della linea per la produzione di polveri.

Investimenti per Euro 1.700.000 circa effettuati da Mapei Colombia Sas per la definitiva messa in opera del nuovo impianto produttivo polveri e del relativo laboratorio presso il sito di Bogotà.

I restanti investimenti per Euro 11.000.000 circa sono stati effettuati dalle altre società per un importo unitario inferiore ad Euro 1.000.000 e si riferiscono prevalentemente alla manutenzione straordinaria ed al rinnovo dei siti produttivi.

I decrementi dell'esercizio, al netto dell'utilizzo del relativo fondo, di circa Euro 800.000 si riferiscono in particolare a dismissioni relative alle voci Terreni e Fabbricati, Impianti e Macchinari e Attrezzature di varie società.

Da segnalare l'effetto cambio negativo nei movimenti dell'anno. Il dato relativo al 2020, di circa Euro 37.000.000, è principalmente imputabile alla svalutazione del Dollaro Americano, del Pesos Argentino, del Rublo Russo, della Corona Norvegese, del Pesos Colombiano, del Dollaro Canadese e dello Zloty Polacco.



Le immobilizzazioni materiali di Mapei Spa e di Vinavil Spa sono state oggetto, in precedenti esercizi, di rivalutazioni monetarie, effettuate in applicazione di specifiche leggi (576/75 - 72/83 - 413/91 - 342/00 - 350/03 - 266/05 - 185/08), come di seguito dettagliato:

BENE OGGETTO DI RIVALUTAZIONE	RIVALUTAZIONI
Terreni	234.108
Fabbricati	30.299.995
Impianti e Macchinari	76.468.018
Attrezzature industriali e commerciali	11.592.187
Altri beni	268.266

Si segnala che nel corso dell'esercizio le filiali Mapei Spa, Vinavil Spa, Adesital Spa e Cercol Spa, sulla base della possibilità concessa dall'art 110 del DL. 104/2020 convertito nella Legge 126/2020, hanno provveduto ad una rivalutazione delle classi di cespiti Terreni e Fabbricati e Impianti e Macchinari, con i seguenti effetti sul bilancio di Gruppo:

BENE OGGETTO DI RIVALUTAZIONE	RIVALUTAZIONI
Terreni e Fabbricati	55.252.925
Impianti e Macchinari	58.541.353

A livello contabile si è proceduto, secondo quanto previsto dal documento interpretativo OIC 7 e come ribadito nella circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 14 del 27 aprile 2017, allo storno del fondo ammortamento accumulato al 31 dicembre 2020 e per la differenza si è incrementato il costo storico; è stata inoltre rideterminata la vita utile degli stessi. Su tale valore rideterminato decorrerà il periodo d'ammortamento ad aliquota piena a partire dall'esercizio 2021.

A fronte di tale rivalutazione, sulla base di apposita perizia redatta da consulente esterno specializzato in tale ambito, è stata contabilizzata in bilancio apposita riserva di rivalutazione. Al fine di rendere per alcuni cespiti la rivalutazione rilevante non solo a fini civilistici, ma anche fiscali, tale riserva è stata contestualmente ridotta del 3% per la rilevazione dell'apposito debito tributario per imposta sostitutiva, che come previsto dalla legge sarà versata in 3 rate annuali a partire da giugno 2021. Per i cespiti la cui rivalutazione non è stata riconosciuta ai fini fiscali la riserva di rivalutazione è stata ridotta per un valore pari a quello delle imposte differite stanziate. Si attesta che il valore iscritto in bilancio a seguito della rivalutazione non è

superiore al valore effettivamente attribuibile a questi beni con riguardo alla sua capacità produttiva e all'effettiva possibilità di utilizzazione economica nell'impresa, nonché al valore corrente di mercato o al suo costo di sostituzione.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE – PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE

La voce riguarda principalmente le partecipazioni in Mapei Building Materials Technology Co Ltd, Mapei Middle East Fzco e Mapei Saudia Llc, non operative nel corso del 2020 e in Vaga Società Agricola Ss, esclusa dall'area di consolidamento. Si segnala l'inclusione all'interno del perimetro di consolidamento della società Mapei Marine Srl e Gorka Cement US Corp, risultanti non operative nel corso del precedente esercizio.

La tabella che segue dettaglia i saldi delle partecipazioni in questione al 31 dicembre 2020 confrontati con i saldi al 31 dicembre 2019:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	% DI POSSESSO
Mapei Middle East Fzco	81.458	81.458	-	50%
Mapei Saudia Llc	130.595	130.595	-	100%
Mapei Building Materials Technology Co. Ltd	3.697.142	1.349.185	2.347.957	100%
Mapei Marine Srl	-	500.000	(500.000)	100%
Gorka Cement US Corp	-	8.836	(8.836)	100%
Vaga Società Agricola Ss	9.000	9.000	-	90%
TOTALE	3.918.195	2.079.074	1.839.121	

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE - PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE

La voce al 31 dicembre 2020 ammonta ad Euro 506.226 (Euro 281.355 nel 2019) e riguarda partecipazioni di minoranza detenute principalmente da Mapei Spa per Euro 57.164, da Vinavil Spa per Euro 195.995 e da Mapei Spain Sa per Euro 250.000.

Riepiloghiamo l'elenco delle partecipazioni detenute:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	% DI POSSESSO
Ravenna Servizi Industriali	195.909	195.909	-	3,50%
Golf Club Modena Spa	18.000	18.000	-	0,05%
Internazionale Marmi e Macchine	10.331	10.331	-	0,10%
STRESS Scarl	24.000	24.000	-	6,00%
Consorzio Cis-e	4.000	4.000	-	5,00%
Neobalast with Comsa	250.000	25.000	225.000	50%
Altre partecipazioni minori	3.986	4.155	(139)	
TOTALE	506.226	281.355	224.871	



IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE - CREDITI VERSO ALTRI

I crediti verso altri pari a Euro 991.028 al 31 dicembre 2020 (Euro 1.055.597 nel 2019) sono rappresentati principalmente da finanziamenti erogati nell'ambito dell'attività caratteristica di Mapei Spa (Euro 165.773), di Mapei Construction Chemicals Llc (Euro 152.328) e Mapei Romania Srl (Euro 172.111).

Su tali crediti maturano interessi regolati a tassi di mercato.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE - ALTRI TITOLI

La voce a fine esercizio ammonta ad Euro 1.868.941 (Euro 1.819.740 nel 2019) ed è costituita in modo particolare da titoli detenuti dal Gruppo Polyglass per Euro 797.171 e da Mapei Corp per Euro 309.673.

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

La voce, al 31 dicembre 2020, confrontata con la situazione al 31 dicembre 2019, è composta come segue:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Materie prime, sussidiarie e di consumo	156.660.997	168.415.897	(11.754.900)
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	8.126.880	9.432.129	(1.305.249)
Lavori in corso su ordinazione	5.948	50.269	(44.321)
Prodotti finiti e merci	178.979.986	192.599.772	(13.619.786)
Acconti	1.940.199	2.203.508	(263.309)
TOTALE	345.714.010	372.701.575	(26.987.565)

Gli stock di materie prime più consistenti risultano in capo alle seguenti società:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Mapei Spa	26.283.135	23.675.037	2.608.098
Mapei Corp	24.447.318	27.637.050	(3.189.732)
Gruppo Polyglass	22.237.831	21.174.492	1.063.339
Vinavil Spa	9.220.700	14.724.071	(5.503.371)
Gruppo Sopro	5.314.719	5.320.471	(5.752)
Mapei Inc	5.139.621	5.730.153	(590.532)
Altre	64.017.673	70.154.623	(6.136.950)
TOTALE	156.660.997	168.415.897	(11.754.900)

Per quanto riguarda i prodotti finiti, le consistenze maggiori si riscontrano in:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Mapei Corp	28.470.019	29.808.475	(1.338.456)
Mapei Spa	16.965.101	16.431.700	533.401
Gruppo Polyglass	14.756.919	22.041.272	(7.284.353)
Gruppo Sopro	11.021.837	11.989.534	(967.697)
Mapei Inc	9.940.884	9.365.601	575.283
Mapei Polska Spzoo	6.890.310	5.551.349	1.338.961
Altre	90.934.916	97.411.842	(6.476.922)
TOTALE	178.979.986	192.599.772	(13.619.786)

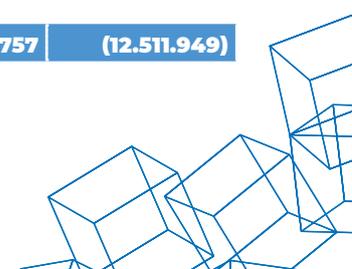
Il decremento del valore delle Materie prime, sussidiarie e di consumo e delle rimanenze di prodotti finiti risulta prevalentemente correlato ad una più attenta gestione dei livelli di giacenza nel corso dell'esercizio, nonché ad un calo del costo unitario di alcune importanti materie prime rispetto al 2019.

Il valore del Fondo Svalutazione Magazzino al 31 Dicembre 2020 è pari ad Euro 16.065.883 (Euro 15.117.389 al 31 Dicembre 2019).

ATTIVO CIRCOLANTE - CREDITI

La voce risulta così composta:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Crediti verso clienti	583.241.144	572.490.265	10.750.879
<i>Fondo Svalutazione Crediti al 1 gennaio 2020</i>	<i>(30.848.262)</i>	<i>(26.782.509)</i>	<i>(4.065.753)</i>
<i>Diff. cambio apertura</i>	<i>1.252.823</i>	<i>(150.237)</i>	<i>1.403.060</i>
<i>Accantonamento al fondo</i>	<i>(5.143.058)</i>	<i>(9.188.075)</i>	<i>4.045.017</i>
<i>Utilizzo del fondo</i>	<i>4.340.022</i>	<i>5.236.366</i>	<i>(896.344)</i>
<i>Diff. cambio movimenti</i>	<i>19.058</i>	<i>36.191</i>	<i>(17.133)</i>
Fondo Svalutazione Crediti al 31 dicembre 2020	30.379.417	30.848.264	(468.847)
CREDITI VERSO CLIENTI (AL NETTO DEL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI)	552.861.727	541.642.001	11.219.726
Crediti verso imprese controllate	139.828	0	139.828
Crediti tributari	33.407.324	44.373.059	(10.965.735)
Crediti per imposte anticipate	20.953.401	24.522.042	(3.568.641)
Crediti verso altri	108.657.528	117.994.655	(9.337.127)
TOTALE	716.019.808	728.531.757	(12.511.949)



ATTIVO CIRCOLANTE – CREDITI VERSO CLIENTI

Le Società i cui crediti verso clienti mostrano gli incrementi più rilevanti sono Mapei Spa (Euro 11.250.245), Mapei France Sa (Euro 4.265.131) e Mapei Uk Ltd (Euro 3.434.246). Le variazioni sono correlate all'aumento del volume di affari registrato. Per quanto riguarda Mapei Spa, tale incremento è anche dovuto alla incorporazione della società Fili e Forme Srl.

Il fondo svalutazione crediti risulta costituito principalmente dai saldi di:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Mapei Spa	7.108.886	6.506.864	602.022
Gruppo Polyglass	3.144.592	3.629.996	(485.404)
Mapei Construction Chemicals Llc	1.817.032	2.017.614	(200.582)
Tecnopol de Sistemas SL	1.322.316	708.397	613.919
Vinavil Spa	1.272.135	1.282.439	(10.304)
Mapei Polska Spzoo	1.189.085	1.373.344	(184.259)
Altre	14.525.371	15.329.610	(804.239)
TOTALE	30.379.417	30.848.264	(468.847)

ATTIVO CIRCOLANTE – CREDITI TRIBUTARI

I crediti tributari, pari ad Euro 33.407.324 al 31 dicembre 2020 (Euro 44.373.059 al 31 dicembre 2019), si riferiscono ai crediti verso l'erario per imposte dirette ed Iva. Le Società che mostrano gli importi più significativi sono Mapei Spa (Euro 15.904.161) e Mapei France Sa (Euro 3.497.928).

La diminuzione registrata rispetto all'esercizio precedente è prevalentemente imputabile a Mapei Spa per il parziale utilizzo del credito fiscale accumulato.

ATTIVO CIRCOLANTE – CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE

I crediti per imposte anticipate pari ad Euro 20.953.401 al 31 dicembre 2020 (Euro 24.522.042 al 31 dicembre 2019) sono prevalentemente attribuibili a Mapei Spa (Euro 5.273.142) e Mapei Corp (Euro 4.008.696).

L'ammontare di tale voce è stato generato da perdite fiscali, costi, accantonamenti e ammortamenti sostenuti dalle Società del Gruppo la cui deducibilità fiscale è differita in uno o più esercizi successivi. L'importo risulta recuperabile sulla base delle prospettive reddituali. Il decremento è prevalentemente riconducibile a Mapei SpA che nel 2020 ha utilizzato perdite fiscali realizzate negli esercizi precedenti. Per maggiori dettagli a questo proposito si rimanda all'allegato 3 della presente nota integrativa.

ATTIVO CIRCOLANTE – CREDITI VERSO ALTRI

I crediti verso altri a fine esercizio, pari ad Euro 108.657.528 (Euro 117.994.655 nel 2019), sono così costituiti:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Crediti verso assicurazioni	884.223	774.948	109.275
Crediti verso istituti di previdenza sociale	133.061	111.541	21.520
Crediti verso dipendenti	1.437.686	1.386.164	51.522
Acconti a fornitori	8.280.888	11.662.530	(3.381.642)
Altri crediti	97.921.690	104.059.472	(6.137.782)
TOTALE	108.657.528	117.994.655	(9.337.127)

L'ammontare e il decremento della voce Altri crediti è prevalentemente attribuibile alla società US Sassuolo Calcio Srl e si riferisce ai crediti verso altri enti di settore derivanti dalla cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, di cui Euro 55.500.000 circa con scadenza oltre i 12 mesi.

ATTIVO CIRCOLANTE - ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

La voce a fine esercizio ammonta a Euro 5.971 (Euro 6.277 al 31 dicembre 2019) ed è costituita principalmente da titoli detenuti da Mapei As.

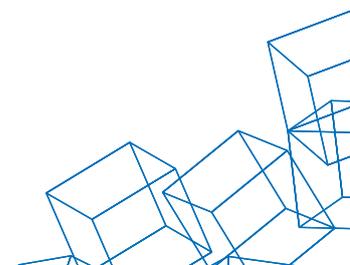
ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

La voce risulta così composta:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Depositi bancari e postali	299.886.927	71.523.025	228.363.902
Denaro e valori in cassa	390.811	1.481.575	(1.090.764)
TOTALE	300.277.738	73.004.600	227.273.138

I depositi bancari e postali rappresentano giacenze temporanee sui conti correnti a fine anno.

L'incremento della voce Depositi bancari e postali è attribuibile principalmente a Mapei Spa ed è riconducibile alla cassa generata dallo svolgimento della gestione caratteristica.



RATEI E RISCONTI ATTIVI

Questa voce ammonta ad Euro 12.462.753 al 31 dicembre 2020 (Euro 15.237.704 al 31 dicembre 2019) ed è composta per lo più da costi di competenza di futuri esercizi in capo a US Sassuolo Calcio Srl (Euro 6.004.025) e Mapei Spa (Euro 1.676.918). L'incremento è afferibile principalmente a Mapei Spa. Il dettaglio dei ratei e risconti attivi è riportato nella tabella che segue:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Affitti	3.518.929	4.685.368	(1.166.439)
Interessi	256.994	290.572	(33.578)
Assicurazioni	2.138.405	1.292.844	845.561
Contributi non capitalizzati	1.448	69.165	(67.717)
Altri	6.546.977	8.899.755	(2.352.778)
<i>di cui per U.S. Sassuolo Calcio Srl</i>	<i>6.004.025</i>	<i>7.429.746</i>	<i>(1.425.721)</i>
TOTALE	12.462.753	15.237.704	(2.774.951)

Passivo

PATRIMONIO NETTO

Si commentano di seguito le classi che compongono il patrimonio netto, la cui movimentazione viene fornita nell'Allegato n. 2 alla presente Nota Integrativa.

Capitale sociale

Al 31 dicembre 2020 il Capitale Sociale della Capogruppo risulta essere pari a Euro 100.000.000, interamente versato, suddiviso in 100.000.000 di azioni da 1 Euro cadauna, invariato rispetto al 2019.

Riserva di rivalutazione

Ai sensi dell'art.110 del D.L. del 14 agosto 2020, le società Mapei SpA, Vinavil spa, Adesital SpA e Cercol SpA hanno esercitato l'opzione di rivalutare al termine dell'esercizio le classi di cespiti Terreni e Fabbricati e Impianti e Macchinari iscrivendo a patrimonio netto un'apposita riserva di rivalutazione, al netto di imposte sostitutive e di imposte differite stanziare sulle rivalutazioni effettuate, pari a Euro 110.860.745. Il totale valore di tale voce comprensivo delle rivalutazioni degli anni precedenti ammonta a Euro 164.548.284 (Euro 53.687.539 al 31 dicembre 2019).

Riserva Legale

L'importo a bilancio è costituito dalla riserva legale della Capogruppo ed ammonta ad Euro 20.000.000, invariata rispetto all'anno precedente.

Altre Riserve

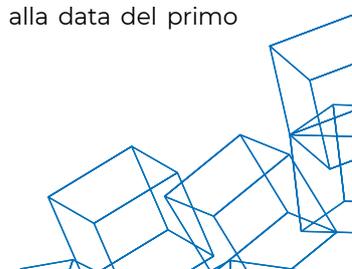
Ammontano al 31 dicembre 2020 ad Euro 9.917.768 (invariata rispetto al 31 dicembre 2019) e risultano costituite prevalentemente da accantonamenti effettuati dalla Capogruppo e da Vinavil Spa in conformità a particolari leggi fiscali.

Riserva per differenze di conversione

La riserva in questione, derivante dalla conversione dei bilanci in valuta estera secondo il metodo del cambio corrente, evidenzia al 31 dicembre 2020 un saldo negativo di Euro 64.710.919 (Euro 13.547.753 al 31 dicembre 2019).

Riserva di Consolidamento

Al 31 dicembre 2020 questa riserva ammonta ad Euro 1.182.827 (invariata rispetto al 31 dicembre 2019) e rappresenta le differenze tra il valore di carico delle società controllate consolidate e la corrispondente quota di patrimonio netto alla data del primo consolidamento.



Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Tale riserva, introdotta dal principio contabile n.32 da parte dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), riporta un valore negativo pari ad Euro 447.158, ed è relativa al valore derivante dalle evidenze di mercato alla data di chiusura del bilancio degli strumenti derivati prevalentemente sottoscritti da Mapei Spa per Euro 431.866 e da Polyglass Spa per Euro 15.292. Questi strumenti come già anticipato nel paragrafo "Strumenti derivati" sono classificabili come "relazione di copertura semplice" e come tale sono allineati al sottostante per la cui copertura sono stati sottoscritti.

Si riepilogano di seguito le principali caratteristiche degli stessi:

SOCIETÀ	BANCA	STRUMENTO	SCADENZA	VALORE NOZIONALE
Mapei Spa	Intesa	Interest Rate Swap	30.09.2022	32.000.000 €
Mapei Spa	Unicredit	Interest Rate Swap	29.07.2022	10.000.000 €
Mapei Spa	Unicredit	Interest Rate Swap	28.03.2024	17.500.000 €

Utili riportati a nuovo

Al 31 dicembre 2020 questa riserva ammonta ad Euro 742.298.704 (Euro 676.950.453 al 31 dicembre 2019) ed è costituita dagli utili non distribuiti al netto del dividendo deliberato da Mapei Spa pari a Euro 4.000.000 successivamente all'approvazione del bilancio 2019 e delle chiusure anticipate dei leasing effettuati secondo il principio contabile IAS 17, in coerenza con la rivalutazione effettuata.

Questa voce ha avuto la seguente movimentazione:

	31.12.2020
Utili / (Perdite) portati a nuovo consolidati 2019	676.950.453
Porzione di utile consolidato 2019 portato a nuovo	73.856.355
Dividendo	(4.000.000)
Altre Variazioni	(4.508.104)
UTILI / (PERDITE) PORTATI A NUOVO AL 31 DICEMBRE 2020	742.298.704

Capitale e Riserve, Utile di esercizio di competenza di Terzi

Accoglie le quote di patrimonio netto e di utili, relative alle società controllate consolidate, di competenza di terzi. Al 31 dicembre 2020, tale voce ammonta ad Euro 274.576 (contro Euro 187.224 al 31 dicembre 2019).

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Ammontano a Euro 71.079.846 (Euro 60.565.432 al 31 dicembre 2019) e sono composti dalle seguenti voci:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	30.336.618	29.278.524	1.058.094
Per imposte	15.363.795	14.627.316	736.479
Strumenti finanziari derivati passivi	535.511	674.112	(138.601)
Altri accantonamenti	24.843.922	15.985.480	8.858.442
TOTALE	71.079.846	60.565.432	10.514.414

Il fondo trattamento di quiescenza ed obblighi simili è rappresentato principalmente dal fondo indennità clientela agenti di Mapei Spa per Euro 4.157.770 nonché dal fondo premiale Dirigenti e Quadri di Mapei Spa per Euro 10.862.277 e dal fondo pensione del Gruppo Sopro per Euro 5.942.153.

Il fondo imposte è costituito dal fondo imposte differite e dal fondo per rischi tassati.

Il primo, pari ad Euro 15.031.575 (Euro 13.213.665 al 31 dicembre 2019), è principalmente riconducibile alle società Mapei Corp (Euro 5.746.030), Mapei Spa (Euro 4.911.073), Mapei Inc (Euro 842.724) e Mapei France Sa (Euro 709.564).

Il secondo, pari ad Euro 332.220 (Euro 1.413.652 al 31 dicembre 2019), registra una diminuzione attribuibile principalmente a Mapei Spa e riconducibile ad un accantonamento tributario effettuato nei precedenti esercizi.

L'importo del fondo imposte differite è stato calcolato sulle differenze temporanee fra il valore di carico di attività e passività incluse nel bilancio civilistico ed il corrispondente valore utilizzato ai fini fiscali.

Nel corso del 2020 la voce si è movimentata nel seguente modo:

APERTURA 01.01.2020	14.627.316
Diff. cambio apertura	(905.743)
Incrementi	9.389.879
Decrementi	(7.651.952)
Diff. cambio movimenti	(95.705)
CHIUSURA 31.12.2020	15.363.795

Per maggiori dettagli di questa voce si rimanda all'allegato n°3 alla presente Nota Integrativa.

Il Fondo per strumenti finanziari passivi, introdotto dall'art. 2424 del Codice Civile, rappresenta il valore di mercato degli strumenti finanziari derivati sottoscritti da Mapei Spa e da Polyglass Spa.



Al 31 dicembre 2020, tale voce ammonta ad Euro 535.511 (Euro 674.112 al 31 dicembre 2019).

Gli altri fondi rischi di Euro 24.843.922, contro Euro 15.985.480 del 31 dicembre 2019, sono composti prevalentemente da accantonamenti effettuati da Mapei Spa (Euro 4.335.102) e da Mapei New Zealand Ltd (Euro 6.000.000) per possibili rischi futuri da responsabilità civile, dal fondo garanzia prodotti del Gruppo Polyglass (Euro 4.784.263)

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

L'importo esposto in bilancio al 31 dicembre 2020 ammonta a Euro 12.892.025 (Euro 12.746.704 al 31 dicembre 2019) e copre l'intera passività nei confronti dei dipendenti in conformità alle legislazioni vigenti nei singoli Paesi.

La movimentazione di questo fondo nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

APERTURA 01.01.2020	12.746.704
Diff. cambio apertura	(277.691)
Incrementi	10.100.553
Decrementi	(9.628.891)
Diff. cambio movimenti	(48.650)
CHIUSURA 31.12.2020	12.892.025

DEBITI

Si commenta di seguito la composizione delle voci relative a questo raggruppamento:

Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo

Al 31 dicembre 2020 ammontano ad Euro 185.394.634 (Euro 174.359.149 al 31 dicembre 2019) e sono riferiti alle seguenti società:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Mapei Spa	154.115.894	116.302.927	37.812.967
Gruppo Polyglass	7.359.401	3.748.576	3.610.825
US Sassuolo Calcio Srl	5.892.857	5.929.648	(36.791)
Vinavil Egypt for Chemicals Sae	5.777.744	9.429.191	(3.651.447)
Mapei Corp	4.889.577	5.378.086	(488.509)
Mapei Yapi Kymiasallari Ins.San. Ve Tic As	1.679.445	3.721.170	(2.041.725)
Altre	5.679.716	29.849.551	(24.169.835)
TOTALE	185.394.634	174.359.149	11.035.485

Questi importi includono anche le quote dei mutui scadenti nel 2020, che ammontano complessivamente ad Euro 159.068.476 (Euro 124.229.700 nell'esercizio precedente).

L'incremento dell'indebitamento a breve è principalmente ascrivibile alla Capogruppo per l'apertura di nuovi finanziamenti presso istituti di credito (Mediobanca, Ubi Banca, Intesa San Paolo e Unicredit).

Mapei Construction Chemicals Llc passa da Euro 24.489.178 a Euro 1.290.855 per effetto di una ristrutturazione del debito che ha previsto la chiusura anticipata del finanziamento acceso con Unicredit.

Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo

Al 31 dicembre 2020 essi ammontano ad Euro 353.064.878 (Euro 340.735.122 al 31 dicembre 2019) e sono riferiti alle seguenti società:

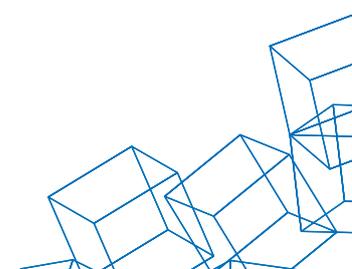
	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Mapei Spa	274.469.508	244.083.635	30.385.873
Mapei Construction Chemicals Llc	28.046.768	24.093.540	3.953.228
US Sassuolo Calcio Srl	15.000.000	20.892.857	(5.892.857)
Mapei Corp	13.446.337	20.028.485	(6.582.148)
Altre	22.102.265	31.636.605	(9.534.340)
TOTALE	353.064.878	340.735.122	12.329.756

La variazione in aumento relativa alla Capogruppo è conseguente alla sottoscrizione di nuovi finanziamenti con importanti istituti di credito.

I valori riportati dalla società US Sassuolo Calcio Srl fanno riferimento a due finanziamenti sottoscritti con BPM.

Le scadenze dei finanziamenti con istituzioni creditizie oltre l'anno sono indicate di seguito:

	2022	2023	2024	2025 E SUCCESSIVI	TOTALE
Mutui da banche	165.444.004	122.670.348	50.933.516	14.017.010	353.064.878



Debiti verso altri finanziatori esigibili entro l'esercizio successivo

Al 31 dicembre 2020 ammontano ad Euro 2.390.814 (Euro 22.754.487 al 31 dicembre 2019).

Il decremento è quasi totalmente attribuibile al nuovo meccanismo di cessione del credito derivante da contratti di sponsorizzazione effettuata da US Sassuolo Calcio Srl. Da quest'anno infatti la cessione prevede la condizione "pro soluto" del credito al momento della sua insorgenza.

Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo

Al 31 dicembre 2020 ammontano ad Euro 2.705.101 (Euro 4.310.660 al 31 dicembre 2019). Gli importi sono attribuibili principalmente alla contabilizzazione di immobili acquisiti tramite contratti di locazione secondo il metodo finanziario come previsto dall'OIC 17. Tali immobili sono riferibili alle seguenti società:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Mapei Corp	1.202.610	1.653.834	(451.224)
Mapei Polska Spzoo	734.879	1.118.420	(383.541)
Mapei Spain Sa	394.711	398.902	(4.191)
Gruppo Polyglass	190.445	804.425	(613.980)
Altro	182.456	335.079	(152.623)
TOTALE	2.705.101	4.310.660	(1.605.559)

Le scadenze di tali finanziamenti sono indicate di seguito:

	2022	2023	2024	2025 E SUCCESSIVI	TOTALE
Altri enti creditizi	1.506.440	685.900	285.773	226.988	2.705.101

Acconti

Al 31 dicembre 2020 la voce in oggetto registra un saldo di Euro 3.418.895 (Euro 2.983.040 al 31 dicembre 2019) dovuta per lo più agli acconti ricevuti da clienti di Mapei Spa (Euro 890.672), Gruppo Polyglass (Euro 635.065) e Mapei Nederland Bv (Euro 308.413).

Debiti verso fornitori

Al 31 dicembre 2020 ammontano ad Euro 299.366.436 (Euro 298.536.582 al 31 dicembre 2019) e sono costituiti principalmente da:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Mapei Spa	99.431.670	106.741.561	(7.309.891)
Gruppo Polyglass	26.142.987	26.787.233	(644.246)
Gruppo Sopro	23.789.779	20.440.220	3.349.559
Vinavil spa	17.744.265	21.488.988	(3.744.723)
Mapei Corp	14.399.739	14.748.850	(349.111)
Mapei France Sa	12.699.559	7.476.884	5.222.675
Altre	105.158.437	100.852.846	4.305.591
TOTALE	299.366.436	298.536.582	829.854

Debiti rappresentati da titoli di credito

Al 31 dicembre 2020 sono pari ad Euro 1.055.194 (Euro 1.082.988 al 31 dicembre 2019) e sono costituiti da titoli di credito da pagare a fornitori principalmente di Mapei Korea Ltd.

Debiti verso controllate

Al 31 dicembre 2020 la voce è pari a zero, in quanto il valore al 31 dicembre 2019 di Euro 491.283 era costituito dal debito di Cash Pooling da parte di Mapei Spa nei confronti di Mapei Marine Srl quest'anno inclusa nel perimetro di consolidamento.

Debiti verso controllanti

Al 31 dicembre 2020 tale voce è pari a Euro 4.000.000 ed è riconducibile al dividendo da erogare da parte di Mapei Spa nei confronti della controllante (Euro 3.200.000 al 31 dicembre 2019).

Debiti tributari

Al 31 dicembre 2020 tali debiti ammontano ad Euro 49.166.673 (Euro 31.140.441 al 31 dicembre 2019) e rispecchiano interamente il debito tributario del Gruppo, da corrispondere entro l'esercizio successivo, ad eccezione dei due terzi dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione dei cespiti pari a Euro 2.074.220. L'incremento è principalmente attribuibile ad un maggiore imponibile fiscale rispetto al 2019.

Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Al 31 dicembre 2020 sono pari ad Euro 17.821.209 (Euro 15.105.911 al 31 dicembre 2019) e sono tutti in scadenza entro l'esercizio successivo ad esclusione di un importo per Mapei Corp di Euro 3.214.784 che scadrà oltre l'esercizio successivo.



Altri debiti

Al 31 dicembre 2020 tali debiti ammontano ad Euro 135.162.941 (Euro 165.831.139 al 31 dicembre 2019). Tale voce è composta principalmente da debiti verso società calcistiche di US Sassuolo Calcio Srl (Euro 71.217.952) per rate residue sull'acquisto dei diritti pluriennali relativi alle prestazioni dei calciatori.

Il dettaglio per natura è così composto:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Debiti verso dipendenti	56.861.810	54.301.047	2.560.763
Altri debiti	78.301.131	111.530.092	(33.228.961)
<i>di cui per U.S. Sassuolo Calcio Srl</i>	<i>71.217.952</i>	<i>101.135.996</i>	<i>(29.918.044)</i>
TOTALE	135.162.941	165.831.139	(30.688.198)

Come detto, il decremento è attribuibile principalmente alla società US Sassuolo Calcio Srl per via di un calo dei debiti verso società calcistiche, di cui Euro 30.754.590 circa con scadenza oltre i 12 mesi.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Al 31 dicembre 2020 tale voce ammonta ad Euro 20.926.326 (Euro 19.199.281 al 31 dicembre 2019) ed è composta principalmente da risconti passivi della società US Sassuolo Calcio Srl principalmente per quote di proventi televisivi e pubblicitari di competenza del prossimo esercizio e costi assicurativi per lo più imputabili a Mapei Corp.

Il dettaglio per natura è così composto:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Affitti	790.902	819.237	(28.335)
Interessi	281.627	1.363.852	(1.082.225)
Assicurazioni	3.567.460	3.677.404	(109.944)
Canoni di locazione finanziaria	141.466	185.703	(44.237)
Contributi in conto investimento	1.703.515	900.586	802.929
Altri	14.441.356	12.252.499	2.188.847
<i>di cui per U.S. Sassuolo Calcio Srl</i>	<i>13.594.193</i>	<i>11.042.071</i>	<i>2.552.122</i>
TOTALE	20.926.326	19.199.281	1.727.035

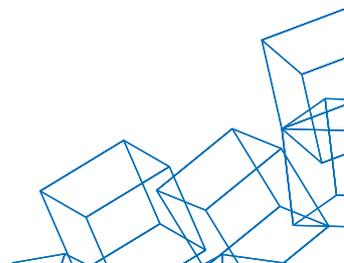
ONERI FINANZIARI IMPUTATI AI VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE

Non esistono importi significativi per oneri finanziari imputati a poste dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

La Capogruppo, al 31 dicembre 2020, ha rilasciato garanzie di diversa tipologia:

- la Capogruppo rilascia fideiussioni a favore di terzi per conto o nell'interesse di società controllate per Euro 151.135.670 con un decremento di Euro 43.268.540 rispetto al precedente esercizio;
- fideiussioni rilasciate a favore di terzi relativamente a contratti e rapporti correlati all'attività sociale per Euro 12.669.798, con un decremento di Euro 1.034.064 rispetto al precedente esercizio.



COMMENTI ALLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

La voce risulta così composta:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
Ricavi aggregati	3.259.781.026	3.283.335.365	(23.554.339)	(0,7)%
Ricavi Intercompany	488.733.720	509.212.724	(20.479.004)	(4%)
RICAVI CONSOLIDATI	2.771.047.306	2.774.122.641	(3.075.335)	(0,1%)

All'incremento dei ricavi consolidati hanno contribuito positivamente il Gruppo Polyglass, il Gruppo Sopro, Mapei Kft, Mapei UK Ltd, Mapei Polska Spzoo, Mapei Construction Materials Ltd (Guangzhou), Mapei France Sa. Hanno invece contribuito negativamente Vinavil Spa, Mapei Corp, Mapei Far East Pte Ltd, Mapei Spa, Mapei Construction Products India Ltd, Mapei Malaysia Sdn Bhd, Mapei Spain Sa, Tecnopoli de Sistemas SI, Mapei Construction Chemicals Llc, Mapei Construction Chemicals Panama Sa, Mapei As e Gorka Cement Spzoo.

Il fatturato consolidato del Gruppo per area geografica è così ripartito (importi in milioni di Euro):

AREA GEOGRAFICA	31.12.2020	31.12.2019	% VAR	INCIDENZA % 2020	INCIDENZA % 2019
Italia	578,4	601,6	(3,9)	20,9	21,7
Europa Occidentale	754,1	736,6	2,4	27,3	26,6
Europa Orientale	313,5	302,0	3,8	11,3	10,9
Nord America	816,7	806,1	1,3	29,4	29,0
America Latina	65,1	69,0	(5,7)	2,3	2,5
Asia	103,3	116,3	(11,2)	3,7	4,2
Medio Oriente	43,6	45,7	(4,6)	1,6	1,6
Oceania	58,4	59,3	(1,5)	2,1	2,1
Africa	37,9	37,5	1,2	1,4	1,4
TOTALE	2.771,0	2.774,1	(0,1)	100,0	100,0

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Ammontano ad Euro 2.000.716 (Euro 1.764.269 nel 2019), sono imputabili principalmente alla Capogruppo in relazione alla

capitalizzazione del costo del personale per la revisione del nuovo software gestionale.

Altri ricavi e proventi

Ammontano ad Euro 60.055.238, in diminuzione per Euro 3.784.773 rispetto al 2019 e sono composti prevalentemente dalle plusvalenze da cessione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori dell'US Sassuolo Calcio Srl (Euro 39.331.552).

COSTI DELLA PRODUZIONE

Ammontano ad Euro 2.559.812.750 con una diminuzione di Euro 133.300.130 rispetto al 2019 e risultano così composti:

COSTI	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
per materie prime, di consumo e di merci	1.237.941.809	1.304.418.340	(66.476.531)
per servizi	446.973.305	497.473.071	(50.499.766)
per godimento di beni di terzi	39.079.844	39.539.543	(459.699)
per il personale	654.942.200	664.002.291	(9.060.091)
ammortamenti e svalutazioni	120.070.578	118.952.264	1.118.314
variaz.ne delle rimanenze di materie prime, di consumo e di merci	4.592.219	10.748.224	(6.156.005)
accantonamenti per rischi	7.976.343	2.748.158	5.228.185
oneri diversi di gestione	48.236.452	55.230.989	(6.994.537)
<i>di cui per US Sassuolo Calcio Srl</i>	<i>7.200.051</i>	<i>17.865.935</i>	<i>(10.665.884)</i>
TOTALE	2.559.812.750	2.693.112.880	(133.300.130)

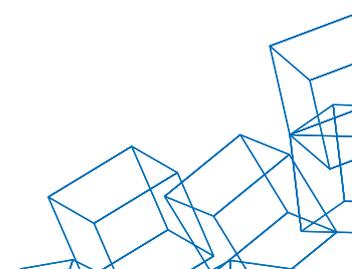
Materie prime, di consumo e di merci

La diminuzione dei costi per materie prime, di consumo e di merci è sostanzialmente riconducibile ad una più attenta gestione dell'attività di approvvigionamento e al calo del costo unitario di alcune importanti materie prime, registrato in particolar modo in alcune società.

La relativa incidenza sui ricavi della voce in oggetto è pertanto diminuita rispetto all'esercizio precedente.

Servizi

La voce costi per servizi si riferisce a servizi industriali (manutenzioni, consumi e prestazioni di terzi), commerciali (trasporti, provvigioni, pubblicità e marketing) e generali (consulenze professionali, viaggi, corsi, assicurazioni, spese postali e telefoniche).



Di seguito presentiamo il dettaglio per natura:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Costi variabili	75.627.770	80.526.368	(4.898.598)
Marketing & pubblicità	50.598.314	65.607.155	(15.008.841)
Viaggi e Rappresentanza	20.383.361	44.102.969	(23.719.608)
Servizi di trasporto	145.766.089	146.654.606	(888.517)
Assicurazioni	10.006.664	10.642.873	(636.209)
Altri servizi industriali e di struttura	144.591.107	149.939.100	(5.347.993)
TOTALE	446.973.305	497.473.071	(50.499.766)

La diminuzione della voce Costi Variabili è riconducibile in parte al calo dei costi energetici legati alla produzione e in parte alla diminuzione delle provvigioni riconosciute ad agenti. Le filiali che registrano un calo significativo su tali voci sono Mapei Spa, Gruppo Polyglass e Mapei Corp.

La voce Marketing e Pubblicità riporta una diminuzione significativa in virtù di una generalizzata minore attività di promozione e valorizzazione del brand a seguito della situazione pandemica verificatasi nel corso del presente esercizio.

Anche la diminuzione sostanziale della voce Viaggi e Rappresentanza è riconducibile alle restrizioni imposte dalla situazione pandemica.

La contrazione della voce Altri servizi industriali e di struttura è attribuibile in parte alla società US Sassuolo Calcio Srl per i compensi ai procuratori e in parte a Mapei Spa per minori costi legati ad attività consulenziali e servizi commerciali.

Personale

Il costo del personale, pari nel 2020 ad Euro 654.942.200 ha registrato un decremento di Euro 9.060.091 rispetto al 2019.

Le maggiori variazioni sono in capo a:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Mapei Spa	120.731.570	124.977.624	(4.246.054)
Mapei Corp	106.072.375	109.332.553	(3.260.178)
Gruppo Polyglass	50.372.674	49.818.067	554.607
Gruppo Sopro	47.011.111	44.841.232	2.169.879
Vinavil Spa	25.291.497	25.358.752	(67.255)
Mapei Inc	21.072.345	23.923.096	(2.850.751)
Mapei France Sa	19.020.846	20.549.371	(1.528.525)
Altre	265.369.782	265.201.596	168.186
TOTALE	654.942.200	664.002.291	(9.060.091)

Di seguito la ripartizione del personale per area geografica:

AREA GEOGRAFICA	31.12.2020			31.12.2019		
	Operai ed intermedi	Impiegati e dirigenti	Totale	Operai ed intermedi	Impiegati e dirigenti	Totale
Italia	1.006	1.478	2.484	963	1.489	2.452
Europa Occidentale	698	1.558	2.256	691	1.533	2.224
Europa Orientale	503	1.292	1.795	484	1.275	1.759
Nord America	1.141	1.014	2.155	1.194	926	2.120
Sud America	163	514	677	149	545	694
Asia	252	522	774	280	496	776
Medio Oriente	26	128	154	25	127	152
Oceania	20	109	129	18	103	121
Africa	127	129	256	127	116	243
TOTALE	3.936	6.744	10.680	3.931	6.610	10.541

Ammortamenti

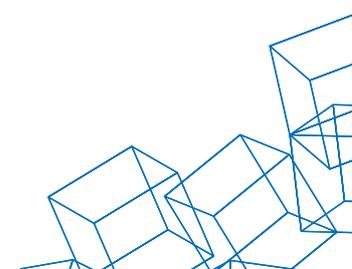
Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali sono in aumento rispetto all'esercizio precedente principalmente a causa del maggior ammortamento dei diritti alle prestazioni dei calciatori della società US Sassuolo Calcio Srl per Euro 7.342.379. Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali registrano un leggero aumento a seguito degli investimenti effettuati.

Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante

Tale voce comprende gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti ed è costituita principalmente dai saldi di Mapei Spa (Euro 1.334.716), di Tecnopoli de Sistemas SL (Euro 613.919), e Mapei As (Euro 527.175).

Accantonamenti per rischi

Tale voce ammonta ad Euro 7.976.343, con un incremento rispetto al 2019 pari a Euro 5.228.185. La variazione negativa rispetto al precedente esercizio è riconducibile ad un accantonamento a fondo rischi e oneri effettuato dalla società Mapei New Zealand Ltd.



Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono così composti:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Associazioni di categoria	3.906.666	3.912.192	(5.526)
Imposte su beni di proprietà	6.958.367	6.538.813	419.554
Altre imposte, tasse ed accise	5.866.376	5.605.468	260.908
Minusvalenze da alienazione cespiti	97.863	120.338	(22.475)
Consulenza su prodotti	7.577.524	3.870.035	3.707.489
Donazioni liberali, omaggi e regalie	2.042.791	3.771.556	(1.728.765)
Altri costi operativi	21.786.865	31.412.577	(9.625.712)
TOTALE	48.236.452	55.230.989	(6.994.537)

Il decremento della voce Altri costi operativi è attribuibile principalmente alla situazione creatasi nel corso dell'anno a causa della pandemia.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Proventi finanziari diversi

I proventi finanziari di cui al punto C16 d) del Conto Economico ammontano ad Euro 896.260 (Euro 350.802 nel 2019) e sono attribuibili principalmente a US Sassuolo Calcio Srl (Euro 337.442), Mapei Argentina Sa (Euro 155.475) e Mapei Construction Products India Ltd (Euro 129.277).

Tali proventi finanziari si riferiscono agli interessi attivi sulle disponibilità liquide delle società appartenenti al Gruppo.

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Gli interessi passivi ed altri oneri finanziari di cui al punto C17) del Conto Economico ammontano ad Euro 12.110.171 (Euro 15.318.222 nel 2019) e sono attribuibili principalmente a Mapei Spa (Euro 3.492.365), Vinavil Egypt for Chemicals Sae (Euro 2.034.951), Mapei Construction Chemicals Llc (Euro 1.353.024), Mapei Corp (Euro 1.175.547), Mapei Yapi Kimyasallari Ins. San. Ve Tic. A.S. (Euro 993.268) e si riferiscono agli interessi passivi su finanziamenti e conti correnti bancari.

Utili e perdite su cambi

Il saldo negativo della gestione cambi è pari a Euro 11.352.392 e risulta in peggioramento rispetto al 2019 (saldo negativo di Euro 2.390.443).

Il 2020 è stato caratterizzato dalla rivalutazione dell'Euro rispetto alle altre principali valute. L'effetto negativo è influenzato da Mapei Argentina Sa (Euro 1.778.027), Mapei As (Euro 1.377.332),

Mapei Spa (1.301.300), Mapei Yapi Kimyasallari Ins. San. Ve Tic. A.S. (Euro 1.134.136) e Mapei Colombia Sas (Euro 1.124.757).

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, ANTICIPATE E DIFFERITE

Nel 2020 ammontano ad Euro 65.298.431 (Euro 46.457.019 nel 2019), di cui Euro 66.297.775 per imposte d'esercizio, Euro 69.936 per imposte di esercizi precedenti ed Euro 929.388 per imposte anticipate.

La voce in oggetto è principalmente riconducibile alle imposte in capo a Mapei Corp (Euro 12.145.842), Gruppo Sopro (Euro 7.817.836), Gruppo Polyglass (Euro 7.297.775), Mapei Spa (Euro 8.240.809) e Mapei Suisse Sa (Euro 3.626.813).

Si rinvia per un dettaglio all'allegato 3 alla presente Nota Integrativa.

RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

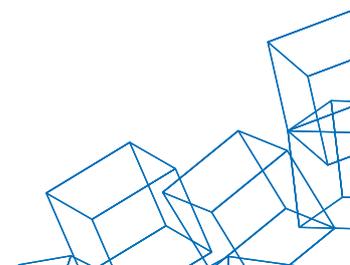
Non sussistono rapporti significativi con parti correlate.

INFORMATIVA SULLE EROGAZIONI PUBBLICHE

La Legge 4 agosto 2017, n. 124 ha introdotto, a partire dai bilanci dell'esercizio 2018, alcuni obblighi di trasparenza in capo ai soggetti che ricevono "sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere" dalle pubbliche amministrazioni e da una serie di soggetti a queste assimilati con cui intrattengono rapporti economici.

In considerazione del fatto che questa disposizione ha sollevato questioni interpretative e applicative tuttora irrisolte, il Gruppo ha svolto i necessari approfondimenti e, anche alla luce dei più recenti orientamenti, ritiene che non rientrino nell'ambito dell'obbligo di pubblicazione:

- le somme ricevute come corrispettivo di lavori pubblici, servizi e forniture;
- gli incarichi retribuiti rientranti nell'esercizio tipico dell'attività dell'impresa;
- le misure generali fruibili da tutte le imprese rientranti nella struttura generale del sistema di riferimento definito dallo Stato (ad esempio: ACE);
- vantaggi economici selettivi, ricevuti in applicazione di un regime di aiuti, accessibili a tutte le imprese che soddisfano determinate condizioni, sulla base di criteri generali predeterminati (ad esempio: contributi su progetti di ricerca e sviluppo ed agevolazioni fiscali);



- risorse pubbliche riconducibili a soggetti pubblici di altri Stati (europei o extra europei) e alle istituzioni europee;
- contributi per la formazione ricevuti da fondi interprofessionali (ad esempio: Fondimpresa e Fondirigenti); in quanto fondi aventi forma associativa e natura giuridica di enti di diritto privato, che sono finanziati con i contributi versati dalle stesse imprese.

Per quanto riguarda Mapei Spa e le sue controllate italiane, si segnalano i seguenti corrispettivi ricevuti nel presente esercizio:

- € 136.000 quale minor costo per il rimborso di una quota di accisa gravante sul costo del gasolio utilizzato per la produzione di forza motrice ed energia elettrica;
- € 444.000 derivante dalla vendita di “certificati bianchi” inerenti l’attività di cogenerazione presso il sito di Villadossola.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL’ESERCIZIO

Non si segnalano fatti significativi avvenuti dopo la chiusura dell’esercizio, i cui effetti possano richiedere modifiche o commenti integrativi rispetto alla situazione economica, patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2020 della nostra società.

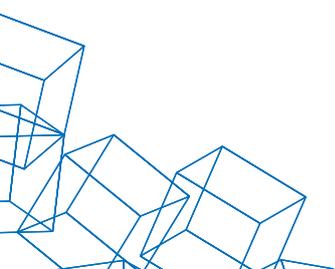
COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI ED AI SINDACI DELL’IMPRESA CONTROLLANTE

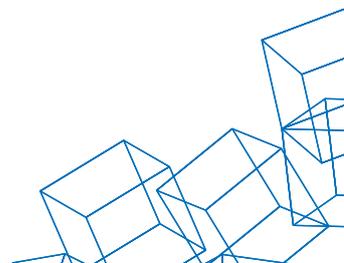
Collegio Sindacale: Euro 109.200

Società di Revisione per i bilanci d’esercizio e consolidato: Euro 266.800

*Il Presidente del Consiglio
di Amministrazione*

Avv.to Laura Giovanna Squinzi





ALLEGATO 1

PROSPETTO DI RACCORDO TRA IL RISULTATO DI ESERCIZIO E IL PATRIMONIO NETTO DI MAPEI SPA E DEL GRUPPO

	UTILE NETTO	PATRIMONIO NETTO
COME DA BILANCIO DI ESERCIZIO DI MAPEI SPA	64.180.701	653.860.578
Eccedenza dei risultati d'esercizio e patrimoni netti di competenza del Gruppo rispetto ai valori di carico	172.145.423	677.070.446
RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO PER:		
Storno dividendi di partecipazioni in imprese consolidate	(79.377.440)	0
Ammortamento avviamenti da acquisizioni	(9.435.625)	(136.298.304)
Storno svalutazioni di imprese consolidate	29.578.273	29.667.092
Rettifiche di poste fiscali	0	0
Uniformità ai principi contabili di gruppo	563.083	(5.463.676)
Storno plusvalenze intercompany	(9.069)	(1.309.887)
Fondo imposte differite	1.936.800	(449.249)
Riserva di conversione	0	(64.705.347)
GRUPPO	179.582.147	1.152.371.652
Interessi di terzi azionisti	107.474	274.576
COME DA BILANCIO CONSOLIDATO (TOTALE)	179.689.621	1.152.646.228

ALLEGATO 2

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI NEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO - ANNI 2018-2019-2020

	Saldi al 31/12/2017	Ripartizione utile 2017: alle riserve	Ripartizione utile 2017: dividendi	Effetto conversione bilanci in valuta estera	Modifica criterio valutazione rimanenze	Altre variazioni	Utile esercizio 2018	Saldi al 31/12/2018
I Capitale	100.000.000							100.000.000
III Ris. Rivalut.	53.687.539	5.856						53.693.395
IV Ris. legale	20.000.000							20.000.000
VI Altre riserve	10.928.869					(1.011.101)		9.917.768
Ris. conversione	(28.023.107)			(555.980)				(28.579.087)
Ris. consolidamento	1.198.890					12.757		1.211.647
VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(444.027)					(224.566)		(668.593)
VIII Utili a nuovo	590.574.167	67.225.891	(3.200.000)		28.196	1.011.101		655.639.355
IX Utile esercizio di competenza	67.231.747	(67.231.747)					24.368.642	24.368.642
Tot. Patrimonio Netto Consolidato	815.154.078	0	(3.200.000)	(555.980)	28.196	(211.809)	24.368.642	835.583.127
Capitale e riserve di terzi	165.517	73.737		(139.039)		0		100.215
Utile esercizio di competenza di terzi	73.737	(73.737)					67.035	67.035
Totale Patrimonio	815.393.332	0	(3.200.000)	(695.019)	28.196	(211.809)	24.435.677	835.750.377

	Saldi al 31/12/2018	Ripartizione utile 2018: alle riserve	Ripartizione utile 2018: dividendi	Effetto conversione bilanci in valuta estera	Modifica criterio valutazione rimanenze	Altre variazioni	Utile esercizio 2019	Saldi al 31/12/2019
I Capitale	100.000.000							100.000.000
III Ris. Rivalut.	53.693.395	(5.856)						53.687.539
IV Ris. legale	20.000.000							20.000.000
VI Altre riserve	9.917.768							9.917.768
Ris. conversione	(28.579.087)			15.031.334				(13.547.753)
Ris. consolidamento	1.211.647					(28.820)		1.182.827
VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(668.593)					72.204		(596.389)
VIII Utili a nuovo	655.639.355	24.374.498	(3.200.000)			136.599		676.950.452
IX Utile esercizio di competenza	24.368.642	(24.368.642)					74.012.175	74.012.175
Tot. Patrimonio Netto Consolidato	835.583.127	0	(3.200.000)	15.031.334	0	179.983	74.012.175	921.606.620
Capitale e riserve di terzi	100.215	67.035		6.513		0		173.763
Utile esercizio di competenza di terzi	67.035	(67.035)					13.461	13.461
Totale Patrimonio	835.750.377	0	(3.200.000)	15.037.847	0	179.983	74.025.636	921.793.844

	Saldi al 31/12/2019	Ripartizione utile 2019: alle riserve	Ripartizione utile 2019: dividendi	Effetto conversione bilanci in valuta estera	Modifica criterio valutazione rimanenze	Altre variazioni	Utile esercizio 2020	Saldi al 31/12/2020
I Capitale	100.000.000							100.000.000
III Ris. Rivalut.	53.687.539	155.820				110.704.925		164.548.284
IV Ris. legale	20.000.000							20.000.000
V Ris. Az. Proprie	0					0		0
VI Altre riserve	9.917.768							9.917.768
Ris. conversione	(13.547.753)			(51.163.166)				(64.710.919)
Ris. consolidamento	1.182.827							1.182.827
VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(596.389)					149.231		(447.158)
VIII Utili a nuovo	676.950.453	73.856.355	(4.000.000)			(4.508.103)		742.298.704
IX Utile esercizio di competenza	74.012.175	(74.012.175)					179.582.147	179.582.147
Tot. Patrimonio Netto Consolidato	921.606.620	0	(4.000.000)	(51.163.166)	0	106.346.053	179.582.147	1.152.371.652
Capitale e riserve di terzi	173.763			(6.661)		0		167.102
Utile esercizio di competenza di terzi	13.461	(13.461)					107.474	107.474
Totale Patrimonio	921.793.844	(13.461)	(4.000.000)	(51.169.827)	0	106.346.053	179.689.621	1.152.646.228

ALLEGATO 3

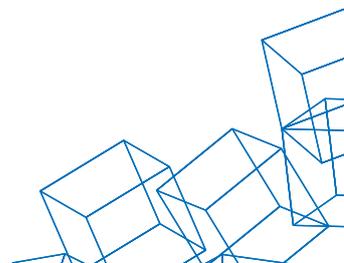
IMPOSTE ANTICIPATE E DIFFERITE

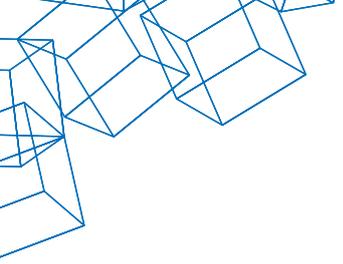
	ESERCIZIO 2020			ESERCIZIO 2019		
	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale	Ammontare delle differenze temporanee	Aliquota %	Effetto fiscale
IMPOSTE ANTICIPATE:						
Costi fiscalmente deducibili su più esercizi	2.476.207	27,8%	688.615	1.934.988	25,8%	498.304
Differenze su accantonamenti	56.788.345	24,8%	14.099.435	46.400.609	26,4%	12.251.587
Differenze su ammortamenti	7.049.828	24,8%	1.748.851	5.064.637	27,2%	1.377.647
Perdite fiscali pregresse	4.386.426	3,8%	165.615	27.902.243	24,2%	6.753.454
Perdite su cambi non realizzate	2.990.810	23,8%	712.096	800.752	23,6%	188.902
Differite attive da crediti fiscali	219	100,2%	219	266.120	21,0%	55.950
Altro	11.999.826	29,5%	3.538.570	15.004.706	22,6%	3.396.198
TOTALE	85.691.661		20.953.401	97.374.055		24.522.042
IMPOSTE DIFFERITE						
Accantonamento imposte su ammortamenti anticipati	29.178.729	22,8%	6.646.299	26.367.861	24,4%	6.440.308
Accantonamento riclassifica leasing	1.840.714	22,6%	415.219	12.164.645	25,2%	3.062.032
Utili su cambi non realizzati	2.227.096	23,3%	517.998	705.347	23,7%	167.048
Altro	26.318.486	28,3%	7.452.059	13.983.721	25,3%	3.544.277
TOTALE	59.565.025		15.031.575	53.221.574		13.213.665
IMPOSTE DIFFERITE (ANTICIPATE) NETTE			5.921.826			11.308.377

ALLEGATO 4

RIPARTIZIONE CREDITI DEBITI E RICAVI PER AREA GEOGRAFICA AL 31.12.2020

	FATTURATO CONSOLIDATO	CREDITI CONSOLIDATI	ALTRI CREDITI	DEBITI	ALTRI DEBITI
Italia	578.520.995	248.881.313	129.688.846	151.021.398	122.778.584
Europa Occidentale	754.167.157	104.859.725	10.730.556	62.996.031	40.570.641
Europa Orientale	313.576.703	40.869.757	5.136.785	18.419.484	13.194.060
Nord America	816.694.052	81.943.405	7.427.803	34.140.561	21.069.429
America Latina	64.979.682	13.622.592	3.116.690	5.512.604	1.940.097
Medio Oriente	43.556.736	20.455.422	352.927	4.509.493	1.019.017
Asia	103.250.828	21.610.133	1.770.165	16.018.148	6.300.354
Oceania	58.414.832	11.125.207	1.319.935	2.411.934	2.868.138
Africa	37.886.321	9.494.173	3.614.374	4.336.785	884.593
TOTALE	2.771.047.306	552.861.727	163.158.081	299.366.436	210.624.913







EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 722122037
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Azionista Unico della
Mapei S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Mapei (Il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

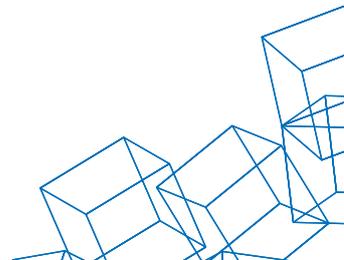
A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Gruppo in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.





Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistano le condizioni per la liquidazione della capogruppo Mapei S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;



- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

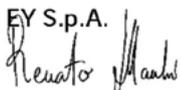
Gli Amministratori del Gruppo Mapei sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

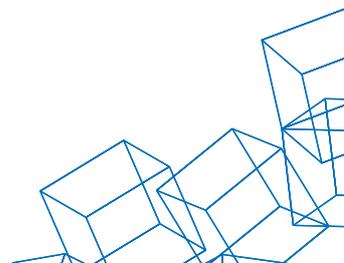
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato del Gruppo Mapei al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

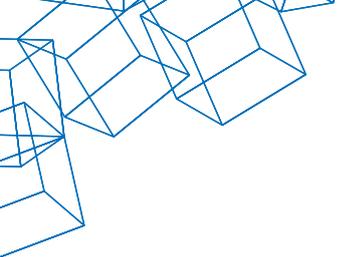
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Mapei al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 24 giugno 2021

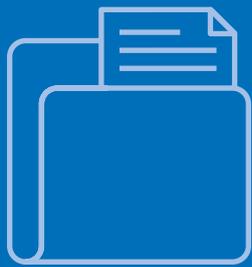
EY S.p.A.

 Renato Macchi
 (Revisore Legale)





BILANCIO DI ESERCIZIO

MAPEI SPA



Relazione sulla gestione

BILANCIO DI ESERCIZIO MAPEI SPA AL 31.12.2020

Relazione sulla gestione



Spettabile Azionista,
il bilancio di esercizio di Mapei Spa al 31 dicembre 2020, si è chiuso con un utile netto di 64,1 milioni di Euro, contro 48,4 milioni di Euro dello scorso esercizio, con un incremento del 32,4%. Gli ammortamenti e le svalutazioni del 2020 ammontano a 13,5 milioni di Euro (15,1 milioni di Euro nel 2019).

La convocazione dell'assemblea è stata effettuata nel termine dei 180 gg. dalla chiusura dell'esercizio in conformità al Decreto Milleproroghe 2021 che, modificando l'articolo 106 del DL n. 18 del 2020, ha previsto che "In deroga a quanto previsto dagli articoli 2364, secondo comma, e 2478-bis, del Codice civile o alle diverse disposizioni statutarie, l'assemblea ordinaria è convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020 entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio".

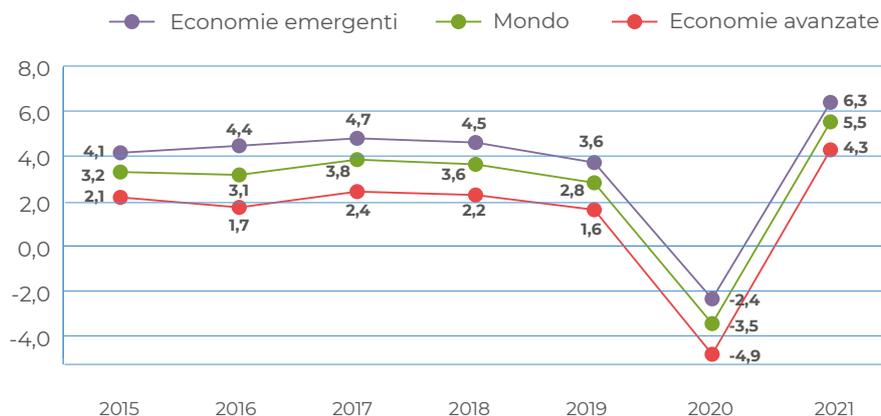
ANDAMENTO DELL'ECONOMIA MONDIALE

Nel 2020 la pandemia da covid-19 ha fortemente penalizzato l'andamento dell'economia mondiale. Nel 2° trimestre, il diffondersi della crisi sanitaria e delle misure di contenimento ad essa associate, ha portato alla più forte contrazione trimestrale del prodotto interno lordo globale mai registrata, seguita dalla più netta ripresa trimestrale mai censita quando, nel 3° trimestre, le restrizioni del lockdown sono state allentate e sono stati introdotti stimoli fiscali e monetari. Il 4° trimestre ha fatto registrare una crescita sostenuta del PIL.

Nel complesso, nel 2020 il PIL mondiale ha fatto registrare un calo del 3,5%. Lo scorso anno la contrazione dell'economia è stata pari al 4,9% nei paesi avanzati, mentre nei mercati emergenti la flessione si è attestata sul 2,4%. Come mostrato nel grafico sottostante, nel 2020 la recessione ha colpito i mercati maturi in misura superiore agli emerging markets e la distanza tra i tassi di variazione delle economie mature ed emergenti si è quindi ampliata. Le stime relative al 2021 indicano una netta ripresa dell'economia globale che potrebbe svilupparsi del 5,5%.

Andamento del Pil mondiale

Variazione % su anno precedente
Fonte Fondo monetario internazionale, Gennaio 2021



Nel 2020 il valore del mercato mondiale delle costruzioni si è attestato su circa 8.200 miliardi di euro, registrando una flessione stimata nel 4.8%, che è maggiore rispetto a quella subita dall'economia mondiale, in tutte le regioni si è assistito ad un andamento negativo degli investimenti a partire da un -3,1% nel Nord America, -6,3% nell'Unione Europea, fino ad un -10,6% in America Latina.

ANDAMENTO DELL'ECONOMIA ITALIANA

Nel 2020 il PIL italiano ha accusato una contrazione pari al 9.2%. Il tasso di recessione è stato tra i più marcati tra le economie dell'Unione Europea, che ha registrato nel complesso una flessione pari al 6,3%. Il tasso di inflazione si è attestato sul -0.1%, i consumi privati si sono contratti del 10%, mentre per gli investimenti fissi lordi la contrazione ha superato il 12%. Le stime relative al 2021 indicano una parziale ripresa dell'economia nazionale; il PIL è stimato in crescita del 3%. In un quadro di inflazione moderata, per i consumi delle famiglie si attende uno sviluppo inferiore al 4%, mentre gli investimenti fissi lordi dovrebbero incrementare di circa l'8%.

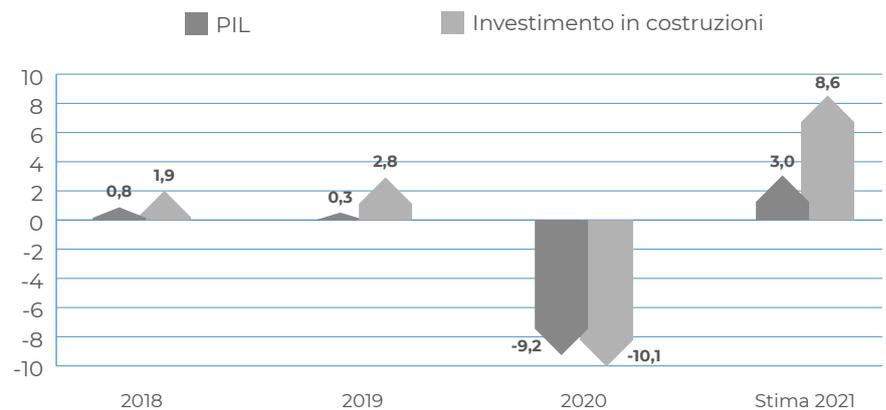
ITALIA - INDICATORI MACROECONOMICI VAR% SU ANNO PRECEDENTE E STIMA 2021

	2019	2020	STIME 2021
Pil	0,2	-9,2	3,0
Consumi delle famiglie	0,5	-10,0	3,8
Investimenti fissi lordi	2,2	-12,3	8,1
Inflazione	0,6	-0,1	0,8

In base alle stime ANCE, nel 2020 il mercato edilizio ha patito una contrazione più marcata rispetto a quella complessiva

dell'economia nazionale. Gli investimenti in costruzioni in Italia hanno, infatti, registrato una flessione stimata nel 10,1%. Come mostra il grafico, nel biennio 2018-2019 l'industria delle costruzioni aveva invece registrato un trend più positivo rispetto a quello del PIL. Le previsioni sull'andamento dell'edilizia italiana nel 2021 sono positive e si stima una crescita degli investimenti in costruzioni pari all'8,6%, un tasso che è quasi 3 volte superiore a quello atteso per l'economia nazionale.

Pil vs. investimenti in costruzioni in Italia Variazione % rispetto all'anno precedente



Dopo la moderata espansione del 2019, lo scorso anno gli investimenti nel settore residenziale hanno accusato una contrazione superiore al 10%, che è stata più marcata per le nuove abitazioni rispetto al rinnovo.

L'edilizia non residenziale, che nel 2019 aveva registrato una timida ripresa, ha accusato nel 2020 una netta contrazione del suo valore, stimata nel 9,6%. Gli investimenti privati in nuovi fabbricati di tipo industriale, logistico, commerciale e in uffici hanno patito fortemente la grave crisi economica e hanno registrato una drastica contrazione, stimata nel 13,5%. Gli investimenti in infrastrutture e in edilizia scolastica e ospedaliera hanno, al contrario, evidenziato un calo limitato, pari al 2,5%. Le infrastrutture sono state oggetto di un grande piano di investimenti, che è stato solo parzialmente rallentato dal blocco dei cantieri. L'emergenza sanitaria ha inoltre posto l'attenzione sull'esigenza di ammodernamento dell'edilizia ospedaliera e ciò ha contribuito, nella seconda parte dell'anno, ad una maggiore concentrazione di risorse pubbliche in questo settore.

Le stime relative all'anno in corso indicano un forte rilancio dell'edilizia residenziale; gli investimenti in abitazioni sono previsti in crescita dell'11,5% che porterebbero, quindi, ad un pieno recupero del calo del 2020. Mentre per gli investimenti in nuove case si attende uno sviluppo modesto (+3,5%), sarà il comparto della manutenzione delle abitazioni a trainare l'edilizia

residenziale e l'intero mercato delle costruzioni nazionale. Il settore del rinnovo abitativo incide per circa il 37% sul valore dell'edilizia italiana e si stima che nel 2021 esso possa svilupparsi del 14%. Alla base di tale previsione, vi è l'impatto degli incentivi fiscali posti in atto dal governo e in particolare del bonus fiscale 110%. A ciò devono aggiungersi gli interventi finalizzati alla riduzione del rischio sismico legati al "sisma bonus" su interi condomini e la proroga del cosiddetto "bonus facciate".

ANDAMENTO DELLA GESTIONE DELLA SOCIETÀ

Nel corso dell'esercizio 2020 il fatturato di Mapei Spa ha raggiunto 535 milioni di Euro contro 546,5 milioni di Euro del 2019 con una diminuzione del 2,1%.

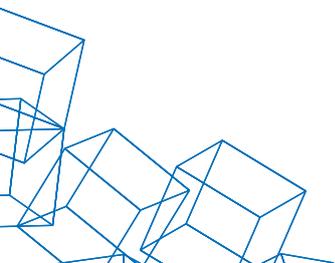
L'utile netto del 2020 è stato di 64,1 milioni di Euro contro 48,4 milioni di Euro dell'esercizio precedente. Pur in presenza di un contenuto decremento delle vendite abbiamo assistito ad un'importante crescita della marginalità e dell'utile netto in virtù di un positivo trend dei costi delle materie prime e di una marcata diminuzione di alcune categorie di costi fissi causata dai periodi di lock down e di riduzione delle attività di marketing e commerciali dovute alla crisi sanitaria che ha colpito, insieme al resto del mondo, anche il nostro paese.

Anche nell'esercizio 2020 le principali linee di vendita sono risultate quella dei prodotti per l'edilizia, la linea degli adesivi per ceramica e quella degli additivi.

Segnaliamo che, con effetti contabili dal 1° gennaio 2020, ha avuto luogo l'incorporazione della Società Fili & Forme Srl in Mapei Spa.

INFORMATIVA AI SENSI DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE E D.L. 32/2007

Per facilitare la comprensione dei dati patrimoniali, finanziari ed economici e dell'andamento della gestione della nostra società, nello schema che segue raffrontiamo le voci dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 con quelle dell'esercizio precedente, attraverso uno schema di Stato Patrimoniale riclassificato per aree funzionali ed uno schema di Conto Economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale:



STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE	2020	2019	VAR %
IMMOBILIZZAZIONI NETTE			
Immateriali	23,0	20,5	+12,2
Materiali	161,4	71,2	+126,7
Finanziarie	601,2	565,6	+6,3
Totale	785,6	657,3	+ 19,5
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO			
Rimanenze	50,2	47,5	+5,7
Crediti	295,5	272,4	+8,5
Altre attività	24,5	40,7	-39,8
Debiti	-143,6	-147,9	- 2,9
Altre passività	- 20,5	-30,6	- 33,0
Totale	206,1	182,1	+13,2
FONDI PER RISCHI E TFR			
Fondi per rischi ed oneri	-51,7	-48,1	+ 7,5
TFR	-4,0	-3,8	+ 5,3
Totale	-55,7	-51,9	+ 7,3
CAPITALE INVESTITO NETTO (CIN)	936,0	787,5	+18,9
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA			
Disponibilità liquide	225,1	25,6	+779,3
Debiti finanziari a breve termine	(151,7)	(120,0)	+ 26,4
Debiti finanziari a medio/lungo termine	(275,9)	(244,1)	+ 13,0
Posizione di cash pooling	(84,1)	60,2	- 239,7
Totale	(286,6)	(278,3)	+ 3,0
PATRIMONIO NETTO	649,4	509,2	+ 27,5
TOTALE FONTI DI FINANZIAMENTO	936,0	787,5	+18,9

La Posizione finanziaria netta al 31 dicembre è sostanzialmente invariata, passando da 278,3 milioni di Euro del 2019 a 286,6 milioni di Euro del 2020. Sono aumentate le disponibilità liquide, è aumentato l'indebitamento bancario sia a breve che a medio/lungo termine e si è contemporaneamente passati da una posizione attiva ad una passiva dei fondi in cash pooling. I debiti finanziari a breve sono passati da 120,0 milioni di Euro a 151,7 milioni di Euro; quelli a medio/lungo termine hanno registrato un aumento passando da 244,1 milioni di Euro a 275,9 milioni di Euro avendo concluso nel corso dell'anno, in corrispondenza delle fasi più critiche della pandemia, alcune



operazioni con il sistema bancario che hanno permesso di costituire una riserva di liquidità.

La posizione di cash pooling evidenzia al 31 dicembre 2020 un minor utilizzo da parte di tutta la struttura di pooling per 144,2 milioni di Euro registrando altresì importanti depositi da parte di alcune delle Società aderenti e portando la posizione da creditoria per 60,2 milioni di Euro del 2019 a debitoria per 84,1 milioni di Euro nel 2020.

In Nota Integrativa sono elencati i dettagli di tutte le operazioni.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO AL 31 DICEMBRE	2020	2019	VAR%
RICAVI DELLE VENDITE	535,0	546,5	- 2,1
Produzione interna	1,7	3,4	- 50,0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	536,7	549,9	- 2,4
Costi esterni operativi	-391,6	-426,7	- 8,2
VALORE AGGIUNTO	145,1	123,2	+17,8
Costi del personale	-120,8	-125,4	- 3,7
MARGINE OPER. LORDO (MOL)	24,3	- 2,2	+1204,5
Ammortamenti ed accantonamenti	-13,5	-15,1	- 10,6
RISULTATO OPERATIVO	10,8	-17,3	+162,4
Risultato dell'area accessoria	18,8	24,0	- 21,7
Risultato dell'area finanziaria	49,3	51,5	- 4,3
EBIT NORMALIZZATO	78,9	58,2	+35,6
EBIT INTEGRALE	78,9	58,2	+35,6
Oneri finanziari	- 5,4	- 3,3	+63,6
RISULTATO LORDO	73,5	54,9	+33,9
Imposte sul reddito	- 9,4	- 6,5	+44,6
RISULTATO NETTO	64,1	48,4	+32,4

PRINCIPALI INDICATORI DI RISULTATO

Segnaliamo ora alcuni indicatori finanziari di risultato ritenuti significativi ed utilizzati generalmente dal mondo finanziario. Gli indici dell'esercizio in esame sono confrontati con quelli dell'esercizio precedente.

a) Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni

	2020	2019
Quoziente primario di struttura (Mezzi propri/Attivo fisso)	0,83	0,77
Quoziente secondario di struttura [(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso]	1,25	1,24

Questi due indici confermano una struttura patrimoniale adeguatamente capitalizzata, in miglioramento rispetto all'esercizio 2019.

b) Indicatori della struttura di finanziamento **2020** **2019**

<u>Quoziente d'indebitamento complessivo</u> [(Passività consolidate + Passività Correnti) / Mezzi propri]	1,34	1,37
<u>Quoziente d'indebitamento finanziario</u> (Posizione finanziaria netta / Mezzi propri)	0,65	0,71

Questi due indici riflettono una significativa solidità della struttura di finanziamento dell'azienda.

c) Indici di redditività **2020** **2019**

<u>ROE netto</u> (Risultato netto/Mezzi propri)	9,9%	9,5%
<u>ROE lordo</u> (Risultato lordo/Mezzi propri)	11,3%	10,8%

L'andamento di questi due indici, determinato prevalentemente dal miglioramento del risultato operativo, conferma il crescente trend di marginalità espresso dall'azienda nel corso degli ultimi esercizi.

<u>ROI</u> [Risultato operativo/(CIO- Passività operative)]	2,0%	-5,2%
<u>ROS</u> (Risultato operativo/Ricavi vendite)	2,0%	-3,2%

Anche questi indici evidenziano il sostanziale miglioramento della gestione operativa nell'esercizio in esame.

d) Indicatori di solvibilità **2020** **2019**

<u>Quoziente di disponibilità</u> (Attivo corrente/Passività correnti)	1,11	0,96
<u>Quoziente di tesoreria</u> [(Liquidità differite + Liquidità Immediate)/Passività correnti]	1,01	0,83

La crescita nei valori di questi indicatori è la diretta conseguenza delle maggiori disponibilità liquide che sostengono la capacità di Mapei Spa a far fronte agli impegni a breve con le proprie risorse non immobilizzate.

Segnaliamo che gli effetti contabili derivanti dall'incorporazione della Società Fili & Forme Srl in Mapei Spa, con decorrenza 1° gennaio 2020, non sono stati significativi in relazione ai dati sopra esposti.



INVESTIMENTI IN PARTECIPAZIONI

Al 31 dicembre 2020 il valore dei nostri investimenti in partecipazioni ammonta a 508,1 milioni di Euro. Durante l'esercizio sono stati effettuati investimenti per 43,7 milioni di Euro. Elenchiamo di seguito le operazioni effettuate:

- Sottoscrizione per aumenti di capitale sociale, per versamenti in conto futuri aumenti di capitale sociale o per rinuncia a crediti finanziari per supportare le attività delle seguenti società:
 - Mapei Denmark As per 0,7 milioni di Euro
 - Mosaico+ Srl per 2,5 milioni di Euro
 - Mapei Yapi Kimyasallari Ins. San. Ve Tic As per 5 milioni di Euro
 - Mapei Brasil Ltda per 2,1 milioni di Euro
 - Mapei Argentina Sa per 5,0 milioni di Euro
 - Mapei Perù Sac per 1 milioni di Euro
 - Mapei Colombia Sas per 9,7 milioni di Euro
 - Mapei Far East per 3 milioni di Euro
 - Vinavil Egypt per 0,1 milioni di Euro
 - Mapei South Africa Ltd per 5,0 milioni di Euro
 - Mapei de Mexico Sa de Cv per 4,1 milioni di Euro
 - Mapei China Ltd per 2,6 milioni di Euro
 - Mapei East Africa Ltd per 1,2 milioni di Euro
 - Polyglass Spa per 1,7 milioni di Euro

A seguito delle perdite accumulate o maturate nel corso dell'esercizio, che riteniamo rappresentino una perdita di valore di carattere durevole, abbiamo svalutato il valore di carico di alcune nostre partecipazioni per complessivi 29,5 milioni di Euro così dettagliate:

- Va.ga Srl per 2,5 milioni di Euro
- Mosaico+ Srl per 2,8 milioni di Euro
- Mapei South Africa Lld per 2,5 milioni di Euro
- Mapei Denmark As per 0,7 milioni di Euro
- Mapei Argentina Sa per 4,7 milioni di Euro
- Mapei Yapi Kimyasallari Ins. San. Ve Tic As per 2,2 milioni di Euro
- Mapei Perù Sac per 1,9 milioni di Euro
- Mapei Construction Chemical Panama Sa per 3 milioni di Euro
- Mapei de Mexico Sa de Cv per 3,8 milioni di Euro
- Mapei Brasil Ltda per 1,6 milioni di Euro
- Mapei Nederland Bv per 0,4 milioni di Euro
- Mapei Colombia Sas per 3,4 milioni di Euro

La società Fili & Forme Srl iscritta per un valore di 4,6 milioni di Euro è stata incorporata in Mapei SpA con effetti contabili dal 1 gennaio 2020.

A fine esercizio il valore di bilancio delle partecipazioni in imprese

controllate ammontava complessivamente a 508 milioni di Euro, mentre la quota spettante di patrimonio netto delle società alla stessa data risultava complessivamente di circa 930 milioni di Euro, come dettagliato in Nota Integrativa.

INVESTIMENTI PRODUTTIVI

Si segnala, quale fatto che ha determinato un incremento del valore del patrimonio netto, che la Società si è avvalsa della possibilità concessa dall'art. 110 del D.L. 104/2020, convertito nella Legge 126/2020, di rivalutare gli impianti e i macchinari presenti nei siti di Mediglia, Latina, San Cesario su Panaro e Sassuolo nonché i fabbricati, ed i relativi terreni, dei siti di Mediglia, Latina, San Cesario sul Panaro, Sassuolo e Milano Viale Jenner e Via Cafiero che presentano un valore effettivo (di mercato) superiore al valore contabile.

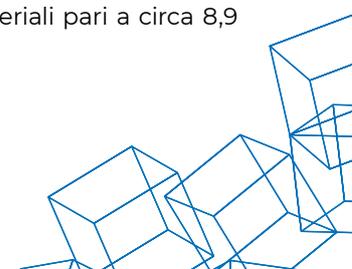
Ai fini della determinazione del limite massimo della rivalutazione di ogni singolo cespite è stato utilizzato il criterio del valore di mercato determinato sulla base di perizie redatte da periti esterni indipendenti, specializzati in tale ambito.

Il valore dei beni rivalutati non eccede, comunque, quello effettivamente attribuibile con riguardo alla loro consistenza, alla loro capacità produttiva, all'effettiva possibilità di economica utilizzazione nell'impresa, nonché ai valori di mercato. Si è proceduto, inoltre, a dare valenza anche fiscale alla rivalutazione effettuata mediante il pagamento di una imposta sostitutiva del 3% ad esclusione dei terreni di Mediglia e Latina. L'effetto positivo sul patrimonio netto è stato di 79,9 milioni di Euro per effetto della iscrizione in bilancio della "Riserva di rivalutazione" per un importo pari alla differenza fra il totale della rivalutazione effettuata di 86,5 milioni di Euro e l'imposta sostitutiva dovuta di 2,1 milioni di euro per il riconoscimento fiscale della rivalutazione stessa nonché lo stanziamento delle imposte differite sulle rivalutazioni effettuate ai soli fini civilistici sui terreni di Mediglia e Latina come sopra specificato, che come previsto dalla legge sarà versata in tre rate annuali a partire da giugno 2021.

Per i criteri, le tecniche di rivalutazione seguiti e il dettaglio degli immobili rivalutati si rimanda a quanto indicato in nota integrativa.

Nel corso del 2020 sono stati effettuati incrementi per circa 16,0 milioni di Euro, al netto delle dismissioni, contro gli 8,0 milioni di Euro del 2019.

Segnaliamo che l'incorporazione della società Fili & Forme Srl nella nostra Società ha comportato un disavanzo di circa 2,9 milioni di Euro, iscritto fra le immobilizzazioni immateriali, ed un incremento nelle immobilizzazioni materiali pari a circa 8,9 milioni di Euro.



Evidenziamo qui di seguito i principali nuovi investimenti:

- La voce “terreni e fabbricati industriali” è aumentata di 5,3 milioni di Euro, prevalentemente per la realizzazione di un nuovo fabbricato presso lo stabilimento di Latina, l'acquisto del terreno per la nuova sede di Roma, per lavori di adeguamento antisismico del deposito prodotti finiti presso lo stabilimento di Mediglia e per l'incremento del parcheggio auto dipendenti presso lo stesso sito produttivo. L'incorporazione di Fili & Forme ha contribuito all'incremento di questa voce per circa 2,9 Milioni di Euro
- L'incremento della voce “impianti e macchinari” di complessivi 9,5 milioni di Euro riguarda prevalentemente l'entrata in funzione di un nuovo impianto presso lo stabilimento di Latina. L'incorporazione di Fili & Forme Srl ha contribuito all'incremento di questa voce per circa 3,4 milioni di Euro.
- La crescita della voce “attrezzature industriali e commerciali” di 0,9 milioni di Euro è dovuta prevalentemente ad attrezzature del laboratorio di Fili & Forme a seguito dell'incorporazione della società.
- La voce “altri beni” ha avuto un aumento di 0,3 milioni di Euro prevalentemente per l'acquisto di macchine elettroniche d'ufficio fra cui segnaliamo nuovi server e firewall a corredo dei nostri sistemi informatici.
- La voce “immobilizzazioni in corso” ha avuto un decremento netto di 0,3 milioni di Euro. Le nuove immobilizzazioni dell'anno in fase di realizzazione ammontano a 8,3 milioni di Euro e riguardano tutti i nostri siti produttivi ed uffici fra cui si segnala l'acquisto dei nuovi uffici della sede di Roma. L'incorporazione di Fili & Forme Srl ha contribuito all'incremento di questa voce per circa 1,9 milioni di Euro. A seguito del completamento degli investimenti iniziati negli anni precedenti, sono stati riclassificati 8,6 milioni di Euro nelle relative voci delle immobilizzazioni sopra descritte.

RICERCA & SVILUPPO

Il nostro Gruppo nel 2020 ha proseguito nella sua attività di Ricerca & Sviluppo ed ha indirizzato i propri sforzi in particolare su progetti che riteniamo particolarmente interessanti quali l'attività di analisi, ricerca, progettazione, prototipazione e sviluppo di nuovi prodotti, il miglioramento dei prodotti esistenti e delle tecnologie ad essi correlati.

L'attività di Ricerca & Sviluppo è svolta centralmente nei laboratori di Mapei Spa che, nello svolgimento della propria attività, si avvalgono anche del supporto di altri 30 Centri di Ricerca dislocati nelle nostre principali società. In modo particolare 5 sono situati in Italia, 8 in Europa Occidentale, 1 in

Europa Orientale, 6 in Nord America, 3 nell'America Latina, 1 in Medio Oriente, 5 in Asia ed 1 in Oceania.

Nel corso dell'esercizio un impegno importante è stato dedicato all'integrazione della società Fili&Forme Srl in Mapei SpA ed ha portato allo sviluppo di nuove tecnologie con fibre polimeriche autoprodotte per la riparazione strutturale di calcestruzzo con betoncini e calcestruzzo proiettato e per la realizzazione di nuove fibre e additivi chimici per la realizzazione di pavimentazioni in calcestruzzo per magazzini intensivi e piattaforme logistiche.

Anche nei settori più tradizionali come i prodotti per la posa di ceramica e resilienti, la ricerca Mapei ha portato, nonostante la pandemia, alla riformulazione di molti dei nostri adesivi per migliorarne le caratteristiche reologiche e allo sviluppo di una nuova fuga epossidica innovativa con quarzi ceramizzati.

È continuata la collaborazione con la comunità scientifica, che, unitamente alle eccezionali competenze multidisciplinari presenti nel gruppo, ha consentito a Mapei di mantenere aggiornata la propria conoscenza di base e di continuare a migliorare i propri prodotti. Questo rapporto bilaterale già in passato ha portato importanti risultati per il nostro Gruppo e siamo convinti che anche in futuro sarà foriero di altri successi.

Oggi la forza della Ricerca Mapei risiede nelle conoscenze sviluppate centralmente e rese disponibili in esclusiva a tutte le società del gruppo che spaziano dalla chimica della interazione polimero cemento, alla polimerizzazione di emulsioni e resine redispersibili in polvere, alla sintesi di poliuretani e indurenti epossidici, dalla produzione di membrane polimero modificate bituminose a sintetiche poliolefiniche; grazie all'insieme di queste conoscenze Mapei oggi gode di un vantaggio competitivo rispetto ai propri concorrenti che invece possono impiegare solo materie prime sviluppate per tutti.

Anche in questo esercizio ci avvarremo del credito d'imposta sulla Ricerca & Sviluppo, come previsto all'art. 1 della Legge n. 160 del 27 dicembre 2019 e il relativo decreto di attuazione del 26 maggio 2020 (Decreto "Transizione 4.0") emanato dal Ministero dello Sviluppo Economico.

AMBIENTE, SALUTE E SICUREZZA

Nel corso dell'esercizio è stata emessa dalla Direzione Generale la nuova politica integrata QHSE. Nel documento vengono ribaditi i principi già in essere in azienda, ovvero l'impegno verso le tematiche di salute, sicurezza e ambiente, nonché nell'ambito della sostenibilità ambientale e della qualità. Il documento "QHSE Corporate Policy Mapei Group" è stato pubblicato sul sito Mapei nel mese di novembre.

La maggior parte delle attività svolte nel corso del 2020 sono state



influenzate dall'emergenza Sars-Cov 2 che ha portato Mapei ad individuare nuove regole e modalità di lavoro, in accordo con i provvedimenti emessi periodicamente, le linee guida di categoria e le indicazioni da pubblica sanità. Fra le principali regole stabilite da Mapei possiamo elencare l'annullamento delle trasferte, dei corsi di formazione in presenza e l'utilizzo intensivo delle piattaforme digitali in sostituzione delle riunioni in presenza.

Si è proceduto inoltre alla emanazione di "protocolli Covid" validi per tutte le sedi dell'Azienda che prevedono una serie di regole da adottare come il mantenimento della distanza sociale e l'utilizzo delle mascherine o prassi quali la prova della temperatura corporea all'ingresso in Azienda o l'installazione di distributori di gel igienizzante.

Da diversi anni viene effettuato, presso tutti i siti Mapei SpA, il monitoraggio degli indici infortunistici.

Nel 2020 il numero degli eventi incidentali ed il numero dei giorni persi a causa infortunio è tornato in linea con gli anni precedenti al 2019 riportando l'indice di frequenza a 5.3, il dato si colloca ampiamente sotto l'indice nazionale INAIL del settore manifatturiero (14.1) del settore chimico (9.2) e anche al di sotto del valore calcolato limitatamente alle società che aderiscono al progetto Responsible Care (6.3)

Per quanto riguarda l'indice di gravità nel 2020 abbiamo registrato un valore di 0.11, inferiore all'indice degli anni precedenti al 2019 e al di sotto del corrispondente indice Responsible Care (0.14).

Nel mese di dicembre 2020 si è concluso il progetto per il raggiungimento di una certificazione unica dei siti Mapei Spa anche per le certificazioni ambiente, salute e sicurezza; per il sito di San Cesareo tale traguardo è previsto nel corso del 2021. Tutti i certificati Mapei SpA sono disponibili sul sito Internet aziendale.

QUALITÀ

Nel corso del 2020 si sono completati i lavori di transizione, iniziati nel corso dell'esercizio precedente, alla versione ISO 45001.

La pandemia non ha fermato e neppure rallentato le attività di compliance di Mapei a norme cogenti e volontarie. È stato un anno intenso, dove la maggior parte degli audit di marcatura prodotto, sono stati gestiti efficacemente per lo più ricorrendo a modalità in remoto. Anche in questo campo Mapei si è adattata riuscendo a introdurre e coniugare modalità di lavoro in remoto per i dipendenti e assicurando un costante e continuo supporto tecnico ai processi aziendali interni e ai clienti.

Accanto al consolidamento dei processi esistenti (estensioni

di marcatura CE a nuovi prodotti, assistenza ai clienti per la corretta gestione tecnica e legale dei marchi in Private Label, etc.) sotto l'impulso della Direzione, è stata sviluppata una nuova versione del database PIM – Product Information Management che consentirà di archiviare tutti i certificati dei prodotti Mapei in un'unica piattaforma.

È proseguita la proficua collaborazione con la Linea Composite di Mapei, nell'estendere la gamma di prodotti Mapei dotati di CVT (Certificato di Valutazione Tecnica rilasciato dal Servizio Tecnico Centrale del Ministero LLPP).

La soddisfazione del cliente è un obiettivo da sempre in cima alle priorità del Gruppo Mapei; l'attività del gruppo CCM (Customer Complaint Management), che si occupa ormai dal 2018 della gestione delle contestazioni, anche nel corso di questo esercizio è stata rivolta al raggiungimento della customer satisfaction.

Segnaliamo infine che prosegue l'obiettivo di Mapei di migliorare la qualità della vita delle persone tutelando l'ambiente attraverso la ricerca e la formulazione di prodotti sempre più sostenibili, trasmettendo ai nostri numerosi stakeholder l'approccio etico e trasparente e la forte responsabilità d'impresa che da sempre ci caratterizzano. Questi sono i principi ispiratori del nostro operare e che vengono esplicitati nel nostro Bilancio di Sostenibilità che anche quest'anno è stato redatto comprendendo tutte le società italiane del Gruppo.

INFORMATION TECHNOLOGY

Il 2020, come naturale continuazione delle iniziative attuate nel 2019 di miglioramento continuo e di innovazione digitale, si è focalizzato sul consolidare gli attuali sistemi, innovare alcuni processi strategici e migliorare la potenzialità dell'azienda di supportare l'incrementato "Smart Working".

In termini di consolidamento sono stati rivisti ed ottimizzati alcuni processi aziendali (ad esempio relativi ai processi documentali di laboratorio), è stata completata l'adozione del nuovo sistema di gestione dei processi Core delle Risorse Umane (Oracle HCM) ed è iniziato un progetto di revisione del processo di note spese con l'adozione del sistema Concur.

Dal punto di vista dell'innovazione di processo si è investito su nuovi strumenti per la gestione della produzione nonché un completo ridisegno della struttura di Business Intelligence.

Data la situazione pandemica, sono state realizzate numerose iniziative atte a facilitare/migliorare la gestione aziendale da remoto. Questo estendendo la disponibilità di strumenti di connettività, come anche investendo ancor di più in digitalizzazione e dematerializzazione di processi. Tutte queste iniziative sono state accompagnate da una forte attenzione alla sicurezza e



affidabilità dei dati. Significativi investimenti sono stati fatti sul fronte della Cyber Security come anche per un pieno rispetto delle linee guida del GDPR.

RISORSE UMANE

Il 2020 è stato un anno straordinario fortemente influenzato dalla pandemia Sars-Cov 2; in particolar modo la prima parte dell'anno ha risentito in modo considerevole degli effetti della pandemia sia in termini di nuove assunzioni sia in termini di costo del lavoro in generale.

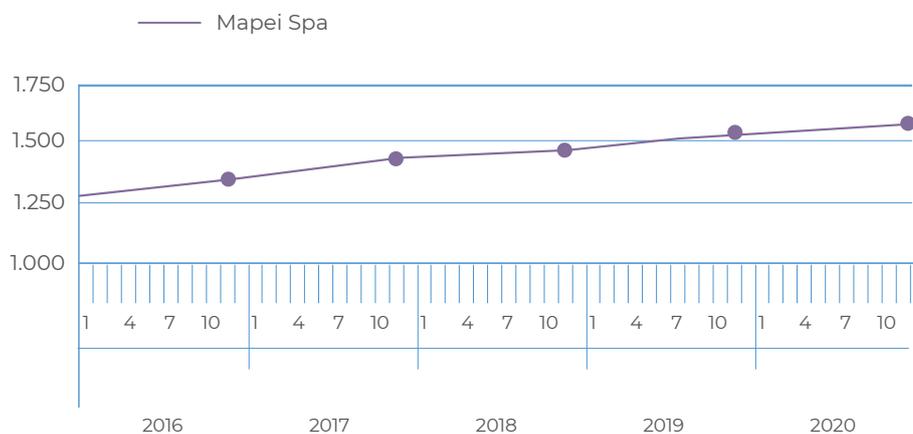
In coerenza con la propria filosofia e la propria storia, la nostra Società ha continuato ad investire – in particolare nell'ultimo quadrimestre dell'anno – nella crescita e nel rafforzamento della propria struttura.

Al 31 dicembre 2020, a seguito delle assunzioni effettuate ed in applicazione delle politiche interne di avanzamento professionale, i dipendenti in forza in Italia, come evidenziato nella tabella seguente, hanno quindi raggiunto quota 1.563, segnando una crescita del 1,9% rispetto all'esercizio precedente (+29 unità).

	ORGANICI 2019	INCREMENTO 2020	DECREMENTO 2020	ORGANICI 2020	INCREM./ DECREM. %
Dirigenti	82	2	7	77	-6,1%
Quadri	213	6	11	208	-2,3%
Impiegati	705	29	30	704	-0,1%
Operai	534	61	21	574	7,5%
TOT MAPEI	1.534	98	69	1.563	1,9%

L'analisi della tendenza storica conferma una crescita costante degli organici come testimonia il seguente grafico:

Trend storico organici



Il costo complessivo del lavoro al 31 dicembre 2020 ha registrato un valore pari a 120,8 milioni di Euro contro i 125,0 milioni del 2019, con un decremento pari al 3,4% dovuto, tra l'altro, alla forte riduzione delle indennità di trasferta e degli straordinari.

Da sempre il tratto distintivo della filosofia di Mapei SpA nella gestione delle risorse umane, è credere nell'importanza dello sviluppo e della crescita sostenibile del proprio personale. Nel 2020 la formazione è stata contraddistinta da una novità sostanziale relativamente alla modalità di erogazione, che dalla tradizionale presenza in aula è passata ad una aula virtuale. I corsi tecnici, i corsi di lingua e quelli manageriali sono stati erogati tramite piattaforme digitali. In particolare, i corsi manageriali hanno previsto una riprogettazione e un aggiornamento dei contenuti in risposta al mutato contesto del mondo del lavoro e alle nuove esigenze che si sono venute a creare con la pandemia. Il numero complessivo di ore di formazione ammonta a 16.890 pari a 10,8 ore medie pro-capite.

Sono state inoltre rafforzate le politiche interne in materia di Welfare aziendale, con l'ampliamento della Banca ore solidale per i lavoratori in difficoltà, tra cui la concessione di numerosi "permessi speciali Covid" anche frutto delle donazioni di ferie accantonate da parte di molti dipendenti.

Altra tematica sulla quale siamo sempre costantemente attenti è il monitoraggio di indici e indicatori aziendali, in particolar modo sulle aree di Salute e Sicurezza e sulla prevenzione di infortuni sul luogo di lavoro. L'intento è quello di una continua sensibilizzazione di tutta la popolazione aziendale, con l'ambizioso traguardo: "infortuni = 0".

A tutti i dipendenti e collaboratori va rivolto un sentito ringraziamento per l'impegno profuso in un anno particolarmente difficile e complesso.

GESTIONE DEI RISCHI

La nostra società opera nel settore dell'edilizia ed è esposta ai generici rischi e fattori di incertezza tipici di questo mercato, che vengono qui di seguito elencati:

Rischi connessi ai fabbisogni finanziari ed alla gestione della liquidità

Il nostro Servizio centrale di Tesoreria, di concerto con la Direzione Finanziaria, tiene costantemente monitorati i fabbisogni finanziari dell'azienda con l'obiettivo di garantire una adeguata gestione delle attività. Nel corso dell'anno, in corrispondenza con il periodo di massimo lock-down nel Paese abbiamo concluso accordi ed operazioni di finanziamento in varie forme con i più importanti istituti bancari al fine di garantire la disponibilità di



adeguate liquidità per poter eventualmente far fronte a necessità straordinarie conseguenti ad un possibile inasprimento della situazione economica conseguente alla pandemia.

Alla data di chiusura dell'esercizio le principali fonti di finanziamento di Mapei Spa, oltre all'utilizzo dei flussi auto generati, sono composte da finanziamenti bancari a breve termine, finanziamenti bancari a medio e lungo termine e finanziamenti di Istituzioni creditizie europee, che vengono utilizzati per sostenere lo sviluppo delle nostre attività. Alcuni di questi finanziamenti sono soggetti all'osservanza di parametri economico/patrimoniali (covenants) che al 31 dicembre 2020 risultano rispettati.

In Nota Integrativa al paragrafo "Debiti verso Banche" è evidenziata l'esposizione nei confronti del sistema bancario. Dobbiamo anche sottolineare che, alla data di chiusura dell'esercizio, oltre alle disponibilità immediate di 225,1 milioni di Euro, Mapei Spa dispone di circa 380 milioni di Euro di linee di credito messe a disposizione da primari Istituti di Credito.

Rischi connessi ai tassi di interesse

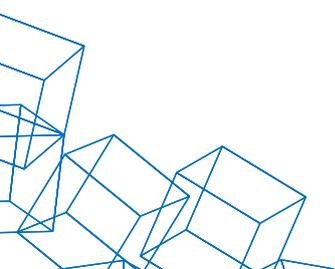
Si tratta di un rischio, a fronte di un deciso rialzo dei tassi sui mercati finanziari, derivante da un possibile consistente aumento degli oneri finanziari sui finanziamenti a tassi variabili. Il nostro Servizio di Tesoreria ha optato per l'utilizzo di finanziamenti, sia a breve che a medio e lungo termine, prevalentemente a tassi variabili, legati all'Euribor maggiorato da spread molto contenuti, che ci permettono di ottenere un costo del debito in linea con le nostre aspettative.

In un'ottica di medio termine l'aspettativa di una risalita dei tassi di interesse ci ha portato alla decisione di stipulare negli scorsi esercizi alcune operazioni di swap sui tassi in un'ottica di pura copertura finanziaria. A fine esercizio risultavano in essere tre contratti derivati, stipulati con primarie banche, finalizzati a ridurre il rischio di variabilità dei tassi d'interesse. Tutti gli oneri ed i proventi finanziari, addebitati o accreditati dalle banche, relativi a queste operazioni sono stati contabilizzati nell'esercizio. Al 31 dicembre 2020 il valore nozionale di questi contratti ammontava a 59,5 milioni di Euro contro 85,5 milioni di Euro alla fine dell'esercizio precedente.

Rischi connessi ai cambi delle valute

Le transazioni commerciali al di fuori del territorio nazionale si svolgono prevalentemente nei paesi dell'area Euro per questa ragione possiamo affermare che, con riferimento a questa tipologia di transazioni, questo rischio è limitato.

Per quanto concerne le transazioni finanziarie in valuta, che vengono solitamente realizzate all'interno del Gruppo, il nostro



Servizio di Tesoreria monitora costantemente le fluttuazioni delle valute per poter intervenire tempestivamente qualora se ne ravvisi la necessità.

Rischi connessi alla gestione del credito

Si tratta di un rischio abbastanza significativo su cui viene attuato un attento e costante monitoraggio ad opera del nostro Ufficio Crediti che valuta la solvibilità dei Clienti sia in fase di prima fornitura che nel corso dell'esercizio ed individua per ogni cliente i limiti di affidamento utilizzando specifici rapporti informativi forniti da società specializzate nella valutazione del credito nel settore edilizio pesati da una scala di rating interni. L'esposizione massima di questo rischio è pari al valore dei crediti verso Clienti evidenziata in bilancio.

In merito a tale rischio si deve ritenere in ogni caso che le nostre attività commerciali abbiano una soddisfacente qualità creditizia e che, operando con un numero di clienti piuttosto elevato, non si rilevano significative posizioni creditorie che comportino una eccessiva concentrazione del credito.

Rischi connessi all'impatto ambientale

La nostra Società pone particolare attenzione alla salvaguardia dell'ambiente ed alla sicurezza e salute dei lavoratori nei luoghi di lavoro, ottemperando a tutte le norme in tema di ambiente e sicurezza; una struttura dedicata si occupa quotidianamente alla gestione di tali temi.

Rischi connessi a vertenze legali

La controversia promossa dalla Società Flag (ora Soprema Srl) con successivo intervento di S.A.T. Engineering di Francesco D'Ursi & C nei confronti della nostra Società e di Polyglass Spa - di cui si dava atto nelle precedenti relazioni - non evidenzia aggiornamenti, non essendo ancora stata fissata la discussione del ricorso promosso davanti alla Corte di Cassazione dalla sola S.A.T. Engineering. Pur considerando l'incertezza che caratterizza i contenziosi giudiziari si ritiene ragionevole ipotizzare, anche a fronte delle due sentenze favorevoli emesse dal Tribunale e dalla Corte d'Appello di Milano, che non debbano derivare conseguenze pregiudizievoli per le Società coinvolte. Sono pendenti inoltre altre controversie, di non rilevante entità, gestite dai competenti servizi interni e dai nostri Legali; nei casi ritenuti opportuni viene attivata la copertura delle polizze assicurative stipulate.

Anche in base all'esperienza accumulata in questi anni si ritiene che non dovrebbero derivare passività di rilievo a carico della Società e pertanto non vengono appostati fondi a bilancio.



RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTE, CONTROLLATE DALLA CONTROLLANTE E PARTI CORRELATE

Mapei Spa non intrattiene alcun rapporto con la società controllante.

Anche nel corso del 2020 la nostra società ha intrattenuto con le società controllate rapporti di natura commerciale relativi ad acquisti e vendite di prodotti. Ha inoltre fornito servizi centralizzati di tipo informatico, tecnico, organizzativo ed ha addebitato royalties per l'utilizzo del marchio e del know-how tecnologico e commerciale.

Queste attività centralizzate sono indispensabili per perseguire le sinergie all'interno del nostro Gruppo in termini di integrazione produttiva, amministrativa, finanziaria, tecnica e commerciale. Tutti i rapporti sono dettagliatamente elencati nella Nota Integrativa.

Al 31 dicembre 2020 risultavano in essere sedici rapporti di natura finanziaria a medio lungo termine per un importo complessivo di 93,1 milioni di Euro contro 67,1 milioni del 2019, oltre ai rapporti di Tesoreria centralizzata con le Società del Gruppo. Si tratta di finanziamenti a titolo oneroso, regolati a tassi di mercato, erogati per consentire il proseguimento degli investimenti programmati dalle nostre società.

Le quote in scadenza nel 2021 di questi finanziamenti sono pari a 25,2 milioni di Euro.

L'attività di cash pooling alla data del 31 dicembre 2020 contava sull'adesione di 43 società del Gruppo. L'elenco delle società aderenti con gli importi utilizzati è indicato in Nota Integrativa. Tutti i conti di cash pooling vengono remunerati a tassi di mercato.

Con U.S. Sassuolo Calcio Srl sono proseguiti i rapporti economici mediante la sponsorizzazione della società che è iscritta anche per la stagione 2020/2021 al campionato di calcio di Serie A.

Tutte le transazioni sono regolate contrattualmente ed avvengono a condizioni di mercato. Per maggiori dettagli sulle transazioni intercorse nell'anno si rimanda alla Nota Integrativa. Non sono state attuate operazioni significative con altre parti correlate.

OPERAZIONI SU AZIONI PROPRIE O DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Mapei Spa e le altre società controllate e/o collegate non possiedono quote della controllante né, nel corso dell'esercizio, hanno acquistato o alienato quote della medesima. Al 31 dicembre 2020 le imprese controllate e/o collegate non possiedono azioni di Mapei Spa.

Mapei Spa al 31 dicembre 2020 non detiene azioni proprie.

CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE

Mapei Spa e le società italiane controllate Adesital Spa, Cercol Spa, Mapei Marine Srl, Mapei Stadium Srl, Mosaico+ Srl, Polyglass Spa, U.S. Sassuolo Calcio Srl, Vaga Srl e Vinavil Spa, aderiscono al regime di consolidato fiscale nazionale in capo a Mapei Spa, in conformità alle norme previste dal TUIR (articoli dal 130 al 142). Questo istituto consente la tassazione dell'IRES su base consolidata in capo alla controllante, ferma restando la responsabilità delle singole società nella determinazione del proprio reddito imponibile. Le posizioni a debito ed a credito sono evidenziate in Nota Integrativa.

ATTIVITÀ SVOLTA AI SENSI DELLE DISPOSIZIONI DELLA LEGGE 231/2001

Nel corso del 2020 è proseguita l'attività dell'Organismo di Vigilanza, con particolare riferimento ai seguenti ambiti:

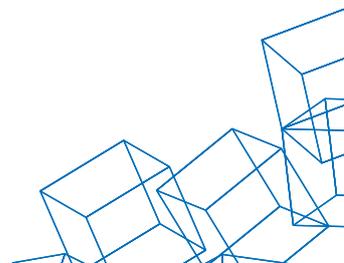
- valutazione dei presidi 231 attraverso incontri con i soggetti apicali e con organismi di controllo quali sindaci e revisori esterni;
- monitoraggio della corretta applicazione delle procedure operative aziendali, anche attraverso attività istruttoria e invio di raccomandazioni, monitoraggio dei provvedimenti adottati dalla società per migliorare il livello di compliance;
- monitoraggio sull'adozione misure imposte dai provvedimenti emanati in via d'urgenza dal Governo e dagli Enti territoriali per fronteggiare l'emergenza legata alla diffusione del virus Covid-19
- valutazione dell'evoluzione normativa e delle modifiche organizzative a livello societario, nonché supporto al fine di garantire il continuo allineamento del MOGC alle stesse;
- mantenimento e verifica dei flussi informativi 231 previsti dal MOGC e analisi delle segnalazioni di whistleblowing;
- monitoraggio sul costante mantenimento degli standards formativi 231 sin qui adottati dalla Società nei confronti dei dipendenti;
- monitoraggio sui progetti di compliance 231 presso le Società Controllate.

DIVIDENDI

Nel corso dell'esercizio 2020 è stato deliberato un dividendo di 4,0 milioni di Euro.

SEDI SECONDARIE

La nostra società non ha sedi secondarie.



FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si segnalano altri fatti significativi avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, i cui effetti possano richiedere modifiche o commenti integrativi rispetto alla situazione economica, patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2020 della nostra società.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE 2021

La diffusione del virus COVID-19 sta avendo a livello mondiale un significativo impatto sull'economia.

Dopo l'improvviso calo dei consumi del 2020 che ha provocato un eccesso di offerta di prodotti chimici ed il conseguente crollo dei prezzi, le industrie hanno reagito rallentando la produzione globale per riequilibrare le scorte alla domanda. La ripresa delle attività e le misure di incentivo all'economia introdotte dai Governi nel mondo hanno riportato i consumi ai livelli pre-COVID, senza però ci fossero sufficienti scorte. La mancanza di sufficiente offerta, insieme al verificarsi di eventi atmosferici avversi hanno determinato un aumento improvviso ed importante dei prezzi delle materie prime destinate ad alcune delle nostre produzioni. Al fine di garantire continuità alle forniture di prodotti finiti alla propria clientela, Mapei si sta attivando il più possibile ad acquistare le materie prime necessarie a soddisfare gli ordini di vendita. Nella seconda metà del 2021, ragionevolmente si prevede un lento ritorno ad un equilibrio fra domanda e offerta e ad una stabilità dei mercati.

PROPOSTA IN MERITO ALL'UTILE DELL'ESERCIZIO

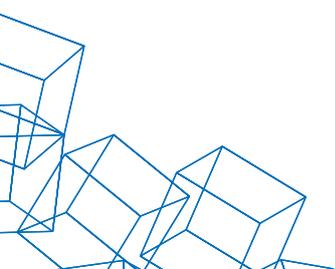
Sottoponiamo all'approvazione dell'Assemblea il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla presente Relazione sulla Gestione.

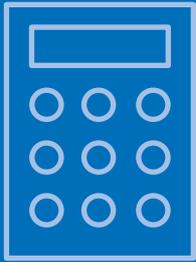
Per quanto riguarda l'utile di esercizio di Euro 64.180.701, avendo la riserva legale già raggiunto il limite del quinto del capitale sociale, ne proponiamo la destinazione totale a nuovo.

Milano

*Il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente*

Avv. Laura Giovanna Squinzi





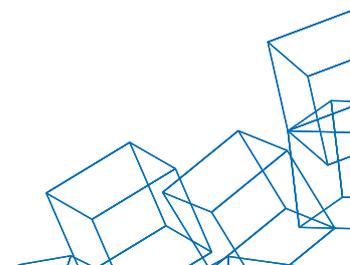
Stato patrimoniale e Conto economico

STATO PATRIMONIALE BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

ATTIVO		31.12.2020	31.12.2019	Differenza
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali				
3)	brevetti e diritti di utilizzo opere d'ingegno	7.542.809	8.547.400	(1.004.591)
4)	concessioni licenze marchi e diritti simili	0	2.903.507	(2.903.507)
5)	avviamento	2.542.313	0	2.542.313
6)	immobilizzazioni in corso ed acconti	12.683.290	8.740.635	3.942.655
7)	altre immobilizzazioni	184.744	291.474	(106.730)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		22.953.156	20.483.016	2.470.140
II Immobilizzazioni materiali				
1)	terreni e fabbricati	103.355.030	50.733.325	52.621.705
2)	impianti e macchinari	49.565.845	10.813.083	38.752.762
3)	attrezzature industriali e commerciali	586.093	878.592	(292.499)
4)	altri beni	1.887.120	2.447.001	(559.881)
5)	immobilizzazioni in corso e acconti	5.994.246	6.285.773	(291.527)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		161.388.334	71.157.774	90.230.560
III Immobilizzazioni finanziarie				
1)	partecipazioni in			
	a) imprese controllate	508.001.175	498.394.808	9.606.367
	d) altre imprese	56.332	56.332	0
		508.057.507	498.451.140	9.606.367
2)	crediti			
	d) verso altri	18.986	16.658	2.328
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		508.076.493	498.467.798	9.608.695
TOTALE B) IMMOBILIZZAZIONI		692.417.983	590.108.588	102.309.395
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze				
1)	materie prime, sussidiarie e di consumo	26.283.395	23.675.296	2.608.099
2)	prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	2.712.442	3.114.374	(401.932)
3)	lavori in corso su ordinazione	122.744	101.322	21.422
4)	prodotti finiti e merci	21.128.870	20.595.469	533.401
TOTALE RIMANENZE		50.247.451	47.486.461	2.760.990
II Crediti				
1)	verso clienti	163.212.993	151.987.401	11.225.592
2)	verso imprese controllate			
	a) esigibili entro l'esercizio successivo	132.269.168	120.458.235	11.810.933
	b) esigibili oltre l'esercizio successivo	93.093.094	67.147.618	25.945.476
		225.362.262	187.605.853	37.756.409
5) bis	crediti tributari	15.707.939	23.928.020	(8.220.081)
5) ter	imposte anticipate	5.273.142	11.110.199	(5.837.057)
5) quater	verso altri	1.800.782	2.725.189	(924.407)
TOTALE CREDITI		411.357.118	377.356.662	34.000.456
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
7)	attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria verso controllate	137.273.228	164.644.641	(27.371.413)
		137.273.228	164.644.641	(27.371.413)
IV Disponibilità liquide				
1)	depositi bancari e postali	225.095.015	25.281.567	199.813.448
2)	assegni	0	260.159	(260.159)
3)	denaro e valori in cassa	21.242	27.091	(5.849)
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE		225.116.257	25.568.817	199.547.440
TOTALE C) ATTIVO CIRCOLANTE		823.994.054	615.056.581	208.937.473
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI		1.676.918	2.906.712	(1.229.794)
TOTALE ATTIVO		1.518.088.955	1.208.071.881	310.017.074

STATO PATRIMONIALE BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

PASSIVO		31.12.2020	31.12.2019	Differenza
A) PATRIMONIO NETTO				
I	Capitale Sociale	100.000.000	100.000.000	0
III	Riserve di rivalutazione	91.353.826	11.447.187	79.906.639
IV	Riserva legale	20.000.000	20.000.000	0
VI	Altre riserve	3.865.913	3.865.913	0
VII	Riserva per operaz. di copertura dei flussi finanz. attesi	(431.864)	(543.639)	111.775
VIII	Utili (perdite) riportati a nuovo	370.420.704	326.084.606	44.336.098
		585.208.579	460.854.067	124.354.512
IX	Utile (perdita) dell'esercizio	64.180.701	48.336.098	15.844.603
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO		649.389.280	509.190.165	140.199.115
B) FONDI PER RISCHI E ONERI				
1)	per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	15.020.048	14.179.584	840.464
2)	per imposte	4.911.073	894.668	4.016.405
3)	strumenti finanziari derivati passivi	535.510	674.112	(138.602)
4)	altri	31.276.303	32.335.322	(1.059.019)
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI		51.742.934	48.083.686	3.659.248
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO		4.000.491	3.856.944	143.547
D) DEBITI				
1)	obbligazioni			
4)	debiti verso banche			
	a) esigibili entro l'esercizio successivo	147.710.894	116.820.883	30.890.011
	b) esigibili oltre l'esercizio successivo	274.469.508	244.083.634	30.385.874
		422.180.402	360.904.517	61.275.885
6)	acconti	68.321	106.349	(38.028)
7)	debiti verso fornitori	104.921.978	105.740.988	(819.010)
9)	debiti verso imprese controllate	253.750.133	141.646.260	112.103.873
11)	debiti verso controllante	4.000.000	3.200.000	800.000
12)	debiti tributari	0	4.777.795	(4.777.795)
	a) scadenti entro l'esercizio successivo	6.136.769	4.777.795	1.358.974
	b) scadenti oltre l'esercizio successivo	1.427.976	0	1.427.976
		7.564.745	4.777.795	2.786.950
13)	debiti verso istituti di previdenza	4.794.133	6.237.960	(1.443.827)
14)	altri debiti			
	a) scadenti entro l'esercizio successivo	15.101.291	22.900.692	(7.799.401)
		15.101.291	22.900.692	(7.799.401)
TOTALE D) DEBITI		812.381.003	645.514.561	166.866.442
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI		575.247	1.426.525	(851.278)
TOTALE PASSIVO		1.518.088.955	1.208.071.881	310.017.074

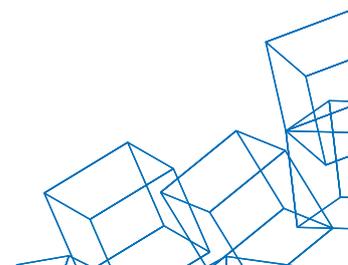


CONTO ECONOMICO BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

		31.12.2020	31.12.2019	Differenza
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	535.040.009	546.463.190	(11.423.181)
2)	variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(325.630)	1.689.709	(2.015.339)
3)	variazioni dei lavori in corso su ordinazione	21.422	22.508	(1.086)
4)	incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	1.995.026	1.736.000	259.026
5)	altri ricavi e proventi			
	contributi	296.031	0	296.031
	altri ricavi	24.208.044	31.369.137	(7.161.093)
		24.504.075	31.369.137	(6.865.062)
TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE		561.234.902	581.280.544	(20.045.642)
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6)	per materie prime, di consumo e di merci	(263.182.958)	(278.923.236)	15.740.278
7)	per servizi	(124.273.393)	(141.558.412)	17.285.019
8)	per godimento di beni di terzi	(5.903.725)	(5.983.874)	80.149
9)	per il personale			
	a) salari e stipendi	(86.988.975)	(89.536.472)	2.547.497
	b) oneri sociali	(27.147.824)	(28.752.412)	1.604.588
	c) trattamento di fine rapporto	(5.630.271)	(5.551.149)	(79.122)
	d) trattamento di quiescenza e simili	(916.025)	(1.058.813)	142.788
	e) altri costi	(91.774)	(79.863)	(11.911)
	Totale per il personale	(120.774.869)	(124.978.709)	4.203.840
10)	ammortamenti e svalutazioni			
	a) amm.to immobilizzazioni immateriali	(4.751.085)	(4.522.507)	(228.578)
	b) amm.to immobilizzazioni materiali	(7.367.471)	(7.326.177)	(41.294)
	d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(1.334.716)	(3.260.654)	1.925.938
	Totale ammortamenti e svalutazioni	(13.453.272)	(15.109.338)	1.656.066
11)	variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	1.747.095	(645.931)	2.393.026
14)	oneri diversi di gestione	(5.680.731)	(7.411.241)	1.730.510
TOTALE B) COSTI DELLA PRODUZIONE		(531.521.853)	(574.610.741)	43.088.888
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		29.713.049	6.669.803	23.043.246

CONTO ECONOMICO BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2020

		31.12.2020	31.12.2019	Differenza
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15)	proventi da partecipazioni in imprese controllate	74.447.893	84.490.869	(10.042.976)
16)	altri proventi finanziari			
	d) diversi			
	da imprese controllate	4.380.517	7.785.219	(3.404.702)
	da altri	6.212	12.059	(5.847)
		4.386.729	7.797.278	(3.410.549)
17)	Interessi e altri oneri finanziari			
	a) verso imprese controllate	(655.169)	(774.458)	119.289
	b) verso altri	(3.492.365)	(5.175.211)	1.682.846
		(4.147.534)	(5.949.669)	1.802.135
17) bis	utili e perdite su cambi	(1.301.301)	2.655.111	(3.956.412)
TOTALE C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		73.385.787	88.993.589	(15.607.802)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
18)	rivalutazioni			
	a) di partecipazioni	0	3.306.539	(3.306.539)
19)	svalutazioni			
	a) di partecipazioni	(29.532.951)	(44.091.361)	14.558.410
TOTALE D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		(29.532.951)	(40.784.822)	11.251.871
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		73.565.885	54.878.570	18.687.315
E) IMPOSTE SUL REDDITO				
20)	imposte sul reddito dell'esercizio	(8.550.337)	(2.385.471)	(6.164.866)
	imposte esercizi precedenti	(1.038.042)	(3.231.370)	2.193.328
	imposte anticipate e differite	203.195	(925.631)	1.128.826
	Totale Imposte	(9.385.184)	(6.542.472)	(2.842.712)
23) UTILE DELL'ESERCIZIO		64.180.701	48.336.098	15.844.603

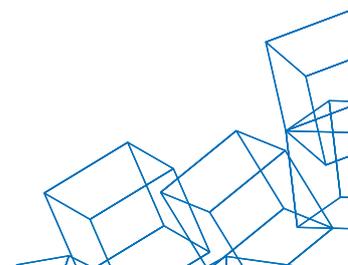


RENDICONTO FINANZIARIO

	2020	2019	VARIAZIONI
A. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALLA GESTIONE REDDITUALE (METODO INDIRECTO)			
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	64.180.701	48.336.098	15.844.603
Imposte sul reddito	9.385.184	6.542.472	2.842.712
Interessi passivi/(interessi attivi)	(239.195)	(1.847.609)	1.608.414
(Dividendi)	(74.447.893)	(84.490.869)	10.042.976
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	8.506	3.075	5.431
1) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO PRIMA D'IMPOSTE SUL REDDITO, INTERESSI, DIVIDENDI E PLUS/MINUSVALENZE DA CESSIONE	(1.112.697)	(31.456.833)	30.344.136
RETTIFICHE PER ELEMENTI NON MONETARI CHE NON HANNO AVUTO CONTROPARTITA NEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	48.341.524	53.789.068	(5.447.544)
Accantonamenti ai fondi	8.685.043	2.891.562	5.793.481
Ammortamenti delle immobilizzazioni	12.118.556	11.848.684	269.872
Rettifiche di valore di attività finanziarie	29.532.951	40.784.822	(11.251.871)
Altre rettifiche per elementi non monetari	(1.995.026)	(1.736.000)	(259.026)
2) FLUSSO FINANZIARIO PRIMA DELLE VARIAZIONI DEL CCN	47.228.827	22.332.235	24.896.592
VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(25.183.347)	8.508.976	(33.692.324)
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.442.887)	(1.066.286)	(376.601)
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(9.616.854)	(3.742.582)	(5.874.272)
Decremento/(incremento) dei crediti vs controllanti, consociate	(12.764.073)	15.332.110	(28.096.183)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(2.871.935)	2.516.619	(5.388.554)
Incremento/(decremento) dei debiti verso controllanti, consociate	(4.820.636)	1.285.718	(6.106.354)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	1.229.794	849.259	380.535
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	(851.278)	437.478	(1.288.756)
Decremento/(incremento) crediti tributari	14.799.447	1.595.993	13.203.454
Incremento/(decremento) debiti tributari	(519.805)	(6.385.086)	5.865.281
Decremento/(incremento) altri crediti	956.137	(1.065.185)	2.021.322
Incremento/(decremento) altri debiti	(9.281.257)	(1.249.062)	(8.032.195)
3) FLUSSO FINANZIARIO DOPO LE VARIAZIONI DEL CCN	22.045.480	30.841.212	(8.795.731)
ALTRE RETTIFICHE	65.682.556	81.790.253	(16.107.697)
Interessi incassati/(pagati)	406.787	3.876.822	(3.470.035)
(Imposte sul reddito pagate)	(678.990)	0	(678.990)
Dividendi incassati	74.447.893	84.096.960	(9.649.067)
(Utilizzo dei fondi)	(8.493.134)	(6.183.529)	(2.309.605)
4) FLUSSO FINANZIARIO DOPO LE ALTRE RETTIFICHE	87.728.036	112.631.464	(24.903.428)

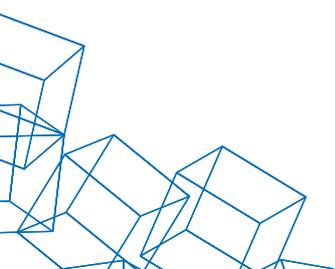
RENDICONTO FINANZIARIO

	2020	2019	VARIAZIONI
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO			
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			
(Investimenti)	(7.327.594)	(7.971.053)	643.459
Prezzo di realizzo disinvestimenti	146.951	20.253	126.698
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI			
(Investimenti)	(4.516.810)	(5.587.176)	1.070.366
Prezzo di realizzo disinvestimenti	96.600	0	96.600
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			
(Investimenti)	(34.245.840)	(41.591.099)	7.345.259
Prezzo di realizzo disinvestimenti	(2.328)	2.477	(4.805)
ATTIVITÀ FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE			
(concessioni di finanziamenti) estinzioni di finanziamenti alle Controllate	(36.814.623)	(30.332.078)	(6.482.545)
(Investimenti)	0	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0	0
ACQUISIZIONE O CESSIONE DI SOCIETÀ CONTROLLATE O DI RAMI D'AZIENDA AL NETTO DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	0	0	0
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO (B)	(82.663.644)	(85.458.676)	2.795.032
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
MEZZI DI TERZI			
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	1.220.554	(45.544.695)	46.765.249
Accensione finanziamenti	175.041.736	49.900.000	125.141.736
Rimborso prestito obbligazionario	0	0	0
Rimborso finanziamenti	(115.271.756)	(89.964.550)	(25.307.206)
MEZZI PROPRI			
Aumento di capitale a pagamento	0	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	(3.200.000)	(3.200.000)	0
Liquidità generata (rilasciata) dalla attività di Cash Pooling	136.624.732	83.854.028	52.770.704
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)	194.415.266	(4.955.217)	199.370.483
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A ± B ± C)	199.479.658	22.217.571	177.262.087
Disponibilità liquide al 1° gennaio 2020	25.568.817	3.351.246	
Disponibilità liquide al 1° gennaio 2020 Fili & Forme Srl	67.782	0	
Disponibilità liquide al 31 dicembre 2020	225.116.257	25.568.817	



In ottemperanza all'OIC 4, di seguito si riportano le attività e le passività acquisite con l'incorporazione, che non hanno dato luogo a flussi finanziari.

ATTIVITÀ E PASSIVITÀ	FILI & FORME SRL
Immobilizzazioni	4.408.385
Rimanenze	1.318.102
Crediti	2.455.860
Ratei e risconti attivi	19.489
Fondi	17.500
Trattamento di fine rapporto	595.406
Debiti	5.857.008
Ratei e risconti passivi	80.706
Avviamento da incorporazione	2.892.976





Nota integrativa

BILANCIO DI ESERCIZIO DEL GRUPPO MAPEI AL 31.12.2020

Nota integrativa

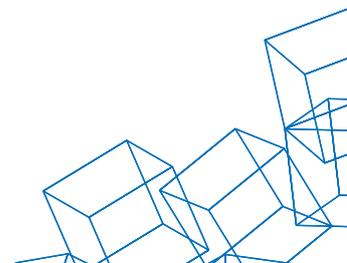


STRUTTURA E CONTENUTO DELLO STATO PATRIMONIALE E DEL CONTO ECONOMICO

Il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato redatto in ipotesi di funzionamento e di continuità aziendale e nel rispetto dei principi generali indicati negli artt. 2423, 2423 bis e 2423 ter e delle disposizioni di cui agli artt. 2424, 2424 bis, 2425 e 2425 bis del Codice Civile, ed è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, in osservanza delle norme introdotte dal Decreto Legislativo del 9 aprile 1991, n. 127 e successive modificazioni. Tali norme sono state interpretate e integrate dai principi contabili elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri (C.N.D.C.R.) e dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

La presente Nota Integrativa è redatta nel rispetto dell'art. 2427 del Codice Civile e da altre disposizioni di legge in materia di bilancio e fornisce dettagli ed informazioni complementari, che si ritengono necessari al fine di rappresentare una veritiera e corretta situazione patrimoniale, economica e finanziaria della società.

Per quanto riguarda le tematiche relative all'attività dell'impresa e ai rapporti con le parti correlate, si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione. Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 bis del Codice Civile.



POSTULATI E PRINCIPI DI REDAZIONE DEL BILANCIO

In aderenza al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile, nella redazione del Bilancio si sono osservati i postulati generali della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio.

La rilevazione, valutazione, presentazione e informativa delle voci può differire da quanto disciplinato dalle disposizioni di legge sul bilancio nei casi in cui la loro mancata osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio. A tal fine un'informazione si considera rilevante, sulla base di aspetti qualitativi e/o quantitativi, quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe ragionevolmente influenzare le decisioni prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio dell'impresa. Ulteriori criteri specifici adottati per declinare il concetto di irrilevanza sono indicati in corrispondenza delle singole voci di bilancio quando interessate dalla sua applicazione. La rilevanza delle singole voci è giudicata nel contesto di altre voci analoghe.

Si sono inoltre osservati i principi statuiti dall'art. 2423-bis del Codice Civile come di seguito illustrato.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Per ciascuna operazione o fatto, e comunque per ogni accadimento aziendale, è stata pertanto identificata la sostanza dello stesso qualunque sia la sua origine ed è stata valutata l'eventuale interdipendenza di più contratti facenti parte di operazioni complesse.

Gli utili indicati in Bilancio sono esclusivamente quelli realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

I proventi e gli oneri indicati sono quelli di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o pagamento.

Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati ed iscritti separatamente.

Il Bilancio e tutti i valori inseriti nei commenti e nei prospetti della presente Nota Integrativa sono espressi in unità di Euro.

Le informazioni della presente Nota Integrativa relative alle voci dello Stato Patrimoniale e delle connesse voci di Conto Economico sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico ai sensi dell'art. 2427, comma 2, del Codice Civile.

CASI ECCEZIONALI EX ART 2423 QUINTO COMMA CODICE CIVILE

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 quinto comma del Codice Civile.

CAMBIAMENTI DEI PRINCIPI CONTABILI

Il cambiamento di un principio contabile è rilevato nell'esercizio in cui viene adottato ed i relativi fatti ed operazioni sono trattati in conformità al nuovo principio che viene applicato considerando gli effetti retroattivamente. Ciò comporta la rilevazione contabile di tali effetti, se considerati non rilevanti o non determinabili, sul saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio senza la rideterminazione dei dati comparativi dell'esercizio precedente. Nel 2020 non si sono riscontrati cambiamenti nei principi contabili.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio, ad eccezione di quanto relativo all'introduzione dei nuovi principi contabili OIC, già descritti nel paragrafo "Principi di redazione".

I più significativi criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

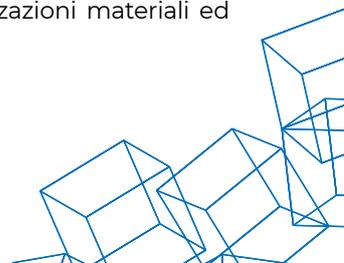
Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, incluso degli oneri accessori, ed ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura. Le aliquote applicate sono le seguenti:

	ALIQUOTA
Diritti di utilizzazione opere d'ingegno	8,33% - 10% - 50%
Intellectual Property	20%
Avviamento	10%
Altre Immobilizzazioni	20%

Per quanto concerne le migliorie sui beni di terzi in affitto l'ammortamento è determinato in base alla durata dei contratti sottostanti.

Il valore delle immobilizzazioni immateriali viene ridotto in caso di perdite durevoli di valore.

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Svalutazione per perdite durevoli di valore di immobilizzazioni materiali ed immateriali".



Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, incrementato, nei casi specificati nel commento alle singole voci, in applicazione di leggi di rivalutazione monetaria. Gli impianti ed i fabbricati in corso di costruzione sono iscritti per l'importo dei costi sostenuti fino alla data di bilancio e non sono soggetti ad ammortamento in quanto non ancora parte del processo economico produttivo. Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni. Le aliquote applicate, rimaste invariate rispetto all'anno precedente, sono le seguenti:

	ALIQUOTA
Fabbricati industriali	3%-4%
Costruzioni leggere	10%
Impianti e macchinari	11,50% - 12,50% - 15% - 20%
Attrezzatura industriale	15%-40%
Carrelli elevatori	20%
Macchine ufficio Elettr. e telefoniche	20%
Mobili di ufficio	12%
Autocarri	20%
Autovetture	25%

Per quanto riguarda gli incrementi che sono avvenuti nel corso dell'esercizio, sono state applicate le aliquote ridotte al 50% in quanto rappresentative del periodo medio di disponibilità del bene.

I costi di manutenzione di natura ordinaria sono imputati direttamente nel conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti, mentre i costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono imputati ai cespiti a cui fanno riferimento ed ammortizzati in funzione della loro vita utile.

Il valore delle immobilizzazioni materiali viene ridotto in caso di perdite durevoli di valore. Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Svalutazione per perdite durevoli di valore di immobilizzazioni materiali ed immateriali".

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, o di sottoscrizione.

Il costo viene ridotto nel caso in cui si manifesti una perdita durevole di valore e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute, la valutazione

è contabilizzata nella voce D 19) del conto economico; il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata. Fino al massimo al ripristino del valore del costo inizialmente sostenuto.

Svalutazione per perdite durevoli di valore di immobilizzazioni materiali ed immateriali

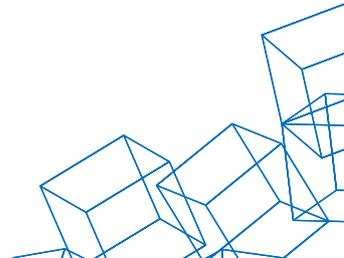
Le svalutazioni per perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali, vengono contabilizzate secondo quanto prescritto dal Principio Contabile OIC 9.

Ad ogni data di riferimento del bilancio si valuta se vi sono indicatori che possano far ritenere che un'immobilizzazione possa aver subito una riduzione di valore ed in tal caso si procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione.

In particolare, se il valore recuperabile di un'immobilizzazione (ossia il maggiore tra il suo valore d'uso e il suo valore equo) è inferiore al suo valore contabile, l'immobilizzazione viene contabilizzata a tale minor valore. La differenza è imputata nel conto economico come perdita durevole di valore ed è rilevata nel conto economico nella voce B10c).

La Società, al fine di valutare se un'attività ha subito una perdita durevole di valore, verifica l'esistenza di alcuni indicatori quali ad esempio:

- se il valore di mercato di un'attività è diminuito significativamente durante l'esercizio, più di quanto si prevedeva sarebbe accaduto con il passare del tempo o con l'uso normale dell'attività in oggetto;
- se durante l'esercizio si sono verificate, o si verificheranno nel futuro prossimo, variazioni significative con effetto negativo per la società nell'ambiente tecnologico, di mercato, economico o normativo in cui la società opera o nel mercato cui un'attività è rivolta;
- se nel corso dell'esercizio sono aumentati i tassi di interesse di mercato o altri tassi di rendimento degli investimenti, ed è probabile che tali incrementi condizionino il tasso di attualizzazione utilizzato nel calcolo del valore d'uso di un'attività e riducano il valore recuperabile;
- se l'obsolescenza o il deterioramento fisico di un'attività risulta superiore alle aspettative;
- se nel corso dell'esercizio si sono verificati significativi cambiamenti con effetto negativo sulla società (come il mancato utilizzo dell'attività, piani di dismissione o ristrutturazione, ridefinizione della vita utile dell'immobilizzazione), oppure si suppone che si verificheranno nel prossimo futuro, nella misura o nel modo in cui un'attività viene utilizzata o ci si attende sarà utilizzata.



Se non è possibile stimare il valore recuperabile della singola immobilizzazione, viene determinato il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa (UGC) alla quale l'immobilizzazione appartiene. Ciò si verifica quando le singole immobilizzazioni non generano flussi di cassa in via autonoma rispetto alle altre immobilizzazioni. In tale ipotesi, qualora il valore recuperabile dell'UGC risultasse inferiore al suo valore contabile, la riduzione del valore contabile delle attività che fanno parte dell'UGC è imputata in primo luogo al valore dell'avviamento allocato sull'UGC e, successivamente, alle altre attività proporzionalmente, sulla base del valore contabile di ciascuna attività che fa parte dell'UGC.

In assenza di indicatori di potenziali perdite di valore non si procede alla determinazione del valore recuperabile.

Il ripristino di valore avviene nel caso in cui vengono meno i motivi che avevano generato la svalutazione per perdite durevoli di valore e si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

La svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali non può essere ripristinata in quanto non ammesso dalle norme in vigore.

Strumenti finanziari derivati

Gli strumenti finanziari derivati sono rilevati dalla data di sottoscrizione del contratto, a partire da quando la Società è soggetta ai relativi diritti ed obblighi.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 2426, comma 1, numero 11-bis, del codice civile e dell'OIC 32, gli strumenti finanziari derivati, anche se incorporati in altri strumenti finanziari, sono valutati al fair value sia alla data di rilevazione iniziale sia ad ogni data successiva di chiusura del bilancio. L'iscrizione e la variazione di fair value rispetto all'esercizio precedente sono rilevate in bilancio con modalità differenti a seconda che l'operazione in strumenti finanziari derivati sia qualificabile (ed effettivamente designata) come operazione di copertura di rischi finanziari o meno.

Operazioni non qualificabili (o non designate) come di copertura

Se l'operazione non è qualificabile (o non è designata) come di copertura, le variazioni di fair value sono contabilizzate a conto economico nella sezione D) "Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie". Come previsto dall'articolo 2426, comma 1, numero 11-bis, del Codice Civile, gli utili che derivano dalla valutazione degli strumenti finanziari derivati non designati come di copertura sono accantonati in riserve di patrimonio netto non distribuibili.

Operazioni qualificabili (e designate) come di copertura

La società può porre in essere operazioni in strumenti finanziari derivati per coprirsi dal rischio di tasso d'interesse o dal rischio di cambio.

Un'operazione in strumenti finanziari derivati è designata di copertura quando:

- a) la relazione di copertura consiste solo di strumenti di copertura ammissibili ed elementi coperti ammissibili ai sensi dell'OIC 32;
- b) sussiste una stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dello strumento o dell'operazione coperti e quelle dello strumento di copertura, ai sensi dell'articolo 2426 comma 1, numero 11-bis, del codice civile; la documentazione riguarda la formalizzazione della relazione di copertura, degli obiettivi della Società nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura;
- c) la relazione di copertura soddisfa tutti i seguenti requisiti di efficacia della copertura:
 - i. vi è una relazione economica tra l'elemento coperto e lo strumento di copertura;
 - ii. l'effetto del rischio di credito della controparte dello strumento finanziario derivato e dell'elemento coperto, qualora il rischio di credito non sia il rischio oggetto di copertura, non prevale sulle variazioni di valore risultanti dalla relazione economica;
 - iii. viene determinato il rapporto di copertura pari al rapporto tra le quantità di strumenti finanziari derivati utilizzati e le quantità di elementi coperto (in misura tale da non comportare ex ante l'inefficacia della copertura).

La verifica della relazione economica avviene in via qualitativa, verificando che gli elementi portanti dello strumento di copertura e dell'elemento coperto siano corrispondenti o strettamente allineati, ed in via quantitativa. Quando le operazioni di copertura riguardano strumenti finanziari derivati aventi caratteristiche del tutto simili a quelle dell'elemento coperto (definite "relazioni di copertura semplici") e lo strumento finanziario derivato è stipulato a condizioni di mercato, la relazione di copertura si considera efficace semplicemente verificando che gli elementi portanti (quali l'importo nominale, la data di regolamento dei flussi finanziari, la scadenza e la variabile sottostante) dello strumento di copertura e dell'elemento coperto corrispondano o siano strettamente allineati e il rischio di credito della controparte non sia tale da incidere significativamente sul fair value sia dello strumento di copertura sia dello strumento coperto.

La verifica della sussistenza dei criteri di ammissibilità è fatta in via continuativa e ad ogni data di chiusura del bilancio la società



valuta se la relazione di copertura soddisfi ancora i requisiti di efficacia.

La Società cessa prospetticamente la contabilizzazione di copertura quando:

- a) lo strumento di copertura scade, è venduto o cessato (senza sostituzione già prevista nella strategia originaria di copertura);
- b) la copertura non soddisfa più le condizioni per la contabilizzazione di copertura.

Se il cambiamento della relazione economica tra elemento coperto e strumento di copertura è tale da portare ad una cessazione della relazione di copertura e l'obiettivo della gestione del rischio per la relazione di copertura designata rimane lo stesso, la società valuta la possibilità di operare una revisione del rapporto di copertura.

Mapei Spa ha in essere dei contratti di copertura di flussi finanziari.

Questa tipologia di copertura viene attivata quando l'obiettivo della copertura è quello di limitare l'esposizione al rischio di variabilità dei flussi finanziari attribuibili ad un'attività o una passività iscritta in bilancio, ad impegni irrevocabili, oppure a operazioni programmate altamente probabili. La Società rileva nello stato patrimoniale al fair value lo strumento di copertura di flussi finanziari, legato ad una attività o passività iscritta in bilancio, un impegno irrevocabile o un'operazione programmata altamente probabile, e in contropartita viene alimentata la voce A) VII "Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi" per la componente di copertura ritenuta efficace, mentre per la componente di inefficacia, calcolata per le relazioni di copertura non qualificabili come semplici, la sezione D) del conto economico.

Determinazione del fair value

Ai fini di determinare il fair value degli strumenti finanziari derivati in bilancio, la Società ha definito il loro mercato principale (o più vantaggioso) e le tecniche di valutazione più appropriate tenuto conto dei livelli di gerarchia del fair value in cui sono classificati i parametri e delle assunzioni che gli operatori di mercato utilizzerebbero per determinare il prezzo dello strumento finanziario derivato, incluse le assunzioni circa i rischi, presumendo che gli operatori di mercato agiscano per soddisfare nel modo migliore il proprio interesse economico.

In particolare, nella determinazione del fair value, la Società ha massimizzato l'utilizzo di parametri osservabili rilevanti e ridotto al minimo l'utilizzo di parametri non osservabili come previsto dalla gerarchia di fair value individuando lo stesso sulla base

delle evidenze di mercato disponibili alla data di chiusura del bilancio per gli strumenti derivati sottoscritti dalla Società.

Le partecipazioni in altre società, le partecipazioni in società controllate non ancora operative ed i titoli non rappresentativi di partecipazioni sono valutati al costo di acquisto, eventualmente rettificato per tener conto di perdite durevoli di valore. Qualora vengano meno i motivi della svalutazione, il valore originario viene ripristinato.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minore fra il costo d'acquisto o di produzione ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, alla data di chiusura dell'esercizio, determinato secondo il metodo del Costo medio ponderato.

Il costo comprende, oltre al prezzo di fattura, i costi accessori, quali dogane, trasporti e altri tributi direttamente imputabili a quel materiale, al netto di resi, sconti commerciali, abbuoni e premi.

I lavori in corso su ordinazione, come previsto dall'OIC 23, sono valutati secondo il criterio della percentuale di completamento adottando il metodo del "cost to cost".

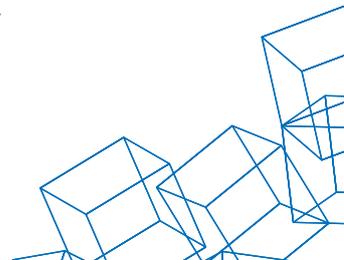
Il materiale di manutenzione e pubblicitario è iscritto al costo di acquisto determinato secondo il metodo del Costo medio ponderato.

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione e/o origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

I crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 8 del codice civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale. Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il credito viene inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.



Cash pooling

Il cash pooling, rappresentato dalla gestione accentrata della tesoreria da parte di una società nell'ambito di un Gruppo, consente di ottimizzare l'uso delle risorse finanziarie e si caratterizza per posizioni di debito e di credito verso la società che amministra il cash pooling stesso, rispettivamente per i prelevamenti dal conto corrente comune e per la liquidità in esso versata. La Società rileva i crediti che si generano nella voce "Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" con indicazione della controparte, che può essere la controllata o la controllante, tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Nel caso in cui i crediti non siano esigibili a breve termine vengono classificati nelle Immobilizzazioni finanziarie. Il generarsi di eventuali svalutazioni e rivalutazioni di tali crediti sono iscritte nel conto economico, nella voce "Svalutazioni di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" e "Rivalutazioni di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" con indicazione della controparte. L'eventuale posizione debitoria, derivante da una gestione di tesoreria accentrata, è classificata secondo quanto previsto dall'OIC 19 "Debiti".

Disponibilità liquide

I depositi presso le banche e l'amministrazione postale vengono valutati secondo il principio generale del presumibile realizzo che coincide col valore nominale in assenza di situazioni di difficile esigibilità.

Il denaro ed i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

Ratei e risconti attivi e passivi

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza economica e temporale ed indipendentemente dalla manifestazione numeraria.

Non sono inclusi tra i ratei ed i risconti i proventi e gli oneri la cui competenza è maturata per intero nell'esercizio cui si riferisce il bilancio o in quelli successivi.

Alla fine di ciascun esercizio si verifica se le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale del rateo o del risconto siano ancora rispettate; se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. Tale valutazione tiene conto non solo del trascorrere del tempo ma anche dell'eventuale recuperabilità dell'importo iscritto in bilancio.

Fondi rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

In relazione all'introduzione del nuovo principio contabile dedicato agli strumenti finanziari derivati, alla voce 3) strumenti finanziari derivati passivi, è riportato se negativo il "fair value" degli stessi.

Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali al netto di quanto già corrisposto a titolo di anticipazione.

L'ammontare iscritto in bilancio riflette il debito maturato nei confronti dei dipendenti al netto delle anticipazioni erogate agli stessi.

Debiti

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 8 del codice civile sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenuto conto del fattore temporale. Se il tasso di interesse dell'operazione non è significativamente differente dal tasso di mercato, il debito è inizialmente iscritto ad un valore pari al valore nominale al netto di tutti i costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

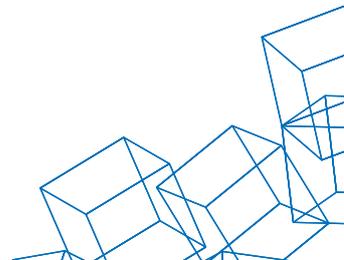
La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

Alcuni debiti nei confronti degli Istituti di credito sono legati all'osservanza di covenants. Ove i covenants non siano rispettati, se necessario, i debiti a medio-lungo termine vengono riclassificati a breve.

Criteri di riconoscimento dei costi e dei ricavi

I ricavi sono iscritti in bilancio al netto dei resi, sconti ed abbuoni in base al criterio della competenza economica. In particolare:

- i ricavi per vendita di beni sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà che generalmente coincide con la spedizione, salvo nei casi in cui contrattualmente sia previsto diversamente;



- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione ed in accordo con i relativi contratti;
- i costi sono iscritti in bilancio in base al criterio della competenza economica;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono riconosciuti in base al principio della competenza temporale;
- i dividendi sono rilevati in conseguenza della delibera dell'assemblea dei soci della partecipata in cui sorge il diritto alla loro riscossione da parte della Società partecipante.

Imposte sul reddito d'esercizio, imposte differite ed anticipate

Le imposte sul reddito d'esercizio sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

In ossequio al principio contabile n. 25 statuito dall'Organismo Italiano di Contabilità, vengono rilevate nella voce "Fondo per imposte" le passività per imposte differite e nella voce "Crediti per Imposte Anticipate" le attività per imposte anticipate, calcolate sulle differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività iscritte a bilancio ed i corrispettivi valori fiscali sulla base dell'aliquota in vigore al momento in cui le stesse si riverseranno. In particolare, le imposte anticipate vengono contabilizzate nel caso in cui vi sia la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui riverseranno le relative differenze temporanee, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che saranno annullate. Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite non sono attualizzate.

Criteri di conversione delle poste in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente in valuta estera sono convertiti in Euro ai cambi storici della data delle relative operazioni. Le differenze di cambio realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte al conto economico.

Sulla base dell'art. 2426 del Codice Civile, i crediti ed i debiti in valuta estera non derivanti da immobilizzazioni, esigibili entro l'esercizio successivo, vengono convertiti al cambio di fine anno ed i relativi utili o perdite vengono imputati a conto economico. Nel caso in cui si sia verificato un utile, questo non può essere distribuito e quindi in sede di destinazione dell'utile d'esercizio verrà accantonato in un'apposita riserva non distribuibile fino al realizzo.

COMMENTI ALLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Attivo

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Esponiamo nella seguente tabella la variazione in incremento di Euro 2.470.140.

DESCRIZIONE	BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTO DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO	CONCESSIONE, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	AVVIAMENTO	IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI	ALTRE	TOTALE
Costo storico	13.307.745	14.517.535	0	8.740.635	1.123.663	37.689.578
Fondo amm.to	4.760.345	11.614.028	0	0	832.189	17.206.562
31/12/2019	8.547.400	2.903.507	0	8.740.635	291.474	20.483.016
Incrementi	110.694	0	2.892.976	4.406.116	0	7.409.786
Riclassifiche	274.000	0	0	(274.000)	0	0
Decrementi	541.956	0	0	96.600	542.465	1.181.021
Ammortamenti	1.390.185	2.903.507	350.663	0	106.730	4.751.085
Altre variazioni	542.856	0	0	(92.861)	542.465	992.460
31/12/2020	7.542.809	0	2.542.313	12.683.290	184.744	22.953.156
Costo storico	13.154.981	14.517.535	2.892.976	12.683.290	581.198	43.829.980
Fondo amm.to	5.612.172	14.517.535	350.663	0	396.454	20.876.824
31/12/2020	7.542.809	0	2.542.313	12.683.290	184.744	22.953.156

Commento, movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Nella voce "brevetti e diritti di utilizzo opere dell'ingegno" durante l'anno sono stati iscritti costi per un totale di Euro 384.694. Le nuove acquisizioni si riferiscono all'upgrade del software Net Mover per Euro 239.000, e del software di Gestione della Qualità per Euro 35.000 oltre ad altri software minori per Euro 110.694. L'ammortamento dell'esercizio di questa voce è stato pari ad Euro 1.390.185.

La voce "concessioni, licenze, marchi e diritti simili", dove abbiamo iscritto le Intellectual Property, non ha subito variazioni e per effetto dell'ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 2.903.507, si è completamente azzerato avendo completato il periodo di ammortamento di 5 anni.

La voce "avviamento" è riferita al disavanzo di fusione risultante dell'incorporazione della società controllata Fili & Forme Srl, avvenuta con efficacia dal 01/05/2020 ma con effetti civilistici e fiscali al 01/01/2020. L'importo di Euro 2.892.976 appostato è stato



quindi diminuito per la quota di ammortamento dell'esercizio per Euro 350.663.

La voce "immobilizzazioni in corso ed acconti" ha avuto un incremento complessivo di Euro 3.942.655, al netto di decrementi e trasferimenti ad altra voce. In particolare, questo importo è dovuto principalmente allo sviluppo del Progetto Microsoft Dynamics 365 per Euro 3.384.377. Abbiamo inoltre immobilizzato costi per i progetti di nuove possibili acquisizioni per Euro 738.738 al netto di Euro 92.861 per il trasferimento ad altre voci.

La voce "altre immobilizzazioni" ha subito un decremento di Euro 106.730 a causa della quota di ammortamento dell'esercizio.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

La variazione netta in incremento avvenuta nel corso dell'anno è pari ad Euro 90.230.560.

Questa notevole variazione è dovuta principalmente al fatto che, a fine esercizio, la Società ha provveduto, ai sensi dell'Art. 110 del D.L. 104/2020, alla rivalutazione di alcuni cespiti, adeguandoli al valore di mercato sulla base di apposite perizie redatte da consulenti esterni specializzati.

Il valore totale della rivalutazione è stato definito per complessivi Euro 86.519.902 per il quale è stata contabilizzata in bilancio una apposita riserva in Patrimonio Netto.

Al fine di rendere la rivalutazione rilevante per alcuni gruppi di cespiti non solo a fini civilistici, ma anche fiscali, tale riserva è stata contestualmente ridotta del 3% per la rilevazione dell'apposito debito tributario per imposta sostitutiva pari ad Euro 2.141.964, che come previsto dalla legge, sarà versata in 3 rate annuali a partire da giugno 2021.

Si attesta inoltre che il valore iscritto in bilancio, a seguito della rivalutazione, non è superiore al valore effettivamente attribuibile a questi beni con riguardo alla capacità produttiva e all'effettiva possibilità di utilizzazione economica nell'impresa, nonché al valore corrente di mercato o al costo di sostituzione.

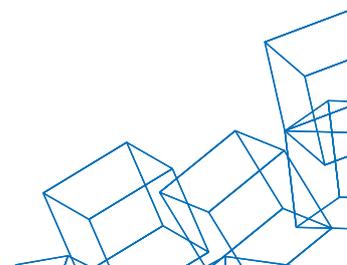
A livello contabile si è proceduto, secondo quanto previsto dal documento interpretativo OIC 7 e come ribadito nella circolare dell'Agenzia delle Entrate n 14 del 27 aprile 2017, registrando lo storno del fondo ammortamento accumulato al 31 dicembre 2020.

Ai fini di una migliore comprensione, abbiamo riassunto schematicamente nei seguenti prospetti, la complessa operazione di rivalutazione dei cespiti, divisa per natura degli stessi e per i siti coinvolti.

TERRENI						
SITO	COSTO STORICO	FONDO AMMORT.TO	VALORE NETTO	VALORE DI MERCATO	RIVALUTAZIONE	IMPOSTA SOSTITUTIVA
Sassuolo	404.400	26.548	377.852	1.457.532	1.079.680	32.390
Milano - Jenner	204.330	4.087	200.243	6.180.253	5.980.010	179.400
San Cesario S/Panaro	400.000	0	400.000	719.526	319.526	9.586
Milano - Cafiero	937.169	274.199	662.970	3.057.307	2.394.337	71.830
Latina	1.330.046	369.522	960.525	3.511.671	2.551.146	0
Mediglia	296.375	0	296.375	12.866.290	12.569.915	0
TOTALE	3.572.320	674.356	2.897.965	27.792.579	24.894.614	293.206

FABBRICATI						
SITO	COSTO STORICO	FONDO AMMORT.TO	VALORE NETTO	VALORE DI MERCATO	RIVALUTAZIONE	IMPOSTA SOSTITUTIVA
Sassuolo	2.642.429	644.767	1.997.663	2.592.607	594.944	17.848
Milano - Jenner	18.474.877	8.959.066	9.515.811	12.607.447	3.091.636	92.749
San Cesario S/Panaro	2.524.295	1.578.293	946.002	1.455.374	509.372	15.281
Milano - Cafiero	7.876.480	5.193.330	2.683.150	6.261.193	3.578.043	107.341
Latina	11.143.090	7.493.490	3.649.600	6.939.003	3.289.403	98.682
Mediglia	41.012.744	29.102.481	11.910.263	27.849.210	15.938.947	478.169
TOTALE	83.673.915	52.971.427	30.702.489	57.704.834	27.002.345	810.070

IMPIANTI E MACCHINARI						
SITO	COSTO STORICO	FONDO AMMORT.TO	VALORE NETTO	VALORE DI MERCATO	RIVALUTAZIONE	IMPOSTA SOSTITUTIVA
Latina	20.927.977	19.777.947	1.150.030	7.704.550	6.554.520	196.636
Mediglia	88.743.657	82.245.929	6.497.728	33.011.008	26.513.280	795.398
San Cesario S/Panaro	3.387.922	2.640.276	747.646	2.036.895	1.289.249	38.677
Sassuolo	960.990	741.084	219.906	485.800	265.894	7.977
TOTALE	114.020.546	105.405.236	8.615.310	43.238.253	34.622.943	1.038.688



Segnaliamo inoltre la variazione netta in incremento della voce a seguito della suddetta incorporazione della controllata Fili & Forme Srl, per la quale sono stati acquisiti nuovi cespiti di diversa natura per complessivi Euro 4.407.486, come meglio specificato nel seguente prospetto:

NATURA	COSTO STORICO	FONDO AMMORTAMENTO	VALORE NETTO
Terreni e fabbricati	2.950.824	1.509.302	1.441.522
Impianti e macchinari	3.387.922	2.406.912	981.010
Attrezzature industriali	530.934	482.555	48.379
Altri beni	162.102	126.027	36.075
Immobilizzazioni in corso	1.900.500	0	1.900.500
TOTALE	8.932.282	4.524.796	4.407.486

In seguito alle operazioni straordinarie avvenute nel corso dell'esercizio, insieme agli investimenti effettuati nel corso dell'anno, riportiamo la movimentazione totale dell'anno rispetto ai valori di inizio esercizio nella consueta tabella:

DESCRIZIONE	TERRENI E FABBRICATI	IMPIANTI E MACCHINARIO	ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	ALTRE	IN CORSO E ACCONTI	TOTALE
Costo storico	75.088.505	84.708.771	11.257.049	11.850.236	6.285.773	189.190.334
Rivalutazioni	26.487.494	30.511.335	9.313.066	0	0	66.311.895
Fondo Amm.to	50.842.674	104.407.023	19.691.523	9.403.235	0	184.344.455
31/12/2019	50.733.325	10.813.083	878.592	2.447.001	6.285.773	71.157.774
Incrementi	30.364	47.497	162.964	157.982	6.418.788	6.817.595
Riclassifiche	2.309.655	6.128.288	166.595	6.277	-8.610.815	0
Decrementi	0	721.587	138.867	13.624	0	874.078
Rivalutazioni	51.896.959	34.622.943	0	0	0	86.519.902
Ammortamenti	3.056.795	2.974.535	575.926	760.215	0	7.367.471
Svalutazione	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	1.441.522	1.650.156	92.735	49.699	1.900.500	5.134.612
31/12/2020	103.355.030	49.565.845	586.093	1.887.120	5.994.246	161.388.334
Costo storico	80.379.348	93.550.891	11.978.675	12.162.973	5.994.246	204.066.133
Rivalutazioni	53.268.233	30.511.335	9.313.066	0	0	93.092.634
Fondo Amm.to	30.292.551	74.496.381	20.705.648	10.275.853	0	135.770.433
31/12/2020	103.355.030	49.565.845	586.093	1.887.120	5.994.246	161.388.334

Commento, movimenti delle immobilizzazioni materiali

Dettagliamo nella tabella che segue l'incremento di Euro 2.340.019 della voce "terreni e fabbricati", di cui Euro 1.799.655 derivanti dalla voce immobilizzazioni in corso, al netto di dismissioni ed al lordo degli ammortamenti:

SITO	DESCRIZIONE	IMPORTO
Cafiero	Manutenzione straordinaria immobile laboratorio via Cafiero Milano	10.310
Roma	Quota Terreno acquisto immobile Via Libano 42-44-62-66 ROMA	532.444
Latina	Realizzazione nuovo immobile presso stabilimento di Latina e manutenzioni straordinarie	923.418
Mediglia	Manutenzione straordinaria immobile stabilimento di Mediglia	868.736
San Cesario sul Panaro	Manutenzione straordinaria immobile stabilimento di San Cesario sul Panaro	5.110
TOTALE		2.340.019

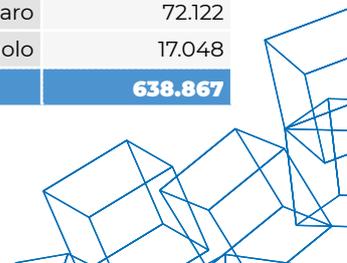
L'incremento della voce "impianti e macchinari" sia produttivi che accessori, per acquisti nell'esercizio e trasferimento da altra voce, è pari ad Euro 6.175.785, di cui Euro 6.128.288 derivante da riclassifica dalla voce Immobilizzazioni in corso.

Gli impianti produttivi sono aumentati di Euro 5.536.918 e vengono dettagliati per sito produttivo nel seguente elenco:

SITO	DESCRIZIONE	IMPORTO
Latina	Stabilimento di Latina	2.431.953
Mediglia	Stabilimento di Mediglia	1.155.211
San Cesario sul Panaro	Stabilimento di San Cesario sul Panaro	1.949.754
TOTALE		5.536.918

Gli investimenti riguardano prevalentemente l'entrata in funzione di un nuovo impianto presso lo stabilimento di Latina e una nuova linea produttiva presso lo stabilimento di San Cesario sul Panaro. L'investimento per acquisti nell'esercizio ed il trasferimento dalla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" negli impianti accessori è risultato di Euro 638.867 così dettagliato:

SITO	DESCRIZIONE	IMPORTO
Cafiero	Impianti di servizio via Cafiero Milano	241.301
Latina	Impianti di servizio Latina	122.946
Mediglia	Impianti di servizio Mediglia	173.700
Mira	Impianti di servizio Mira	11.750
San Cesario sul Panaro	Impianti di servizio San Cesario sul Panaro	72.122
Sassuolo	Impianti di servizio Sassuolo	17.048
TOTALE		638.867



Gli investimenti per acquisti nell'esercizio ed il trasferimento dalla voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" alla voce "attrezzature industriali e commerciali" ammontano ad Euro 329.559 e riguardano principalmente attrezzature di laboratorio. L'incremento della voce "altri beni", è pari ad Euro 164.259, al lordo di dismissioni e degli ammortamenti.

La voce "immobilizzazioni in corso e acconti" presenta un decremento netto complessivo di Euro 291.527. Questo importo comprende incrementi per nuovi progetti per Euro 6.418.788 riguardanti prevalentemente lo stabilimento di Mediglia, quello di Latina e di San Cesario Sul Panaro, la sede operativa di Viale Jenner a Milano, ed i laboratori di Via Cafiero a Milano.

In particolare, segnaliamo l'acquisto di nuovi uffici a Roma.

Inoltre, tra gli incrementi, ricordiamo quanto acquisito dalla Fili & Forme Srl per Euro 1.900.500, relativo ad un nuovo impianto che è stato completato nel corso dell'anno.

La riduzione, pari ad Euro 8.610.815, si riferisce al completamento nel 2020 di alcune commesse che sono entrate nel ciclo produttivo ed hanno quindi incrementato le voci precedenti.

Con riferimento a quanto previsto dalla Legge 72/1983, riepiloghiamo nella tabella che segue il dettaglio delle rivalutazioni effettuate nel corso degli esercizi suddivise per tipologia di immobilizzazione:

	L.576/75 E.73/83	L. 413/91	L. 350/03	L. 266/05	D.L. 185/08	ART 110 DL 104/2020	TOTALE
Terreni	204.604	0	0	0	0	24.894.614	25.099.218
Fabbricati	298.702	2.379.252	0	0	23.604.936	27.002.345	53.285.235
Impianti e macchinari	511.704	0	20.623.353	9.376.278	0	34.622.943	65.134.278
Attrezzature	0	0	4.300.474	5.012.592	0	0	9.313.066

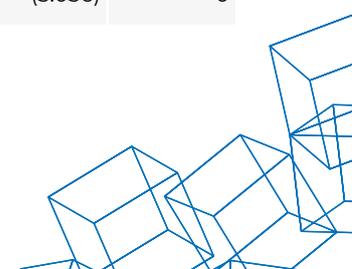
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE – PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

DESCRIZIONE	IMPRESE CONTROLLATE	PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE	TOTALE	ALTRI CREDITI IMMOBILIZZATI
Costo storico	755.192.337	119.975	755.312.312	16.658
Rivalutazioni	46.762.801	0	46.762.801	0
Svalutazioni	303.560.330	63.643	303.623.973	0
TOTALE 31/12/2019	498.394.808	56.332	498.451.140	16.658
Incrementi	43.747.265	0	43.747.265	2.328
Decrementi	4.607.947	0	4.607.947	0
Rivalutazioni	0	0	0	0
Svalutazioni	29.532.951	0	29.532.951	0
TOTALE 31/12/2020	508.001.175	56.332	508.057.507	18.986

Le partecipazioni in imprese controllate ammontano ad Euro 508.001.175 e risultano così composte (importi in migliaia di Euro):

PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE	INCREMENTI ANTE 31.12.2019	SVALUTAZIONI ANTE 31.12.2019	RIPRISTINO DI VALORE ANTE 31.12.2019	VALORE AL 31.12.2019	INCREMENTI 2020	DISMISSIONI 2020	SVALUTAZIONI 2020	VALORE AL 31.12.2020
Adesital Spa	2.872	(1.637)	67	1.302	0	0	0	1.302
Cercol Spa	11.816	0	0	11.816	0	0	0	11.816
Gorka Cement Spzoo	2.611	0	0	2.611	0	0	0	2.611
Lusomapei Sa	6.400	(5.888)	3.329	3.841	0	0	0	3.841
Mapefin Gmbh (A)	24.459	(16.459)	0	8.000	0	0	0	8.000
Mapefin Deutschland Gmbh	31.017	0	0	31.017	0	0	0	31.017
Mapei Argentina Sa	37.093	(19.275)	0	17.818	5.000	0	(4.675)	18.143
Mapei As	15.365	0	0	15.365	0	0	0	15.365
Mapei Australia Pty Ltd	5.054	(3.715)	3.715	5.054	0	0	0	5.054
Mapei Benelux Sa	1.239	(662)	661	1.238	0	0	0	1.238
Mapei Brasil Construction Materials Ltda	6.386	(5.827)	0	559	2.146	0	(1.653)	1.052
Mapei Bulgaria Eood	6.610	(2.397)	826	5.039	0	0	0	5.039
Mapei China Ltd	18.569	(16.461)	2.242	4.350	2.634	0	0	6.984
Mapei Construction Chemicals Llc	393	(393)	0	0	0	0	0	0
Mapei Constructions Chemicals Panama Sa	3.036	0	0	3.036	0	0	(3.036)	0



PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE	INCRE- MENTI ANTE 31.12.2019	SVALU- TAZIONI ANTE 31.12.2019	RIPRI- STINO DI VALORE ANTE 31.12.2019	VALO- RE AL 31.12.2019	INCRE- MENTI 2020	DISMISSIO- NI 2020	SVALUTA- ZIONI 2020	VALORE AL 31.12.2020
Mapei Constructions Products India Pvt Ltd	10.088	0	0	10.088	0	0	0	10.088
Mapei Corp	80.186	(2.650)	2.650	80.186	0	0	0	80.186
Mapei Croatia Doo	175	0	0	175	0	0	0	175
Mapei de Mexico Sa Cv	19.721	(17.398)	0	2.323	4.127	0	(3.822)	2.628
Mapei Denmark As	6.638	(6.569)	0	69	700	0	(672)	97
Mapei Doha Llc	101	(101)	0	0	0	0	0	0
Mapei Doo	236	0	0	236	0	0	0	236
Mapei Far East Pte Ltd	11.267	(8.362)	8.362	11.267	2.966	0	0	14.233
Mapei France Sa	2.314	(476)	476	2.314	0	0	0	2.314
Mapei Gmbh (D)	30.508	(28.675)	2.050	3.883	0	0	0	3.883
Mapei Hellas Sa	17.000	(11.661)	1.305	6.644	0	0	0	6.644
Mapei Inc	2.183	0	0	2.183	0	0	0	2.183
Mapei Indonesia	1	0	0	1	0	0	0	1
Mapei Kft	1.202	0	0	1.202	0	0	0	1.202
Mapei Korea Ltd	11.199	0	0	11.199	0	0	0	11.199
Mapei Middle East Fzco	81	0	0	81	0	0	0	81
Mapei Nederland Bv	4.207	(3.793)	0	414	0	0	(414)	0
Mapei New Zealand Ltd	939	0	0	939	0	0	0	939
Mapei Perù	5.683	(2.914)	0	2.769	954	0	(1.863)	1.860
Mapei Polska Spzoo	8.565	(1.369)	1.369	8.565	0	0	0	8.565
Mapei Romania Srl	950	(241)	241	950	0	0	0	950
Mapei Saudia	130	0	0	130	0	0	0	130
Mapei SRB Doo	485	0	0	485	0	0	0	485
Mapei SK Sro	274	0	0	274	0	0	0	274
Mapei South Africa Pty Ltd	22.561	(16.941)	0	5.620	5.008	0	(2.474)	8.154
Mapei Spain Sa	10.365	(4.786)	4.786	10.365	0	0	0	10.365
Mapei Sro	1.593	0	0	1.593	0	0	0	1.593
Mapei Stadium Srl	9.990	0	0	9.990	0	0	0	9.990
Mapei Suisse Sa	2.546	0	0	2.546	0	0	0	2.546
Mapei Yapi	34.577	(30.368)	0	4.209	4.988	0	(2.153)	7.044
Mapei UK Ltd	10.371	(5.769)	5.769	10.371	0	0	0	10.371
Mapei Ukraina Llc	6.450	(5.205)	0	1.245	0	0	0	1.245
Mapei Vietnam Ltd	3.027	0	0	3.027	0	0	0	3.027
Mosaico+ Srl	29.420	(27.464)	0	1.956	2.500	0	(2.835)	1.621
Polyglass Spa	71.704	(11.000)	0	60.704	1.702	0	0	62.406
U.S. Sassuolo Calcio Srl	26.222	(14.975)	0	11.247	0	0	0	11.247
Vaga Srl	10.434	0	0	10.434	0	0	(2.500)	7.934
Vinavil Egypt for Chemicals Sae	3.484	0	0	3.484	81	0	0	3.565
Vinavil Spa	12.070	(5.989)	5.989	12.070	0	0	0	12.070
Ao Mapei	23.253	(9.278)	2.926	16.901	0	0	0	16.901
Mapei Colombia Sa	21.021	(14.865)	0	6.156	9.700	0	(3.436)	12.420
Mapei Egypt	2.627	0	0	2.627	0	0	0	2.627
Fili & Forme Srl	4.607	0	0	4.607	0	(4.607)	0	0
Mapei East Africa Ltd	1.123	0	0	1.123	1.203	0	0	2.326
Tecnopol Sistema Slu	60.197	0	0	60.197	37	0	0	60.234
Mapei Marine Srl	500	0	0	500	0	0	0	500
TOTALE	755.195	(303.563)	46.763	498.395	43.746	(4.607)	(29.533)	508.001

Gli incrementi ammontano ad Euro 43.747.265 e si riferiscono interamente alla sottoscrizione per aumenti di capitale sociale o versamenti in conto capitale e/o futuri aumenti di capitale sociale.

Le dismissioni ammontano ad Euro 4.607.947 e riguardano la società Fili & Forme Srl, che è stata oggetto di incorporazione nel corso dell'esercizio.

Le svalutazioni ammontano ad Euro 29.532.951 e derivano dalle perdite accumulate che riteniamo essere di carattere durevole. Il valore è stato allineato alle corrispondenti quote di patrimonio netto.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

In generale va detto che il valore di bilancio di tutte le partecipazioni in imprese controllate al 31 dicembre 2020 ammonta complessivamente ad Euro 508.001.175 mentre la quota spettante di patrimonio netto alla stessa data risulta complessivamente di Euro 929.448.384, come meglio descritto nella seguente tabella:

DENOMINAZIONE	CITTÀ	DIVISA	CAPITALE SOCIALE IN VALUTA	PATRIMONIO NETTO IN VALUTA	UTILE/ (PERDITA) IN VALUTA	PATRIMONIO NETTO IN EURO	QUOTA POSSEDDUTA	CAMBIO	QUOTA SPETTANTE	VALORE PARTECIPAZIONE
Adesital Spa	Milano	EUR	1.600.000	6.332.896	(122.659)	6.332.896	100,00%	1	6.332.896	1.302.275
Cercol Spa	Milano	EUR	520.000	9.962.883	856.620	9.962.883	100,00%	1	9.962.883	11.816.000
Gorka Cement Spzoo	Trzebinia	PLN	10.000.000	186.047.795	40.001.142	40.802.639	100,00%	4,560	40.802.639	2.610.877
Mapei Spain Sa	Barcellona	EUR	7.662.904	18.062.813	3.553.220	18.062.813	100,00%	1	18.062.792	10.364.788
Mapei Construction Chemicals Llc	Dubai	AED	300.000	(118.021.614)	(9.862.337)	(26.189.196)	49,00%	4,507	(12.832.706)	1
Lusomapei Sa	Anadia	EUR	5.253.993	4.382.533	1.339.646	4.382.533	100,00%	1	4.382.533	3.841.167
Mapefin Deutschland Gmbh	Wiesbaden	EUR	25.000	60.773.698	15.336.112	60.773.698	100,00%	1	60.773.698	31.016.736
Mapei Argentina Sa	Buenos Aires	ARS	1.343.123.379	1.884.385.264	(192.207.266)	18.250.811	99,40%	103,249	18.141.444	18.141.306
Mapei As	Sagstua	NOK	24.148.950	306.397.203	12.339.825	29.263.460	99,97%	10,470	29.253.281	15.365.111
Mapei Australia Pty Ltd	Brisbane	AUD	8.400.000	37.316.428	7.684.279	23.475.357	100,00%	1,590	23.475.335	5.054.264
Mapei Benelux Sa	Liegi	EUR	1.215.990	2.476.379	860.130	2.476.379	100,00%	1	2.476.379	1.238.087
Mapei Brasil Ltda	San Paolo	BRL	38.157.690	6.812.365	(8.316.402)	1.068.858	98,43%	6,374	1.052.051	1.052.139
Mapei Bulgaria EOOD	Ruse	BGN	12.869.230	10.554.764	756.390	5.396.648	100,00%	1,956	5.396.648	5.039.456
Mapei China Ltd	Hong Kong	HKD	205.276.800	67.231.768	5.134.661	7.066.466	100,00%	9,514	7.066.465	6.984.884
Mapei Construction Chemicals Panama Sa	Panama City	USD	4.200.000	(149.617)	(2.103.235)	(121.928)	100,00%	1,227	(121.928)	1
Mapei Construction Products India Ltd	Bangalore	INR	750.441.500	993.040.913	95.397.505	11.075.567	100,00%	89,661	11.075.567	10.087.724
Mapei Corp.	Fort Lauderdale	USD	80.697.440	281.083.137	46.076.464	229.062.942	100,00%	1,227	229.062.942	80.185.751
Mapei Croatia Doo	Zagabria	HRK	1.250.000	9.357.552	5.123.790	1.239.099	100,00%	7,552	1.239.099	175.027
Mapei De Mexico Sa de Cv	Queratero	MXN	558.704.162	69.242.813	(82.411.127)	2.835.961	92,64%	24,416	2.627.283	2.627.234
Mapei Denmark As	Frederiksberg	DKK	501.600	725.649	(5.002.639)	97.522	100,00%	7,441	97.522	97.522

DENOMINAZIONE	CITTÀ	DIVISA	CAPITALE SOCIALE IN VALUTA	PATRIMONIO NETTO IN VALUTA	UTILE/ (PERDITA) IN VALUTA	PATRIMONIO NETTO IN EURO	QUOTA POSSEDDUTA	CAMBIO	QUOTA SPETTANTE	VALORE PARTECIPAZIONE
Mapei Doo	Novo Mesto	EUR	208.646	1.417.253	674.331	1.417.253	100,00%	1	1.417.253	235.533
Mapei Doha Llc	Doha	QAR	200.000	(5.633.664)	(898.763)	(1.261.287)	49,00%	4,467	(618.031)	1
Mapei Far East Pte Ltd	Singapore	SGD	26.000.000	29.295.680	(1.333.137)	18.063.683	100,00%	1,622	18.063.681	14.233.917
Mapei France Sa	Saint Alban	EUR	5.000.000	12.261.874	2.150.920	12.261.874	100,00%	1	12.261.751	2.313.867
Mapefin Austria Gmbh	Traismauer	EUR	8.500.000	4.248.967	623.237	4.248.967	100,00%	1	4.248.967	8.000.100
Mapei Gmbh (D)	Erlenbach	EUR	3.500.000	7.054.680	2.824.241	7.054.680	100,00%	1	7.054.680	3.882.666
Mapei Hellas Sa	Atene	EUR	6.600.000	7.434.282	800.482	7.434.282	100,00%	1	7.434.169	6.643.584
Mapei Inc	Montreal	CAD	3.794.499	64.947.450	6.123.127	41.545.097	100,00%	1,563	41.545.097	2.182.705
Mapei Kft	Budaors	HUF	400.000.000	8.212.270.326	2.372.992.301	22.568.002	73,11%	363,890	16.500.031	1.201.680
Mapei Korea Ltd	Chungbuk	KRW	14.727.260.000	13.216.929.565	1.318.614.621	9.892.911	100,00%	1.336,000	9.892.911	11.198.998
Mapei Middle East Fzco	Dubai	AED	0	0	società inattiva	0	50,00%	4,507	0	81.458
Mapei Nederland Bv	Almelo	EUR	3.400.000	(4.784)	(418.902)	(4.784)	100,00%	1	(4.784)	1
Mapei New Zealand Ltd	Auckland	NZD	1.800.000	9.059.151	3.442.072	5.333.932	100,00%	1,698	5.333.929	939.226
Mapei Polska Spzoo	Varsavia	PLN	35.000.000	192.224.919	48.841.472	42.157.361	100,00%	4,560	42.157.361	8.565.157
Mapei Romania Srl	Bucarest	RON	4.014.140	20.581.586	9.378.229	4.227.674	100,00%	4,868	4.227.674	950.000
Mapei SK Sro	Bratislava	EUR	497.910	861.349	331.965	861.349	60,00%	1	516.809	274.390
Mapei South Africa Pty Ltd	Johannesburg	ZAR	406.075.520	146.947.145	(33.125.853)	8.153.810	74,90%	18,022	6.107.204	8.153.810
Mapei Spol Sro	Olomouc	CZK	75.100.000	140.924.989	26.073.233	5.370.208	66,58%	26,242	3.575.371	1.592.864
Mapei SRB Doo	Belgrado	RSD	55.375.000	563.177.970	175.613.827	4.796.690	100,00%	117,410	4.796.690	485.839
Mapei Stadium Srl	Milano	EUR	20.000	9.845.508	(250.336)	9.845.508	100,00%	1	9.845.508	9.990.160
Mapei Suisse Sa	Sorens	CHF	4.000.000	43.310.937	25.899.462	40.095.294	99,55%	1,080	39.914.866	2.545.587
Mapei UK Ltd	Halesowen (West Midlands)	GBP	7.300.000	23.730.850	9.343.891	26.396.060	100,00%	0,899	26.396.057	10.370.665
Mapei Ukraina Ltd	Kiev	UAH	88.008.849	67.409.432	10.665.068	1.938.785	100,00%	34,769	1.938.785	1.245.456
Mapei Vietnam Ltd	Hanoi	VND	68.869.400.000	92.205.184.293	12.691.713.337	3.254.569	100,00%	28.331,000	3.254.569	3.026.950
Mapei Yapi Kimyasallari Insaat San. Ve Tic. As	Ankara	TRY	75.624.550	64.187.169	(11.437.381)	7.043.396	100,00%	9,113	7.043.396	7.043.396
Mosaico+ Srl	Modena	EUR	1.600.000	1.427.876	(3.028.584)	1.427.876	100,00%	1	1.427.876	1.621.770
Polyglass Spa	Milano	EUR	47.713.457	23.800.163	1.283.707	23.800.163	100,00%	1	23.800.163	62.406.449
U.S. Sassuolo Calcio Srl	Sassuolo	EUR	5.000.000	26.330.317	(1.745.898)	26.330.317	100,00%	1	26.330.317	11.247.450
Vaga Srl	Stradella	EUR	2.900.000	2.762.325	(1.325.537)	2.762.325	100,00%	1	2.762.325	7.934.071
Vinavil Egypt for Chemicals Sae	I.Z. Suez	EGP	66.000.000	31.029.047	(14.067.531)	1.606.324	25,01%	19,317	401.742	3.564.940
Vinavil spa	Milano	EUR	6.000.000	99.789.021	9.956.317	99.789.021	100,00%	1	99.789.021	12.069.574
Ao Mapei	Ramensky	RUB	934.100.000	1.237.048.606	185.614.332	13.524.520	100,00%	91,467	13.524.520	16.900.781
Mapei Indonesia Construction Products	Bekasi	IDR	26.695.100.000	(49.352.159.700)	(10.176.857.183)	(2.862.528)	0,40%	17.240,760	(11.450)	919
Mapei Perù Sac	Lima	PEN	25.267.669	8.265.597	(5.818.634)	1.860.531	100,00%	4,443	1.860.531	1.860.531
Mapei Saudia Llc	Ryad	SAR	0	0	società inattiva	0	100,00%	4,602	0	130.595
Mapei Colombia S.A.S.	La Estrella	COP	74.791.200.000	52.189.084.489	(10.920.391.630)	12.419.053	100,00%	4.202,340	12.419.053	12.419.053
Mapei Egypt for Construction Chemicals Sae	Cairo	EGP	50.803.824	7.129.307	(24.768.404)	369.073	99,99%	19,317	369.048	2.626.548
Tecnopol Sistema Sl	Barcellona	EUR	30.000	14.334.480	3.588.100	14.334.480	100,00%	1	14.334.480	60.234.572
Mapei East Africa Ltd	Nairobi	KES	261.000.000	111.178.244	(74.371.450)	829.583	100,00%	134	829.583	2.325.562
Mapei Marine Srl	Milano	EUR	500.000	380.408	(114.761)	380.408	100,00%	1,000	380.408	500.000
TOTALE						924.581.868			929.448.384	508.001.175

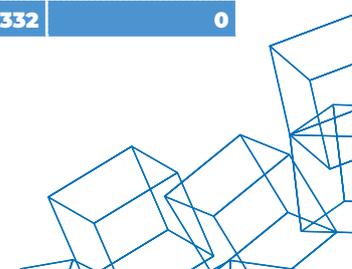
Il maggior valore di carico di alcune nostre partecipazioni, rispetto alla corrispondente quota di Patrimonio Netto, è dovuto principalmente alle seguenti cause:

- a) A Cercol Spa e Tecnopol Sistemas Slu è stato riconosciuto in sede di acquisizione un avviamento giustificato dalle prospettive reddituali delle società e dai risultati che stanno generando;
- b) Il valore di Polyglass Spa risulta giustificato sostanzialmente dalla valutazione della partecipazione in Polyglass Usa Inc, che risulta notevolmente al di sopra rispetto al suo valore di iscrizione nel bilancio della stessa;
- c) Il valore di Vaga Srl risulta giustificato dal valore implicito di un terreno di proprietà risultante nettamente superiore al valore di iscrizione in bilancio;
- d) La valutazione di Mapefin Gmbh Austria e Vinavil Egypt for Construction Chemicals Sae è stata effettuata mediante la stima del valore attuale netto dei flussi di cassa operativi recuperabili dallo svolgimento dell'attività delle controllate;
- e) Per Mapei Construction Chemicals Llc e Mapei Doha Llc è stato iscritto a bilancio un apposito fondo a fronte del patrimonio netto negativo, per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo "Fondi per rischi e oneri" della presente nota integrativa;
- f) Mapei Egypt for Construction Chemicals Sae, Mapei East Africa Ltd e Mapei Marine Srl hanno accumulato perdite durante la fase di start up, che non consideriamo di natura durevole, vista la loro recentissima costituzione;
- g) Il maggior valore di Ao Mapei e Mapei Korea Ltd è giustificato in considerazione dell'utile conseguito nel 2020 e delle favorevoli prospettive reddituali.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE - PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE

Le partecipazioni in altre imprese, rispetto all'esercizio precedente, non hanno avuto variazioni e si riferiscono a:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
3 R Associati Spa	1	1	0
Internaz. Marmi e Macchine Carrara Spa	10.331	10.331	0
Consorzio CIS-E	4.000	4.000	0
Stress Scarl	24.000	24.000	0
Golf Club Modena Spa	18.000	18.000	0
TOTALE	56.332	56.332	0



IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE - CREDITI VERSO ALTRI

Introduzione, movimenti delle immobilizzazioni finanziarie: crediti

I crediti verso altri, compresi nelle immobilizzazioni finanziarie, a fine esercizio ammontano ad Euro 18.986, con un incremento di Euro 2.328 rispetto al 2019 e sono costituiti da depositi cauzionali.

DESCRIZIONE	31/12/2019	VARIAZIONE NELL'ESER- CIZIO	31/12/2020	ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	OLTRE 5 ANNI
Altre imprese	16.658	2.328	18.986	0	18.986	0
TOTALE CREDITI IMMOBILIZZATI	16.658	2.328	18.986	0	18.986	0

ATTIVO CIRCOLANTE - RIMANENZE

Introduzione, rimanenze

La variazione complessiva in aumento delle rimanenze è di Euro 2.760.990.

DESCRIZIONE	31/12/2019	VARIAZIONI	31/12/2020
Materie prime, sussidiarie e di consumo	23.675.296	2.608.099	26.283.395
Semilavorati	3.114.374	-401.932	2.712.442
Lavori in corso su ordinazione	101.322	21.422	122.744
Prodotti finiti e merci	20.595.469	533.401	21.128.870
TOTALE RIMANENZE	47.486.461	2.760.990	50.247.451

Commento, rimanenze

La voce Materie Prime sussidiarie e di consumo è composta per Euro 18.992.618 da materie prime, per Euro 3.869.550 da imballi e confezioni, per Euro 2.523.164 da materiale di manutenzione e per Euro 898.063 da materiale di consumo, indumenti da lavoro e da altri materiali industriali.

La voce Prodotti Finiti e merci è composta per Euro 1.120.660 da materiale promozionale e per Euro 20.708.210 da merce di nostra produzione e commercializzazione; sui prodotti a lenta movimentazione si è proceduto ad una svalutazione per Euro 700.000 (interamente accantonata nel corso del 2020) e conseguente utilizzo del fondo costituito l'anno precedente per Euro 500.000, che determina un valore totale delle rimanenze di prodotti finiti e merci di Euro 21.128.870.

ATTIVO CIRCOLANTE - CREDITI

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti hanno avuto la seguente movimentazione:

DESCRIZIONE	31/12/2019	VARIAZIONE NELL'ESER- CIZIO	31/12/2020	ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	DI CUI OLTRE 5 ANNI
Verso clienti	151.987.401	11.225.592	163.212.993	163.212.993	0	0
Verso imprese controllate	187.605.853	37.756.409	225.362.262	132.269.168	93.093.094	1.140.901
Per crediti tributari	23.928.020	(8.220.081)	15.707.939	15.707.939	0	0
Per imposte anticipate	11.110.199	(5.837.057)	5.273.142	0	0	0
Verso altri	2.725.189	(924.407)	1.800.782	1.800.782	0	0
TOTALE CREDITI ISCRITTI NELL'ATTIVO CIRCOLANTE	377.356.662	34.000.456	411.357.118	307.649.275	93.093.094	1.140.901

ATTIVO CIRCOLANTE – CREDITI VERSO CLIENTI

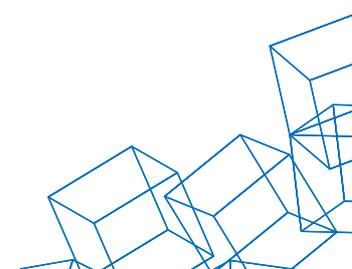
Precisiamo che sono iscritti in bilancio crediti di durata residua superiore ai cinque anni, relativi ai finanziamenti erogati a medio-lungo termine a società controllate per un totale di Euro 1.140.901.

Si evidenzia che gli stessi sono stati erogati a tassi di mercato e che non prevedono costi iniziali di sottoscrizione.

La tabella che segue evidenzia i movimenti dei fondi svalutazione crediti:

	FONDO RISCHI COMMERCIALI TASSATO	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	TOTALE
Saldo al 31.12.2019	5.246.209	1.260.654	6.506.863
per effetto dell'incorporazione	41.621	11.937	53.558
Utilizzo dell'esercizio	0	(786.251)	(786.251)
Accantonamento esercizio	0	1.334.716	1.334.716
SALDO AL 31.12.2020	5.287.830	1.821.056	7.108.886

Nel 2020 sono stati utilizzati i fondi svalutazione crediti per Euro 786.251 a copertura delle perdite accertate nel corso dell'esercizio ed è stato effettuato un accantonamento pari ad Euro 1.334.716 sulla base di una valutazione aggiornata della recuperabilità dei crediti commerciali in essere.



ATTIVO CIRCOLANTE – CREDITI VERSO IMPRESE CONTROLLATE

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Crediti commerciali	96.683.423	93.664.207	3.019.216
Attività finanziaria a breve	32.762.758	25.393.612	7.369.146
Attività finanziarie a lungo	93.093.094	67.147.618	25.945.476
Consolidato fiscale nazionale	2.822.987	1.400.416	1.422.571
TOTALE	225.362.262	187.605.853	37.756.409

Crediti commerciali

L'importo dei crediti verso le società controllate a seguito di transazioni commerciali ammonta ad Euro 96.683.423.

Attività finanziarie a breve termine

Ad alcune società controllate, per le quali non sono state ancora perfezionate le procedure per partecipare al sistema di Tesoreria Centralizzata, sono stati concessi finanziamenti regolati a tassi di mercato. Al 31 dicembre 2020 risultano esposizioni finanziarie a breve termine nei confronti di società controllate per Euro 6.845.408.

Nelle attività finanziarie a breve termine occorre inoltre considerare le rate dei finanziamenti a medio termine, in scadenza nel prossimo esercizio, per un totale di Euro 25.224.663. Infine, in questa voce sono inclusi i dividendi, per Euro 692.687, deliberati dalla società controllata Vinavil Egypt for chemicals Sae, che saranno liquidati successivamente.

I valori in divisa estera sono stati adeguati ai cambi di fine esercizio.

Attività finanziarie a medio-lungo termine

Per far fronte agli investimenti programmati sono in corso finanziamenti a medio termine a consociate a tassi di mercato per un importo complessivo di Euro 93.093.094.

Le rate in scadenza nel 2021 di questi finanziamenti sono classificate tra i crediti a breve termine come sopra indicato.

I valori in divisa estera sono stati adeguati ai cambi di fine esercizio.

Consolidato fiscale nazionale

Nel corso dell'esercizio sono stati iscritti a bilancio crediti nei confronti delle Società Controllate aderenti al Consolidato Fiscale Nazionale, derivanti dai saldi IRES da versare per conto delle stesse società di cui al seguente prospetto:

SOCIETÀ CONTROLLATA	SALDO AL 31.12.2020
Cercol Spa	287.584
Mapei Stadium Srl	78.710
Vinavil Spa	2.456.693
TOTALE	2.822.987

**ATTIVO CIRCOLANTE –
CREDITI TRIBUTARI**

I crediti tributari vengono dettagliati nella seguente tabella:

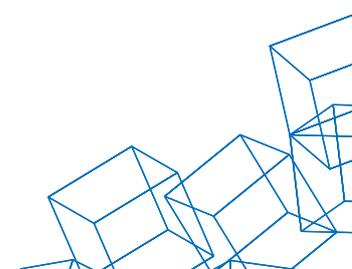
	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Erario per Imposte dirette	13.428.327	20.769.000	(7.340.673)
Erario per Imposte indirette	2.279.612	3.159.020	(879.408)
TOTALE	15.707.939	23.928.020	(8.220.081)

La voce Erario per Imposte dirette è costituita dal credito d'imposta IRES dell'esercizio per Euro 12.806.364, dal credito per iscrizioni provvisorie IRES e IRAP per Euro 621.963.

La voce Erario per Imposte indirette ammonta ad Euro 2.279.612, ed è costituita dal credito IVA.

**ATTIVO CIRCOLANTE –
CREDITI PER IMPOSTE
ANTICIPATE**

Le imposte anticipate, pari ad Euro 5.273.142, sono in diminuzione per Euro 5.837.057 rispetto al precedente esercizio a seguito prevalentemente dell'utilizzo delle perdite pregresse. Il saldo è relativo interamente a differenze temporanee. Sulla base delle prospettive di reddito future non si ravvisano elementi che ne pregiudichino la recuperabilità.



ATTIVO CIRCOLANTE – CREDITI VERSO ALTRI

I crediti verso altri, pari ad Euro 1.800.782, vengono dettagliati nella seguente tabella:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Fornitori	1.266.334	2.356.528	(1.090.194)
Varie	534.448	368.661	165.787
TOTALE	1.800.782	2.725.189	(924.407)

I crediti verso fornitori riguardano principalmente saldi a credito Fornitori per Euro 217.807, acconti per Euro 610.051, ed anticipi per Euro 438.476.

La voce "Varie" di Euro 534.448 comprende crediti anticipati a dipendenti per Euro 273.542, credito verso Inail per Euro 101.787, e altri per Euro 159.119.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica:

CREDITI	ITALIA	ESTERO	TOTALE
Verso clienti	166.238.919	4.082.960	170.321.879
Verso imprese controllate	65.695.503	159.666.759	225.362.262
Verso altri	22.452.941	328.922	22.781.863
TOTALE CREDITI PER AREA GEOGRAFICA	254.387.363	164.078.641	418.466.004

I crediti verso clienti sono espressi al lordo del Fondo svalutazione crediti.

ATTIVO CIRCOLANTE - ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Introduzione, variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Rappresenta il saldo della Tesoreria Centralizzata tra Mapei Spa ed alcune società del Gruppo. L'operatività attualmente viene gestita tramite gli istituti bancari HSBC, Intesa SanPaolo ed Unicredit.

Le posizioni a credito/debito, che si configurano in conseguenza del trasferimento di liquidità da e verso i conti Master, sono in costante evoluzione e sono remunerate a condizioni di mercato. Al termine dell'esercizio risultavano le seguenti posizioni a credito (importi in Euro):

SOCIETÀ CONTROLLATA	SALDO AL 31.12.2020	DATA CONTRATTO	RIMBORSO
Mapei France Sa	1.841.054	13-feb-04	a vista
Mapei Gmbh A	218.610	13-feb-04	a vista
Adesital Spa	4.608.942	2-feb-05	a vista
Va.ga. Srl	14.177.089	17-nov-05	a vista
Mapei As	8.126.584	11-mag-07	a vista
Polyglass Spa	21.540.228	23-gen-09	a vista
Mapei Nederland Sa	4.548.524	19-dic-09	a vista
Mosaico+ Srl	6.280.503	5-mar-10	a vista
U.S. Sassuolo Calcio Srl	40.055.461	1-lug-10	a vista
Mapefin Austria Gmbh	2.468.548	22-mar-12	a vista
Mapei Panama	3.364.260	19-nov-13	a vista
Mapei Caribe Inc	7.420.396	15-mag-14	a vista
Mapei China Ltd - USD	153.071	19-set-15	a vista
Mapei Far East Pte Ltd - USD	2.426.487	2-feb-16	a vista
Mapei de Mexico - USD	7.648.059	8-nov-16	a vista
Mapei Dubai	12.002.943	13-feb-19	a vista
Mapei Marine Srl	392.469	2-set-19	a vista
TOTALE	137.273.228		

Per le posizioni a debito il dettaglio è elencato in Nota integrativa tra i debiti verso imprese controllate.

ATTIVO CIRCOLANTE - DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Commento, variazioni delle disponibilità liquide

Ammontano complessivamente ad Euro 225.116.257 (Euro 25.568.817 al 31 dicembre 2019). Trattasi di temporanei depositi presso Banche al 31 dicembre 2020. L'incremento rispetto all'anno precedente è dovuto a maggiori giacenze, principalmente presso istituti di credito tramite i quali gestiamo l'operatività di cash pooling, derivanti principalmente dalla forte liquidità generata nel corso dell'esercizio da quelle società del Gruppo, operanti in paesi che per primi hanno dato segnali di ripresa dell'economia, nonché da un positivo andamento degli incassi nel nostro paese.

DESCRIZIONE	31.12.2019	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO	31/12/2020
Depositi bancari e postali	25.281.567	199.813.448	225.095.015
Assegni	260.159	(260.159)	0
Denaro e altri valori in cassa	27.091	(5.849)	21.242
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	25.568.817	199.547.440	225.116.257

RATEI E RISCOINTI ATTIVI

Introduzione, informazioni sui ratei e risconti attivi

Il totale della posta è di Euro 1.676.918 (Euro 2.906.712 al 31 dicembre 2019) e viene dettagliato come segue:

DESCRIZIONE	31.12.2019	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO	31/12/2020
Ratei attivi	33.200	-2.219	30.981
Risconti attivi	2.873.512	-1.227.575	1.645.937
D) RATEI E RISCOINTI	2.906.712	-1.229.794	1.676.918

Segnaliamo che gli effetti contabili dell'incorporazione della società Fili & Forme Srl in Mapei SpA sono stati evidenziati nei dati sopra esposti qualora di ammontare significativo.

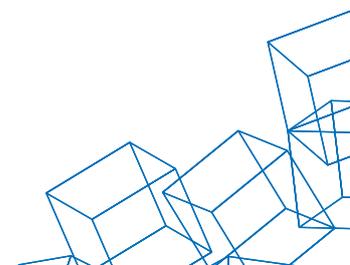
Passivo

PATRIMONIO NETTO

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

L'analisi dei movimenti intervenuti nei conti del patrimonio netto nel corso dell'esercizio è evidenziata dalla seguente tabella

	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	ATTRIBU- ZIONE DI- VIDENDI	INCREMENTI	DECREMENTI	RICLASSIFICHE	RISULTATO ESERCIZIO	VALORE DI FINE ESERCIZIO
I - Capitale	100.000.000	0	0	0	0	0	100.000.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0	0
III - Riserve di rivalutazione	11.447.187	0	79.906.639	0	0	0	91.353.826
IV - Riserva legale	20.000.000	0	0	0	0	0	20.000.000
V - Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0	0
VI - Altre riserve	0	0	0	0	0	0	0
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0	0	0
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ	0	0	0	0	0	0	0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0	0	0	0	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0	0
Riserva avanzo di fusione	1.633.471	0	0	0	0	0	1.633.471
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0	0
Riserva da conguaglio utili in corso	0	0	0	0	0	0	0
Varie altre riserve	2.232.442	0	0	0	0	0	2.232.442
Totale altre riserve	3.865.913	0	0	0	0	0	3.865.913
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(543.639)	0	0	111.775	0	0	(431.864)
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	326.084.606	4.000.000	0	0	48.336.098	0	370.420.704
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	48.336.098	0	0	0	(48.336.098)	64.180.701	64.180.701
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0	0	0	0	0
X - Riserva negativa per azioni in portafoglio	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PATRIMONIO NETTO	509.190.165	4.000.000	79.906.639	111.775	0	64.180.701	649.389.280



Commento, variazioni nelle voci di patrimonio netto

Analizziamo ora le singole voci componenti il Patrimonio netto:

Capitale sociale

Al 31 dicembre 2020 il capitale sociale risulta essere pari ad Euro 100.000.000, interamente versato, suddiviso in n° 100.000.000 azioni da 1 Euro cadauna, invariato rispetto al precedente esercizio.

Riserva di rivalutazione

Ammonta ad Euro 91.353.826, in aumento rispetto all'esercizio precedente per effetto della rivalutazione dei cespiti già descritta nel paragrafo dedicato alle immobilizzazioni materiali per Euro 86.519.901 al netto dell'imposta sostitutiva di Euro 2.141.964, nonché delle imposte differite stanziare sulle rivalutazioni effettuate ai soli fini civilistici di Euro 4.471.298. Non vengono stanziare imposte differite sulla presente riserva in sospensione di imposta in quanto non se ne prevede la distribuzione.

Riserva Legale

La riserva legale di Euro 20.000.000 è rimasta invariata rispetto all'esercizio precedente in quanto raggiunto l'importo previsto dalle vigenti Leggi.

Altre Riserve

La voce "Altre riserve" ammonta ad Euro 3.865.913, non ha subito variazioni rispetto allo scorso esercizio. La composizione della voce viene dettagliata nel seguente prospetto:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Riserve in sospensione d'imposta Legge 130/1983	29.455	29.455	0
Riserve in sospensione d'imposta Legge 64/1988	741.839	741.839	0
Accantonamenti Art. 55 TUIR	455.876	455.876	0
Avanzo di fusione Mapei Centro Sud Spa	438.365	438.365	0
Riserva riallineamento fiscale Legge 266/2005	1.005.272	1.005.272	0
Avanzo di fusione Mapefin Srl	1.195.106	1.195.106	0
TOTALE ALTRE RISERVE	3.865.913	3.865.913	0

Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Come previsto dall'OIC 32 la Società ha iscritto una riserva nel patrimonio netto nella voce A10) pari al fair value degli strumenti finanziari di copertura con "relazione semplice" sottoscritti dalla Società pari ad Euro 431.864.

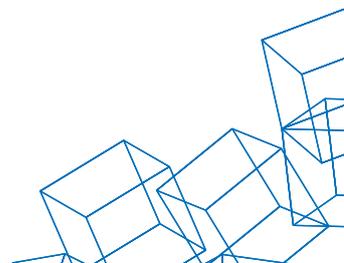
COMMENTO PATRIMONIO NETTO

	RISERVA PER OPERAZIONI DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZIARI ATTESI
Valore di inizio esercizio	(543.639)
Variazioni nell'esercizio	0
Incremento per variazione di fair value	111.775
Decremento per variazione di fair value	0
Rilascio a conto economico	0
Rilascio a rettifica di attività/passività	0
Effetto fiscale differito	0
VALORE DI FINE ESERCIZIO	(431.864)

Utili riportati a nuovo

La voce utili riportati a nuovo di Euro 370.420.703 (contro 326.084.606 al 31 dicembre 2019) è stata incrementata di Euro 44.336.098 come descritto nella seguente tabella:

SALDO COME DA BILANCIO AL 31.12.2019	326.084.606
destinazione utile es. 2019 - assemblea del 6.7.2020	48.336.098
distribuzione dividendo - verbale assemblea del 10.11.2020	(4.000.000)
SALDO COME DA BILANCIO AL 31.12.2020	370.420.704



MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO

MOVIMENTAZIONE	CAPITALE SOCIALE	RISERVA LEGALE	RISERVA DA RIVALUTAZIONE	ALTRE RISERVE	RISERVA PER OPERAZ. DI COPERTURA DEI FLUSSI FINANZ. ATTESI	UTILI E PERDITE A NUOVO	RISULTATO DI ESERCIZIO	TOTALE
SALDO COME DA BILANCIO 2017	100.000.000	20.000.000	11.447.187	4.877.015	(153.171)	252.587.487	32.746.003	421.504.521
destinazione risultato esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
destinazione utile es. 2017	0	0	0	0	0	32.746.003	(32.746.003)	0
- giro ad utili a nuovo della riserva per	0	0	0	0	0	0	0	0
attività e passività in valuta 2017	0	0	0	(1.011.102)	0	1.011.102	0	0
distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	(3.200.000)	0	(3.200.000)
variazione valore mark to market derivato	0	0	0	0	(300.766)	0	0	(300.766)
risultato esercizio 2018	0	0	0	0	0	0	46.140.014	46.140.014
SALDO COME DA BILANCIO 2018	100.000.000	20.000.000	11.447.187	3.865.913	(453.937)	283.144.592	46.140.014	464.143.769
destinazione risultato esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
destinazione utile es. 2018	0	0	0	0	0	46.140.014	(46.140.014)	0
distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	(3.200.000)	0	(3.200.000)
variazione valore mark to market derivato	0	0	0	0	(89.702)	0	0	(89.702)
risultato esercizio 2019	0	0	0	0	0	0	48.336.098	48.336.098
SALDO COME DA BILANCIO 2019	100.000.000	20.000.000	11.447.187	3.865.913	(543.639)	326.084.606	48.336.098	509.190.165
destinazione risultato esercizio	0	0	0	0	0	0	0	0
destinazione utile es. 2019	0	0	0	0	0	48.336.098	(48.336.098)	0
distribuzione dividendi	0	0	0	0	0	(4.000.000)	0	(4.000.000)
variazione valore mark to market derivato	0	0	0	0	111.775	0	0	111.775
rivalutazione cespiti DL 104/2020	0	0	79.906.639	0	0	0	0	79.906.639
risultato esercizio 2020	0	0	0	0	0	0	64.180.701	64.180.701
SALDO COME DA BILANCIO 2020	100.000.000	20.000.000	91.353.826	3.865.913	(431.864)	370.420.704	64.180.701	649.389.280

DISPONIBILITÀ E UTILIZZO DEL PATRIMONIO NETTO

NATURA / DESCRIZIONE	IMPORTO	POSSIBILITÀ DI UTILIZZO (*)	QUOTA DISPONIBILE	UTILIZZAZIONI EFF. NEI 3 ES. PREC. PER COPERT. PERDITE	UTILIZZAZIONI EFF. NEI 3 ES. PREC. PER ALTRE RAGIONI
Capitale	100.000.000	non distribuibile	0	0	0
Riserve di rivalutazione	91.353.826	A-B	91.353.826	0	0
Riserva legale	20.000.000	B	20.000.000	0	0
Riserva avanzo di fusione	1.633.471	A-B-C	1.633.471	0	0
Varie altre riserve	2.232.442	A-B	2.232.442	0	0
TOTALE ALTRE RISERVE	3.865.913		3.865.913	0	0
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(431.864)	non distribuibile	0	0	0
Utili portati a nuovo	370.420.704	A-B-C	370.420.704	0	(10.400.000)
TOTALE	585.208.579	0	485.640.443	0	(10.400.000)
Quota non distribuibile	0	0	113.586.268	0	0
Residua quota distribuibile	0	0	372.054.175	0	0

(*) A : aumento capitale, B : copertura perdite, C : distribuzione ai soci

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Le variazioni dei fondi per rischi ed oneri sono evidenziate nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	VALORE DI INIZIO ESERCIZIO	ACCANTONAMENTO	UTILIZZO	ALTRE VARIAZIONI	TOTALE VARIAZIONI	VALORE DI FINE ESERCIZIO
Per trattamento di quiescenza	14.179.584	1.411.166	570.702	0	840.464	15.020.048
Per imposte, anche differite	894.668	308.889	763.782	4.471.298	4.016.405	4.911.073
Strumenti finanziari derivati passivi	674.112	0	138.602	0	(138.602)	535.510
Altri	32.335.322	0	1.076.519	17.500	(1.059.019)	31.276.303
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI	48.083.686	1.720.055	2.549.605	4.488.798	3.656.248	51.742.934

Commento, informazioni sui fondi per rischi e oneri

Il fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili di Euro 15.020.048, si riferisce all'indennità di clientela Agenti ed al fondo premiale per Dirigenti e Quadri.

	SALDO AL 31/12/2019	UTILIZZI	ACCANTONAMENTO DELL'ESERCIZIO	SALDO AL 31/12/2020
Indennità clientela agenti	3.932.229	(156.901)	382.442	4.157.770
Fondo premiale dirigenti e quadri	10.247.355	(413.801)	1.028.724	10.862.278
TOTALE	14.179.584	(570.702)	1.411.166	15.020.048

La voce strumenti finanziari derivati passivi è variata in funzione dell'adeguamento al "fair value" alla chiusura dell'esercizio.

Il seguente prospetto riporta le informazioni relative al valore equo "fair value" degli strumenti finanziari redatto secondo le disposizioni dell'art. 2427 bis del C.C.. A tale scopo abbiamo ritenuto opportuno utilizzare il Mark to Market quale "fair value" degli stessi:

BANCA	RISCHIO	SCADENZA	STRUMENTO	PASSIVITÀ	VALORE	FAIR VALUE	
						Negativo	Positivo
Unicredit Spa	tasso	29/07/2022	Interest Rate Swap	Indebitamento	10.000.000	63.827	0
Intesa SanPaolo Spa	tasso	30/09/2022	Interest Rate Swap	Indebitamento	32.000.000	231.490	0
Unicredit Spa	tasso	28/03/2024	Interest Rate Swap	Indebitamento	17.500.000	240.193	0
TOTALE					59.500.000	535.510	0

Nel corso dell'anno non sono stati stipulati nuovi contratti per la copertura di flussi finanziari attesi. Pertanto, rispetto al bilancio 2019 il valore nozionale dei contratti in essere è diminuito per raggiungere un totale di Euro 59.500.000. Tutti sono legati a finanziamenti passivi.

La voce "altri" di Euro 31.276.303 è composta per Euro 27.816.457 quale fondo a copertura perdite da partecipazione e per Euro 3.459.846 per possibili rischi futuri da responsabilità civile, diminuita rispetto all'esercizio precedente per Euro 1.059.019.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il fondo al 31 dicembre 2020 ammonta ad Euro 4.000.491 (Euro 3.856.944 al 31 dicembre 2019) e corrisponde al valore complessivo della indennità di fine rapporto maturata dal personale in servizio a fine esercizio, al netto delle anticipazioni concesse, degli utilizzi per fondi di previdenza integrativa e per

liquidazione a dipendenti che hanno cessato il rapporto di lavoro.
La movimentazione nel corso dell'esercizio è stata la seguente:

TFR, MOVIMENTI DEL PERIODO	IMPORTO
Valore di inizio esercizio	3.856.944
Per effetto dell'incorporazione	595.406
Accantonamento	5.630.272
Utilizzo	(6.082.131)
VALORE DI FINE ESERCIZIO	4.000.491

Commento, informazioni sul trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Di seguito si espone il numero medio annuo dei dipendenti suddivisi per qualifica:

CATEGORIA	2020	2019
Dirigenti	79	80
Quadri	208	207
Impiegati	706	698
Operai e intermedi	558	513
TOTALE	1.551	1.498

L'organico al 31 dicembre 2020 era composto di 1.563 unità.

DEBITI

Variazioni e scadenza dei debiti

DESCRIZIONE	31/12/2019	VARIAZIONI	31/12/2020	ESIGIBILI ENTRO L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO	OLTRE 5 ANNI
Debiti verso banche	360.904.517	61.275.885	422.180.402	147.710.894	274.469.508	0
Acconti	106.349	-38.028	68.321	68.321	0	0
Debiti verso fornitori	105.740.988	-819.010	104.921.978	104.921.978	0	0
Debiti verso imprese controllate	141.646.260	112.103.873	253.750.133	253.750.133	0	0
Debiti verso controllanti	3.200.000	800.000	4.000.000	4.000.000	0	0
Debiti tributari	4.777.795	2.786.950	7.564.745	6.136.769	1.427.976	0
Debiti verso istituti di previdenza	6.237.960	-1.443.827	4.794.133	4.794.133	0	0
Altri debiti	22.900.692	-7.799.401	15.101.291	15.101.293	0	0
TOTALE	645.514.561	166.866.442	812.381.003	537.911.496	275.897.484	0

Commento, variazioni e scadenza dei debiti

Precisiamo che non esistono debiti di durata residua superiore ai cinque anni.

Debiti verso banche

L'indebitamento verso gli istituti di credito è analizzato nel seguente prospetto:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Conti correnti, anticipazioni RIBA	15.000.057	13.779.503	1.220.554
Rate mutui scadenti entro 12 mesi	132.710.837	103.041.380	29.669.457
SUB TOTALE A BREVE TERMINE	147.710.894	116.820.883	30.890.011
Rate mutui oltre i 12 mesi	274.469.508	244.083.634	30.385.874
TOTALE	422.180.402	360.904.517	61.275.885

I finanziamenti sono stati erogati da Intesa SanPaolo, Banca Europea degli Investimenti, Banca Nazionale del Lavoro, Banca Passadore, Banca BPM, Mediobanca, UBI, ING ed Unicredit a tassi correnti di mercato. Tali finanziamenti sono soggetti al rispetto di covenants.

Acconti

Alla voce acconti per Euro 68.321 sono state rilevate fatture di acconto emesse nei confronti di alcuni clienti.

Debiti verso Fornitori

I debiti verso fornitori vengono dettagliati nella seguente tabella:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Fornitori	92.774.608	90.651.705	2.122.903
Fatture da ricevere	12.147.370	15.089.283	-2.941.913
TOTALE	104.921.978	105.740.988	-819.010

Debiti verso imprese controllate

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Debiti commerciali	26.557.094	29.722.675	(3.165.581)
Cash Pooling	221.326.051	104.401.542	116.924.509
Consolidato Fiscale Nazionale	5.866.988	7.522.043	(1.655.055)
TOTALE	253.750.133	141.646.260	112.103.873

Debiti commerciali

L'importo dei debiti verso le società controllate derivante da transazioni di natura commerciale ammonta ad Euro 26.557.094.

Cash Pooling

Il debito risultante dalla gestione della Tesoreria Centralizzata delle società controllate aderenti al 31 dicembre 2020 è così composto (importi in Euro):

SOCIETÀ CONTROLLATA	SALDO AL 31.12.2020	DATA CONTRATTO	RIMBORSO
Mapei Spain Sa	3.267.199	13-feb-04	a vista
Vinavil Spa	7.998.735	13-feb-04	a vista
Mapei Suisse Sa	34.189.297	1-mar-04	a vista
Mapei Kft	14.341.989	1-set-04	a vista
Cercol Spa	1.608.524	2-feb-05	a vista
Mapei Polska Spzoo	287.428	12-ott-05	a vista
Mapei UK Ltd	5.157.705	27-ott-05	a vista
Mapefin Deutschland Gmbh	21.702.162	4-nov-05	a vista
Sopro Bauchemie Gmbh - A	5.182.526	27-dic-05	a vista
Sopro Nederland Bv	2.487.609	1-apr-06	a vista
Mapei Gmbh D	594.562	6-apr-06	a vista
Mapei DOO	831.389	5-set-06	a vista
Mapei SK Sro	882.758	13-ott-06	a vista
Mapei SPOL Sro	2.558.734	7-feb-07	a vista
Mapei Polska Spzoo - PLN	11.630.958	16-apr-07	a vista
Sopro Polska Spzoo - PLN	1.894.069	11-mag-07	a vista
Gorka Cement Spzoo	3.531.331	9-lug-08	a vista
Gorka Cement Spzoo - PLN	9.078.039	9-lug-08	a vista
Sopro Polska Spzoo	106.558	9-lug-08	a vista
Mapei Inc - USD	15.393.439	30-lug-08	a vista
Mapei Benelux Sa	1.168.389	19-dic-09	a vista
Mapei Corp -USD	33.809.596	9-giu-11	a vista
Polyglass USA Inc - USD	27.874.933	13-giu-11	a vista
Lusomapei Sa	2.040.998	19-nov-13	a vista
Mapei Stadium Srl	637.210	1-lug-14	a vista
Mapei Australia Pty Ltd - USD	2.051.297	14-ott-15	a vista
Mapei New Zealand Ltd - USD	1.966.676	14-ott-15	a vista
Vinavil Spa - USD	1.257.111	6-nov-16	a vista
Polyglass Uk	1.216.786	26-lug-17	a vista
Tecnopol Sistemas Slu	6.578.044	16-ott-19	a vista
TOTALE	221.326.051		

L'incremento è dovuto alla liquidità generata dalle controllate. Per le posizioni a credito il dettaglio è elencato in Nota integrativa tra le attività finanziarie per la gestione centralizzata della tesoreria.



Consolidato fiscale nazionale

La voce debiti per Consolidato Fiscale Nazionale di Euro 5.866.988, in diminuzione di Euro 1.655.055 rispetto al 2019, deriva dal saldo IRES a credito detenuto dalle società controllate alla fine dell'esercizio in corso, come meglio evidenziato dal seguente prospetto:

SOCIETÀ CONTROLLATA	SALDO AL 31.12.2020
Adesital Spa	152.154
Mapei Marine Srl	17.141
Mosaico+ Srl	1.175.691
Polyglass Spa	1.808.089
U.S. Sassuolo Calcio Srl	2.357.401
Va.Ga Srl	356.512
TOTALE	5.866.988

Debiti verso controllante

L'Assemblea ordinaria del 10 novembre 2020 ha deliberato la distribuzione di un dividendo all'Unico Socio EMME ESSE VI Srl di Euro 4.000.000.

Debiti tributari

Ammontano ad Euro 7.564.745 con una variazione in aumento per Euro 2.786.950.

Si tratta prevalentemente di debiti per ritenute fiscali a dipendenti e collaboratori per Euro 4.550.204 e rappresentano le trattenute sugli emolumenti del mese di dicembre, versate all'Erario nel mese di gennaio 2021, e del debito verso l'Erario ai fini IRAP per Euro 872.577.

In ultimo, il saldo si compone anche dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione dei cespiti ex Art. 110 DL 104/2020 effettuata nell'esercizio, per complessivi Euro 2.141.964 da versare in 3 quote annuali, per cui abbiamo riclassificato a lungo l'importo di Euro 1.427.976.

Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Ammontano ad Euro 4.794.133. La variazione in diminuzione rispetto al precedente esercizio è di Euro 1.443.827 ed è dovuta principalmente ai minori contributi dovuti, in conseguenza dell'esonero contributivo previsto dall'Art. 3 D.L. 104/2020 cosiddetto "Decreto Agosto", in riferimento alle retribuzioni del mese di dicembre 2020; detti contributi sono stati versati nel mese di gennaio 2021.

Altri debiti

Complessivamente, la voce presenta una diminuzione di Euro 7.799.401 rispetto all'esercizio precedente.

Si tratta prevalentemente di debiti verso dipendenti per il residuo ferie, il premio di partecipazione e la 14° mensilità, calcolati per competenza.

La suddetta diminuzione è dovuta principalmente alla quota residua di Euro 8.818.200, contrattualmente da liquidare nel corso del 2020 all'ex azionista della società Tecnopoli Sistemas Slu a seguito dell'acquisizione avvenuta nel corso del 2018.

Suddivisione dei debiti per area geografica:

DEBITI	ITALIA	ESTERO	TOTALE
Verso fornitori	84.358.728	20.631.571	104.990.299
Verso imprese controllate	28.832.367	224.917.766	253.750.133
Verso altri	31.460.169	0	31.460.169
TOTALE DEBITI PER AREA GEOGRAFICA	144.651.264	245.549.337	390.200.601

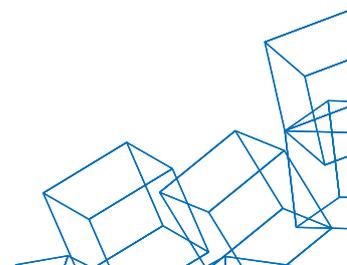
RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi vengono dettagliati nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	31/12/2019	VARIAZIONE NELL'ESERCIZIO	31/12/2020
Ratei passivi	1.037.284	(799.388)	237.896
Risconti passivi	389.241	(51.890)	337.351
E) RATEI E RISCONTI	1.426.525	(851.278)	575.247

Trattasi prevalentemente di ratei per affitti, interessi, assicurazioni e di risconti per affitti.

Segnaliamo che gli effetti contabili dell'incorporazione della società Fili & Forme Srl in Mapei SpA sono stati evidenziati nei dati sopra esposti qualora di ammontare significativo.



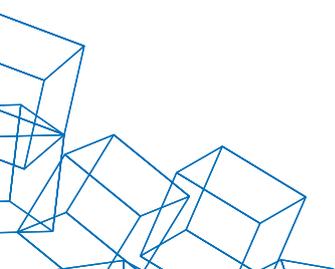
FIDEIUSSIONI ED ALTRE GARANZIE PRESTATE

La Società al 31 dicembre 2020, ha rilasciato garanzie di diversa tipologia:

- fideiussioni rilasciate a favore di terzi per conto o nell'interesse di società controllate per Euro 151.135.670 con un decremento di Euro 43.268.540 rispetto al precedente esercizio;
- fideiussioni rilasciate a favore di terzi relativamente a contratti e rapporti correlati all'attività sociale per Euro 12.669.798, con un decremento di Euro 1.034.064 rispetto al precedente esercizio.

IMPEGNI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non esistono altri impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale la cui conoscenza possa essere utile per valutare la situazione patrimoniale della società.



COMMENTI ALLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni ammontano ad Euro 535.040.009 (Euro 546.463.190 nel 2019) con un decremento del 2,09% rispetto all'anno precedente, corrispondente ad Euro 11.423.181.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

AREA GEOGRAFICA	VALORE %
Fatturato Italia	58,0%
Fatturato Europa	30,2%
Fatturato Resto del Mondo	11,8%
TOTALE	100%

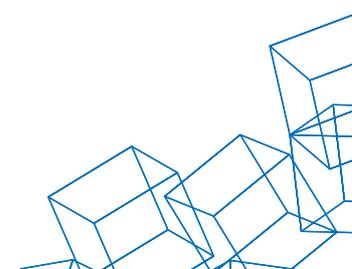
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Nel corso dell'esercizio è stato imputato ad immobilizzazioni immateriali in corso il costo del personale interno impiegato nello sviluppo del nuovo software gestionale di gruppo per l'importo di Euro 1.995.026 (Euro 1.736.000 nel 2019). L'incremento è legato al maggior numero di ore e dipendenti coinvolti nel progetto.

Altri ricavi e proventi

Ammontano ad Euro 24.504.075 (in decremento di Euro 6.865.062). Sono costituiti principalmente da prestazioni di servizi erogati alle controllate (Euro 17.688.886), da sopravvenienze attive (Euro 852.311), dal recupero del costo per l'uso di autovetture aziendali (Euro 756.875), da crediti d'imposta per R&D (Euro 2.436.885), per Art Bonus (Euro 504.736) per altri crediti diversi (Euro 269.052) e da ricavi diversi.

Segnaliamo che gli effetti contabili dell'incorporazione della società Fili & Forme Srl in Mapei SpA con decorrenza 1 gennaio 2020 non sono stati significativi in relazione ai dati sopra esposti.



COSTI DELLA PRODUZIONE

Materie prime, di consumo e di merci

I costi per materie prime, di consumo e di merci ammontano ad Euro 263.182.958 con un decremento di Euro 15.740.278 rispetto all'anno precedente. Si tratta principalmente di acquisto di materie prime ed imballi per Euro 215.867.171, di acquisto di prodotti finiti per Euro 39.895.097 ed acquisti per materiali vari di consumo, di manutenzione, marketing ed altri per Euro 7.420.690.

La suddivisione degli acquisti per aree geografiche è la seguente:

AREA GEOGRAFICA	VALORE %
Acquisti Italia	62,5%
Acquisti Europa	37,0%
Acquisti Resto del Mondo	0,5%
TOTALE	100%

Servizi

I costi per servizi ammontano ad Euro 124.273.393 (in diminuzione di Euro 17.285.019 rispetto al 2019) e si suddividono in costi per servizi di natura industriale per Euro 37.746.209, commerciale per Euro 59.710.331 e generale per Euro 26.816.853.

Dettagliamo le voci raffrontate con il 2019:

COSTI PER SERVIZI INDUSTRIALI	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Prestazioni di terzi	19.960.427	21.003.232	(1.042.805)
Consumi energetici	3.672.281	3.443.605	228.676
Manutenzioni	2.148.336	2.405.940	(257.604)
Altri servizi industriali	11.965.165	12.725.666	(760.501)
TOTALE COSTI PER SERVIZI INDUSTRIALI	37.746.209	39.578.443	(1.832.234)

COSTI PER SERVIZI COMMERCIALI	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Trasporti	10.531.626	10.512.003	19.623
Provvigioni, compensi intermediari	19.446.592	22.516.021	(3.069.429)
Pubblicità, assistenza clienti, fiere, sponsorizzazioni	29.732.113	34.558.499	(4.826.386)
TOTALE COSTI PER SERVIZI COMMERCIALI	59.710.331	67.586.523	(7.876.192)

COSTI PER SERVIZI GENERALI	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Consulenze professionali e diverse	3.537.284	3.748.800	(211.516)
Viaggi, corsi e seminari	4.647.702	10.825.788	(6.178.086)
Postali e telefoniche	1.535.199	1.810.382	(275.183)
Assicurazioni	2.339.528	2.228.528	111.000
Manutenzioni, riparazioni varie, gestione auto	9.945.940	9.093.965	851.975
Spese di incasso	0	0	0
Pulizia	1.296.283	1.202.023	94.260
Compenso Amministratore e Sindaci	109.200	1.109.200	(1.000.000)
Legali e notarili	822.776	830.806	(8.030)
Altri costi generali	2.582.941	3.543.954	(961.013)
TOTALE COSTI PER SERVIZI GENERALI	26.816.853	34.393.446	(7.576.593)

La voce altri servizi industriali accoglie i riaddebiti effettuati da alcune Società controllate che hanno svolto nel corso del 2020 le attività di Ricerca e Sviluppo per conto della Mapei Spa.

Godimento di beni di terzi

I costi per godimento di beni di terzi di Euro 5.903.725 (Euro 5.983.874 nel 2019) si riferiscono a canoni di beni a noleggio (Euro 4.547.046) e ad affitti (Euro 1.356.679).

Personale

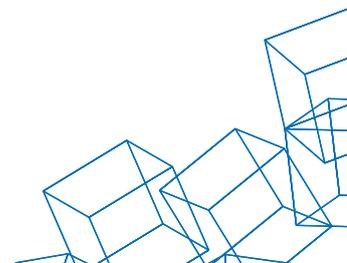
Le spese per il personale ammontano ad Euro 120.774.869, con un decremento del 3,36% sull'anno precedente (Euro 124.978.709 nel 2019) dovuto principalmente alla forte riduzione dell'indennità di trasferta e degli straordinari.

Nel prospetto che segue dettagliamo le spese per il personale:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Salari e stipendi	86.988.975	89.536.472	(2.547.497)
Oneri sociali	27.147.824	28.752.412	(1.604.588)
Trattamento di fine rapporto	5.630.271	5.551.149	79.122
Trattamento di quiescenza e simili	916.025	1.058.813	(142.788)
Altri costi	91.774	79.863	11.911
TOTALE	120.774.869	124.978.709	(4.203.840)

Ammortamenti

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali ammonta ad Euro 4.751.085 (Euro 4.522.507 nel 2019) e quello delle immobilizzazioni materiali ad Euro 7.367.471 (Euro 7.326.177 nel 2019).



Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

L'importo in questione ammonta ad Euro 1.334.716 (Euro 3.260.654 nel 2019) e rappresenta l'accantonamento effettuato a fronte del rischio di insolvenze.

Oneri diversi di gestione

Ammontano ad Euro 5.680.731 (Euro 7.411.241 nel 2019) ed includono costi di natura eterogenea non altrimenti classificabili nelle altre voci della classe B del conto economico.

Si segnalano, tra gli altri, contributi associativi per Euro 1.381.945, oneri per imposte comunali per Euro 714.395 e sopravvenienze passive per Euro 491.975.

Inoltre, nella stessa voce troviamo erogazioni liberali per complessivi Euro 1.675.141, tra cui il contributo al patrimonio della Fondazione Teatro alla Scala di Milano, all'Accademia Nazionale di S. Cecilia di Roma ed alla Triennale di Milano. Per questi contributi la Società usufruisce del credito d'imposta Art Bonus. Segnaliamo che gli effetti contabili dell'incorporazione della società Fili & Forme Srl in Mapei SpA con decorrenza 1 gennaio 2020 non sono stati significativi in relazione ai dati sopra esposti.

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Proventi da partecipazioni in imprese controllate

L'importo totale di Euro 74.447.893 (Euro 84.490.869 nel 2019) comprende i dividendi deliberati dalle rispettive assemblee dei Soci nel corso dell'esercizio da:

	DIVISA	EURO
Cercol Spa		1.000.000
Gorka Cement Spzoo	20.000.000 PLN	4.481.358
Lusomapei Lda		800.000
Mapefin Deutschland Gmbh		15.000.000
Mapei Australia Pty Ltd	5.000.000 AUD	3.088.851
Mapei Corp	5.000.000 USD	4.122.691
Mapei Croatia Doo		397.590
Mapei Doo		1.000.000
Mapei Kft	75.040.000 HUF	731.100
Mapei Polska Spzoo	50.050.000 PLN	11.280.415
Mapei Sk Sro		94.852
Mapei Spain Sa		1.500.000
Mapei Spol Sro	5.392.810 CZK	205.201
Mapei Suisse Sa	21.901.000 CHF	20.231.871
Mapei UK	3.600.000 GBP	4.013.964
Tecnopol Sistemas Slu		2.500.000
Vinavil Spa		4.000.000
TOTALE		74.447.893

Proventi finanziari diversi

Ammontano ad Euro 4.386.729 (Euro 7.797.278 nel 2019). Prevalentemente riguardano gli interessi attivi per l'attività di Cash Pooling e per finanziamenti a breve e medio termine a società controllate pari ad Euro 4.380.517.

Interessi passivi ed altri oneri finanziari

Gli interessi ed altri oneri finanziari ammontano ad Euro 4.147.534 (Euro 5.949.669 nel 2019) e sono elencati nella seguente tabella:

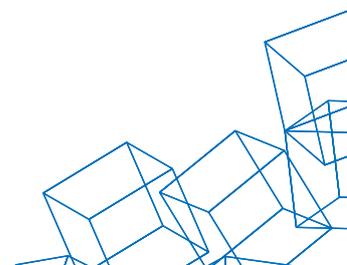
	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Verso imprese controllate	655.169	774.458	(119.289)
Per debiti bancari a breve termine	283.360	995.402	(712.042)
Per debiti bancari a medio termine	3.205.264	4.154.723	(949.459)
Verso terzi finanziatori	3.741	25.086	(21.345)
TOTALE	4.147.534	5.949.669	(1.802.135)

La diminuzione degli oneri finanziari è determinata principalmente dall'effetto combinato di un minor indebitamento a breve termine e di un miglioramento del costo della raccolta.

Utili e perdite su cambi

Le differenze di cambio realizzate su pagamenti ed incassi dell'esercizio e per l'adeguamento dei debiti e crediti ai tassi di cambio di fine anno, hanno prodotto una perdita su cambi per Euro 1.301.301, come evidenziato nel seguente dettaglio:

	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Differenze di cambio attive realizzate nell'esercizio	1.638.831	955.911	682.920
Differenze di cambio passive realizzate nell'esercizio	(1.131.724)	(1.163.656)	31.932
Adeguamento disponibilità liquide	(1.789.939)	(110.573)	(1.679.366)
Cash Pooling per adeguamento cambi	893.831	3.057.558	(2.163.727)
UTILE/(PERDITE) SU CAMBI REALIZZATI	(389.001)	2.739.240	(3.128.241)
Clienti per adeguamento cambi	(1.622)	3.957	(5.579)
Fornitori per adeguamento cambi	80.485	22.452	58.033
Dividendi da ricevere in divisa	(49.882)	86.801	(136.683)
Finanziamenti attivi per adeguamento cambi	(2.660.128)	326.672	(2.986.800)
Finanziamenti passivi per adeguamento cambi	1.718.847	(524.011)	2.242.858
UTILI/(PERDITE) SU CAMBI NON REALIZZATI	(912.300)	(84.129)	(828.171)
TOTALE	(1.301.301)	2.655.111	(3.956.412)



RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Rivalutazione di partecipazioni

Nel corso dell'anno non sono state rivalutate partecipazioni. Rammentiamo che nello scorso esercizio erano state rivalutate partecipazioni per Euro 3.306.539.

Svalutazione di partecipazioni

Trattasi di svalutazioni di partecipazioni in società controllate per Euro 29.532.951 (Euro 44.091.361 nel 2019).

I dettagli delle rivalutazioni e delle svalutazioni delle partecipazioni sono descritti nella voce dell'Attivo - Immobilizzazioni Finanziarie - Partecipazioni in società controllate e nella Relazione sulla gestione.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO, ANTICIPATE E DIFFERITE

Le imposte sul reddito ammontano ad Euro 9.385.184 (Euro 6.542.472 nel 2019) e sono costituite da imposte sul reddito d'esercizio (Ires, Irap ed imposte estere) per Euro 8.550.337, da imposte di esercizi precedenti per 1.380.042, da imposte anticipate per Euro 512.084 e da imposte differite per Euro 308.889.

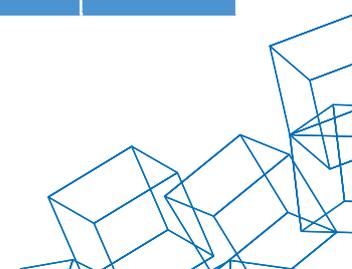
Imposte dell'esercizio:

DESCRIZIONE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Ires dell'esercizio	6.501.133	1.392.088	5.109.045
Irap dell'esercizio	1.853.376	864.935	988.441
imposte estere	195.828	128.448	67.380
TOTALE IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	8.550.337	2.385.471	6.164.866
IRES/IRAP	353.133	(89.982)	443.115
Contenzioso fiscale	0	2.891.562	(2.891.562)
Altre imposte e sanzioni	684.909	429.790	255.119
TOTALE IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI	1.038.042	3.231.370	(2.193.328)
Rilevazione imposte anticipate	(1.093.178)	(1.393.339)	300.161
Rilascio imposte anticipate	581.094	2.417.932	(1.836.838)
TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE	(512.084)	1.024.593	(1.536.677)
Rilevazione imposte differite	431.934	123.045	308.889
Rilascio imposte differite	(123.045)	(222.007)	98.962
TOTALE IMPOSTE DIFFERITE	308.889	(98.962)	407.851

RIEPILOGO IMPOSTE	31.12.2020	31.12.2019	VARIAZIONE
Imposte sul reddito d'esercizio	8.550.337	2.385.471	6.164.866
Imposte esercizi precedenti	1.038.042	3.231.370	(2.193.328)
Imposte (anticipate)/differite	(203.195)	925.631	(1.128.826)
TOTALE	9.385.184	6.542.472	2.842.712

Dettagli imposte anticipate e differite

	ESERCIZIO 2020			ESERCIZIO 2019		
	AMMONTARE DELLE DIFFERENZE TEMPORALI	ALIQUOTA FISCALE	EFFETTO FISCALE	AMMONTARE DELLE DIFFERENZE TEMPORALI	ALIQUOTA FISCALE	EFFETTO FISCALE
STATO PATRIMONIALE						
IMPOSTE ANTICIPATE:						
Ammortamenti su rivalutazione 2008	3.767.768	27,9%	1.051.207	3.771.163	27,9%	1.052.154
Fondo tassato copertura perdite di partecipazioni	516.457	24,0%	123.950	516.457	24,0%	123.950
Perdite su cambi da valutazione	2.664.636	24,0%	639.513	669.426	24,0%	160.662
Fondo rischi commerciali tassato	5.287.829	24,0%	1.269.079	5.246.210	24,0%	1.259.090
Fondo indennità clientela agenti tassato	544.167	27,9%	151.823	552.456	27,9%	154.135
Associazione di categoria	0	24,0%	0	20.500	24,0%	4.920
Accantonamento fondo svalutazione magazzino	700.000	27,9%	195.300	500.000	27,9%	139.500
Fondo rischi generico	1.942.346	24,0%	466.163	3.018.865	24,0%	724.528
Fondo rischi generico	1.500.000	27,9%	418.500	1.500.000	27,9%	418.500
Perdite fiscali da CNM	0	24,0%	0	26.391.797	24,0%	6.334.030
Acc.to ft da ricevere per claim residuo es. in corso	3.554.928	24,0%	853.183	2.534.405	24,0%	608.257
Fair value derivato di copertura	431.864	24,0%	103.647	543.638	24,0%	130.473
Costo perizia ridet.ne valori	3.227	24,0%	777	0	0,0%	0
TOTALE IMPOSTE ANTICIPATE	20.913.222		5.273.142	45.264.917		11.110.199
IMPOSTE DIFFERITE						
Utili su cambi da valutazione	1.799.724	24,0%	431.934	502.837	24,0%	120.681
Dividendi non incassati	32.670	24,0%	7.841	42.518	24,0%	10.205
Rivalutazione civilistica terreni	15.121.061	29,57%	4.471.298			
TOTALE IMPOSTE DIFFERITE	16.953.455		4.911.073	545.355		130.886
IMPOSTE DIFFERITE (ANTICIPATE) NETTE			(362.069)			(10.979.313)

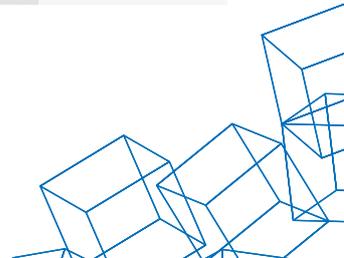


Riconciliazione tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo

			IRES	IRAP
Differenza tra valore e costi della produzione				29.713.049
Costi per il personale				120.683.095
Accantonamento svalutazione crediti				1.334.716
UTILE ANTE IMPOSTE			73.565.885	151.730.860
Accantonamento fondo svalutazione crediti tassato al netto dell'utilizzo			0	
Costi indeducibili auto			984.019	
Spese di ospitalità e di rappresentanza			56.394	
Spese telefonia (20%) fissa/mobile			247.409	
Altri costi indeducibili			(2.458.274)	
Dividendi			(70.715.650)	
Svalutazioni/Rivalutazioni ed altri oneri indeducibili			29.532.951	
Utili e perdite su cambi			828.171	
Deduzione (10%) IRAP forfettaria			(67.899)	
Deduzione costo del lavoro Irap			(68.792)	
Deduzione ACE			(1.502.728)	
Perdite fiscali			0	
Crediti d'imposta			(3.360.673)	(3.360.673)
Erogazioni liberali			791.941	776.941
Ammortamenti e superammortamenti			(1.226.600)	(3.395)
IMU			290.190	580.379
Accantonamento/utilizzo fondi tassati			200.000	200.000
Utilizzo fondo indennità di clientela			(8.289)	(8.289)
Recupero iva crediti passati a perdita anni precedenti				(155.177)
Collaborazioni coordinate e continuative e compenso A.U.				2.500
Rimborsi chilometrici				647.794
Interessi passivi normativa soc. finanziarie				405.095
IMPONIBILE FISCALE			27.088.055	150.816.035
IRES	27.088.055	24,00%	6.501.133	
IRAP	913.617	4,65%		42.483
	32.511.542	5,57%		1.810.893
	33.425.159			1.853.376
Aliquota effettiva			8,84%	1,22%
Aliquota teorica			24,00%	5,57%
DIFFERENZA TRA ONERE FISCALE TEORICO ED ONERE FISCALE EFFETTIVO			-15,16%	-4,35%

Rapporti economici con società controllate nel 2020

SOCIETÀ	RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI	ALTRI RICAVI E PROVENTI	COSTI DELLA PRODUZIONE	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI
Adesital Spa	1.825.968	395.551	(1.936.008)	33.678
Cercol Spa	2.492.682	624.152	(6.163.340)	1.000.000
Gorka Cement Spzoo	0	132.107	(7.129.764)	4.424.776
Lusomapei Sa	3.823.904	152.328	0	800.000
Mapefin Austria Gmbh	0	720	0	46.293
Mapefin Deutschland Gmbh	0	720	0	15.000.000
Mapei Ab	418.564	71.603	0	0
Mapei Argentina Sa	1.488.011	273.441	(60.907)	0
Mapei As	12.173.506	585.057	(1.309.813)	306.979
Mapei Australia Pty Ltd	10.052.682	173.509	(407.569)	3.049.510
Mapei Benelux Sa	9.150.730	186.055	(36.064)	1.440
Mapei Brasil Construction Materials Ltda	1.265.594	172.487	0	0
Mapei Bulgaria Eood	1.486.658	202.071	(3.655)	0
Mapei Caribe Inc	302.790	60.932	0	209.625
Mapei China Ltd	780.020	115.645	(86)	13.357
Mapei Colombia Sas	1.232.851	388.681	(72.458)	68.418
Mapei Construction Chemicals Llc	6.994.804	285.889	(276.865)	443.228
Mapei Construction Chemicals Panama Sa	762.383	226.883	0	97.514
Mapei Construction Materials (Guagzhou) Co Ltd	3.050.729	324.808	(485.006)	0
Mapei Construction Products India Pvt Ltd	1.604.286	251.034	(106.576)	22.165
Mapei Corp	12.200.590	2.496.838	(6.170.071)	4.076.638
Mapei Costa Rica Sa	186.277	26.198	0	0
Mapei Croazia Doo	3.542.448	100.324	0	397.591
Mapei De Mexico Sa de Cv	937.180	367.127	0	288.439
Mapei Denmark As	563.489	46.579	0	0
Mapei Doha Llc	590.075	24.914	0	50.118
Mapei Doo	2.567.273	91.023	(9.485)	1.000.000
Mapei East Africa Ltd	385.908	77.957	0	0
Mapei Egypt for Construction Chemicals	509.715	248.400	0	36.239
Mapei Far East Pte Ltd	1.375.795	165.939	(119.571)	82.740
Mapei France Sa	9.620.738	918.040	(1.190.863)	45.405
Mapei Gmbh A	8.921.854	446.452	(366.343)	21.851
Mapei Gmbh D	12.660.245	429.564	(1.903.668)	55.747
Mapei Hellas Sa	4.990.465	230.057	(146)	21.467
Mapei Inc	2.607.707	336.272	(1.487.989)	(144.000)
Mapei Indonesia Construction Products Pt	0	54.448	0	16.965
Mapei Indonesia Construction Solutions	200.179	38.645	0	47.719
Mapei Kft	8.890.001	305.858	(72.218)	731.100
Mapei Korea Ltd	1.146.690	115.731	(191.661)	34.169



SOCIETÀ	RICAVI DELLE VENDITE	ALTRI RICAVI E PROVENTI	COSTI DELLA PRODUZIONE	PROVENTI ED ONERI FINANZIARI
Mapei Malaysia Sdn Bhd	1.709.937	193.857	(275.047)	183.011
Mapei Marine Srl	143.518	140.350	(944.098)	536
Mapei Nederland Bv	2.917.552	161.388	(116.326)	44.590
Mapei New Zealand Ltd	2.311.949	59.374	0	(29.641)
Mapei Oy	440.790	94.101	(103.334)	0
Mapei Perù Sac	404.787	134.317	(3.375)	5.359
Mapei Philippines Inc	41.880	31.209	0	0
Mapei Polska Spzoo	11.632.338	600.358	(101.928)	11.200.371
Mapei Romania Srl	4.995.698	145.510	(7.831)	4.986
Mapei SK Sro	1.368.596	112.863	0	95.875
Mapei South Africa Pty Ltd	1.269.000	201.840	0	185.596
Mapei Spain Sa	7.505.073	371.609	(98.035)	1.500.326
Mapei Srb Doo	2.794.693	92.190	0	0
Mapei Sro	3.778.781	201.246	0	205.201
Mapei Stadium Srl	3.571	3.200	0	2.221
Mapei Suisse Sa	17.495.584	401.814	(10.220.836)	20.231.871
Mapei UK Ltd	5.671.950	422.625	(54.609)	4.013.964
Mapei Ukraina Ltd	2.665.636	97.856	0	0
Mapei Venezuela Ca	0	3.028	0	0
Mapei Vietnam Ltd	233.823	59.555	0	0
Mapei Yapi Kimyasallari Ins. Ve Tic. As	2.772.889	291.739	0	119.442
Mosaico+ Srl	51.318	431.503	0	83.285
Polyglass GB Ltd	0	23.248	0	96
Polyglass Spa	188.196	1.323.019	(1.605.641)	318.398
Polyglass USA Inc	0	430.464	(2.000)	(119.164)
Rasco Bitumenttechnik Gmbh	0	183.667	(192.084)	0
Sopro Bauchemie Gmbh A	589.684	77.376	0	0
Sopro Bauchemie Gmbh D	6.100.749	657.741	0	0
Sopro Hungheria Kft	0	574	0	0
Sopro Nederland Bv	0	2.372	0	0
Sopro Polska Spzoo	796.175	159.518	0	(8.584)
Sopro Suisse Branch office	0	1.792	0	0
Tecnopoli Sistemas S.L.	376	86.622	(519.043)	2.500.000
U.S. Sassuolo Calcio Srl	0	21.890	(23.044.950)	1.001.495
Vaga Srl	42.901	440.427	(3.188.718)	158.652
Vinavil Egypt for Chemicals Sae	0	82.538	0	206.279
Vinavil Spa	3.895.681	1.142.524	(19.349.799)	3.986.152
Ao Mapei	3.782.132	198.618	(122.671)	0
TOTALE	216.408.048	20.227.961	(89.450.451)	78.169.488

NOTA INTEGRATIVA ALTRE INFORMAZIONI

COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI ED AI SINDACI

	COMPENSI
Sindaci	109.200
TOTALE COMPENSI A AMMINISTRATORI E SINDACI	109.200

Si specifica che non sono previsti compensi per gli Amministratori della Società.

COMPENSI SOCIETÀ DI REVISIONE

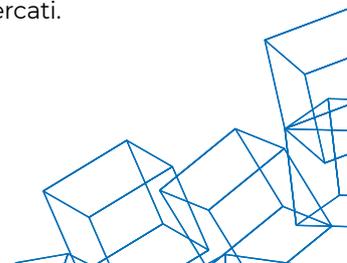
CORRISPETTIVI	VALORE
Revisione legale dei conti annuali	266.800
TOTALE CORRISPETTIVI SPETTANTI ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE	266.800

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si segnalano altri fatti significativi avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, i cui effetti possano richiedere modifiche o commenti integrativi rispetto alla situazione economica, patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2020 della nostra società.

La diffusione del virus COVID-19 sta avendo a livello mondiale un significativo impatto sull'economia.

Dopo l'improvviso calo dei consumi del 2020 che ha provocato un eccesso di offerta di prodotti chimici ed il conseguente crollo dei prezzi, le industrie hanno reagito rallentando la produzione globale per riequilibrare le scorte alla domanda. La ripresa delle attività e le misure di incentivo all'economia introdotte dai Governi nel mondo hanno riportato i consumi ai livelli pre-COVID, senza però ci fossero sufficienti scorte. La mancanza di sufficiente offerta, insieme al verificarsi di eventi atmosferici avversi hanno determinato un aumento improvviso ed importante dei prezzi delle materie prime destinate ad alcune delle nostre produzioni. Al fine di garantire continuità alle forniture di prodotti finiti alla propria clientela, Mapei è riuscita comunque finora ad acquistare le materie prime necessarie per soddisfare gli ordini di vendita. Nella seconda metà del 2021, ragionevolmente si prevede un lento ritorno ad un equilibrio fra domanda e offerta e ad una stabilità dei mercati.



INFORMAZIONI EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N. 124

Nel corso dell'esercizio 2020 la Società non ha ricevuto corrispettivi o sovvenzioni, contributi e/o vantaggi economici significativi dalla pubblica amministrazione.

RIEPILOGO DATI INCORPORAZIONE

Ai soli fini informativi e per consentire una omogenea comparazione dei dati si evidenzia nella tabella sottostante i valori patrimoniali ed economici della società incorporata al 31 dicembre 2019 ed i valori patrimoniali ed economici della società incorporante al 31 dicembre 2019 e al 31 dicembre 2020

STATO PATRIMONIALE	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2019
	MAPEI S.P.A	MAPEI S.P.A.	FILI & FORME S.R.L.
ATTIVO			
B) Immobilizzazioni	692.417.983	590.108.588	4.408.385
C) Attivo circolante	823.994.054	615.056.581	3.841.580
D) Ratei e risconti	1.676.918	2.906.712	19.489
Totale attivo	1.518.088.955	1.208.071.881	8.269.454
PASSIVO			
A) Patrimonio netto:			
- Capitale sociale	100.000.000	100.000.000	100.000
- Riserve	485.208.579	360.854.067	1.419.114
- Utile (perdita) dell'esercizio	64.180.701	48.336.098	195.857
B) Fondi per rischi e oneri	51.742.934	48.083.686	17.500
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	4.000.491	3.856.944	595.406
D) Debiti	812.381.003	645.514.561	5.860.871
E) Ratei e risconti	575.247	1.426.525	80.706
Totale passivo	1.518.088.955	1.208.071.881	8.269.454
CONTO ECONOMICO			
A) Valore della produzione	561.234.902	581.280.544	9.843.989
B) Costi della produzione	(531.521.853)	(574.610.741)	(9.524.422)
C) Proventi e oneri finanziari	73.385.787	88.993.589	(26.302)
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(29.532.951)	(40.784.822)	0
Imposte sul reddito d'esercizio	(9.385.184)	(6.542.472)	(97.408)
Utile (perdita) dell'esercizio	64.180.701	48.336.098	195.857

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEGLI UTILI O DI COPERTURA DELLE PERDITE

Sottoponiamo all'approvazione dell'Assemblea il bilancio chiuso al 31 dicembre 2020, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario, dalla Nota Integrativa e dalla presente Relazione sulla Gestione.

Per quanto riguarda l'utile di esercizio di Euro 64.180.701 avendo la riserva legale già raggiunto il limite del quinto del capitale sociale, ne proponiamo la destinazione totale a nuovo.



Building a better
working world

EY S.p.A.
Via Meravigli, 12
20123 Milano

Tel: +39 02 722121
Fax: +39 02 722122037
ey.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

All'Azionista Unico della
Mapei S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Mapei S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

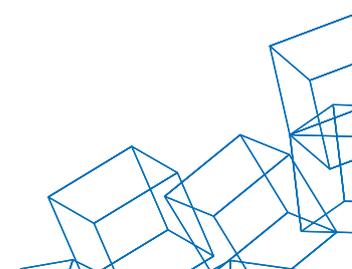
Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.





Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Mapei S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Mapei S.p.A. al 31 dicembre 2020, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Mapei S.p.A. al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

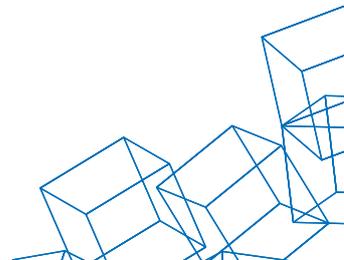
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Mapei S.p.A. al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

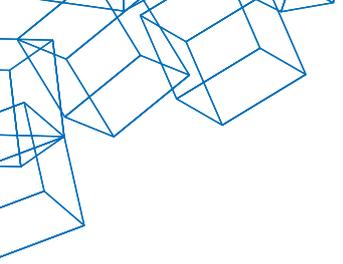
Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c.2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

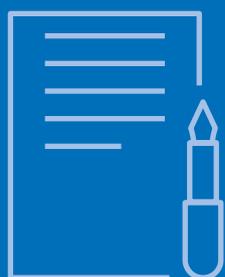
Milano, 24 giugno 2021

EY S.p.A.

Renato Macchi
(Revisore Legale)







Relazione del Collegio sindacale

Relazione del Collegio sindacale

ai sensi dell'articolo 2429, secondo comma, del codice civile.



ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI MAPEI S.P.A.

Premessa

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., c.c., spettando, quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c. al revisore legale EY S.p.a. Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il collegio sindacale.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato alle assemblee ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate,

in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c..

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza gli Amministratori nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Quanto alla rivalutazione dei beni effettuata ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 110 del D.L. 104/2020 convertito nella Legge 126/2020, richiamiamo quanto contenuto nella nota integrativa in relazione al fatto che l'importo dei beni rivalutati non eccede il valore effettivamente attribuibile ai medesimi.

Osservazioni in ordine al bilancio consolidato

Data anche la natura di holding di partecipazioni della Società, particolare attenzione merita il bilancio consolidato che viene presentato per opportuna informazione e conoscenza.

In merito al bilancio consolidato del gruppo al 31.12.2020, precisiamo quanto segue.

Non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio consolidato, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso e sulla sua generale conformità alla legge per quel che concerne la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.



Negli incontri avuti con il revisore legale EY S.p.a. abbiamo esaminato l'elenco analitico delle società rientranti nell'area di consolidamento, abbiamo assunto informazioni in merito ai diversi livelli di controllo e esaminato i principali principi di consolidamento adottati. Circa l'eventuale esistenza di punti di debolezza riscontrati nelle istruzioni fornite alle partecipate e di difformità rispetto ai principi contabili della capogruppo, la società di revisione non ha segnalato rilievi di sorta.

Il revisore legale EY S.p.a. ha rilasciato la relazione ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. n. 39/2010 in cui attesta che il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo MAPEI, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso al 31.12.2020, nonché sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio stesso, esprimendo un giudizio positivo; la stessa, al cui testo integrale rimandiamo, non contiene rilievi né richiami di informativa.

Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, nonché le risultanze della relazione sul bilancio emessa dalla società di revisione, il collegio propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, così come redatto dagli Amministratori.

Il collegio concorda altresì con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dagli Amministratori in nota integrativa.

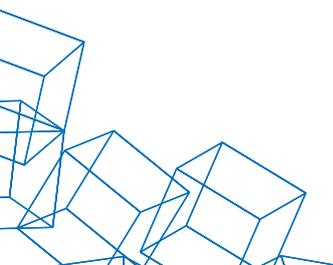
Milano, 24 Giugno 2021

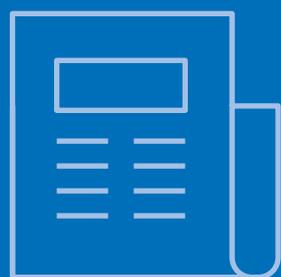
Il Collegio Sindacale

Dott. Guglielmo Calderari

Dott. Maurizio Dragoni

Dott.ssa Mariella Giunta





Verbale dell'assemblea

Verbale dell'Assemblea ordinaria degli azionisti del 25 giugno 2021



In questo giorno 25 Giugno 2021, alle ore 10:30, presso gli uffici amministrativi in Milano, Viale Jenner Edoardo n. 4, si riunisce l'assemblea degli azionisti di MAPEI S.p.a. per discutere e deliberare sul seguente

ordine del giorno:

- Esame ed approvazione del Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, Relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione Legale. Proposta di destinazione dell'utile netto e deliberazioni relative;

A termine di statuto assume la Presidenza dell'assemblea l'Avv. Laura Giovanna Squinzi, Presidente del Consiglio di Amministrazione, la quale, con il consenso degli intervenuti, invita il Dr. Guglielmo Calderari a svolgere le funzioni di Segretario.

Il Presidente della riunione, Avv. Laura Giovanna Squinzi, dopo aver constatato:

- che, previo accertamento della loro identità personale e della legittimazione all'intervento all'odierna assemblea, sono presenti, oltre ad essa, Presidente del Consiglio di Amministrazione, i Signori

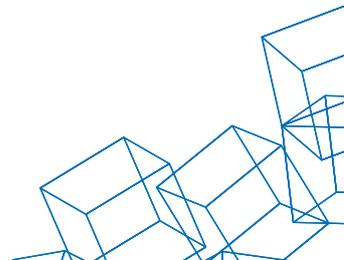
dr. Marco Squinzi	<i>Amministratore Delegato</i>
dr.ssa Veronica Squinzi	<i>Amministratore Delegato</i>
arch. Simona Giorgetta	<i>Consigliere</i>
dr. Calderari Guglielmo	<i>Presidente Collegio Sindacale</i>
dr.ssa Mariella Giunta <i>(collegata in video)</i>	<i>Sindaco effettivo</i>
dr. Dragoni Maurizio <i>(collegato in video)</i>	<i>Sindaco effettivo</i>

- che è presente l'unico socio, rappresentante l'intero capitale sociale di € 100.000.000, Emme Esse Vi Srl, rappresentata in proprio dall'Amministratore Unico e legale rappresentante Avv. Laura Giovanna Squinzi, intestataria di tutte le n 100.000.000 azioni ordinarie costituenti l'intero capitale sociale;
- che è presente, quale invitato, il socio di EY Spa Dott. Renato Macchi;
- che l'azionista Emme Esse Vi S.r.l. ha previamente comunicato la propria rinuncia ai termini per il deposito dei documenti del bilancio ai sensi dell'articolo 2429 c.c.;

dichiara l'assemblea regolarmente costituita ed idonea a deliberare sull'argomento posto all'ordine del giorno.

Passando poi alla trattazione del punto all'ordine del giorno: "Esame ed approvazione del Bilancio d'esercizio e consolidato chiuso al 31 dicembre 2020, Relazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione Legale. Proposta di destinazione dell'utile netto e deliberazioni relative" il Presidente illustra il bilancio al 31 dicembre 2020, composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e dà lettura della relazione sulla gestione. Il bilancio in esame chiude con un utile, al netto di tutti i costi a carico dell'esercizio, di Euro 64.180.701 .

Al termine dell'esposizione e commento dei dati di bilancio in esame, viene data lettura della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della società di certificazione EY Spa, sul bilancio al 31 dicembre 2020 della Società e sul bilancio consolidato di Gruppo.



L'assemblea prende altresì atto che il Consiglio di Amministrazione ha predisposto, ai sensi dell'art. 41 D.lgs. 127/1991, il bilancio consolidato del Gruppo Mapei per l'esercizio 2020, che viene anch'esse illustrato nei suoi elementi essenziali dal Presidente, dando lettura della relazione sulla gestione.

L'assemblea, preso atto di tutto quanto sopra esposto, dopo ampia e approfondita discussione, con il voto favorevole dell'unico socio EMME ESSE VI Srl,

delibera:

- di approvare il bilancio della Società al 31.12.2020, che chiude con l'utile netto pari ad Euro 64.180.701, composto dallo stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, così come presentato dal Consiglio di Amministrazione, accompagnato dalla relazione sulla gestione;
- di destinare l'utile di esercizio, pari ad Euro 64.180.701, interamente alla posta degli utili a nuovo, avendo la riserva legale già raggiunto il limite massimo del 20% del capitale sociale.

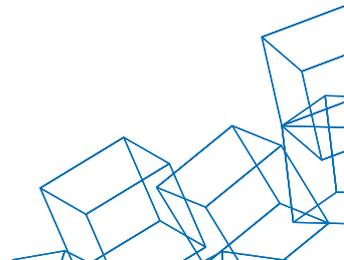
Null'altro essendovi da deliberare e nessuno dei presenti chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa l'odierna assemblea alle ore 13:15.

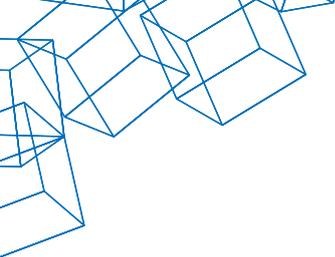
Il Segretario

(Dott. Guglielmo Calderari)

Il Presidente

(Avv. Laura Giovanna Squinzi)





A cura di

Mapei Spa, Direzione Comunicazione e Immagine

Informazioni finanziarie

Mapei Spa, Direzione Amministrativa e Controllo di Gestione

Progetto Grafico

Jack Blutharsky

Fotografie

Archivio fotografico Mapei Spa

Stampa

Rotolito Spa

Milano, Luglio 2021