



- i Futures Studies non possono definirsi una scienza ma una disciplina a carattere scientifico in quanto le loro asserzioni sono verificabili soltanto ex post
- questo carattere para scientifico non esclude la necessità di correttezza scientifica e metodologica in tutti i singoli passaggi in cui i FS si attuano
- correttezza imprescindibile da essi: non avrebbero altrimenti la minima credibilità nel contesto scientifico in cui operano dal momento in cui lavorano mettendo insieme le scienze istituzionali in un'ottica transdisciplinare e multidisciplinare (Barbara Masini, 2000)

siamo un Paese di vecchi (e non per vecchi)

che fatica (o impotente) di fronte ai cambiamenti climatici
(riscaldamento globale) che richiedono impegno e risorse

incerto sulla concreta possibilità di offrire pari opportunità
al lavoro e all'imprenditoria femminile

intrappolato nel breve periodo

schiaivo della dittatura del presente

è importante che si parli di futuri (RISCOPRA il futuro) ma non in termini

- di slogan, di spot pubblicitario
- di opinione generica sul sentito dire
- fermandosi a un livello POP (Slaughter, 2004) senza mai andare in profondità

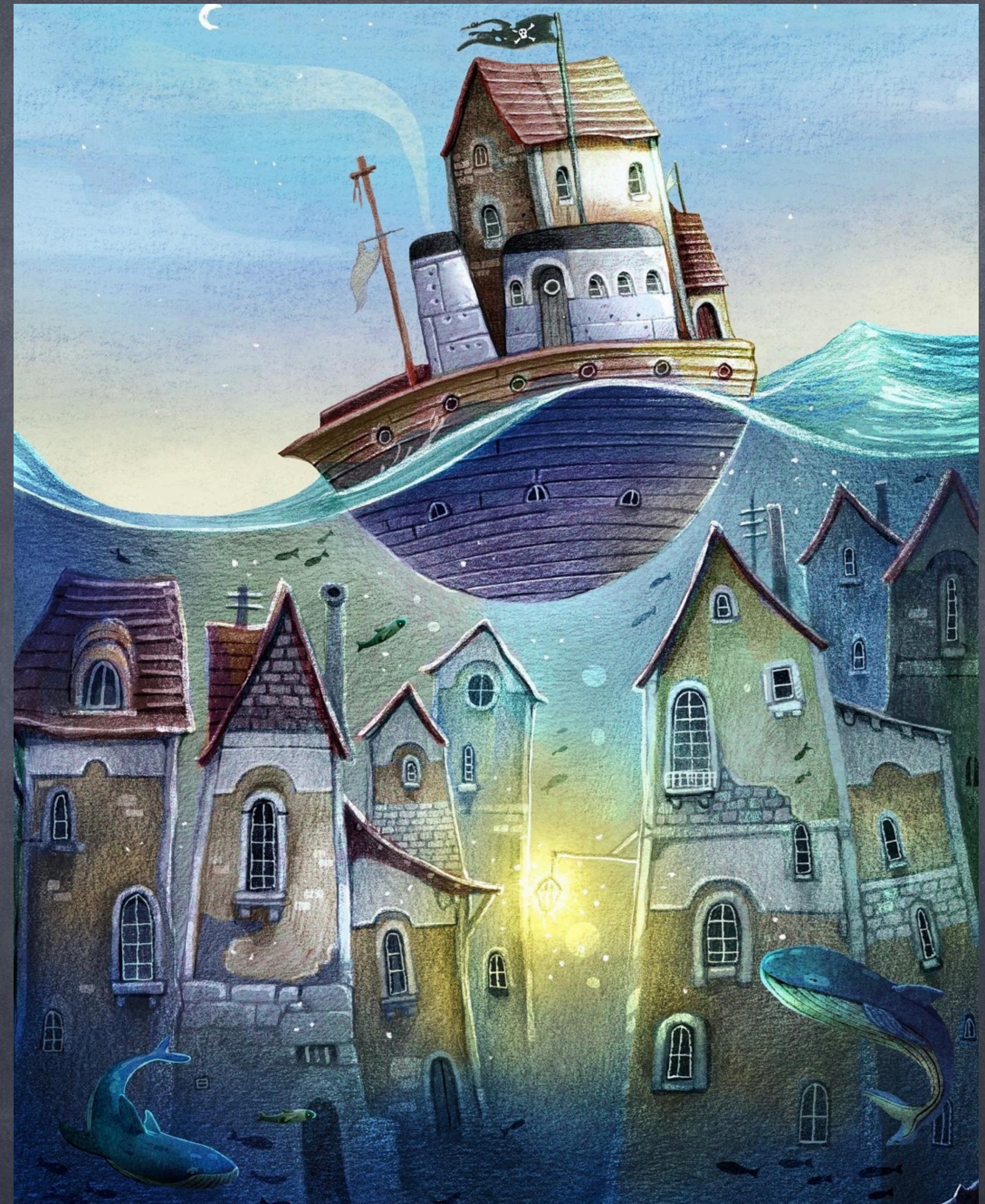
se ne deve, invece, parlare consapevoli che si entra in un ambiente strutturato in senso

- teorico
- metodologico
- tecnico

un futuro
incollato al presente

che stenta a riconoscersi
in cammino verso un
miglioramento delle
proprie condizioni
economiche

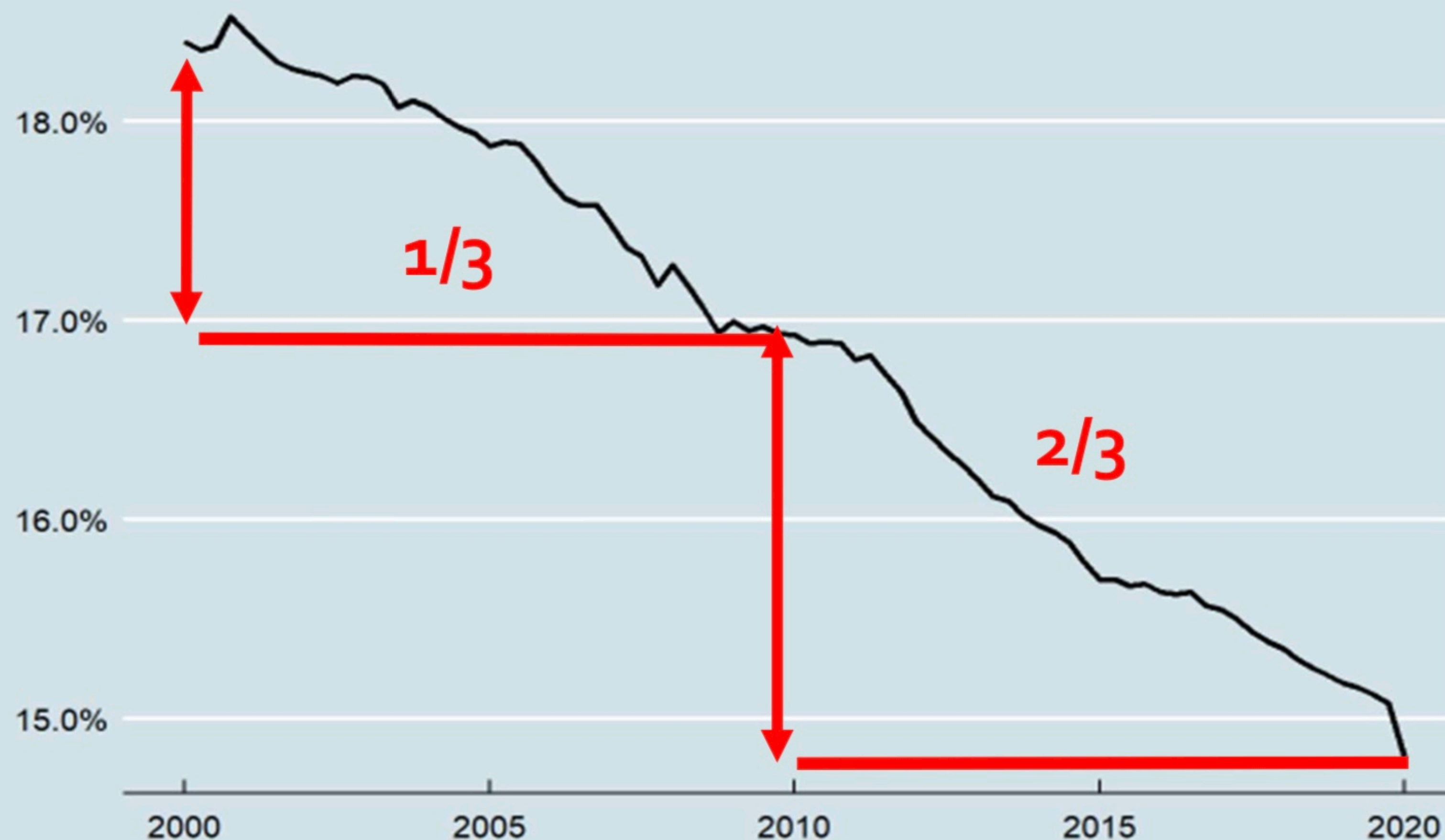
(CENSIS 2017 - 51 rapporto)



Pre-Covid

Peso (politico)
del PIL italiano
su PIL area
euro

Italy over Euro Area GDP ratio



scenari economici globali e riflessi sul mercato delle costruzioni
Pordenone 9 febbraio 2023 - prof. Gustavo Piga, Università Roma TorVergata

CENSIS

2022 Italia malinconica

2021 società irrazionale

2020 "il re è nudo"... paurosa e dolente, indecisa tra risentimento e speranza

2019 incerta, ansiosa e sfiduciata

2018 spaventata arrabbiata incattivita

2017 rancorosa

2016 mancanza di un pensiero sistemico, una società che continua a funzionare nel quotidiano

2015 senza una progettazione di futuro, prigioniera del quotidiano

Sì, in effetti, "osserva GPT", in Italia c'è una sensazione diffusa di incertezza e preoccupazione per il futuro. Questo può essere dovuto a una serie di fattori, tra cui l'alta disoccupazione giovanile, la stagnazione economica e la mancanza di prospettive a lungo termine per molte persone.

Ad esempio, negli ultimi anni ci sono state molte proteste e manifestazioni da parte dei giovani che chiedono maggiori opportunità e sostegno per il loro futuro. Inoltre, molte imprese italiane stanno chiudendo o trasferendo la loro produzione all'estero, creando incertezza per il futuro del lavoro in Italia.

Anche la crisi demografica, con una bassa natalità e un invecchiamento della popolazione, rappresenta una preoccupazione per il futuro del paese, in termini di sostenibilità sociale ed economica.

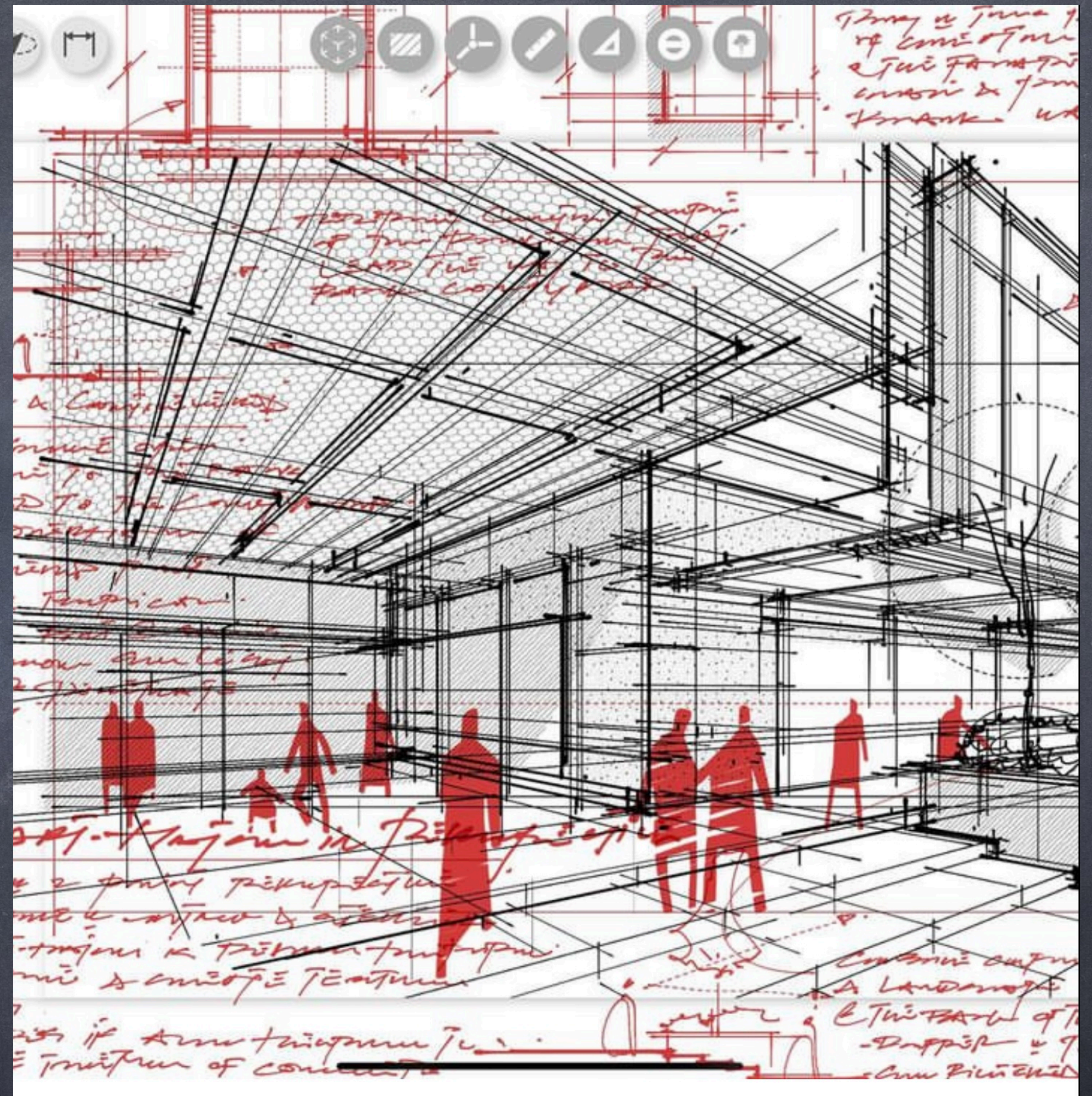
Questi sono solo alcuni esempi che confermano la percezione diffusa di incertezza e preoccupazione per il futuro in Italia. Tuttavia, è importante notare che ci sono anche molte persone e istituzioni che stanno lavorando per affrontare queste sfide e costruire un futuro migliore per il paese.

alfabetizzazione
sui futuri per

- sviluppare competenze
adeguare al XXI secolo
- capire i cambiamenti
- favorire strategie
anticipanti



chi non immagina
il proprio futuro,
subisce
quello
creato dagli altri

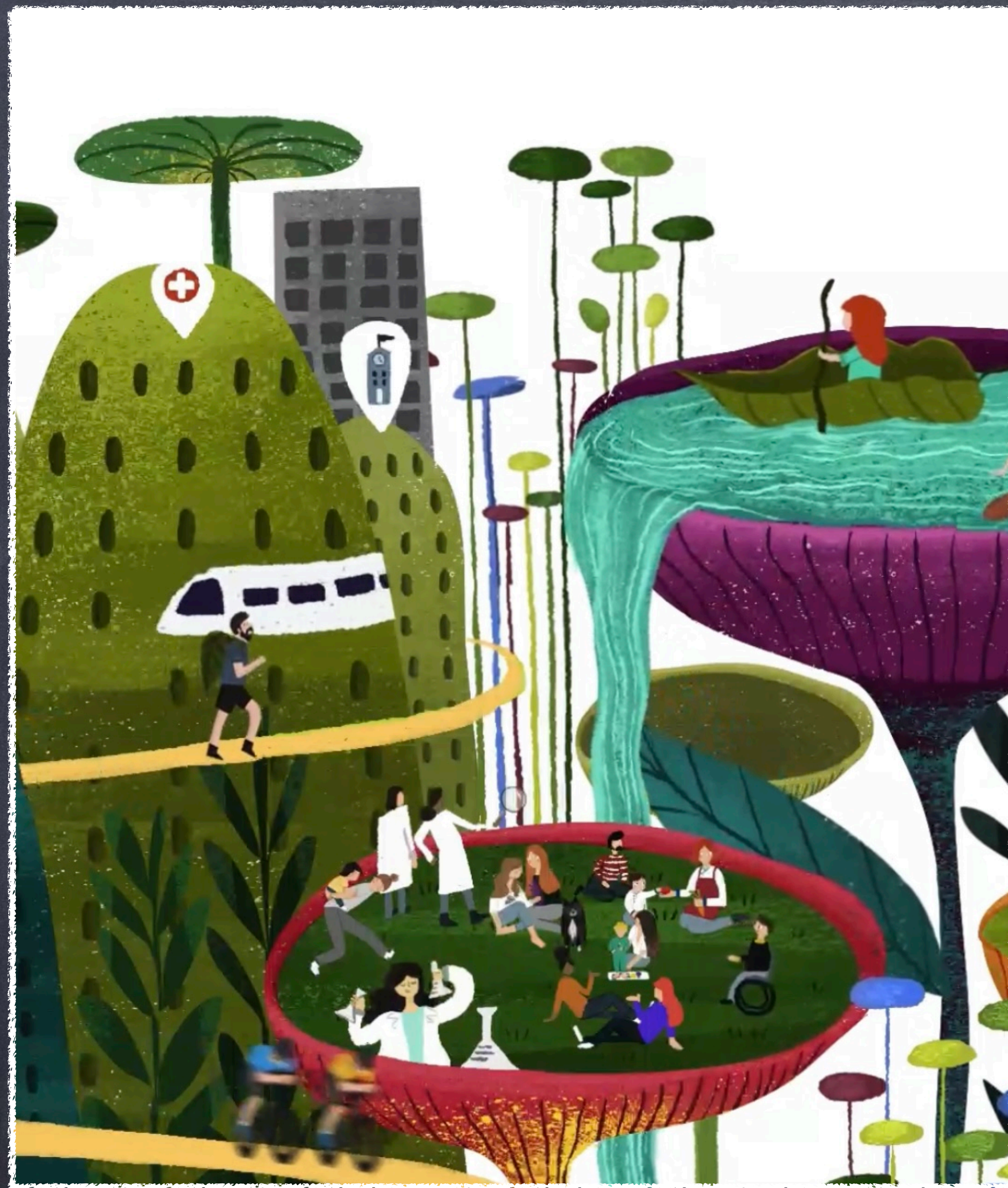


immaginare il futuro ha
importanti conseguenze:

- è rivoluzionario perché
mette in discussione gli
equilibri del presente e del
passato
- il futuro è una terra
incognita dove chi ha
posizioni da difendere
potrebbe perdere tutto
- chi, invece, immagina il
futuro è tentato di
trasformarlo in realtà:
costruendolo sfidandolo
conquistandolo



Un'intelligenza artificiale
non ti ruberà il lavoro,
ma qualcuno che sa usare
l'intelligenza artificiale
meglio di te lo farà.



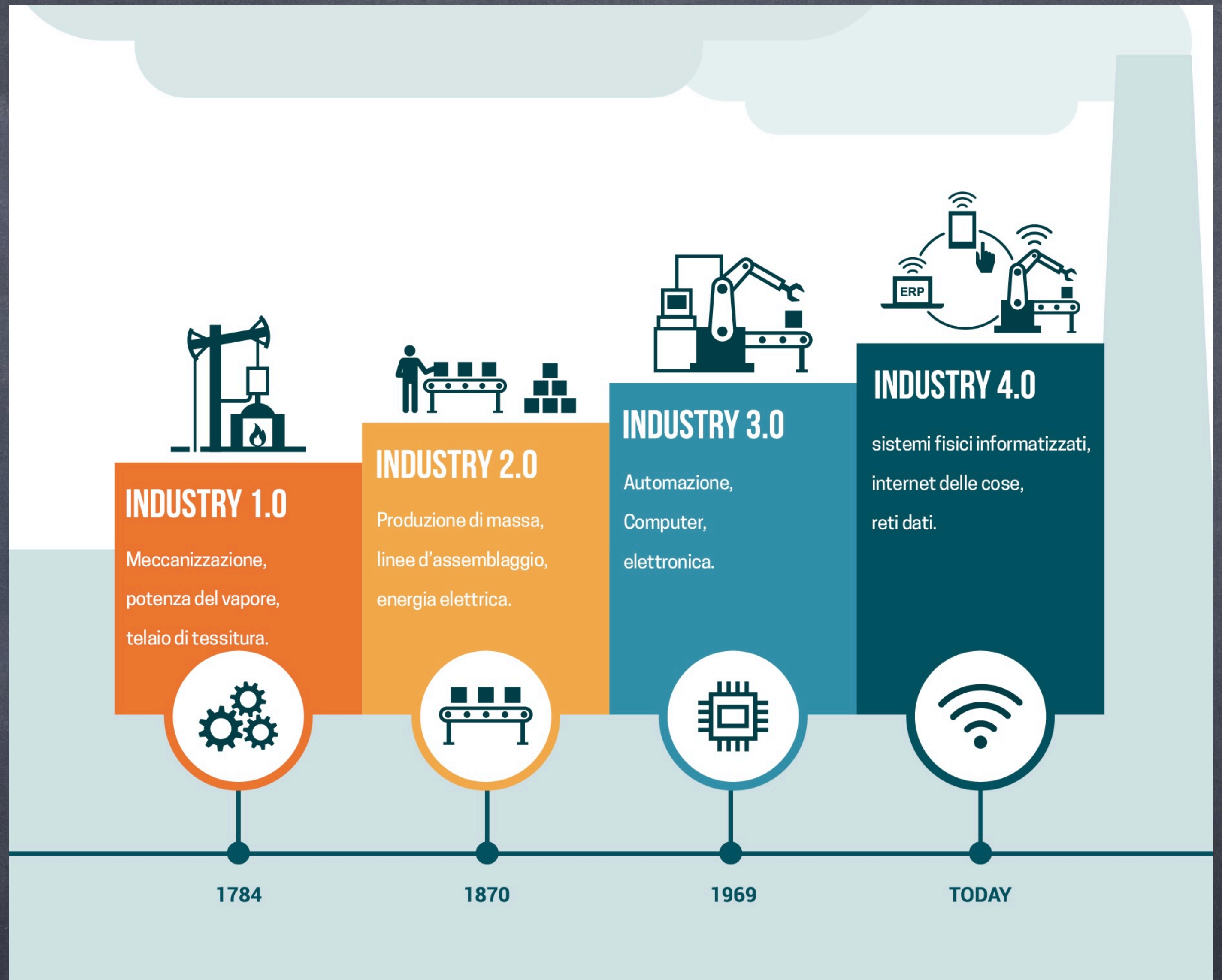
I 3 livelli di digitalizzazione

3) trasformazione digitale

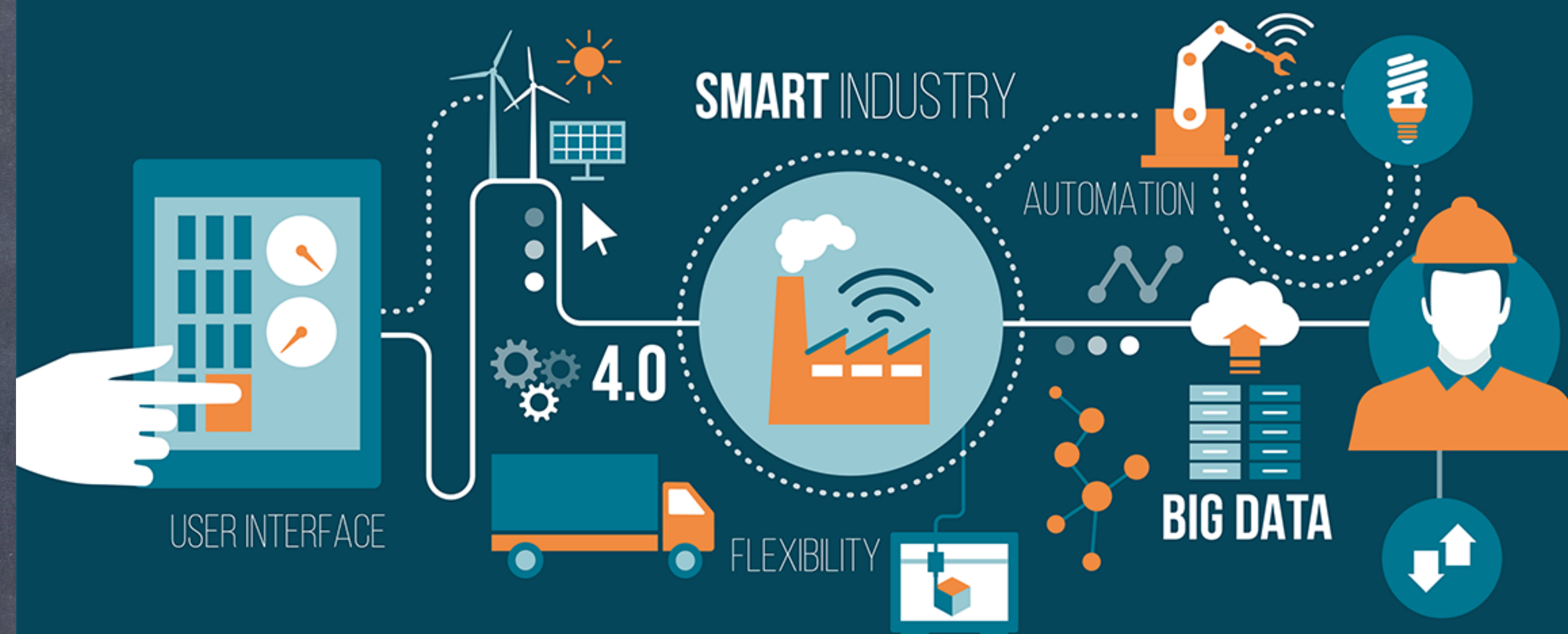
2) digitalizzazione

1) digitizzazione

La trasformazione digitale impone che si adattino i processi aziendali alle esigenze imposte dall'era digitale, dove velocità d'esecuzione ed efficienza rivestono ruoli cruciali. Digitalizzare il cantiere significa ragionare sull'impresa di costruzioni, la quale colloca all'interno di un processo di controllo i diversi attori: fornitori, professionisti ecc.



il cantiere digitale (INTELLIGENTE) è il riflesso della riconfigurazione degli assetti, dove l'elemento predominante è la sincronizzazione e l'integrazione del dato e la conseguente responsabilizzazione dei ruoli degli attori all'interno dell'intero processo costruttivo. In questo modo il digitale permette di migliorare i processi di costruzione lungo tutta la catena, rendendoli efficaci ed efficienti. Il digitale permette di risparmiare tempo, risorse e denaro, per avere un vantaggio sui competitor avendo una struttura imprenditoriale adeguata all'evoluzione



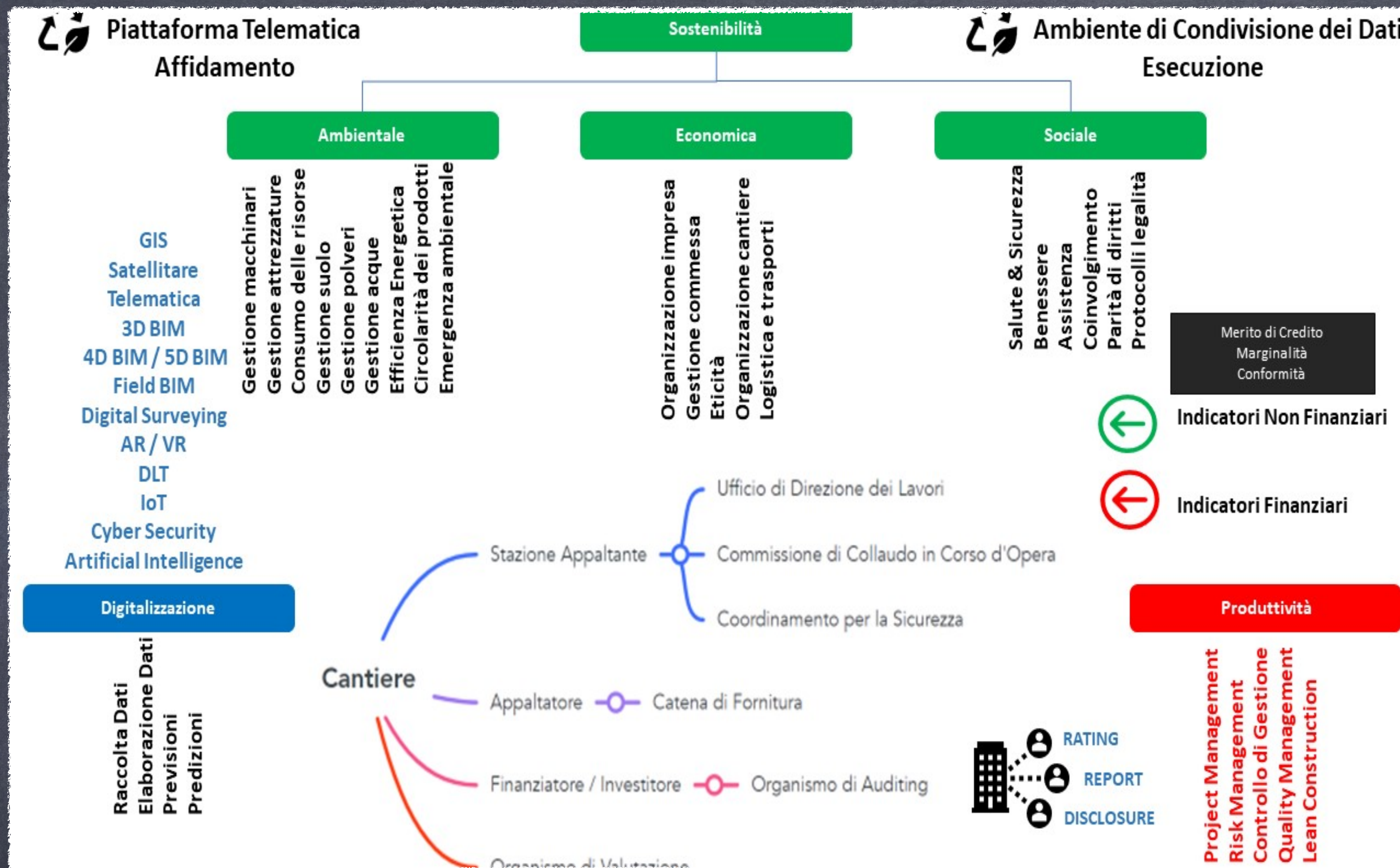
L'adozione del Codice dei Contratti

- formazione e valorizzazione del capitale umano delle SSAA, delle imprese e degli studi professionali
- ruolo delle centrali uniche e dei mercati elettronici nell'affidamento e nell'esecuzione digitale dei contratti
- riconfigurazione dei processi digitali
- implementazione della cultura dei data in un ecosistema digitale della filiera dell'offerta

una trasformazione
irreversibile, inutile
voltarsi indietro, perché
lì non torneremo
e allora sembra
scontato guardare
avanti, cercando di
cogliere tutte le
opportunità che questa
trasformazione
(riconfigurazione) ci
offre

UNITS DIA
fabio millevoi
anno accademico
2022/2023





cantiere digitale (INTELLIGENTE)

NEOM: una linea lunga 170 km e alta qualche centinaio di metri, che ambisce a ospitare 9 milioni di persone; nelle intenzioni, "la migliore area vivibile dell'intero pianeta", in una regione praticamente disabitata e poco ospitale per le temperature estreme; sempre nelle intenzioni, "una rivoluzione di civiltà" che metterà le persone al centro, con un approccio radicalmente innovativo di pianificazione urbanistica



la forza di un
progetto
utopistico o...

UNITS DIA
fabio millevoi
anno accademico
2022/2023

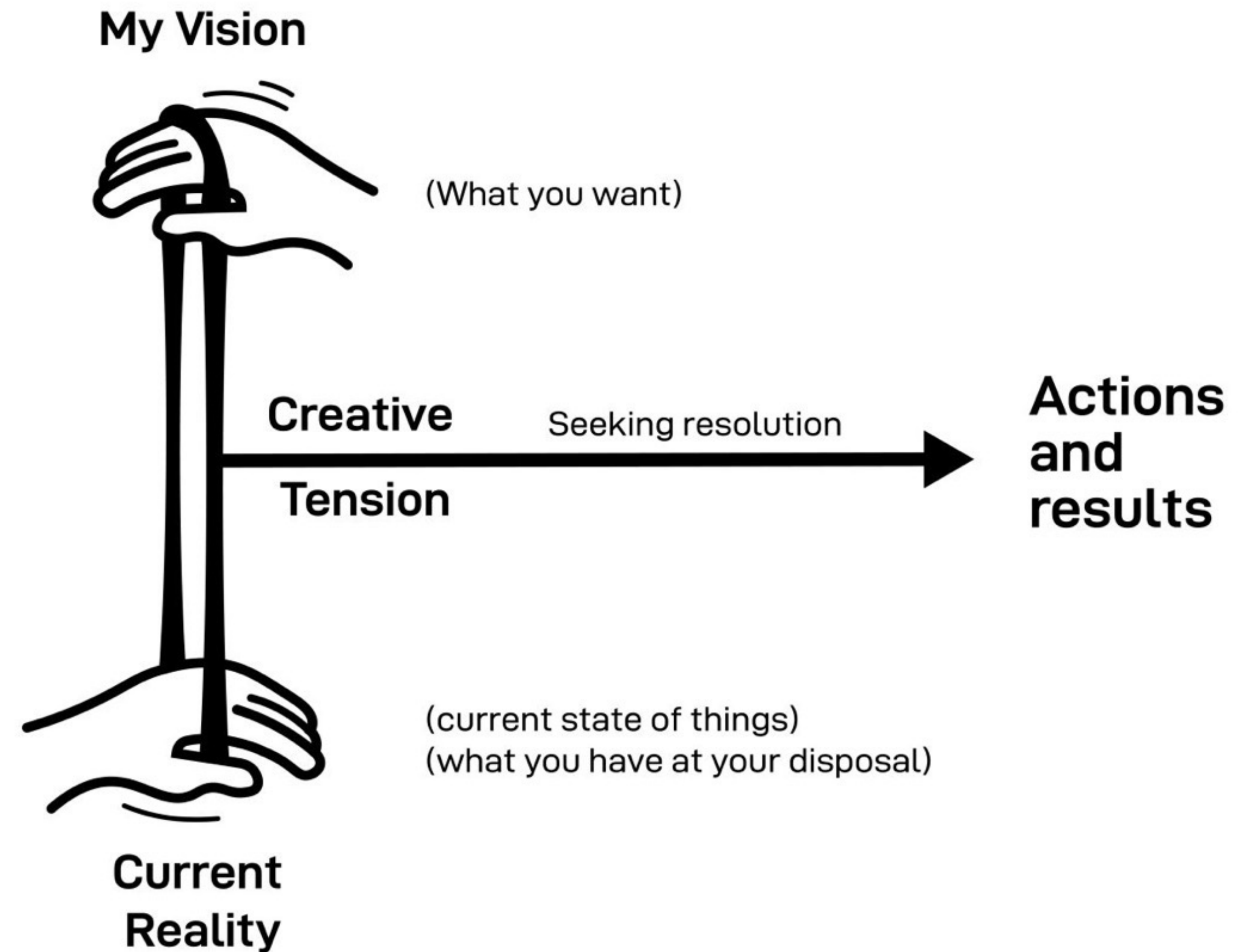




...o distopico

il futuro entra in noi
per trasformarsi in noi,
molto prima che accada

Rainer Maria Rilke



Source: Robert Fritz's Concept of Structural Tension & Peter Senge's The Fifth Discipline

c'è una tensione fra conoscenza e decisione:
tutta la nostra conoscenza riguarda il passato,
tutte le decisioni riguardano in futuro

- il passato è già andato e non possiamo farci nulla
- il presente non è ben chiaro cosa sia e comunque appena lo si considera è già andato
- non rimane che il futuro, che per quanto appaia inusuale, è l'unico ambito che possiamo influenzare

è l'unico spazio di azione alla nostra portata

Lavorare
con i futuri
non è spocchia
ma necessità



Lavorare con il futuro
per cambiare
il presente

UNITS DIA
fabio millevoi
anno accademico
2022/2023

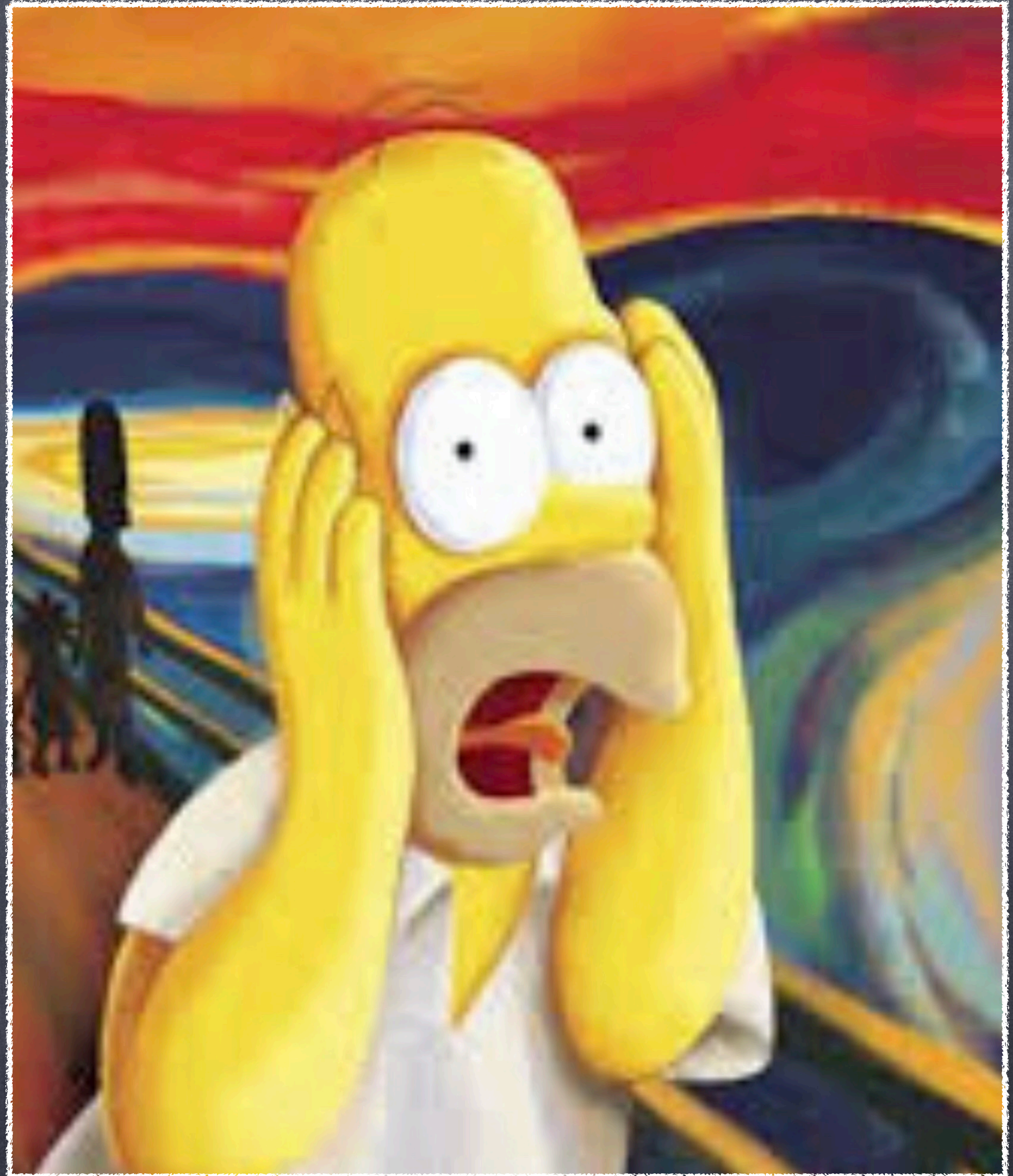


forse c'è una
possibilità
che desideri
che puoi scegliere

UNITS DIA
fabio millevoi
anno accademico
2022/2023



usciti dalla
recessione
economica
piangeremo o
venderemo
fazzoletti?



ogni affermazione
significativa sul
futuro all'inizio
sembra ridicola

James Dator



“

Non vedo un motivo per cui qualcuno possa volere un pc in casa

Ken Olsen, Digital Equipment Corp, 1977

“

La televisione non durerà più di 6 mesi. La gente si stancherà presto di guardare una scatola ogni sera

Darryl Zanuck, 20th Century Fox



“

L'iPhone? Non ha nemmeno una tastiera

Steve Ballmer, Microsoft

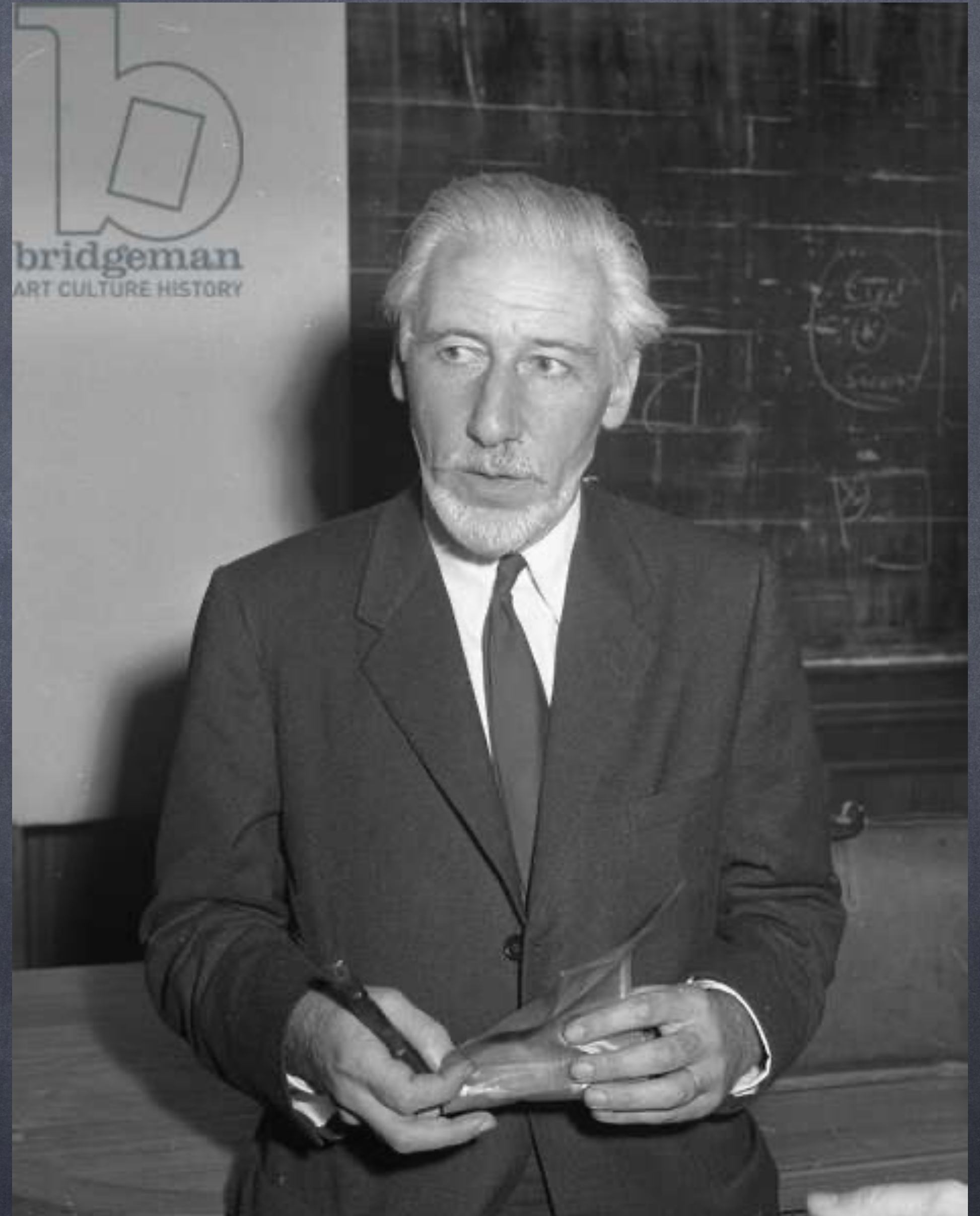
Superare la "povertà dell'immaginazione" richiede di andare oltre la "razionalità pigra"

usare i futuri nel
presente per
trasformare l'incertezza
da una minaccia in una
risorsa

UNITS DIA
fabio millevoi
anno accademico
2022/2023



- intervista
a Bertrand de Jouvenel
- L'arte della congettura (1964)
 - distinzione fra facta e futura
 - fonda a Parigi nel 1960 la rivista Futuribles





Il futuro è da sempre una dimensione fondamentale della riflessione umana.

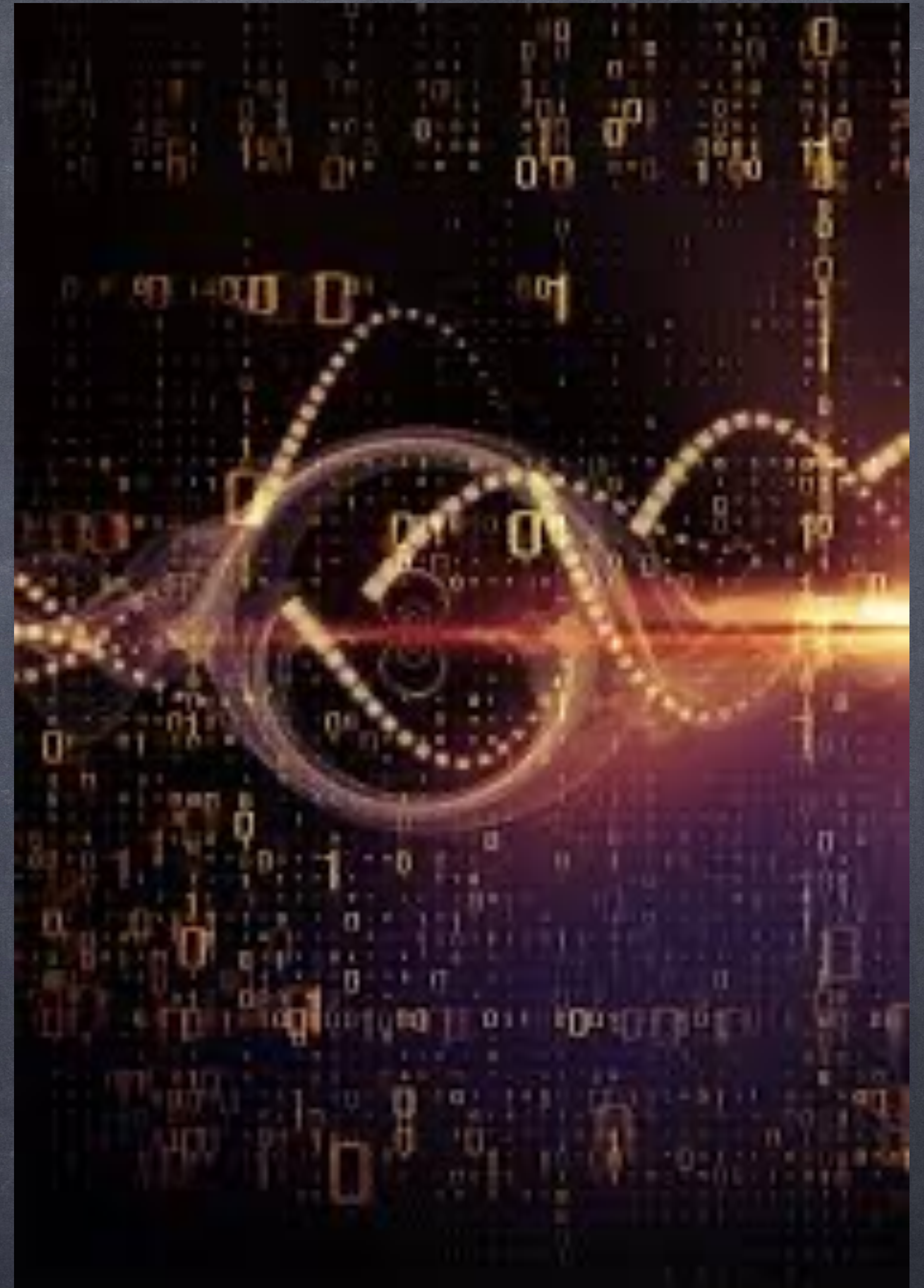
L'idea di cosa succederà guida le nostre scelte, i nostri investimenti, le nostre azioni.

Di sicuro in un mondo così incerto, ambiguo, complesso e volatile non è più così semplice avere un'idea del futuro.

Eppure è proprio quando l'orizzonte si fa meno chiaro che bisogna alzare lo sguardo e cogliere i segnali deboli che possono indirizzare l'azione.



Come eravate 10 anni fa?
Quale futuro immaginavate per
voi stessi?
Il futuro immaginato è diventato
realtà?
Avete mai pensato a un futuro
alternativo per voi stessi?
Avete mai pensato a quale tipo di
futuro preferireste per voi stessi?
Avete mai pensato a come
realizzarlo?
E soprattutto: lo state
realizzando?



il futuro è una
combinazione sconosciuta
di continuità e
cambiamenti

