

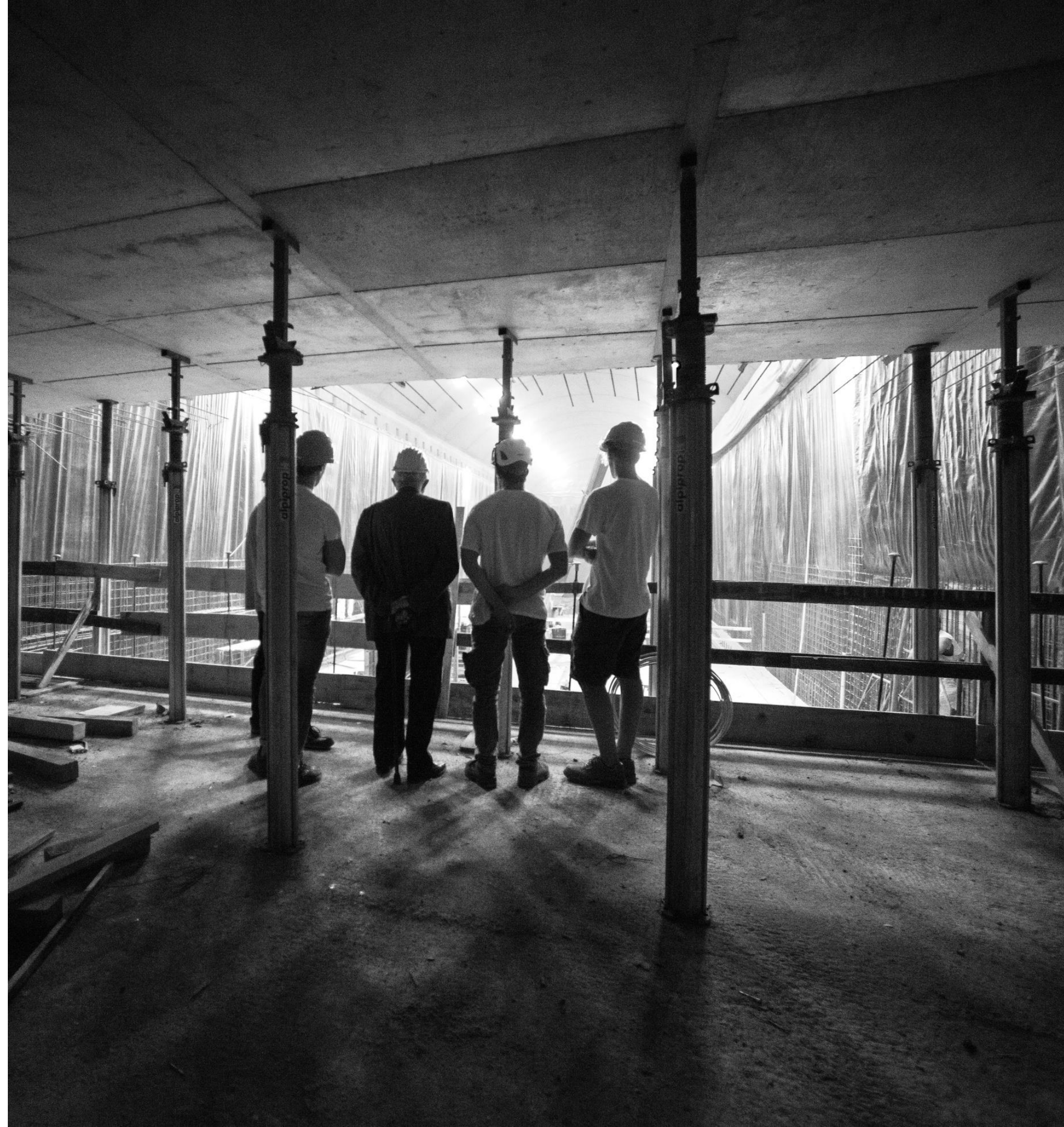


ENNIO RICCESI HOLDING SRL



LA NOSTRA STORIA

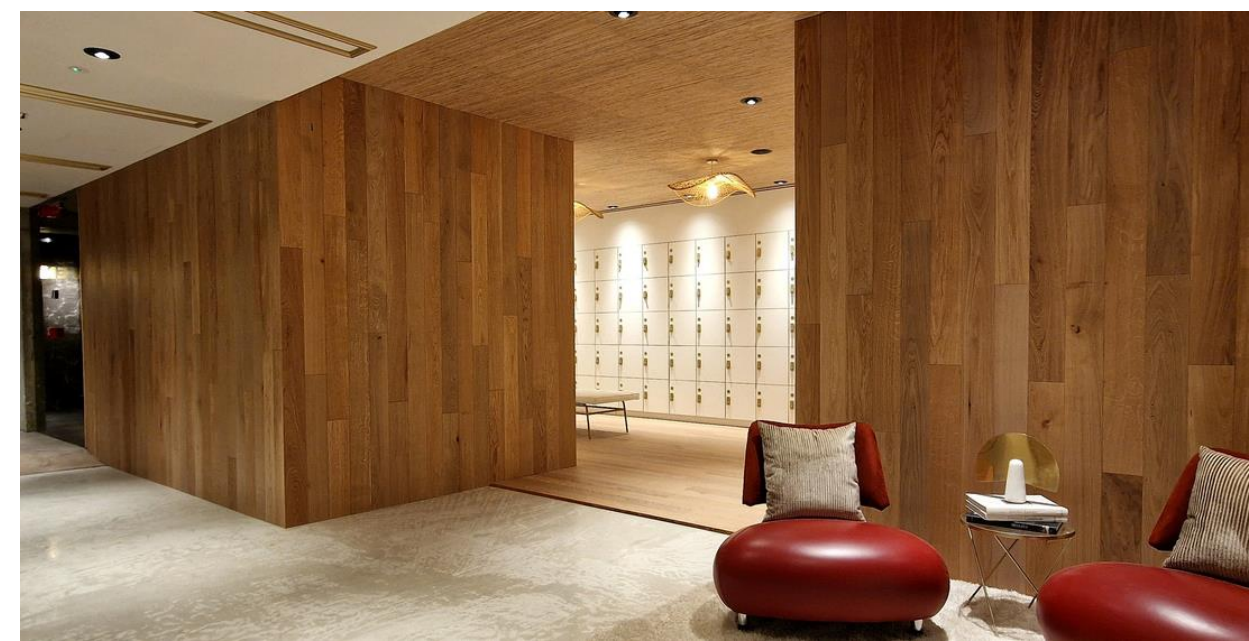
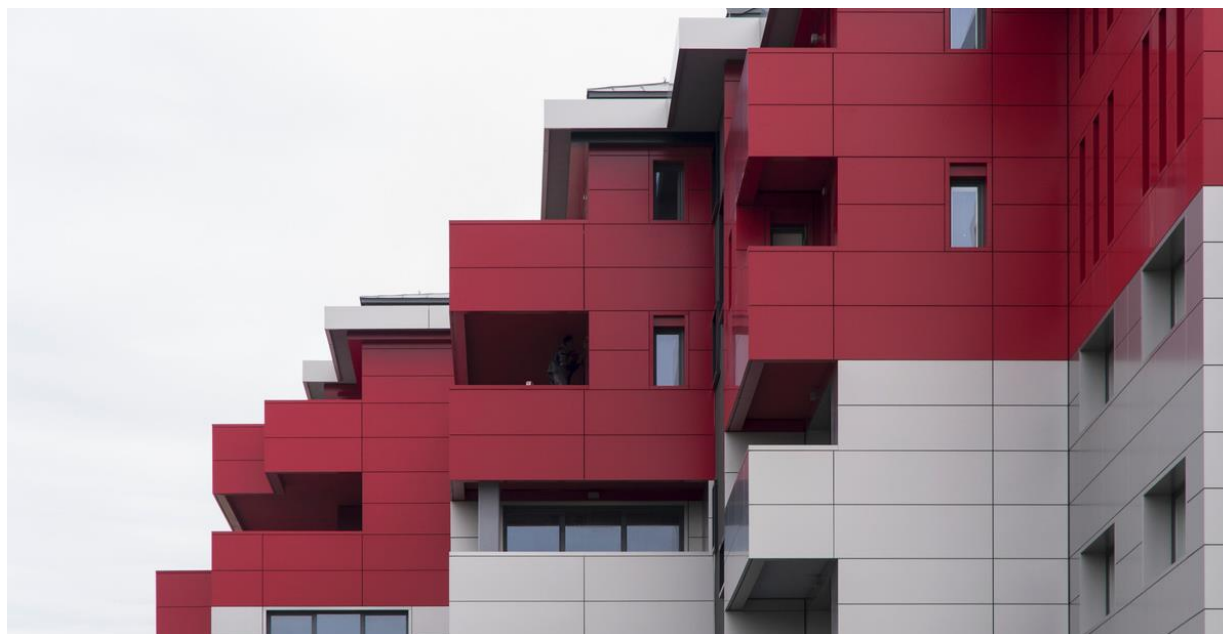
La Ennio RICCESI Holding s.r.l. è un'impresa di costruzioni con **oltre 70 anni** di esperienza operante a Trieste, Friuli Venezia Giulia e altre regioni del Centro e Nord Italia. Fondata nel 1950 da Ennio Riccesi, è un'**azienda familiare** che unisce **competenza, storia e innovazione**. Per Riccesi fare impresa non può prescindere da una serie di **aspetti sociali, culturali e associativi**, né può prescindere dal riconoscere che la competenza è quella di una squadra fatta di persone. L'azienda è specializzata in **lavori pubblici, edilizia scolastica, civile e industriale, restauro monumentale, e manutenzione programmata di edifici**. Ha partecipato attivamente alla **ricostruzione dopo vari terremoti** in Italia e ha una lunga storia di coinvolgimento in organizzazioni come **ANCE**.



I NOSTRI LAVORI

Attraverso i decenni, abbiamo acquisito una vasta gamma di competenze e know-how che ci permettono di affrontare diversi tipi di progetti, dalle grandi opere pubbliche alle residenze private, dalle opere di restauro monumentale alle costruzioni industriali.

Per trasmettere i nostri principi e il nostro modo di lavorare abbiamo individuato alcuni lavori significativi che evidenziano l'ampio spettro delle nostre capacità e l'impegno costante nella realizzazione di **progetti durevoli, sostenibili e di grande impatto per le comunità che serviamo.**

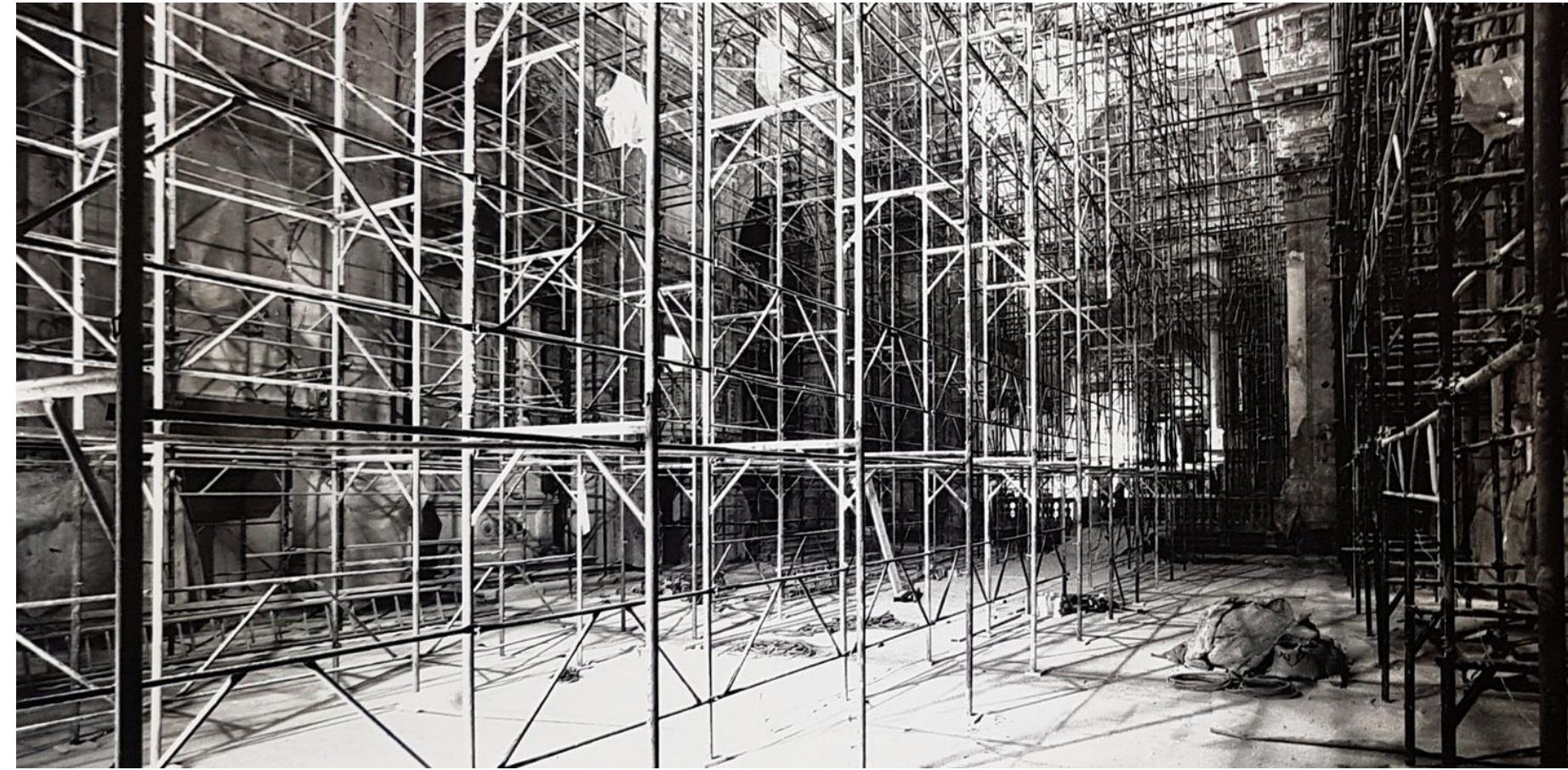


RICOSTRUZIONE SISMA FRIULI

La nostra azienda è stata un protagonista fondamentale nella ricostruzione **post-sisma del Friuli** per quasi 20 anni, concentrandosi in particolare sulla regione carnica. Dopo il terremoto del 1976, abbiamo inviato immediatamente squadre di tecnici e manodopera per mettere in sicurezza gli edifici durante la fase emergenziale.

Ennio Riccesi è stato co-fondatore e presidente del CORIF **Consorzio Ricostruzione Friuli**. Tra i progetti più importanti di questo periodo, abbiamo restaurato il **Duomo di Tolmezzo**, la sede del **Municipio**, la **Banca Carnica** e abbiamo realizzato numerosi interventi urbanistici ed edilizi, tra cui scuole, complessi abitativi, caserme e case per anziani.

Per far fronte a queste sfide, abbiamo creato una nuova azienda, **Riccesi Friuli**, raddoppiando le dimensioni della nostra struttura e forza lavoro durante la fase di ricostruzione del Friuli.



OPERE PUBBLICHE: STADIO NEREO ROCCO E CONDOTTA SOTTOMARINA

Negli anni '90 l'impresa si è confrontata con le grandi opere pubbliche realizzando alcuni progetti in ATI.

Stadio Nereo Rocco: committente Italpost Gruppo IRI, realizzazione del nuovo stadio di calcio per 35.000 posti (RTI 33%)

Condotta Sottomarina: realizzazione, per conto del Comune di Trieste, dell'emissario finale dello scarico a mare dei liquami urbani tramite posa di n.2 tubi sottomarini da 7.500m e relativa vasca di carico a terra (RTI 50%).



RESTAURO: VIALLA FUNSTEMBERG

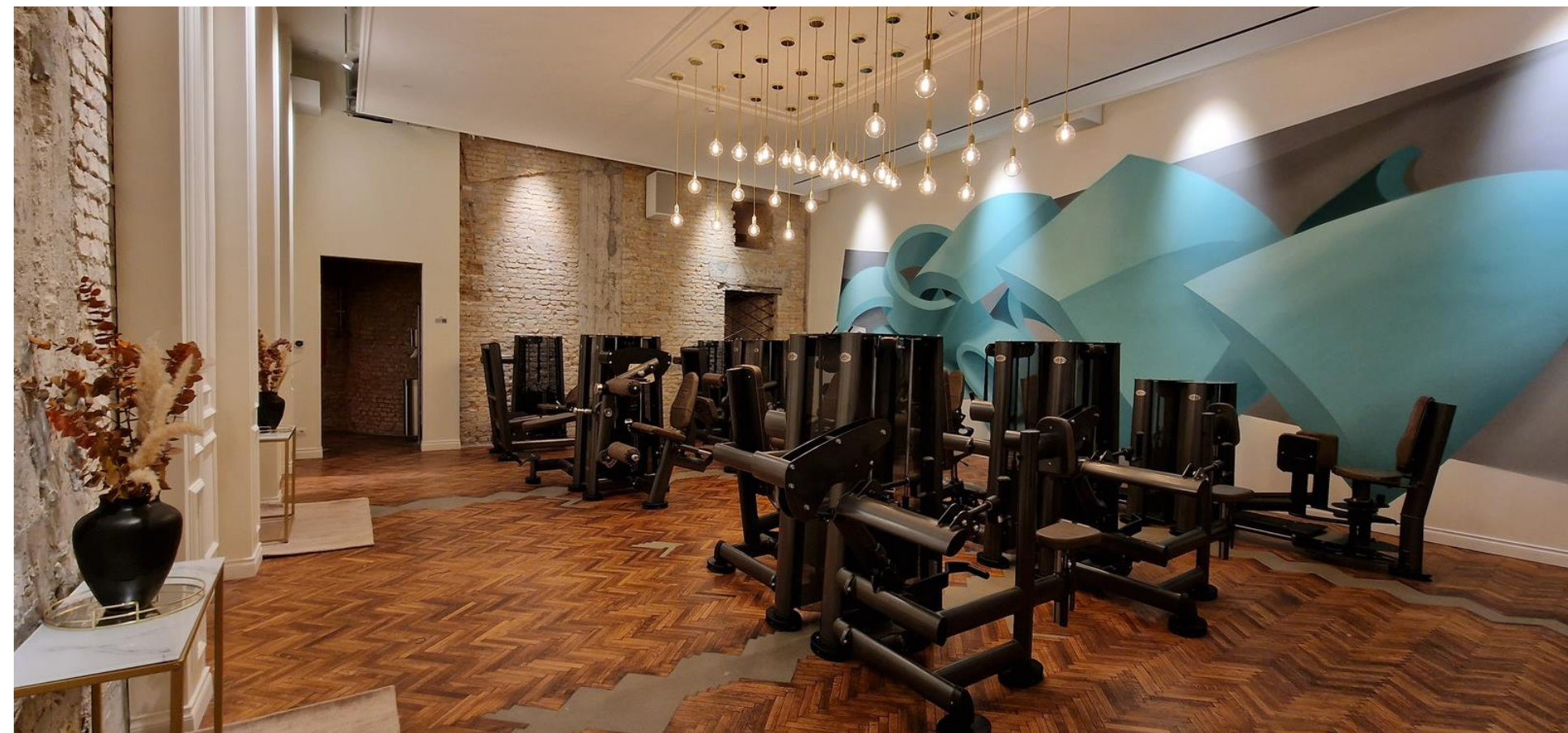
Restauro architettonico della villa veneta di impianto tardo-cinquecentesco, una volta proprietà dei Papadopoli, e sede della firma del trattato della resa di Venezia, e degli annessi rustici con **rifunzionalizzazione** a sede direzionale di **Banca IFIS**. L'intervento del complesso era finalizzato al mantenimento delle caratteristiche formali e costruttive anche in presenza di un cambio di destinazione d'uso, con un' attenta ricerca di **compatibilità formale tra il monumento e la sua acquisizione al presente**.

Per la conservazione e la reintegrazione sono state utilizzate tecniche di consolidamento degli elementi materiali, testimonianza linguistica e spaziale, mentre per gli interventi innovativi si sono assunte nuove tecnologie e lessici.



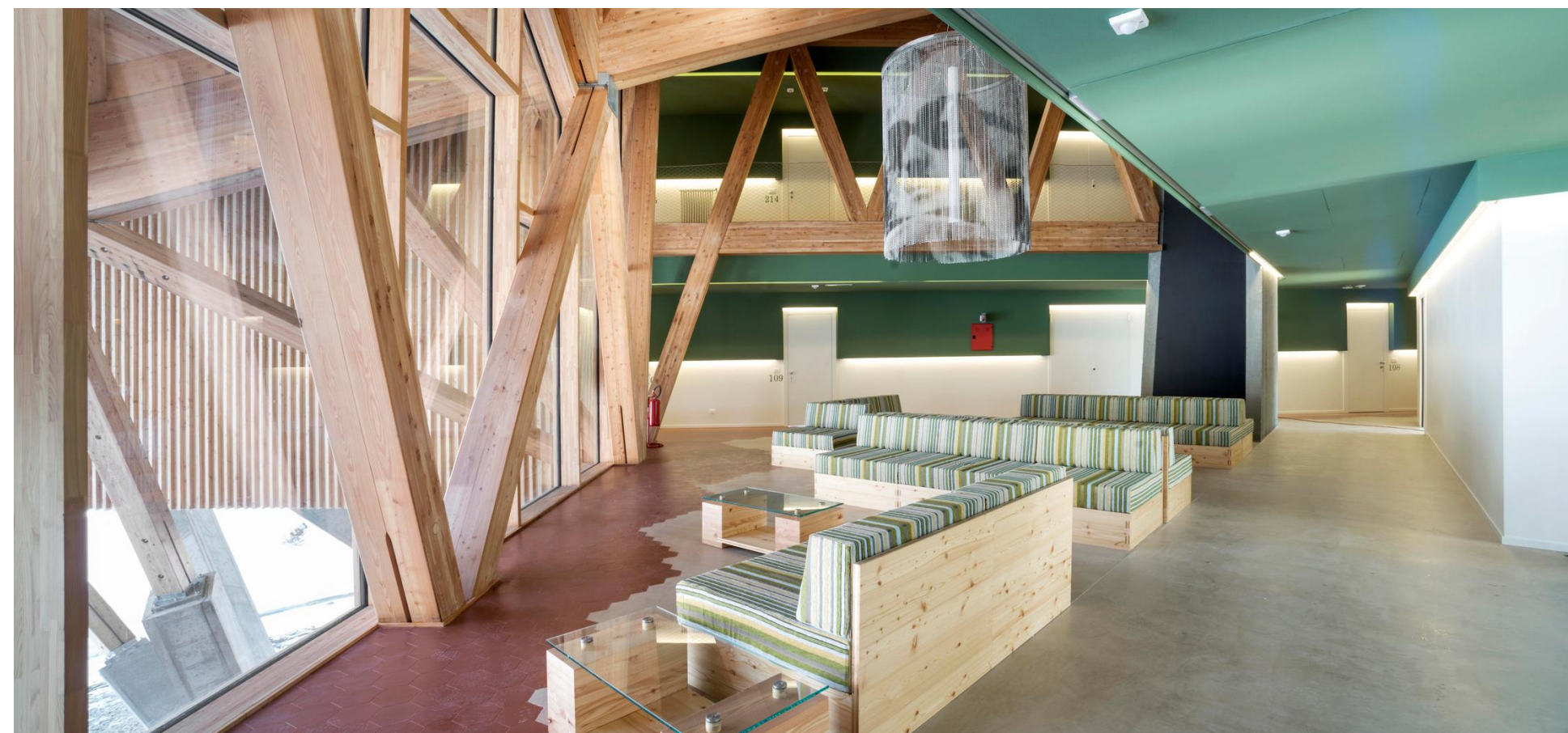
LAVORI PRIVATI: JOHN REED

Nel 2023, RSG Italia ha aperto una **palestra John Reed** a Trieste, nell'ex sede del Banco di Napoli, un edificio storico in stile littorio degli anni '30 che racchiude al suo interno **elementi di** eccellente **architettura** come lo scalone elicoidale in marmo travertino. La palestra si sviluppa su 2000 mq e quattro livelli, ognuno con **diverse funzioni**: zona forza nell'interrato, attività aerobiche al piano terra, sala corsi al primo piano e servizi al secondo piano. ERH ha eseguito importanti **opere strutturali**, tra cui consolidamento dei solai a cassettoni in laterocemento, demolizione e ricostruzione di una scala, e isolamento acustico per minimizzare il rumore verso i piani residenziali superiori.



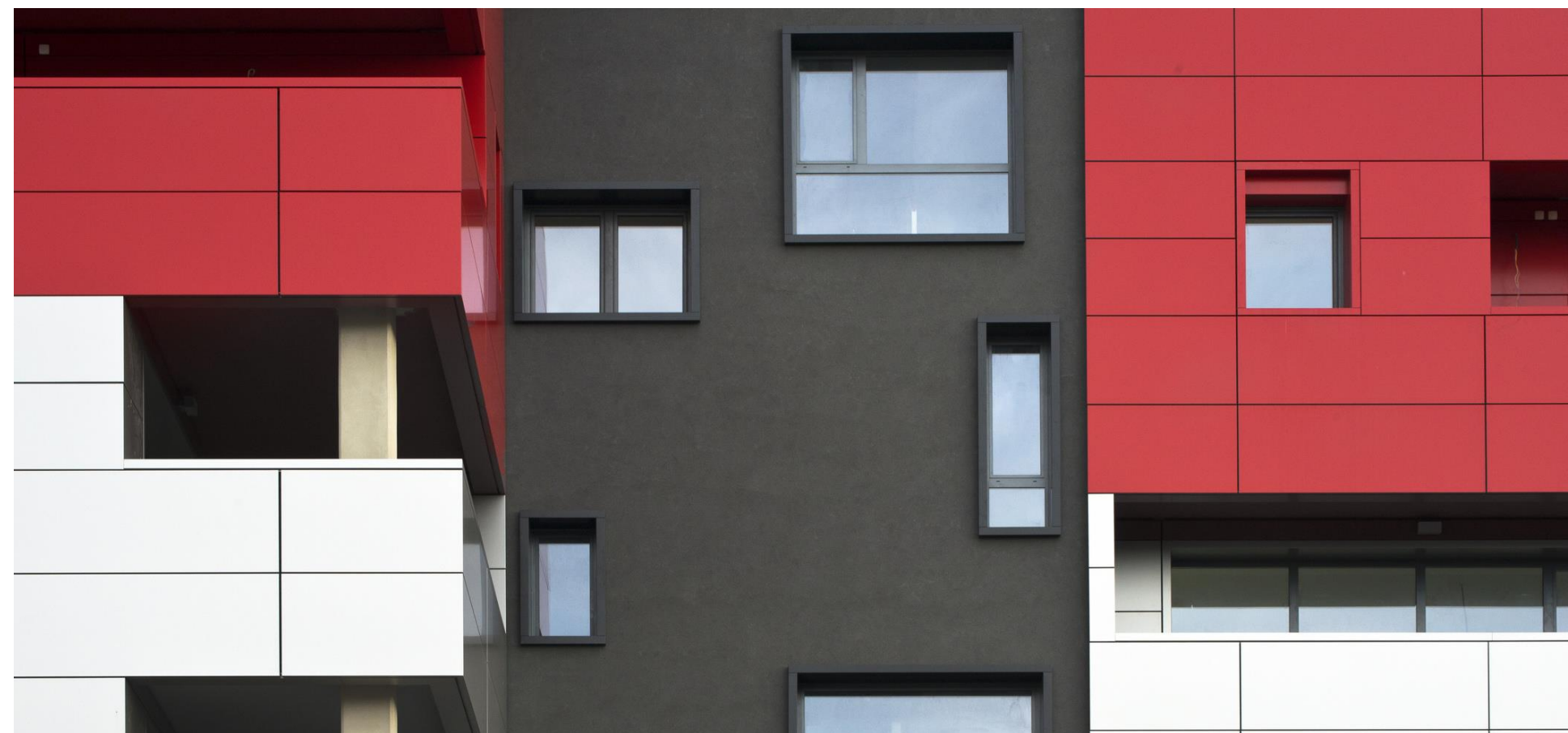
ALBERGHIERO: HOTEL 1301 INN

Questa opera si distingue per il sistema costruttivo adottato, basato su elementi-parete portanti a telaio leggero e diaframmi chiodati in pannelli di legno, assemblati in cantiere mediante giunti meccanici. I solai massicci a travi lamellari contengono gli spessori strutturali. Un elemento distintivo è l'atrio a tutta altezza, che valorizza le **potenzialità del legno** lamellare. Infine, il manto di copertura in **scandole di lavagna** protegge l'edificio dai forti venti alpini e dalle intemperie invernali.



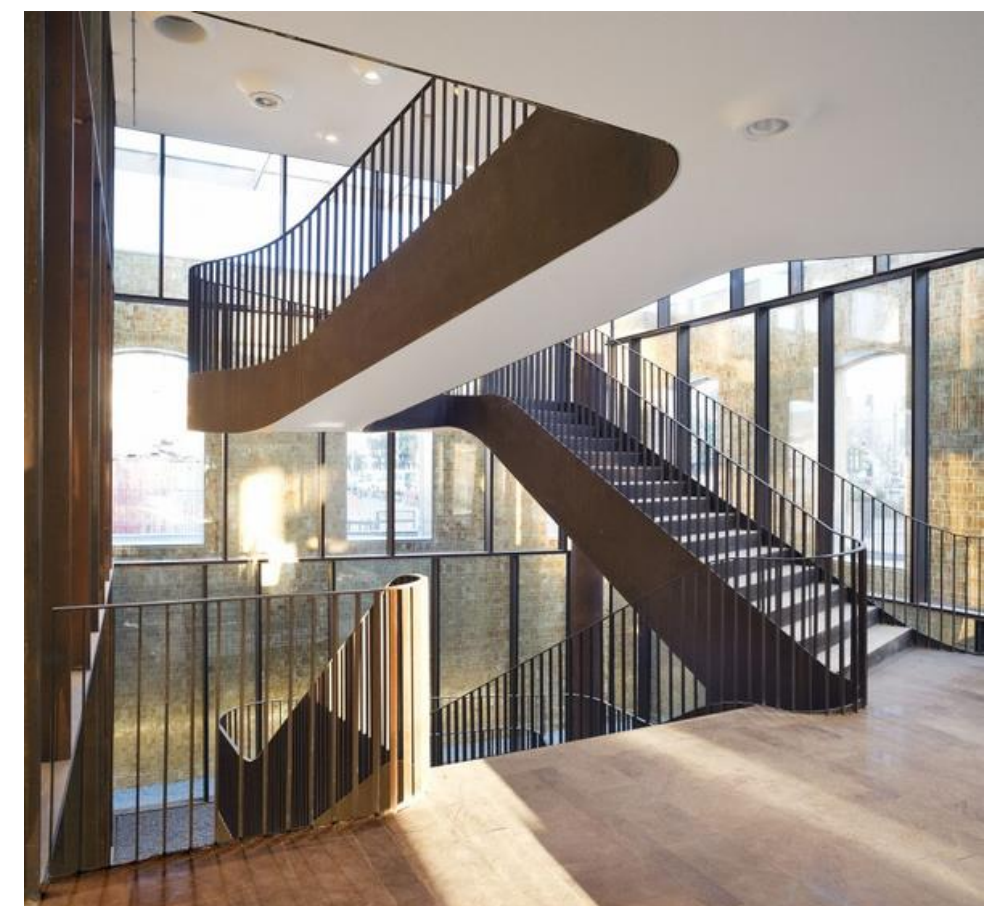
IMMOBILIARE: MERIDIANA

Meridiana è un complesso edilizio di 50.000 metri cubi a Udine Nord, con sei piani e **diverse destinazioni d'uso**, tra cui abitazioni, uffici, negozi e spazi per il relax. La progettazione evita ambienti affollati e utilizza materiali di **alta qualità** come l'Alucobond per le facciate. Le ampie vetrate garantiscono visibilità ottimale e illuminazione naturale, mentre i piani superiori offrono viste panoramiche. Gli impianti tecnologici certificati assicurano prestazioni all'avanguardia per **comfort e sicurezza**, rendendo il complesso un investimento solido e duraturo.



NUOVI SISTEMI COSTRUTTIVI: EX MAGAZZINO VINI

L'intervento di ristrutturazione del manufatto **ex Magazzino Vini** ha puntato a **preservare e restaurare** le facciate esterne per mantenere l'immagine storica dell'edificio triestino. L'opera si è sviluppata all'interno della struttura, conferendole un carattere "**underground**" e rispettando l'eredità architettonica. Sono state realizzate opere di sbancamento sotto il livello del mare per ottimizzare la superficie utile e sono stati restaurati i muri esterni con un'intercapedine perimetrale. L'edificio è caratterizzato dal "**vuoto**", esaltato da superfici vetrate e un velo d'acqua. Oggi, il Magazzino Vini ospita Eataly, sviluppandosi su quattro livelli, due dei quali sottostanti al livello del mare.



CHE COS'È UN'IMPRESA EDILE: DEFINIZIONE E DESCRIZIONE DELLA FUNZIONE DI UN'IMPRESA EDILE

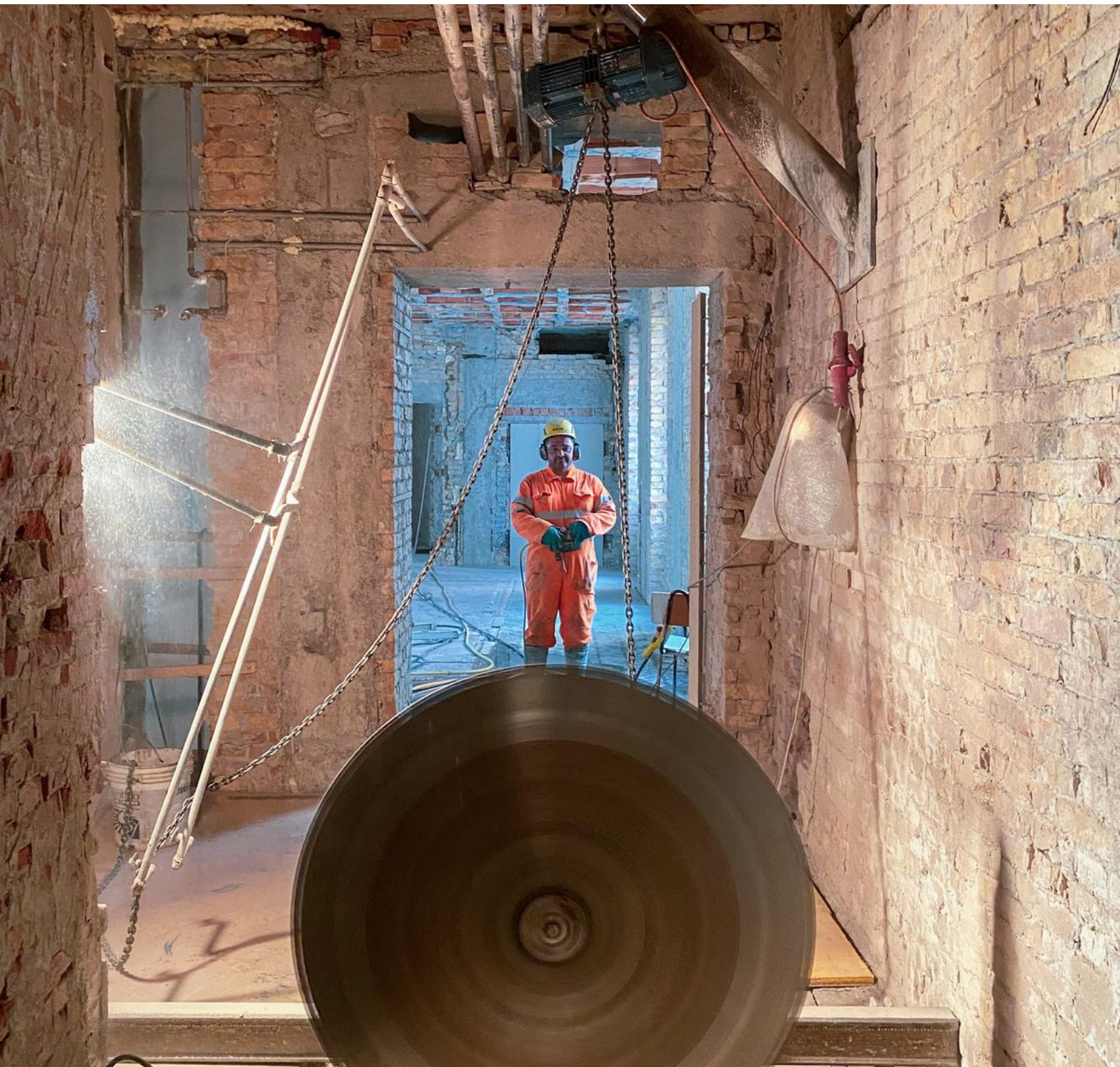
Le imprese edili italiane sono aziende che si occupano della costruzione, ristrutturazione e manutenzione degli edifici e delle opere pubbliche a partire dalla **fase di progettazione** fino alla **consegna dell'opera** con il compito di **coordinare** il lavoro di **tutti i soggetti** essendo così punto di riferimento per il committente.

Il settore edile in Italia è caratterizzato da una serie di peculiarità dato da un **tessuto amministrativo** composto da numerose piccole amministrazioni locali, la cui frammentazione si riflette sul tessuto imprenditoriale con la presenza di numerose **PMI**. Tuttavia, questo comporta difficoltà nell'accesso a grandi progetti internazionali e alla creazione di filiere produttive integrate, ma ha dato origine ad un'**industria edile altamente specializzata** incentivando la **collaborazione**.

Un'impresa edile di successo deve avere **competenze in progettazione**, conoscendo architettura, ingegneria e urbanistica. È importante saper **pianificare tempi, costi** e risorse, gestire commesse e **coordinare** progetti, budget e risorse, garantendo **qualità e sicurezza**. La selezione dei fornitori migliori per ogni materiale e una buona gestione delle relazioni con gli stakeholders, inclusa la **comunicazione**, la negoziazione e la risoluzione dei conflitti, sono competenze fondamentali per il successo nel settore edile.



L'EVOLUZIONE DEL LAVORO IN CANTIERE NEL 2023: I CAMBIAMENTI E LE TENDENZE NELL'INDUSTRIA DELLE COSTRUZIONI



A. Nuove tendenze:

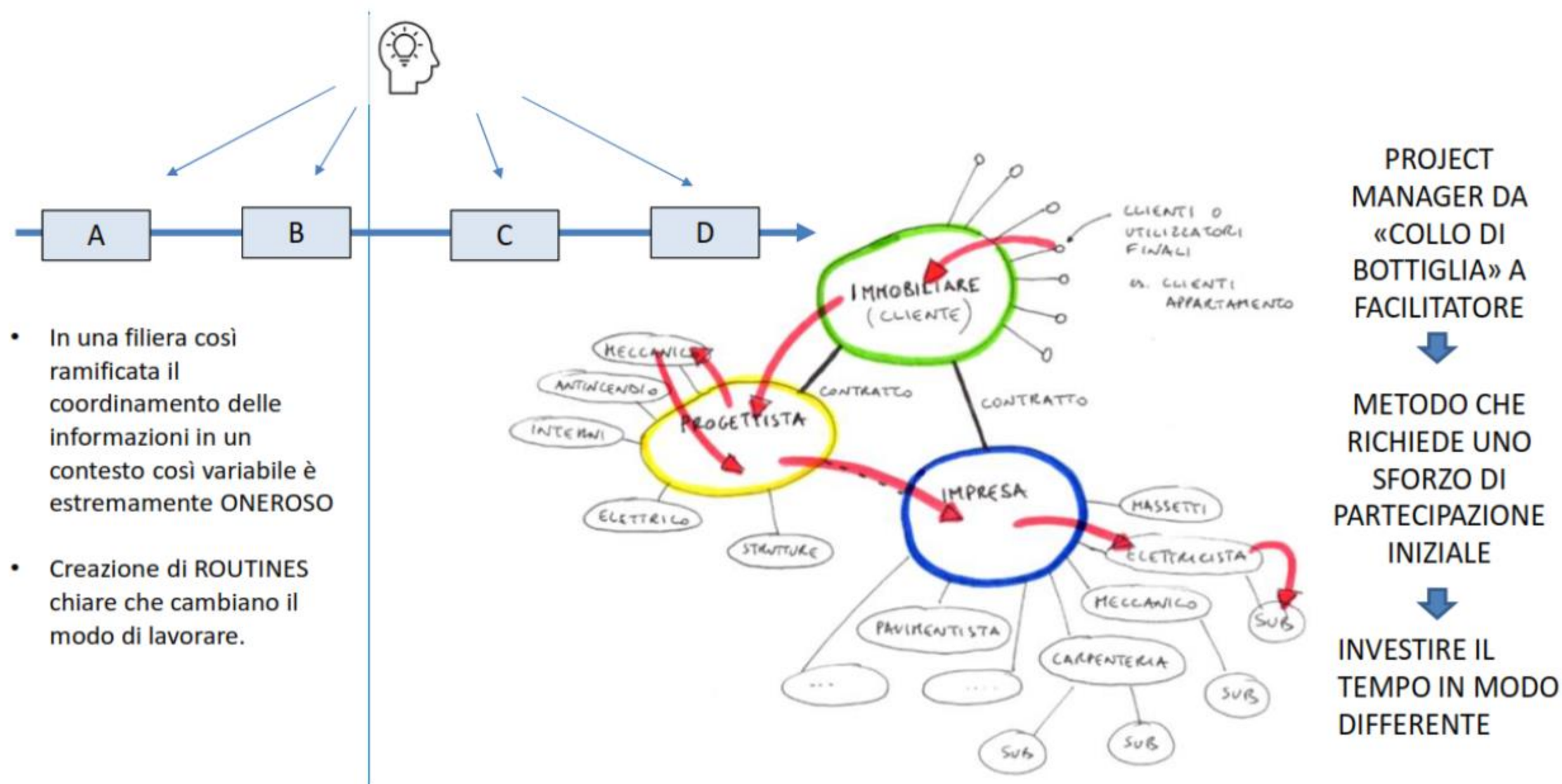
- Sostenibilità
- Digitalizzazione
- Prefabbricazione
- Modelli di business innovativi
- Salute e sicurezza

B. Nuove sfide e opportunità

- Building Information Modeling (BIM)
- Droni
- Applicazioni per la gestione del cantiere
- Realtà aumentata e virtual reality
- Robotica
- Lean Construction

LA LEAN APPLICATA AL MONDO DELLE COSTRUZIONI

Metodologia di management che si basa sulla filosofia della lean manufacturing e si applica ai processi edilizi di costruzione e gestione tramite una **ricerca continua di miglioramenti simultanei e costanti** di tutto l'ambiente del costruito



Contesto attuale:

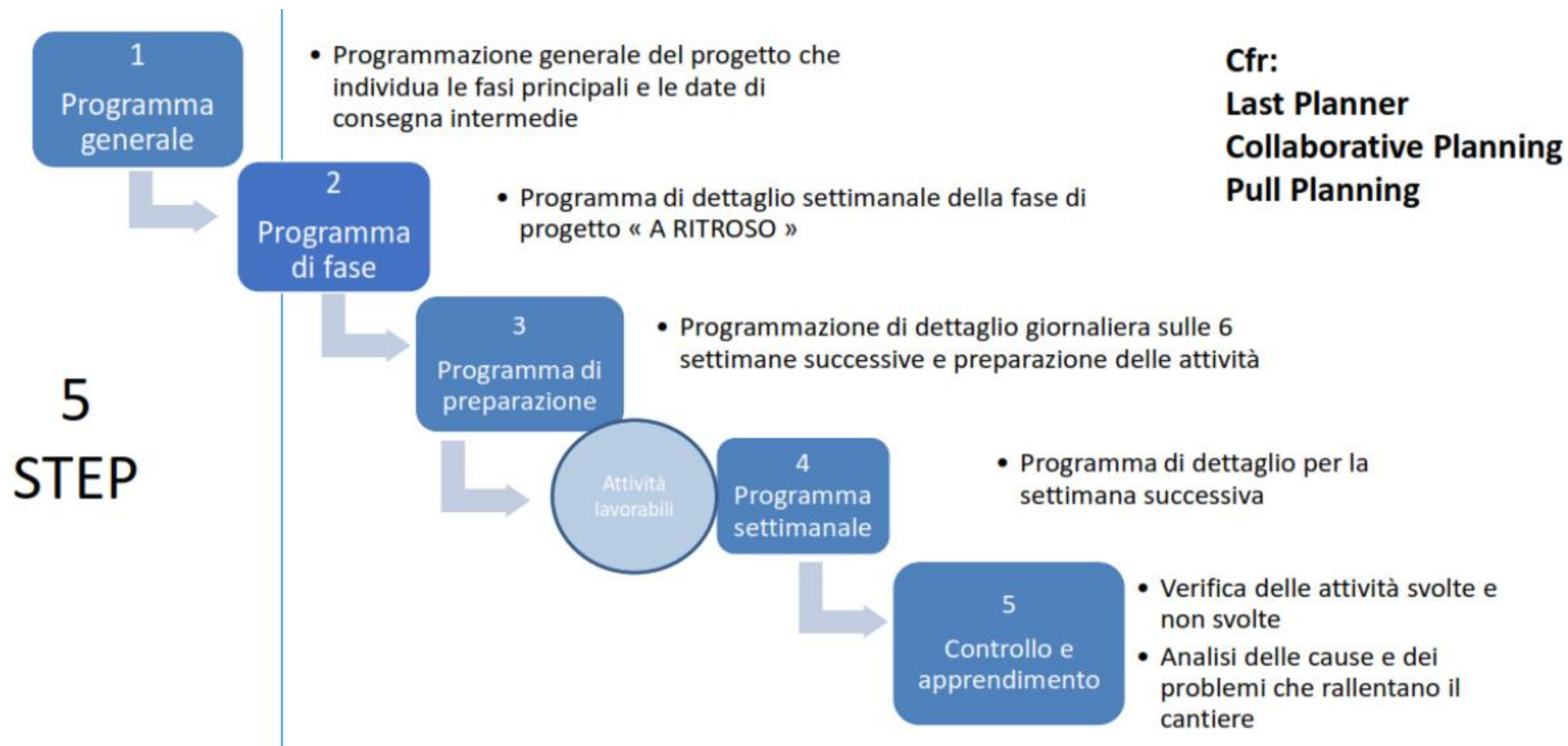
- commesse in ritardo;
- scarsa produttività;
- mancata qualità;
- rilavorazioni e/o sovrapprocessi;
- contrasti e contestazioni;
- solo il 54% delle attività programmate a distanza di una settimana sono rispettate

I 7 Sprechi nelle Costruzioni:

- trasporti
- magazzini
- movimenti
- attese
- processi non corretti
- sovrapproduzione
- difetti

LA LEAN APPLICATA AL MONDO DELLE COSTRUZIONI

I concetti chiave sono: **programmare con qualità** le attività (alta probabilità di essere realizzate), capacità di **realizzare il programma** (rapporto ore lavorate/ore guadagnate). Perciò non ci si concentra nel programmare attività per prepararle, ma **si preparano le attività per programmarle**.



LA LEAN APPLICATA AL MONDO DELLE COSTRUZIONI

Non vogliamo aggiungere lavoro, ma vogliamo usare in modo migliore e differente il tempo che già impieghiamo

- *Visual management: visibile e senza barriere per l'apprendimento*
- *processo collaborativo*
- *routines di cantiere*
- *Pull planning*
- *ridurre la variabilità*
- *qualità, tempi e costi*
- *rimozione degli sprechi, continuità e fluidità delle lavorazioni*
- *esplodere le attività in vicinanza alla loro esecuzione*
- *monitoraggio PPC*



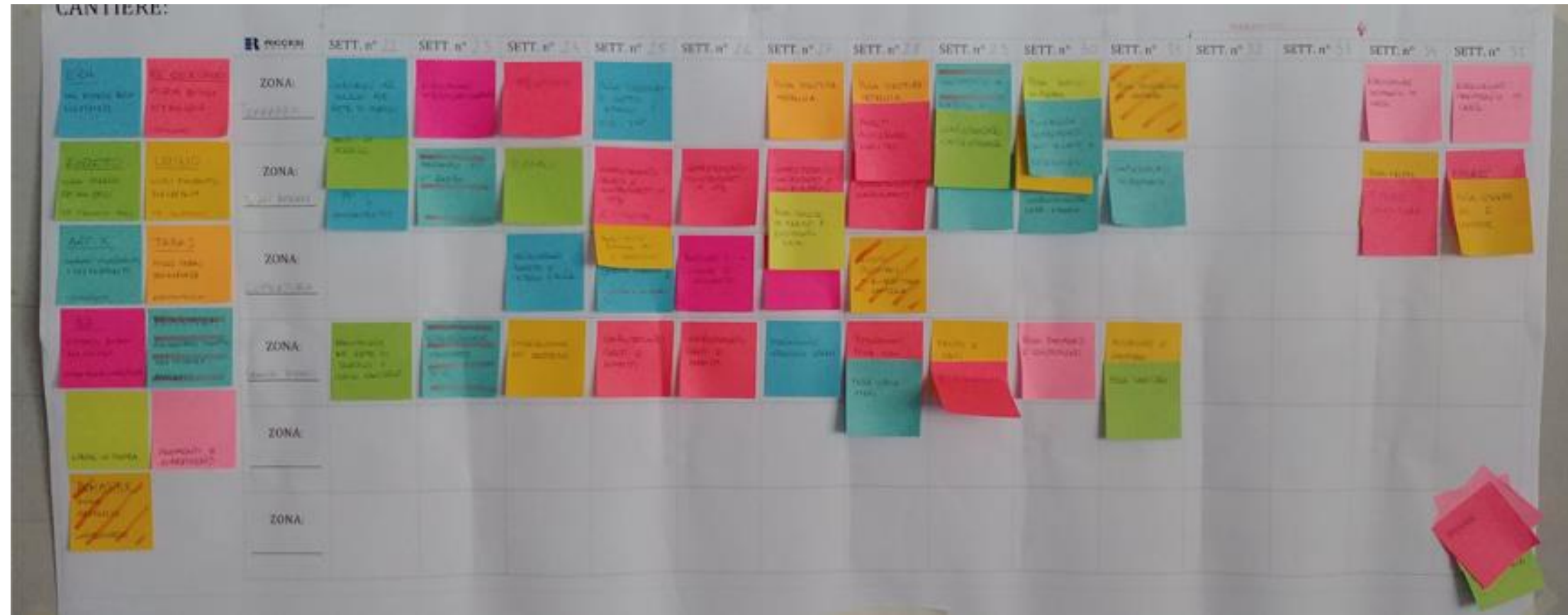
LA LEAN APPLICATA AL MONDO DELLE COSTRUZIONI

Principi:

- Riduzione degli sprechi
- Miglioramento dell'efficienza
- Collaborazione tra i membri del team
- Continuous Improvement
- Valore per il cliente
- Stabilità programmazione, materiali, mezzi, competenze, processi interni
- Plan, Do, Check, Act (PDCA)
- Jidoka
- Metodo A3

Benefici:

- Miglioramento dell'efficienza
- Riduzione del tempo di inattività
- Miglioramento della comunicazione
- Aumento della fiducia e collaborazione
- Creazione di un clima di lavoro positivo



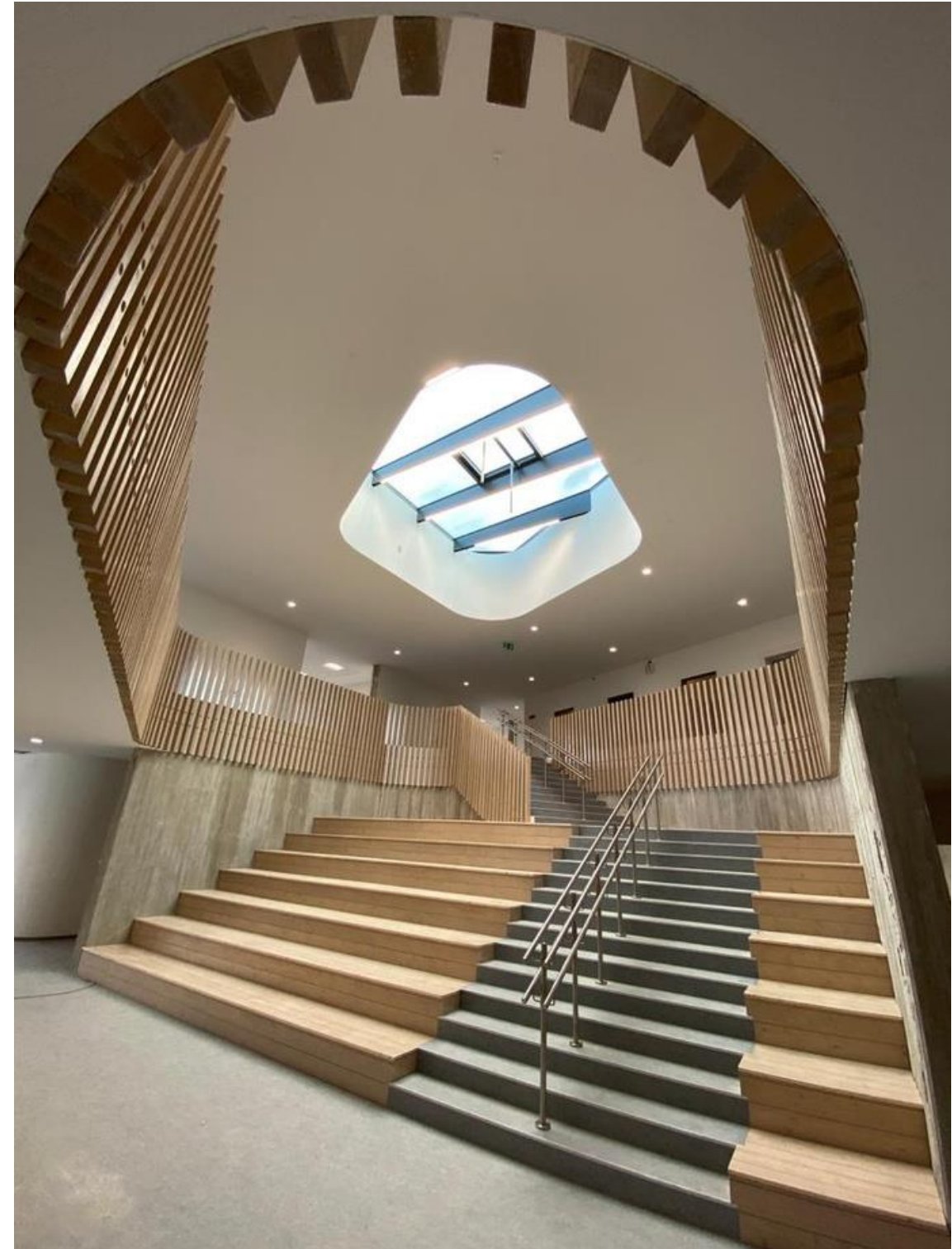
UN ESEMPIO PRATICO: NUOVA SCUOLA MEDIA DI BUTTRIO

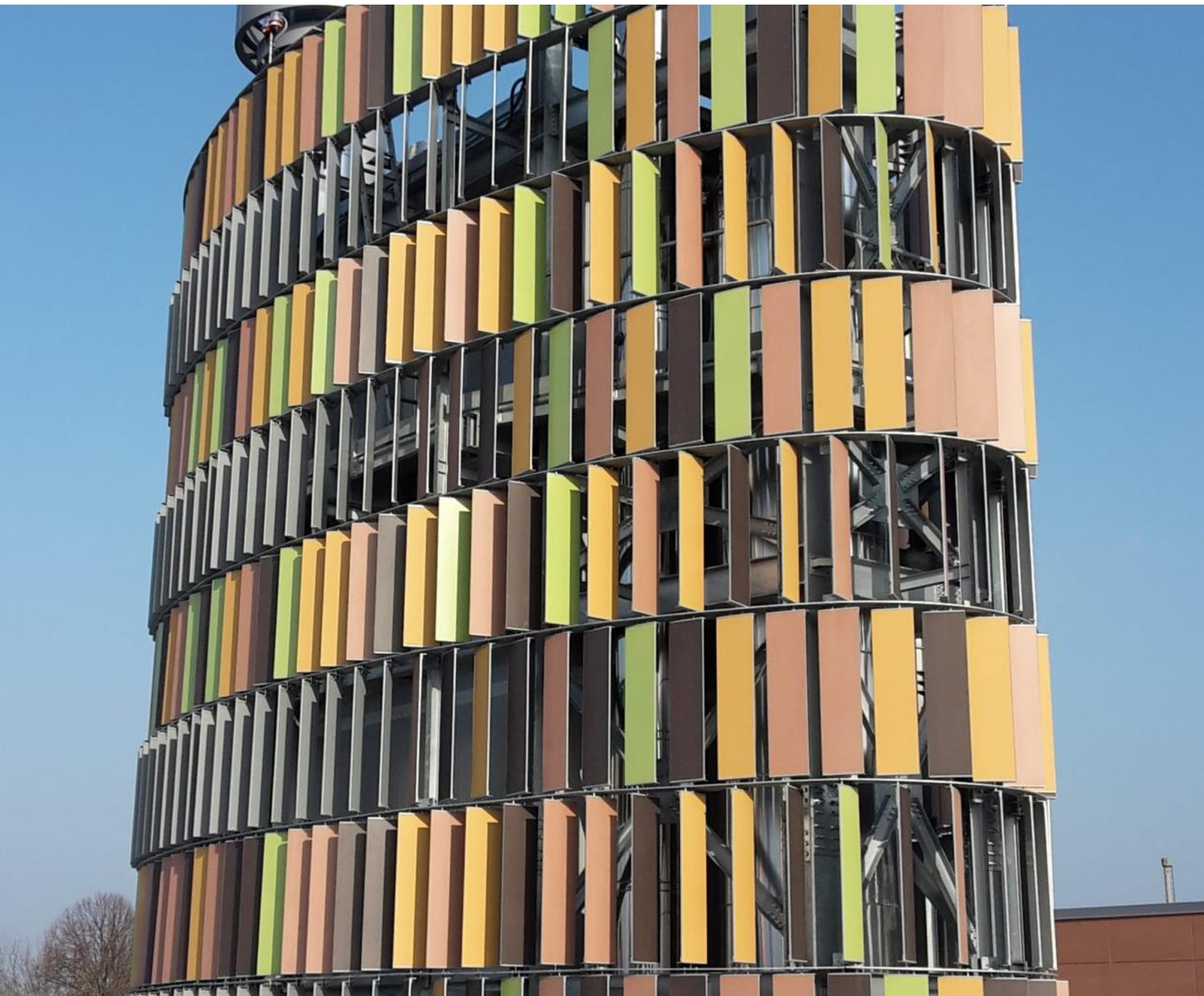


Questa struttura scolastica moderna segue **standard antisismici ed energetici**, ottimizzando spazi e riducendo costi. Il nucleo centrale, con gradonata in legno, funge da "cuore" e offre attività didattiche. Un lucernario fornisce **luce naturale** abbondante.

L'**architettura bioclimatica** prevede vetrate captanti e aree verdi. Infissi esterni in alluminio a taglio termico e vetrate di sicurezza garantiscono efficienza. Materiali naturali e riciclabili assicurano resistenza, mentre il controllo acustico offre isolamento e comfort auditivo.

IL METTODO LEAN APPLICATO ALLA NUOVA SCUOLA MEDIA DI BUTTRIO





GRAZIE

Relatore: Michele Pecchi

Ennio Riccesi Holding Srl

Link: <https://www.riccesi.eu/>

