

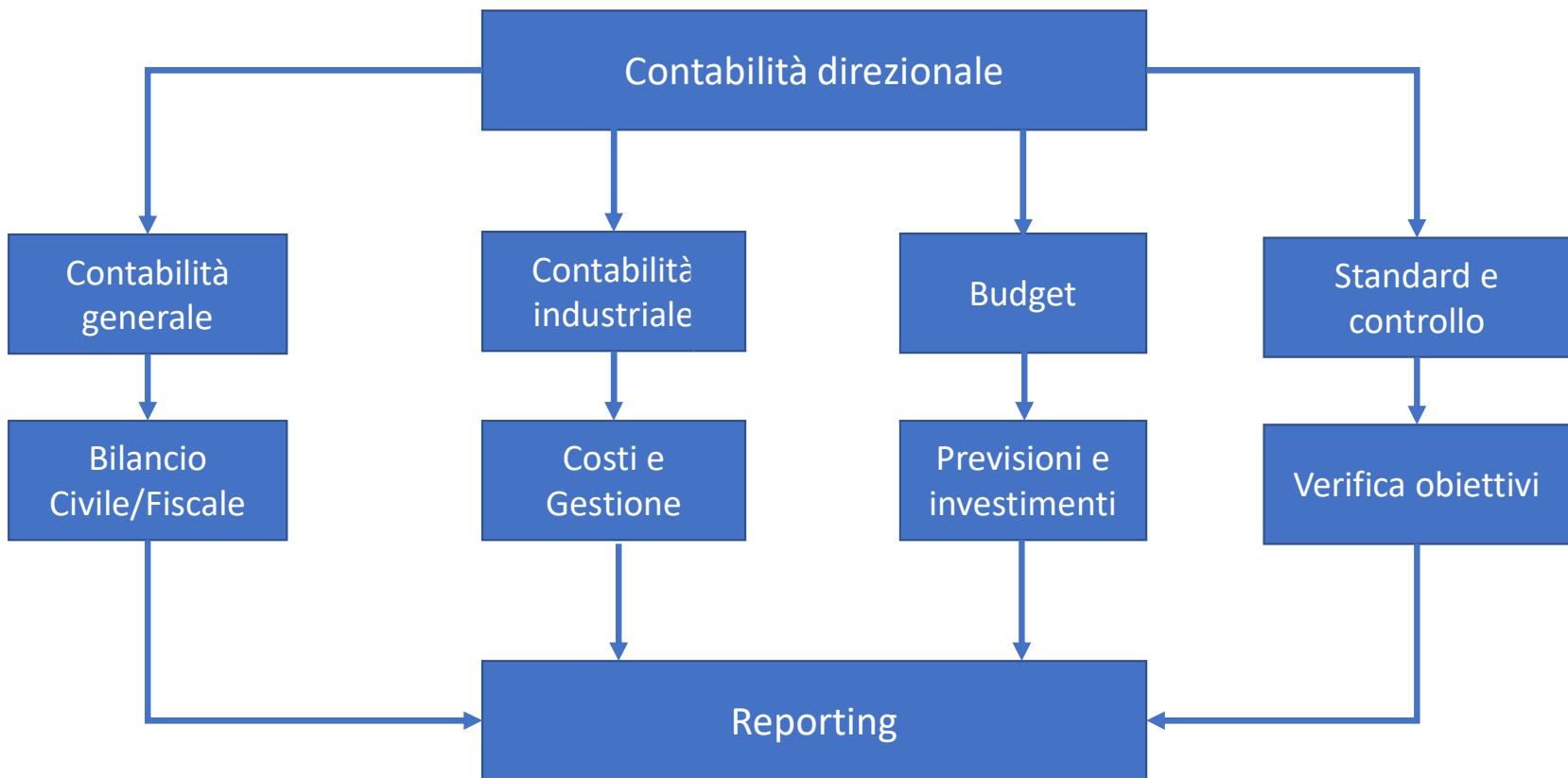
La contabilità direzionale

La contabilità direzionale

Processo di identificazione, misurazione, accumulazione, analisi, preparazione, interpretazione e comunicazione di informazioni economiche, finanziarie e tecniche che consentono al management di pianificare e controllare la gestione delle attività aziendali.

Componenti:

- Contabilità Generale (bilancio)
- Contabilità Industriale
- Sistema dei Budget
- Sistema degli standard e delle variazioni



La contabilità generale

La contabilità generale ha lo scopo principale di rilevare, attraverso delle scritture sistematiche, i dati economico - finanziari delle operazioni aziendali ai fini della redazione del bilancio aziendale per la determinazione del reddito e del connesso capitale di funzionamento. L'obiettivo è di giungere a informazioni di sintesi in relazione alla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda a scopo civilistico e fiscale.

La contabilità generale ed bilancio ha diverse finalità:

- **comunicazione esterna** ai portatori di interesse (mercato, soci, finanziatori)
- determinazione del reddito **imponibile a fini fiscali**
- analisi della situazione economico-finanziaria mediante opportuni **indici di bilancio**

Contabilità generale e contabilità industriale

	Contabilità Generale	Contabilità Industriale
Scopo	Misurazione del reddito e capitale di funzionamento.	Rielaborazione dei dati di costo e ricavo per decisioni di controllo.
Destinatari	Sono prevalentemente esterni. È uno strumento di informazione.	Sono gli organi interni di gestione aziendale.
Metodo	Partita doppia.	Variano a seconda degli obiettivi
Riferimento temporale dati	Dati consuntivi.	Dati consuntivi e preventivi.
Estensione spaziale dati	Fatti aziendali esterni.	Costi, ricavi e risultati parziali.
Momento della rilevazione	Manifestazione numeraria.	Consumo fattori di produzione o ottenimento dei risultati.
Tipo di classificazione costi	Costi e ricavi per natura.	Costi e ricavi per destinazione.
Obbligatorietà	Si	No
Grado di analisi	Situazione generale dell'impresa.	Singole parti dell'azienda
Grado di precisione	Massima precisione.	Minore precisione.
Tempestività	È relativa.	Massima.
Conclusioni	Esaurisce il suo compito nel fornire i dati per il bilancio.	Fa parte del più ampio sistema informativo per la direzione.

Contabilità generale e contabilità industriale



La contabilità industriale

La contabilità industriale, detta anche contabilità analitica o cost accounting, è sistema di analisi e rilevazione dei costi che determina la redditività aziendale valutando costi variabili e costi fissi.

Rileva i fatti interni di gestione ossia l'utilizzazione delle risorse nei processi produttivi, con l'obiettivo di determinare i costi dei prodotti, stabilire i prezzi di vendita, verificare la remuneratività delle produzioni, l'economicità e l'efficienza della gestione.

Viene utilizzata internamente dal management per prendere decisioni aziendali, in base alle informazioni più complete possibili. Si basa su una serie di analisi e di rielaborazioni dei dati con appositi software gestionali in grado di trattare in modo corretto l'imputazione e la ripartizione di costi e ricavi a centri di costo o commesse.

Il sistema dei Budget

IL Budget è un documento di previsione dove cui vengono indicate le risorse economiche da allocare dall'impresa per perseguire determinati scopi e/o svolgere una o più attività.

Si possono avere vari tipi di budget a seconda di quello che si prende in considerazione:

- **budget finanziario** dato dalla disponibilità di risorse per un certo scopo;
- **budget degli investimenti**, che prevede le operazioni che si intendono realizzare nel settore delle immobilizzazioni immateriali e materiali a incremento del patrimonio aziendale;
- **budget economico**, che prevede i ricavi e i costi di competenza dell'esercizio futuro (bilancio di previsione) e può riguardare l'azienda o settori/reparti specifici.
- **budget operativo**: i costi di esercizio sono i costi sostenuti per il normale svolgimento delle attività e confluiscono nel conto economico di esercizio;

Il sistema degli standard e delle variazioni

Il sistema degli standard e delle variazioni fornisce gli standard e gli obiettivi della gestione sia quantitativi che qualitativi.

Il sistema delle variazioni permette il raffronto tra dati consuntivi e valori obiettivo: tramite il confronto dei valori di budget con i valori consuntivi vengono individuati gli scostamenti puntuali e globali.

Gli scostamenti costituiscono la base per individuarne le cause e per predisporre gli interventi correttivi nella gestione.