

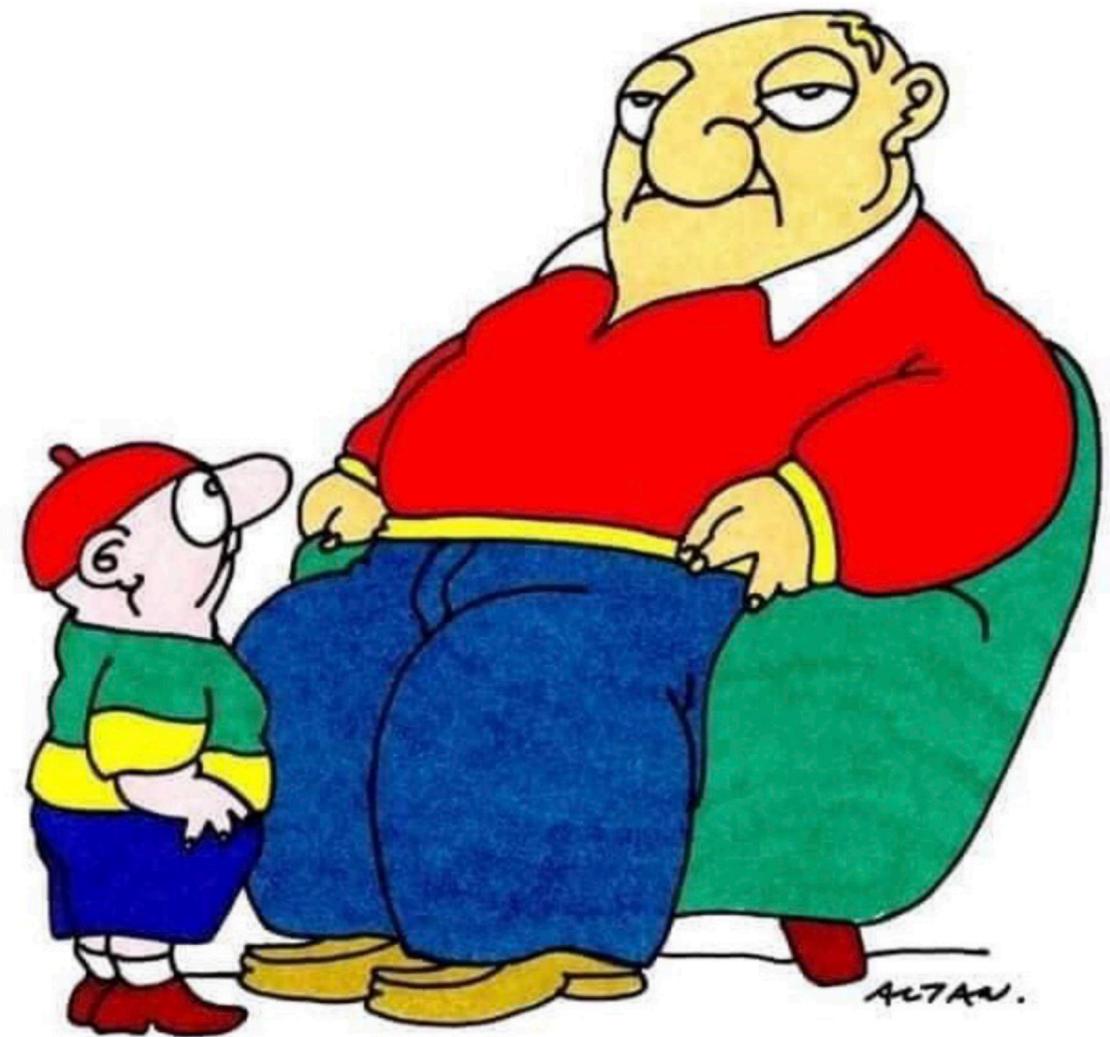
ciò di cui abbiamo
bisogno in questa
fase dell'evoluzione
umana
è comprendere
cosa serve per
apprendere ciò che
dobbiamo apprendere
e farlo

Aurelio Peccei

UNITS DIA
fabio millevoi
anno accademico
2023/2024

C'E'
L'INCERTEZZA
DEL FUTURO.

GODIAMOCELA, CHE
QUANDO DIVENTERA'
CERTEZZA
SARANNO CAZZI.



PIXEL PHOTOMATOR +

<https://podcast.ilsole24ore.com/serie/lezioni-futuro-AFrPrjL/L-esplorazione-possibile-AFF8QkL>



UNITS DIA
fabio millevoi
anno accademico
2023/2024



Passato, presente e futuro coesistono

Ogni impresa, tecnologia o idea attraversa cicli di vita diversi, onde di cambiamento in cui la **fase dominante entra in crisi**, viene superata e sostituita da quella successiva.

All'interno di una stessa organizzazione **ogni attore guarda al futuro in modo diverso**. Ciascun attore risponde alle proprie dinamiche culturali, sociali, economiche e tecnologiche.

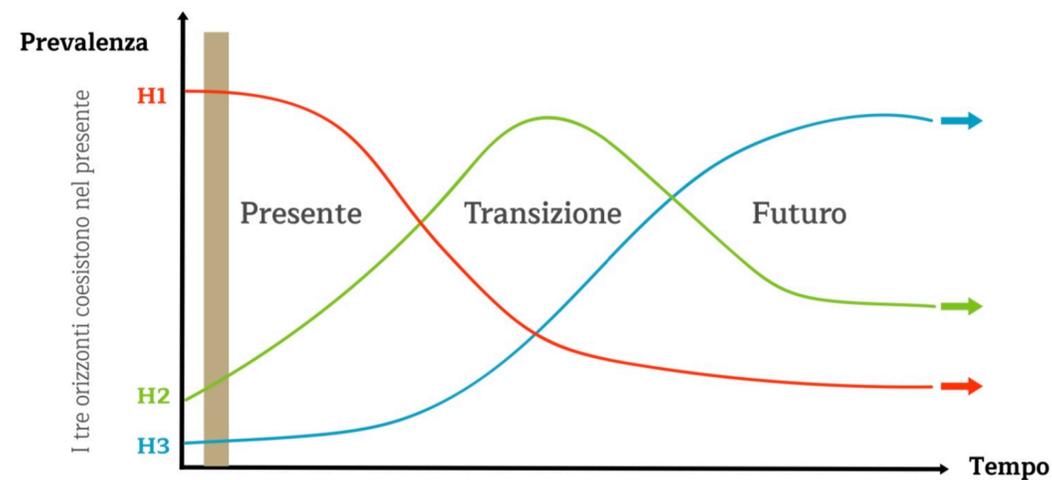
Alcuni attori cercano di conservare lo status quo, altri di cambiarlo. **Ognuno vede il proprio orizzonte**.

Quando si mettono a fuoco questi aspetti, ci si rende conto che questi attori possono avere **una tendenza all'incomprensione e al conflitto**.

Occorre agire avendo questa consapevolezza per gestire il cambiamento e visualizzare **le prospettive dei diversi attori**.



Passato, presente e futuro coesistono



Processo di cambiamento



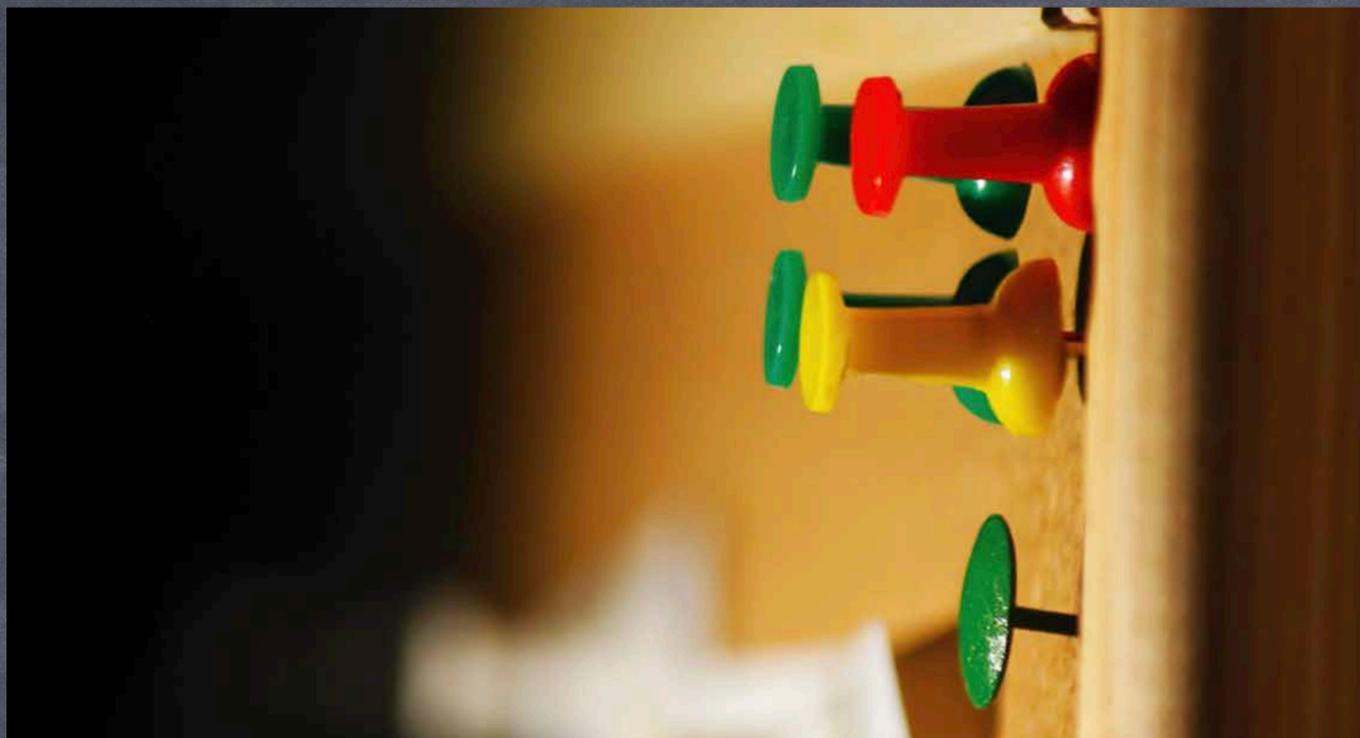
A più voci, tutte le voci

Aspettative, condizionamenti psicologici, modelli mentali sociali dominanti e abitudini personali **inibiscono l'uso del futuro** nelle decisioni che ci troviamo a dover prendere.

Nella vita quotidiana **tendiamo ad evitare situazioni di incertezza** e a non condividere e manifestare agli altri le nostre visioni e aspettative sul futuro.

Occorre favorire la creazione delle condizioni mentali ed emotive nelle quali gli attori possano **esplorare i futuri possibili** e a includere i punti di vista di ciascuno.

Creare una **narrativa esplicita e condivisa sul futuro** consente di ritrovare la coesione dell'organizzazione per tendere insieme al comune futuro desiderabile.



Primo orizzonte | Manager

Il Manager è **il garante dell'oggi, del business as usual.**

Le sue **principali responsabilità** riguardano la gestione delle scadenze, la pianificazione delle risorse, il raggiungimento degli obiettivi...

Quando il modo consueto di fare le cose inizia a non essere più adeguato, la gestione del Manager **entra in crisi.**

Le modifiche che egli proporrà saranno però orientate a mantenere il più possibile fermo **lo status quo** e la centralità del proprio ruolo.

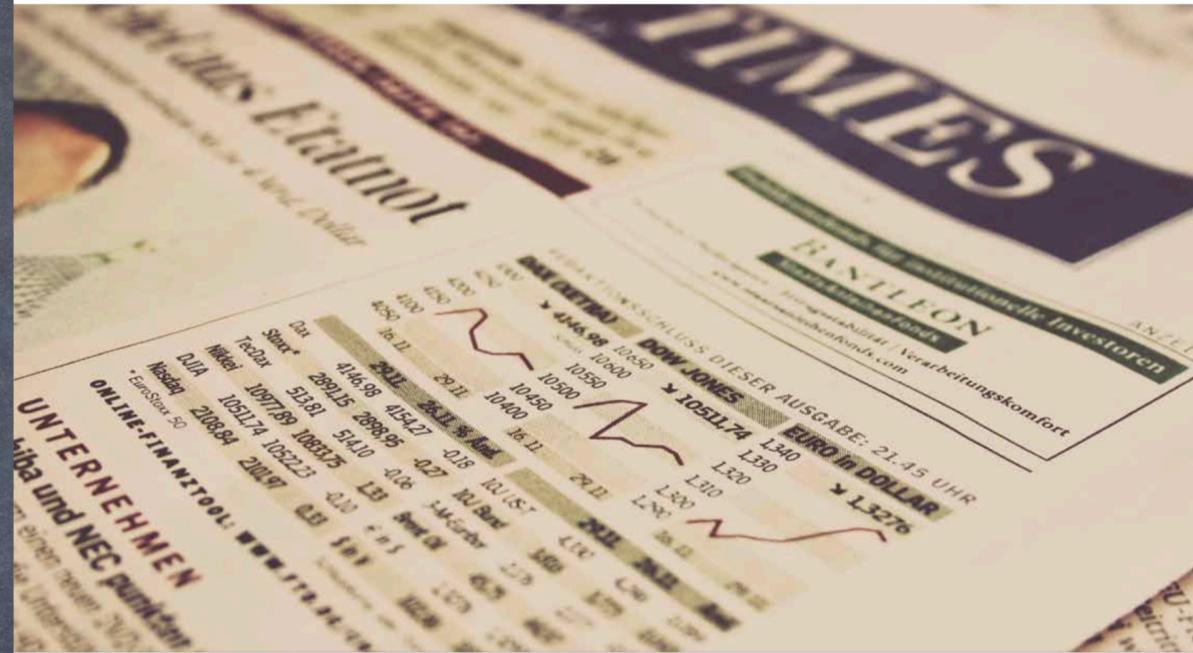
Oggi il sistema sta perdendo efficacia, le soluzioni abituali non bastano più e sollecitano **approcci diversi a nuove sfide.**

DOMANDE

Il cambiamento rafforza o indebolisce le prassi attuali di lavoro, i modelli di produzione e marketing adottati finora?

Come coinvolgere efficacemente il Manager nell'analisi della situazione attuale e orientarlo verso i cambiamenti?

Secondo orizzonte | Imprenditore



Secondo orizzonte | Imprenditore

L'Imprenditore scopre **opportunità ancora non viste** da altri, sacche di futuro attive nel presente, ancora non completamente emerse.

La sua visione è orientata al **futuro prossimo** per indagare possibili cambiamenti rispetto al modo attuale di fare le cose.

E' questo l'orizzonte nel quale **emergono le discontinuità** che facilitano l'arrivo dell'orizzonte 3, quello nel quale coesistono innovazioni che migliorano lo status quo, ma che possono anche perpetuarlo o farlo naufragare. L'Imprenditore **guarda in modo strabico** in entrambe le direzioni - passato e futuro - per rispondere ai limiti dell'H1 e alle opportunità del H3.

L'Imprenditore è consapevole dei **compromessi** che si troverà di fronte nel valutare opportunità, risorse, impegno e costi/benefici.

DOMANDA

Le decisioni dell'Imprenditore agiscono su tutti i possibili aspetti: identificano un adattamento alle tensioni in corso o sono cambiamenti che preludono ad una trasformazione?

Terzo orizzonte | Visionario



Terzo orizzonte | Visionario

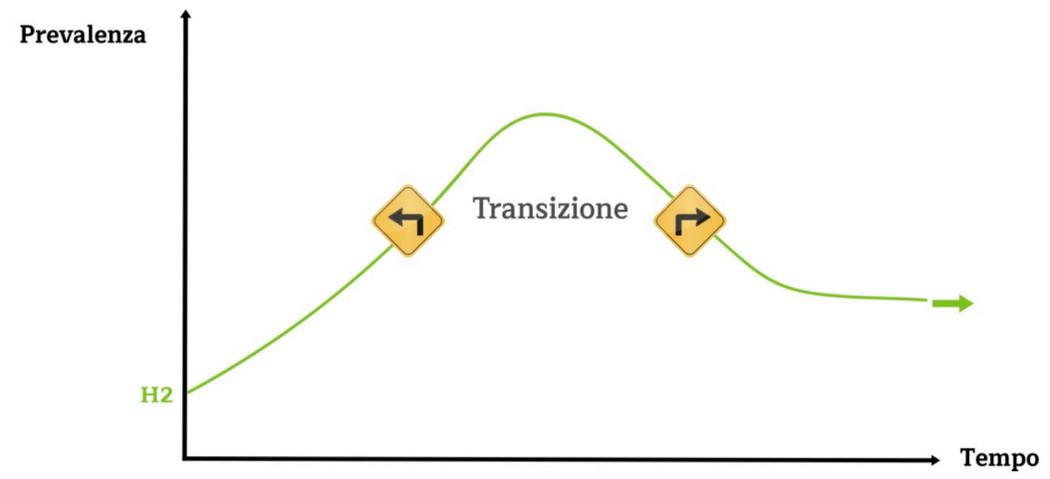
Il Visionario **intuisce nuove potenzialità**, del tutto invisibili ai più o, nella migliore delle ipotesi, considerate impossibili o improbabili.

Il suo sguardo lo porta lontano, in territori spesso inesplorati, nei quali il mutamento non riguarda solo l'ambito in cui si muove ma anche i modelli culturali, sociali, tecnologici, economici e politici.

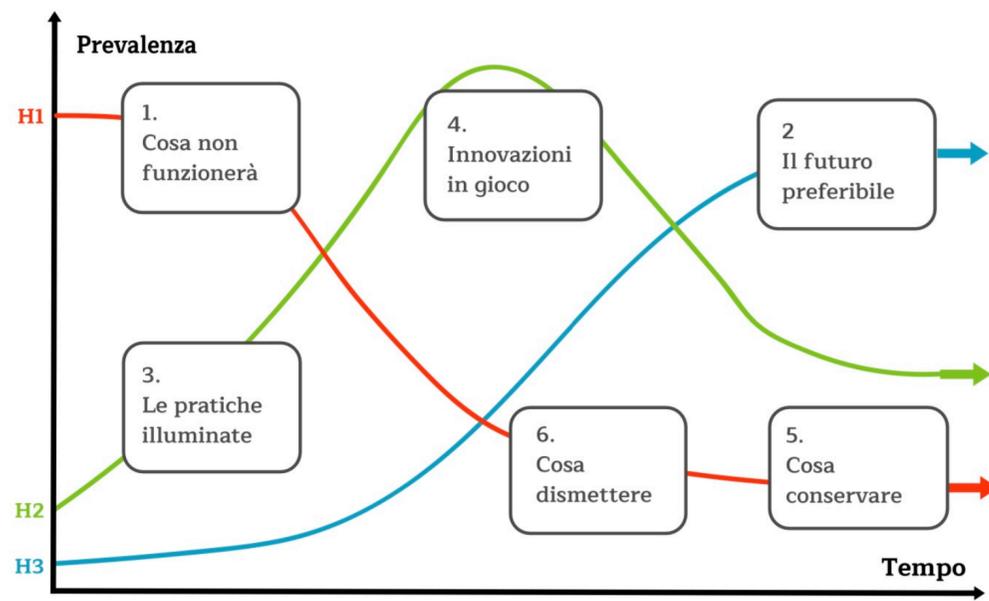
Il Visionario **indaga i cambiamenti emergenti**, spesso semi di futuro appena messi a dimora, consapevole del fatto che il tempo sarà un fattore determinante nella fioritura del futuro.

DOMANDA

Come il Visionario può individuare e interpretare i bisogni, le aspettative e le modalità di azione secondo paradigmi completamente nuovi e con nuovi attori?



I miei orizzonti





**INTERVISTE
STRATEGICHE
SECONDO
IL MODELLO SHELL**

1. Il Principale problema del futuro
2. Futuro preferibile:
3. E se le cose sono andate male: cosa è successo?
4. Ci sono, oggi, modi diversi di fare le cose?
5. Lezioni dal passato:
6. Azioni prioritarie
7. Se fossi il decisore ...

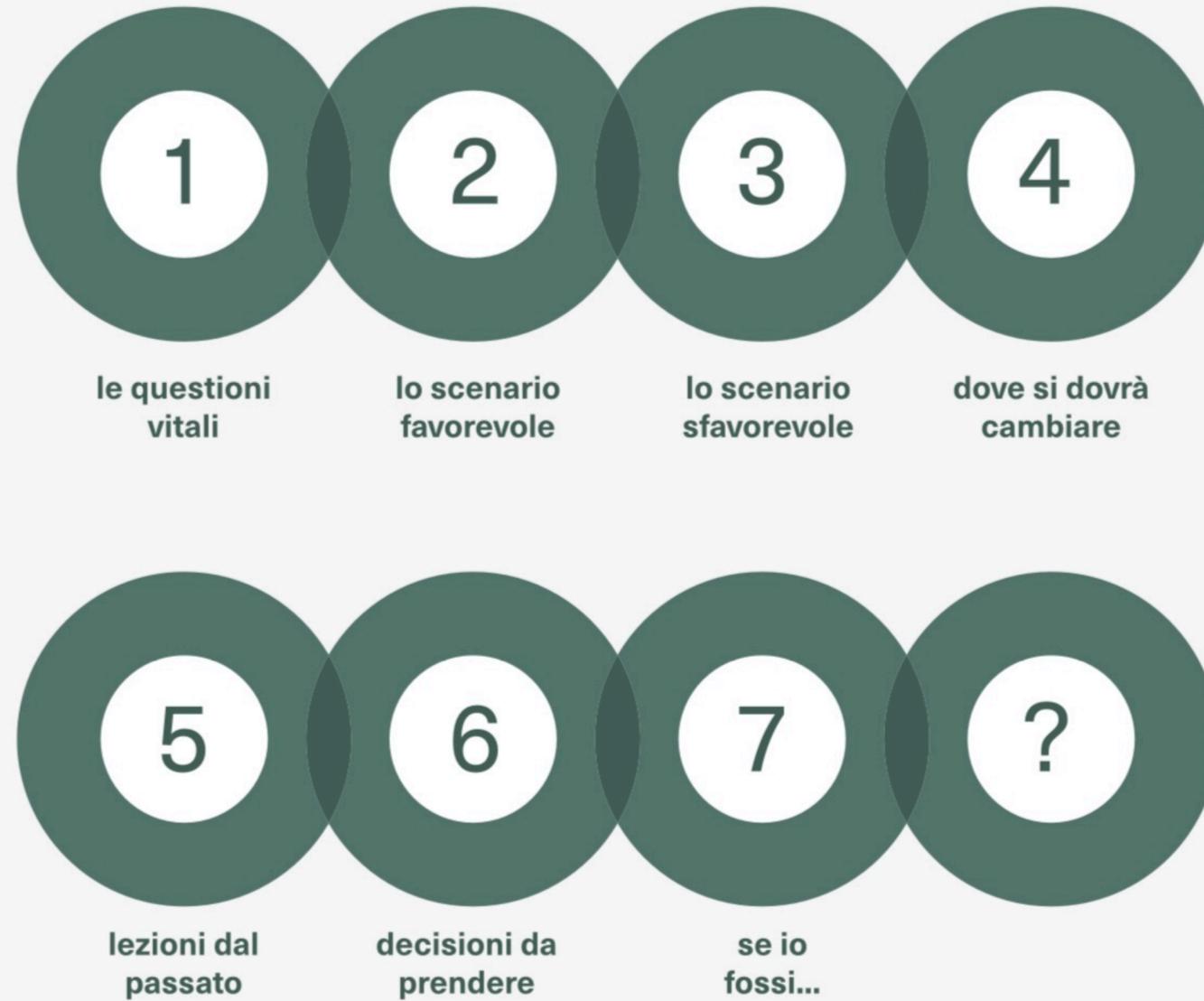


FIGURA 4: METODO SHELL



Mercato italiano (IV in Europa per fatturato) sarà invaso da ditte straniere che risulteranno più efficienti e all'avanguardia con il processo

Spingere processo di digitalizzazione fino alla gestione degli edifici, non solo manutenzione.
Modellazione per edifici.



fra 20 anni

"Mancanza di pianificazione di lungo respiro e con l'utilizzo di strumenti di analisi dei dati per prevedere aree di sviluppo per anticipare la domanda in modo sostenibile.

Digitalizzazione è stravolgere completamente il metodo di lavoro e ripensare azienda, ruoli e figure.

Obbligo di utilizzo modelli BIM e database unico che simuli intero territorio



20 anni fa

Stato attuale figlio di politiche sbagliate come la bolla speculativa di 10 anni fa che ha lasciato un patrimonio edilizio sovrastimato non di qualità.
Alti margini del mercato hanno frenato l'innovazione.



20 anni fa
fra 20 anni in negativo
fra 20 anni in positivo
fattore di unicità
fattore condiviso

DNE AMBIENTALE ri ders	STIMOLO - RISPOSTA	cluster	mega trend	trend	GIVEN = fattori che influenzano della cui direzione siamo certi	DRIVER =forze motrici il cui sviluppo futuro è oggi incerto
	altezze, spazio/cielo, stanze, abitare, gradimento, utilizzo, costruzioni autoassemblanti, modularità, sicurezza, mappe, infrastruttura urbana, luogo geografico, esperienza da vivere	ABITARE	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	ruolo istituzione e della politica vedi incentivi	DIRITTO REGOLAMENTAZIONE	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	questione della proprietà	DIRITTO REGOLAMENTAZIONE	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	esigenze di libertà fondamentali, normative, dei regolamenti privacy dei dati	DIRITTO REGOLAMENTAZIONE	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	governance dei dati	DIRITTO REGOLAMENTAZIONE	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	Criterio di Progetto relativi ad Energia e Materie Prime.	DIRITTO REGOLAMENTAZIONE	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	un database unico che simuli l'intero territorio nazionale - gemello digitale pubblico per il territorio (in Olanda già esiste)	DIRITTO REGOLAMENTAZIONE	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
	obbligatorietà del BIM per settore pubblico	DIRITTO REGOLAMENTAZIONE	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	diritto, sicurezza, proprietà dei dati, legge, norme, diritti, equità	DIRITTO REGOLAMENTAZIONE	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	manca di pianificazione in un'ottica di lungo respiro	FORMAZIONE	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

intervista a
Gabriele Rizzo

COME USARE I FUTURI PER DECIDERE

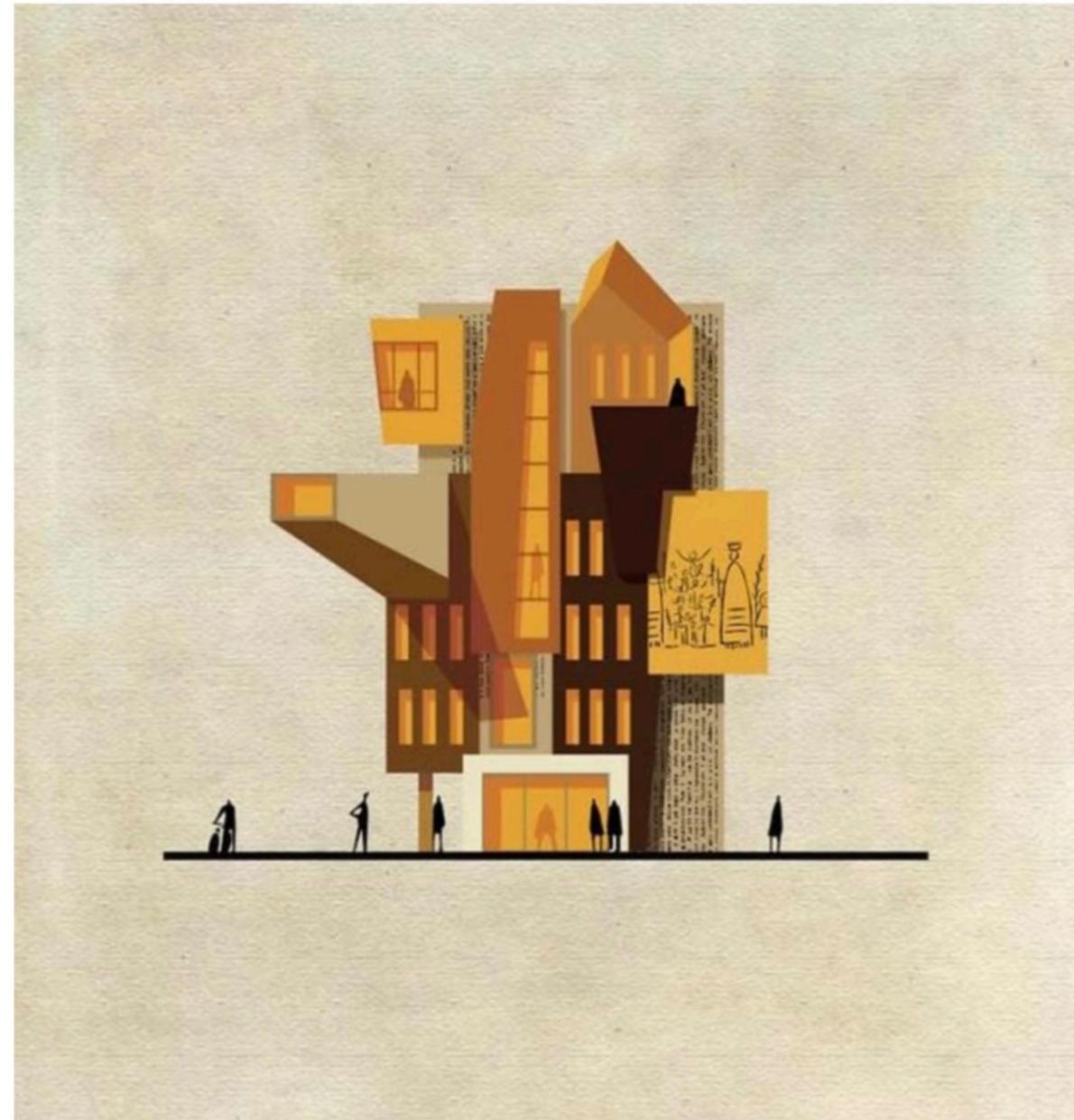


scenario n. 1
anfibi contro
terrestri

UNITS DIA
fabio millevoi
anno accademico
2023/2024

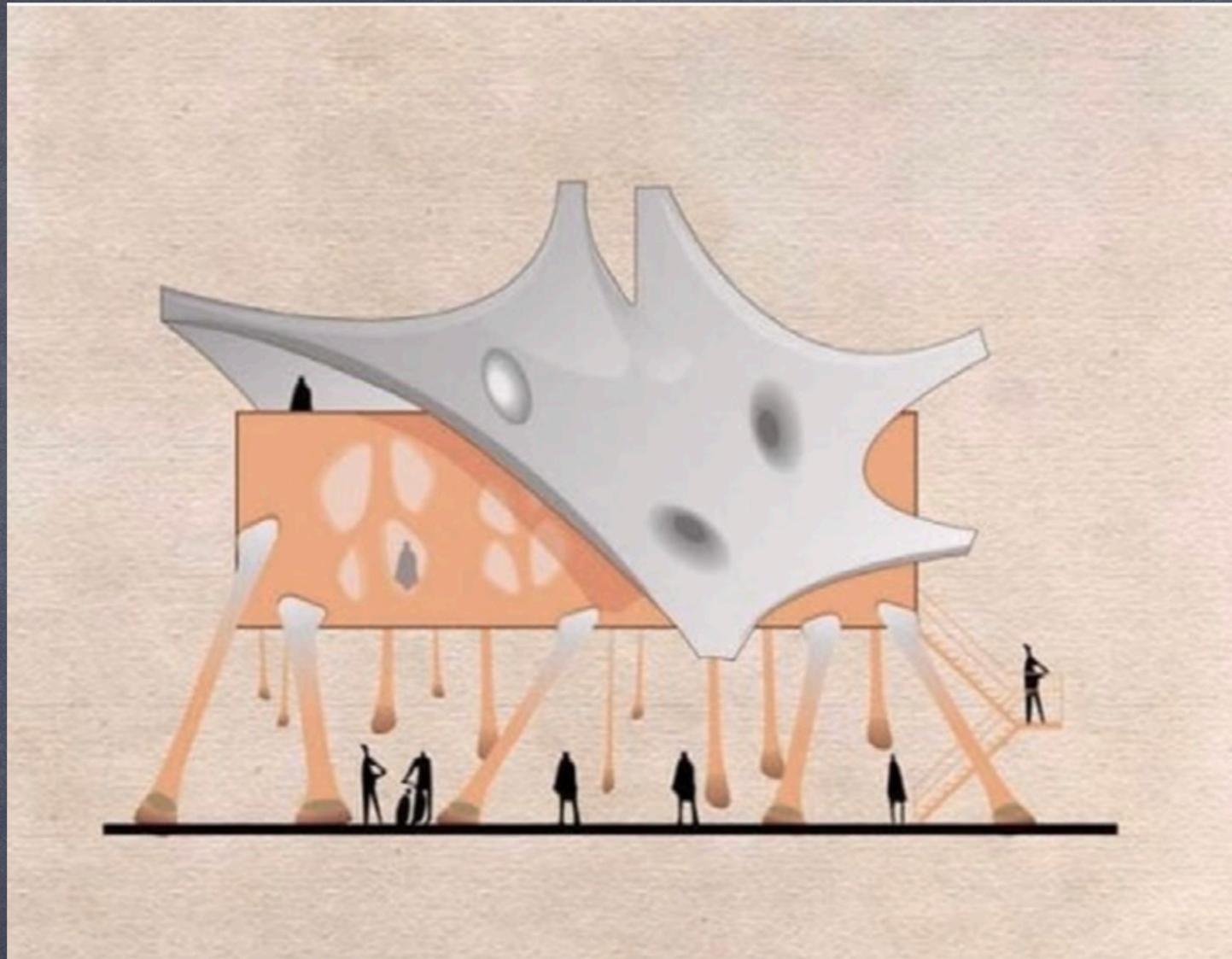
A buon intenditor poche parole.

La casa simbolo di questo scenario sarà la casa bunker¹⁵.



Personale interpretazione di Federico Babina di un'opera di Pablo Picasso¹⁶

scenario n. 2 La città nel deserto

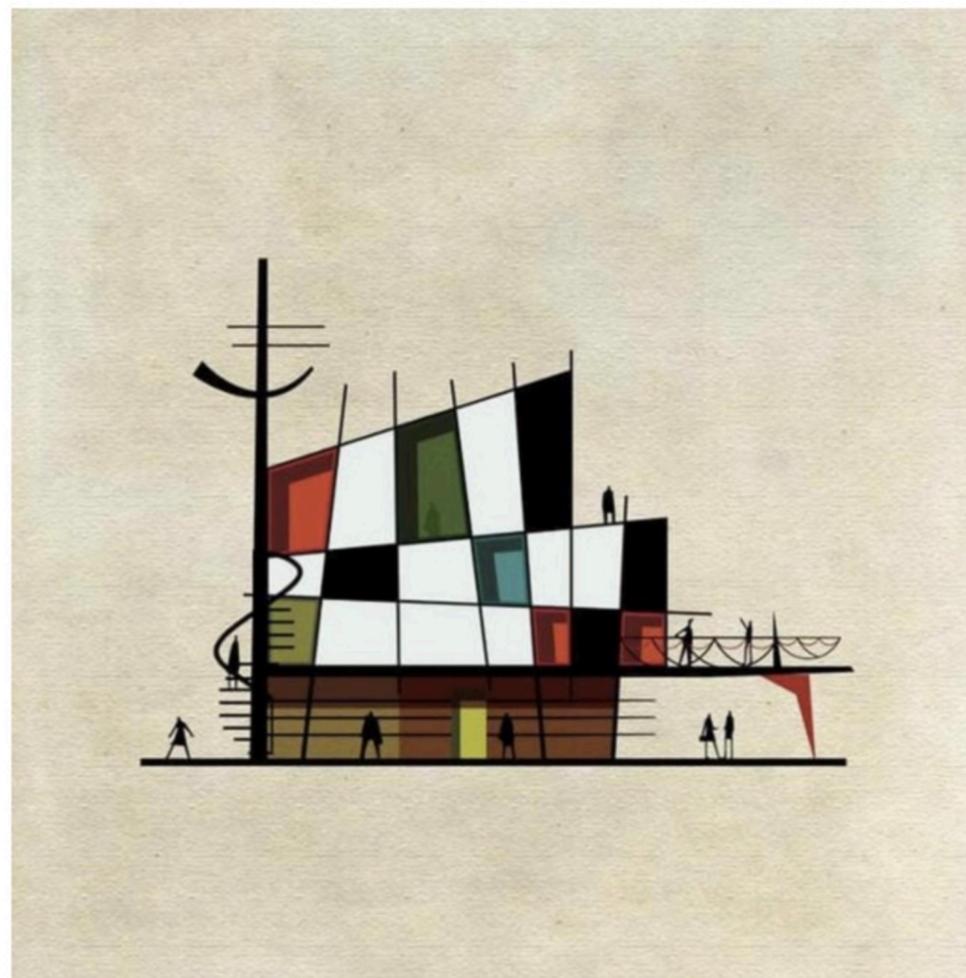


PERSONALE INTERPRETAZIONE DI
FEDERICO BABINA DI UN'OPERA DI
ERNESTO NETO

Una realtà che produrrà una sorta di stress sociale ed economico e che, inevitabilmente, avrà una forte e negativa ricaduta sul settore delle costruzioni e sulle città. Inoltre, il ripetersi delle interruzioni della catena di approvvigionamento, l'inflazione elevata, i cambiamenti climatici e il ripetersi di possibili conflitti armati imporranno alle aree urbane

di attrezzarsi come *ospedali da campo* per prepararsi a un futuro in continua evoluzione. Le città e le case dovranno essere adeguatamente preparate per dare risposte efficaci ad un'ampia gamma di shock imprevedibili. Oggi solo un rischio annunciato, ma che domani potrebbe rappresentare un serio pericolo¹³¹.

scenario n. 3
il compleanno
di nonna



Personale interpretazione di Federico Babina di un'opera di Vasily Kandinsky

La casa “bicicletta” sarà una forza trasformativa perché motore dell'economia della ciambella⁵⁷. Sarà piena di simbolismi e poesia e contribuirà a eliminare barriere e differenze. Dialogherà con il clima e l'ambiente naturale. Prega di attenzione e di rispetto per i luoghi e

DISRUPTIVE

MODELLO DI BUSINESS

DAY IN THE LIFE | CASA SHUTTLE

Si sono raggiunti i prefissati obiettivi di sviluppo sostenibile e gli operatori che utilizzano i Dati per nuovi modelli di business incontrano i desiderata della società con i seguenti impatti in ambito:

Politico: Ruolo politico dell'IA.

Economico: Nascita di ecosistemi; crescita diffusa basata sull'innovazione tecnologica e sociale; modelli di business come *House as a Service* e *Construction as a Service*.

Ecologico: Transizione ecologica e decarbonizzazione.

Sociale: Passaggio alla società 5.0 incentrata sulla società e sui bisogni delle persone.

Tecnologico: Raccolta e utilizzo in tempo reale dei Dati; cantiere sostenibile e privo di persone.



IO

MODELLO DI SVILUPPO

NOI

CONVENTIONAL

scenario n. 4
day in the
Life

La casa simbolo di questo scenario sarà la casa shuttle.

Una casa che sarà l'evoluzione della "casa nido" nella costruzione della Società 5.0.

Sarà una casa pensata come a una foresta e non come a un albero.

Un albero non è grado di generare un clima equilibrato, è in totale balia del vento e delle

7.4 AZIONI PER IL TERZO SCENARIO, COMPLEANNO DI NONNA



[https://youtu.be/VZsW7I10giU?
si=mq1BoHn7Rj00-hvE](https://youtu.be/VZsW7I10giU?si=mq1BoHn7Rj00-hvE)

UNITS DIA
fabio millevoi
anno accademico
2023/2024



3 RIVOLUZIONE

Il tuo modo di imparare