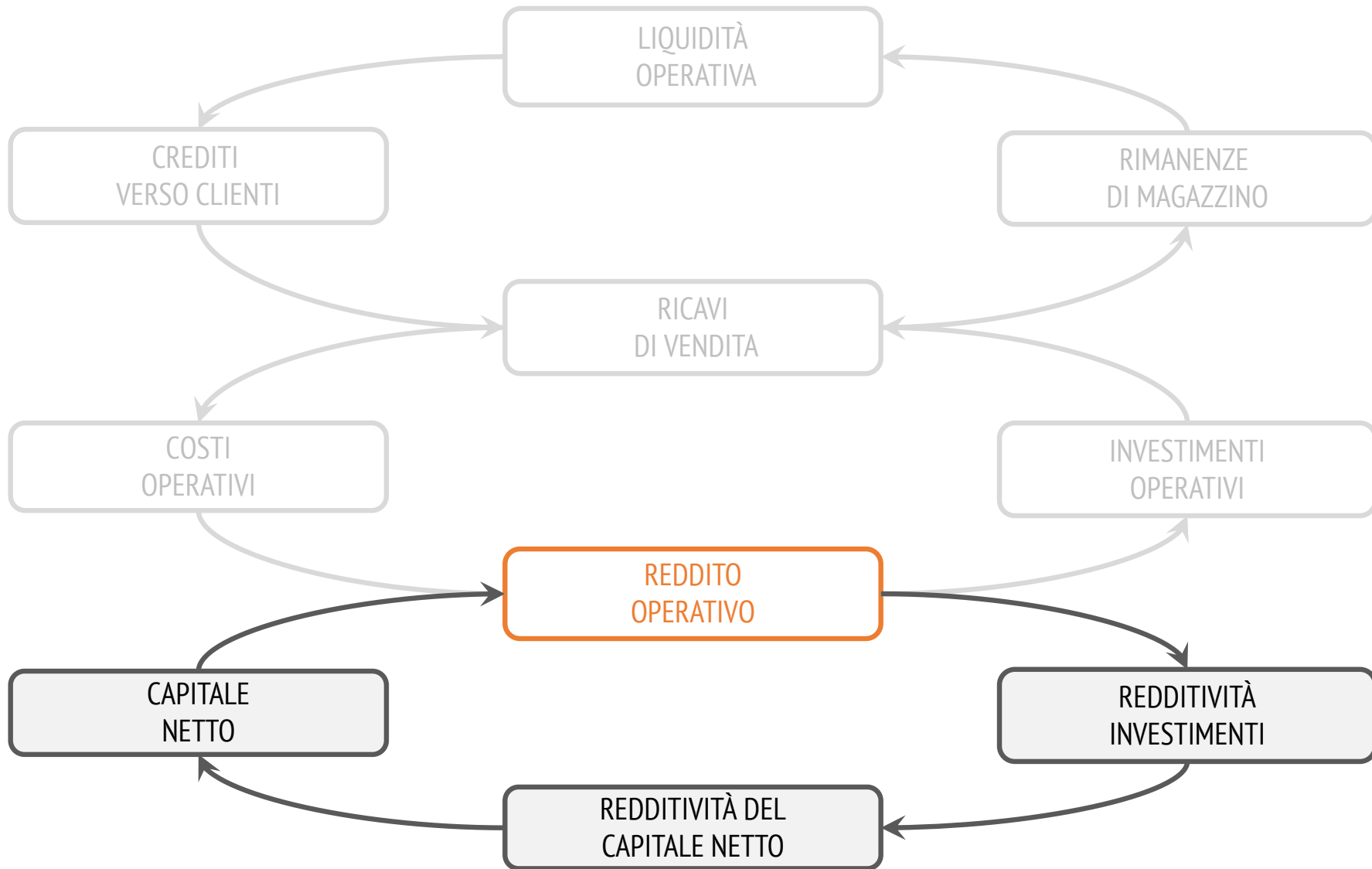


IL BUDGET: METODI E LOGICHE DI REDAZIONE

IL BUDGET PATRIMONIALE

Prof.ssa Federica Marini

DALLA PROSPETTIVA ECONOMICA E FINANZIARIA A QUELLA PATRIMONIALE

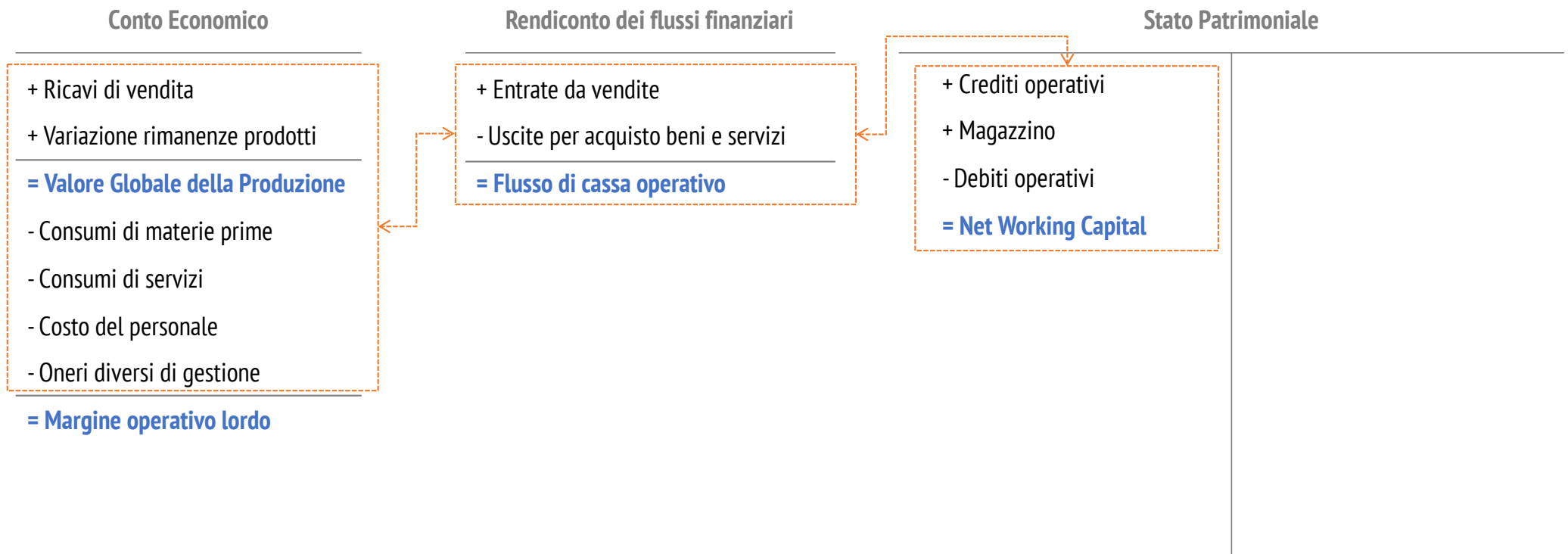


Fonte: R. Simons, «Sistemi di controllo e misure di performance», Egea, 2007

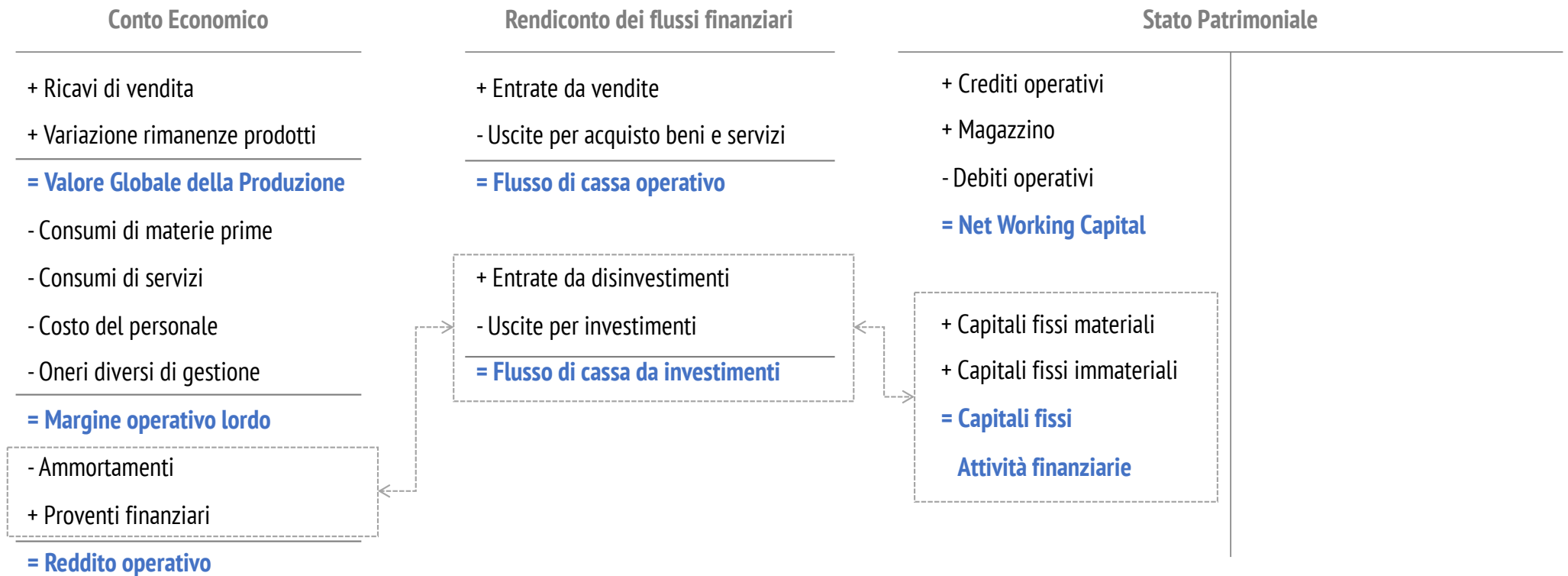
IL BUDGET PATRIMONIALE



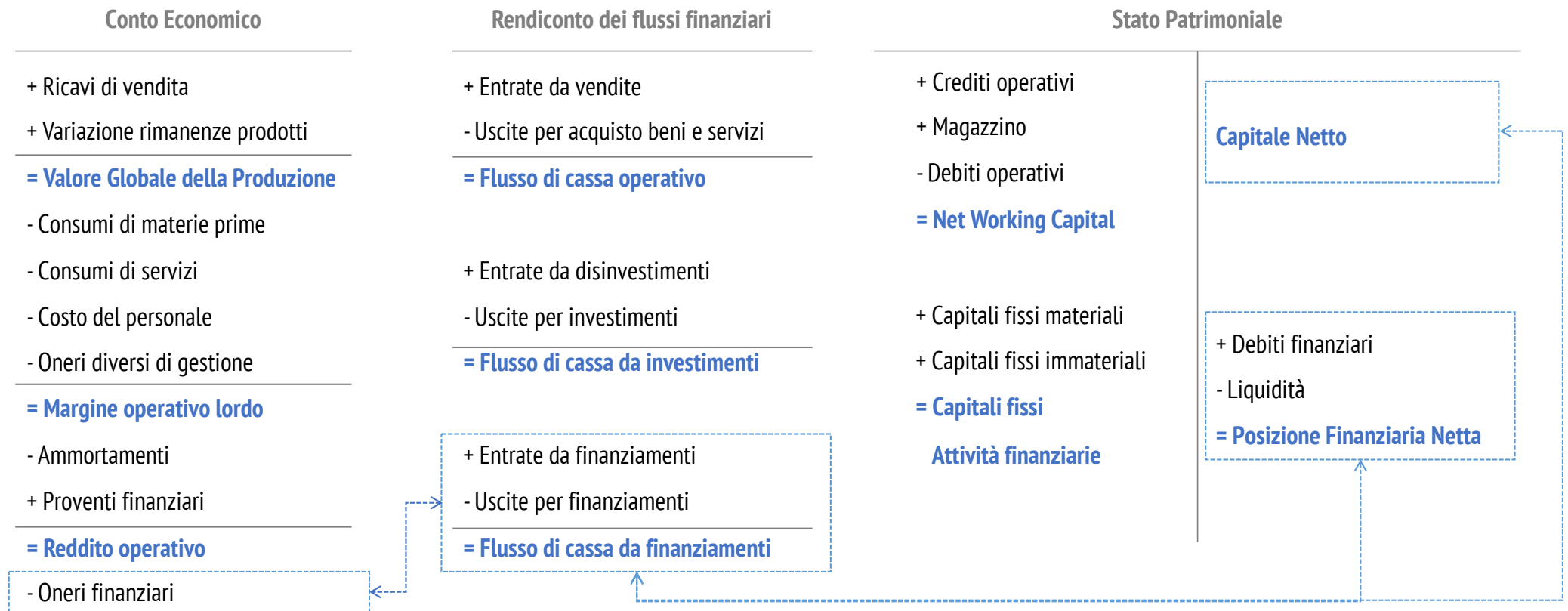
IL BUDGET PATRIMONIALE



IL BUDGET PATRIMONIALE



IL BUDGET PATRIMONIALE



IL BUDGET PATRIMONIALE

Conto Economico	Rendiconto dei flussi finanziari	Stato Patrimoniale	
+ Ricavi di vendita	+ Entrate da vendite	+ Crediti operativi	Capitale Netto
+ Variazione rimanenze prodotti	- Uscite per acquisto beni e servizi	+ Magazzino	
= Valore Globale della Produzione	= Flusso di cassa operativo	- Debiti operativi	
- Consumi di materie prime	+ Entrate da disinvestimenti	= Net Working Capital	
- Consumi di servizi	- Uscite per investimenti	+ Capitali fissi materiali	+ Debiti finanziari
- Costo del personale	= Flusso di cassa da investimenti	+ Capitali fissi immateriali	- Liquidità
- Oneri diversi di gestione	+ Entrate da finanziamenti	= Capitali fissi	= Posizione Finanziaria Netta
= Margine operativo lordo	- Uscite per finanziamenti	Attività finanziarie	
- Ammortamenti	= Flusso di cassa da finanziamenti		
+ Proventi finanziari			
= Reddito operativo			
- Oneri finanziari			
= Reddito ante imposte	= Flusso di cassa complessivo		

