

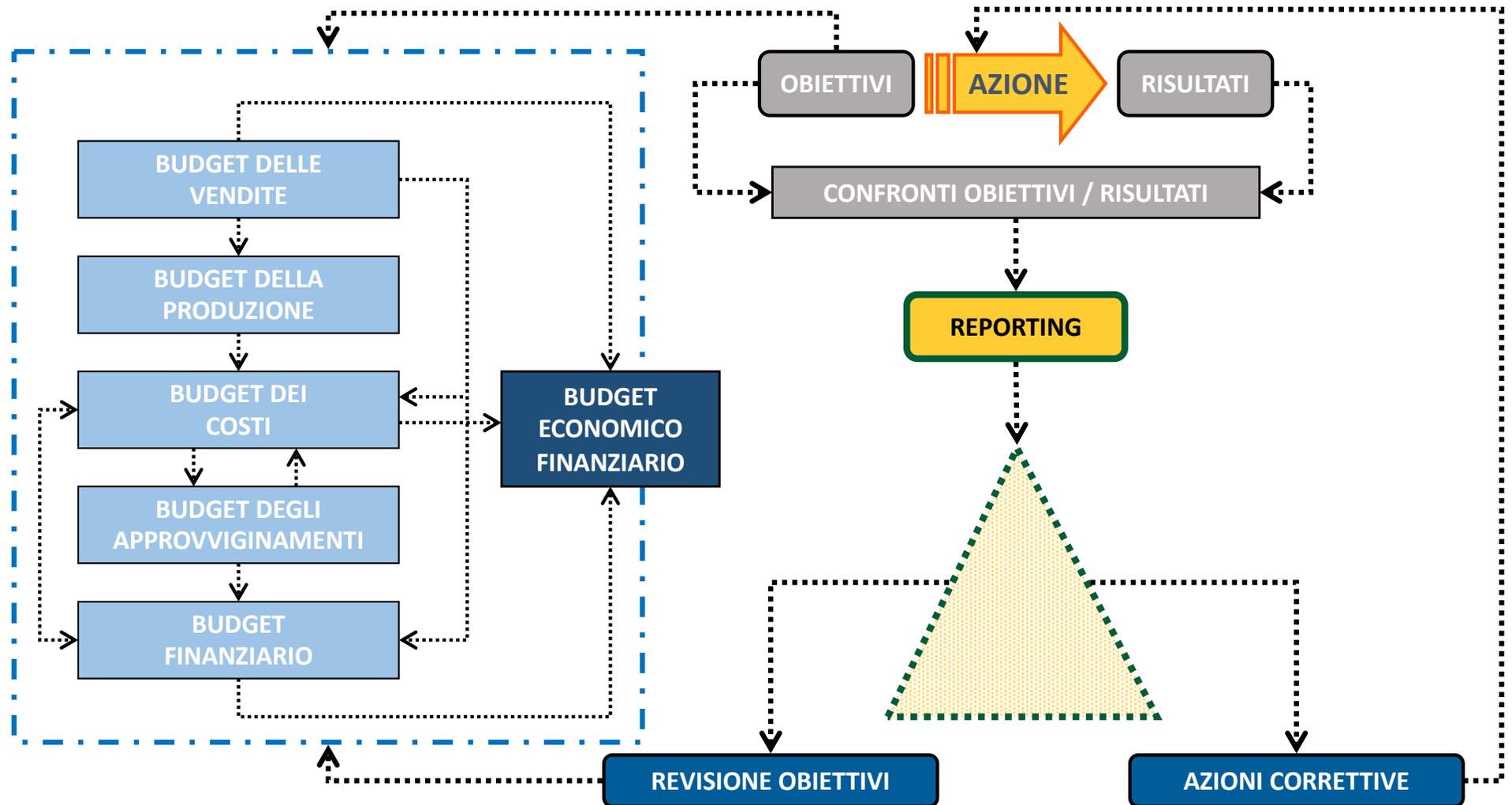


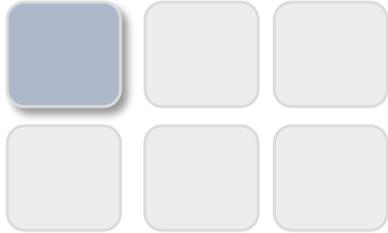
INTRODUZIONE AL REPORTING

Prof.ssa Federica Marini

- La fase del processo di controllo che prende il nome si concretizza in una serie di **reporting** consiste nella **rappresentazione in forma strutturata delle informazioni economico-gestionali** per la direzione e rapporti destinati a tutti i livelli di responsabilità previsti nella struttura.
- Esistono diverse tipologie di reporting differenziate per finalità e per contenuti.

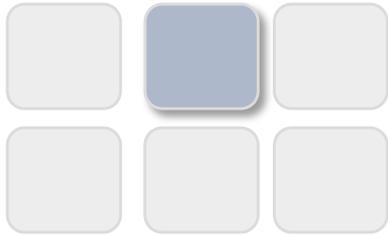
DALLA FORMULAZIONE ALLA REALIZZAZIONE: LA FASE DEL REPORTING





ARTICOLAZIONE

- Questo attributo è relativo alla capacità del sistema di controllo di selezionare ed evidenziare in modo appropriato le informazioni che risultano necessarie alla soluzione dei problemi decisionali di diversa natura.



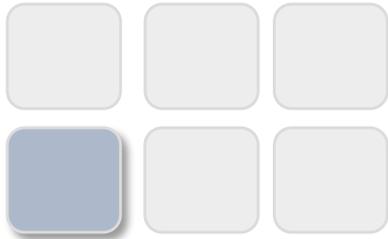
RILEVANZA

- Questo attributo è relativo alla capacità del sistema di controllo di evidenziare in modo appropriato le **informazioni che risultano necessarie alla soluzione dei problemi decisionali di diversa natura.**
- Decisioni diverse (make or buy, formulazione dei prezzi, scelta in merito ai mix di produzione, ecc.) devono far riferimento ad informazioni di natura reddituale, finanziaria o patrimoniale classificate con criteri diversi: costi variabili, costi fissi, eliminabili o non eliminabili, margini di contribuzione diversamente configurati, ecc.



SELETTIVITÀ

- È questo un attributo del sistema di reporting particolarmente importante. Consiste nella **capacità di selezionare opportunamente le informazioni relative alle variabili critiche per la gestione delle diverse aree di responsabilità**, consentendo in tal modo un'adeguata focalizzazione dell'attenzione del management sulle problematiche davvero rilevanti ai fini di una sapiente gestione dell'area aziendale loro affidata.



TEMPESTIVITÀ

- Un attributo imprescindibile di un buon sistema di reporting consiste nella tempestività, ovvero nella sua **capacità di rendere disponibile l'informazione nel momento in cui la stessa diventa rilevante per le decisioni** che devono essere prese in azienda.
- La tempestività è, naturalmente, un concetto relativo, dipendendo dal tipo di decisioni che devono essere assunte.
- Semplicità procedurale, chiarezza delle linee metodologiche di sviluppo del reporting, organizzazione amministrativa sono pre-condizioni per la tempestività del reporting.



PRONTEZZA

- La prontezza consiste nella **rapidità di produzione e di trasmissione dell'informazione** dal momento del sorgere della sua richiesta.
- Questa caratteristica diventa fondamentale nei contesti aziendali caratterizzati da elevata turbolenza, tanto interna quanto esterna.
- La prontezza si distingue dalla tempestività, risultando funzionale a quest'ultima unicamente in caso di brevità del processo decisionale.



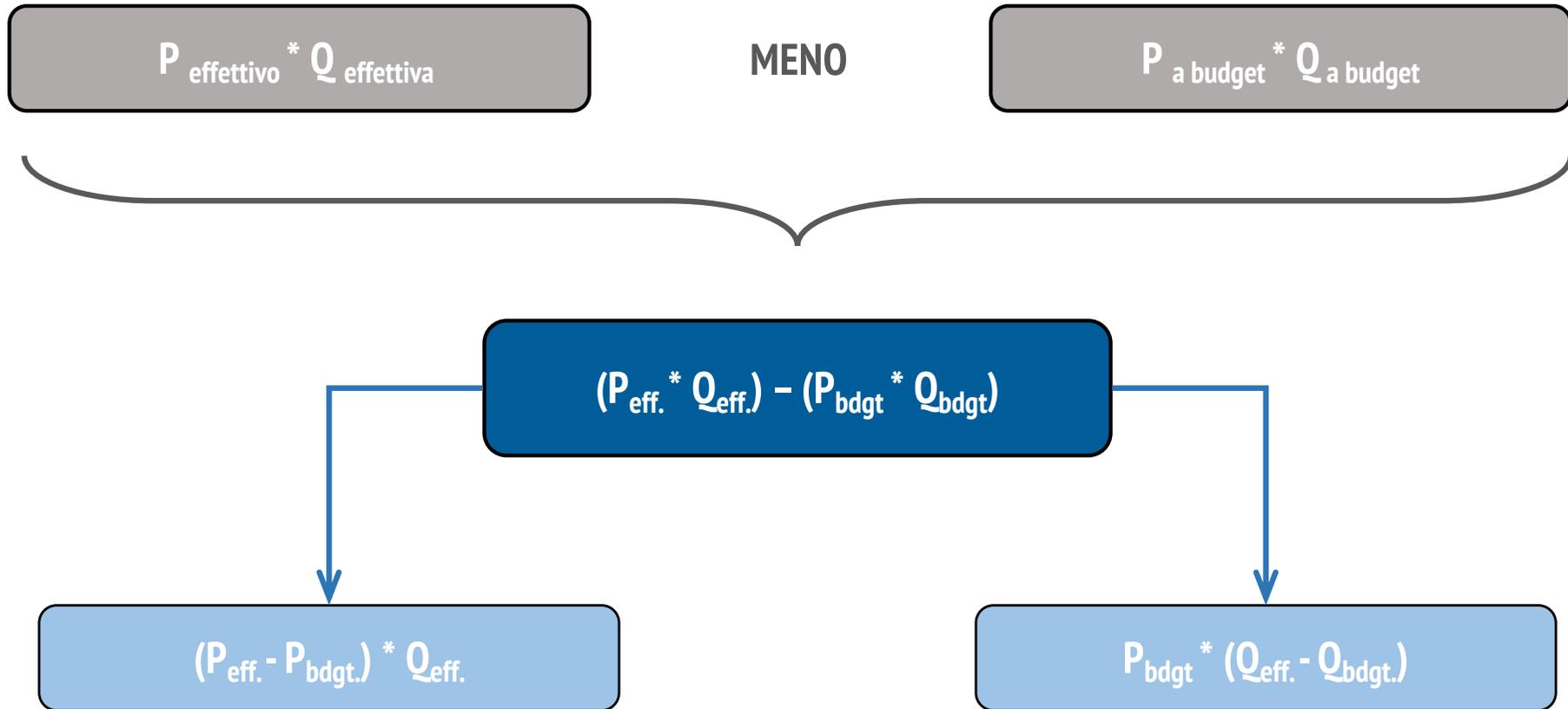
RESPONSABILIZZAZIONE FORMALE

- Tale requisito si concretizza nella predisposizione di un sistema di reporting **in grado di riflettere l'architettura del sistema di responsabilità del management ai vari livelli dell'organizzazione aziendale.**
- Compito precipuo del controller è quello di individuare le informazioni atte a comporre dei “cruscotti di indicatori” fedeli dei livelli e delle ampiezze di responsabilità dei diversi manager aziendali.

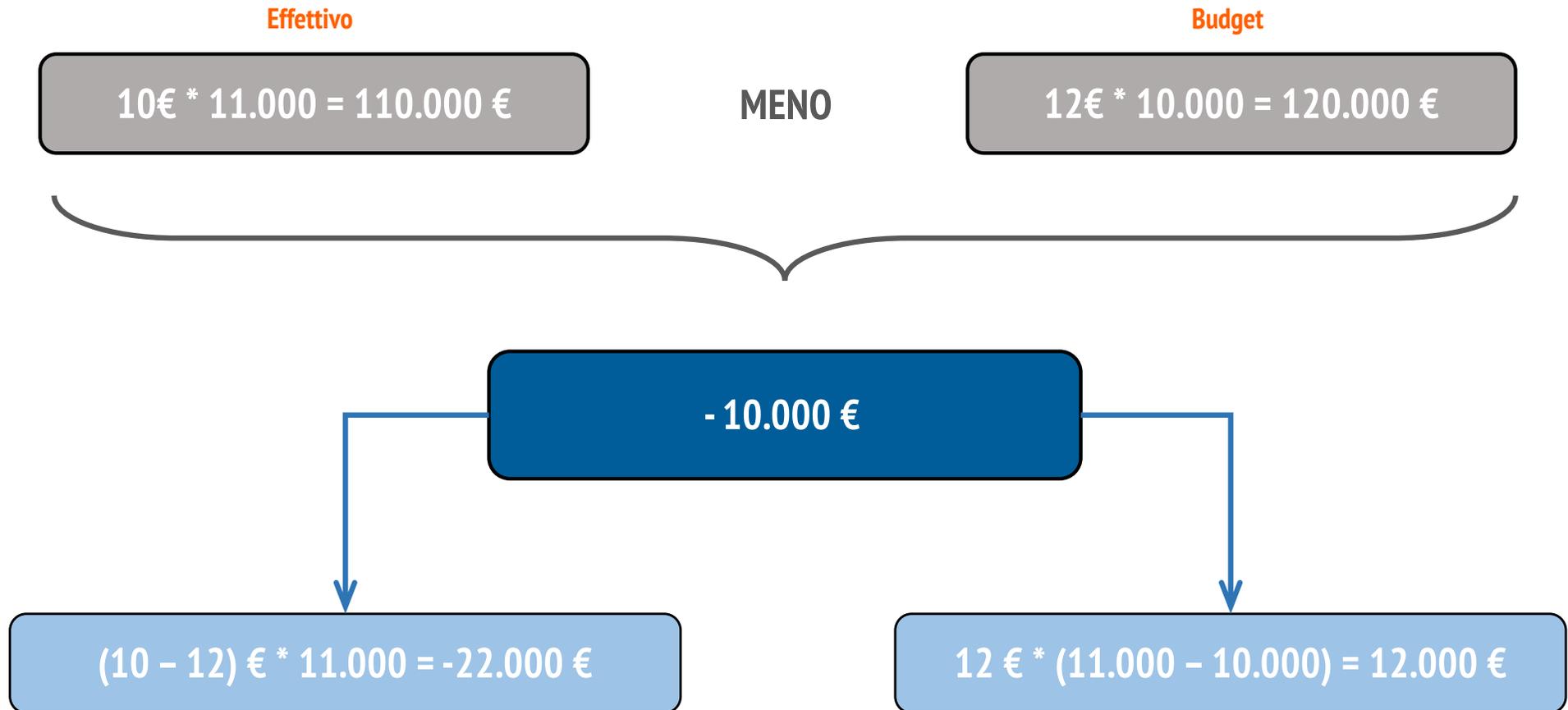
CASO SEMPLIFICATO: AZIENDA MONOPRODOTTO



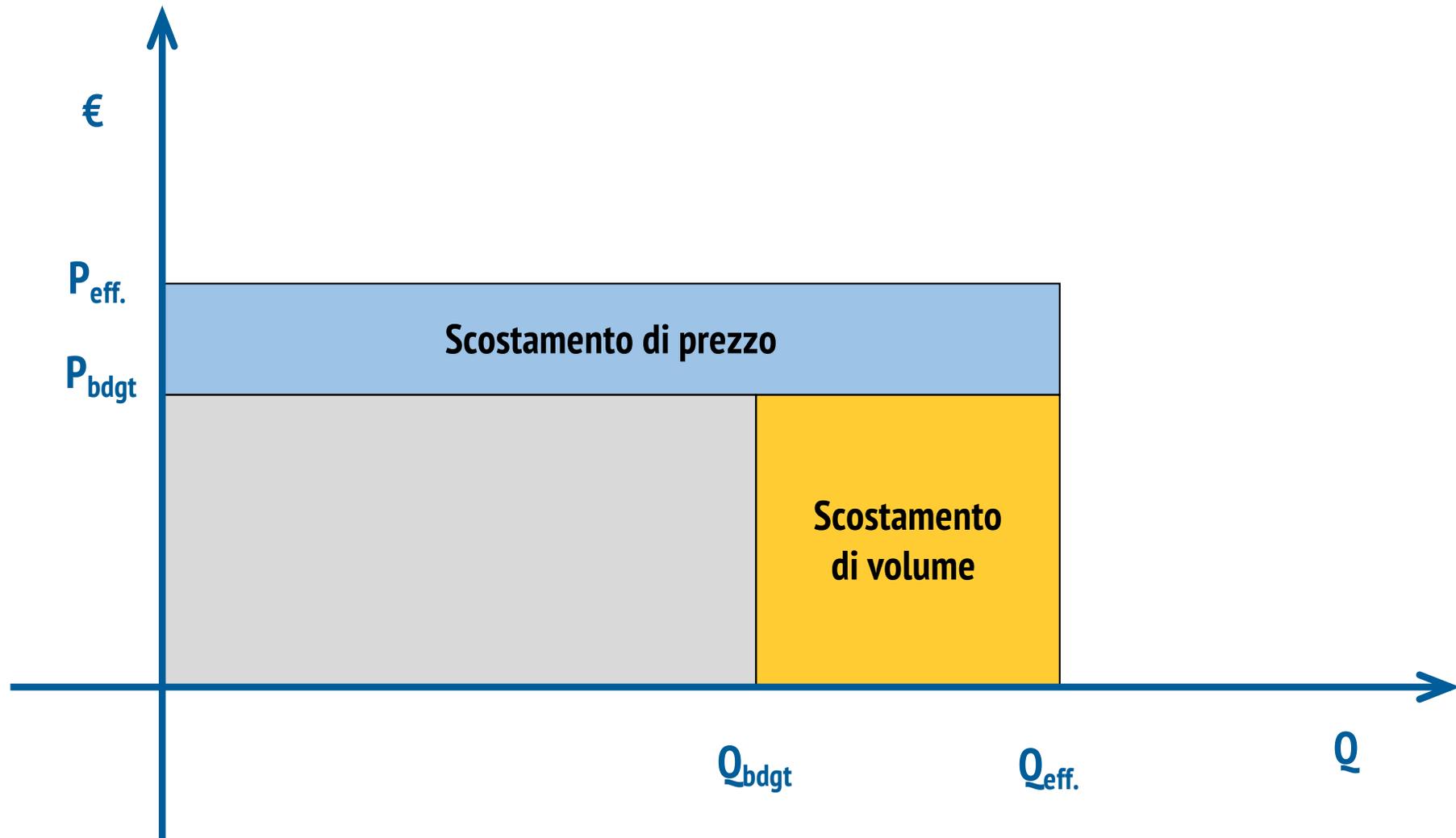
CASO SEMPLIFICATO: AZIENDA MONOPRODOTTO



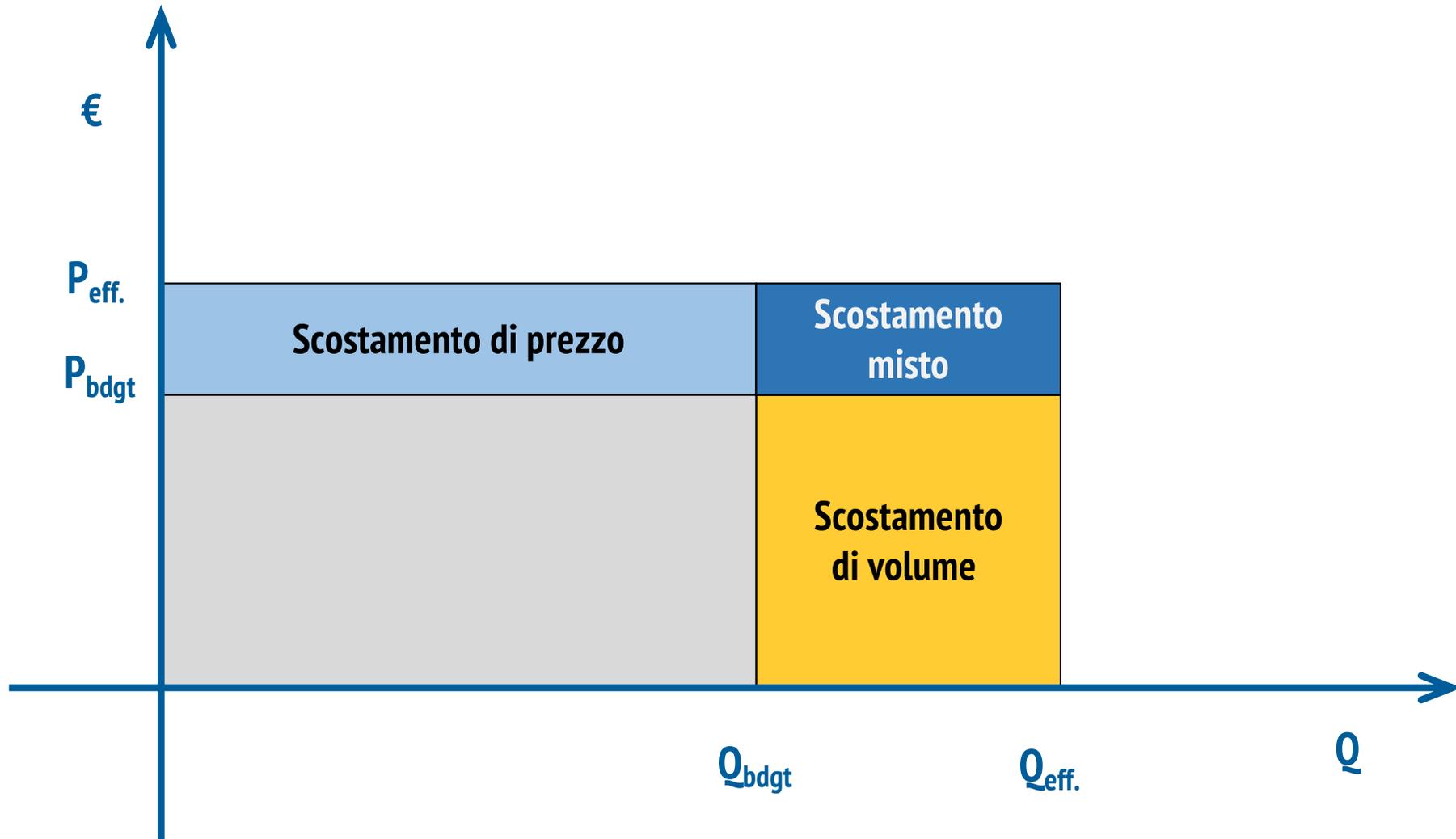
CASO SEMPLIFICATO: AZIENDA MONOPRODOTTO



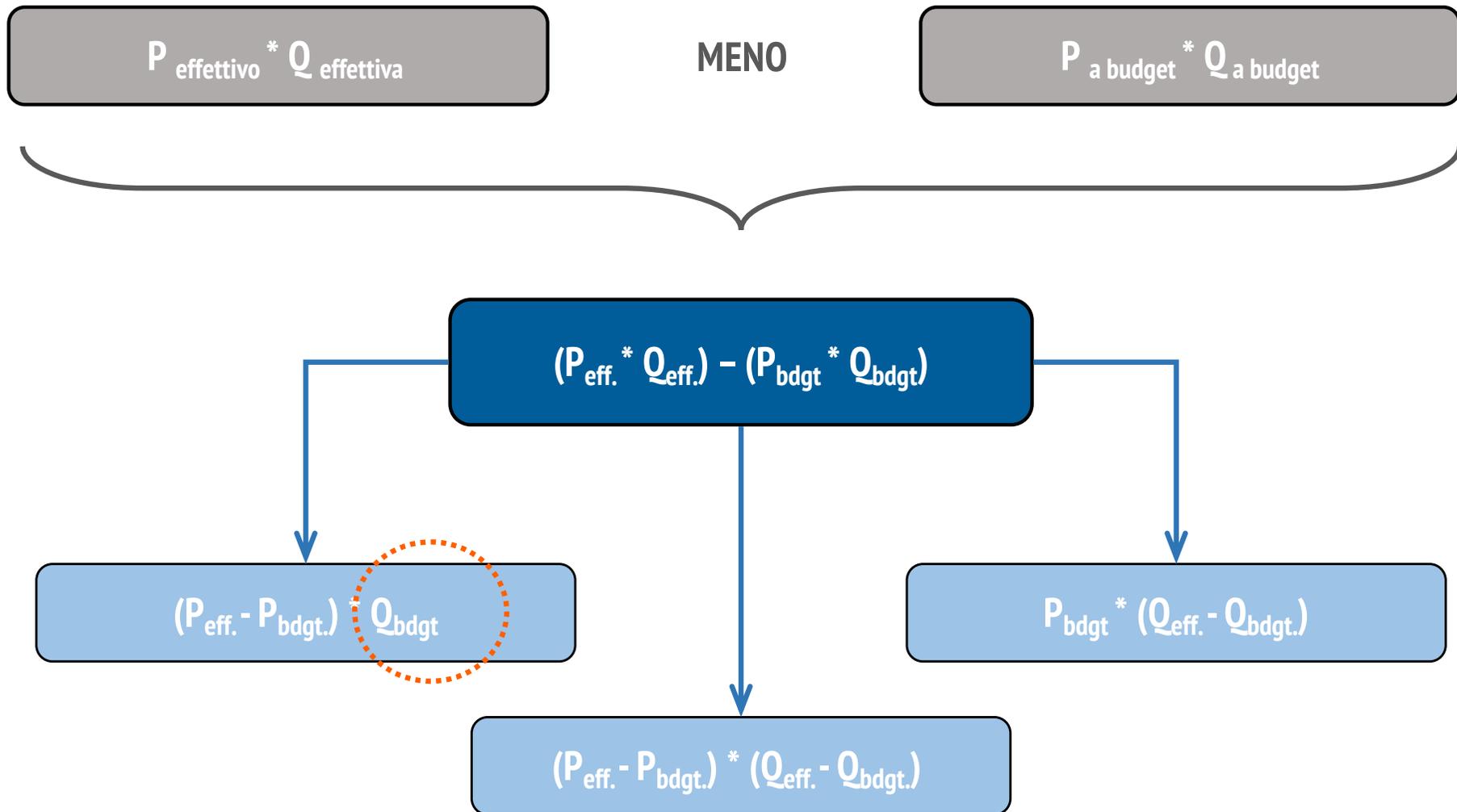
UNA POSSIBILE RAPPRESENTAZIONE GRAFICA



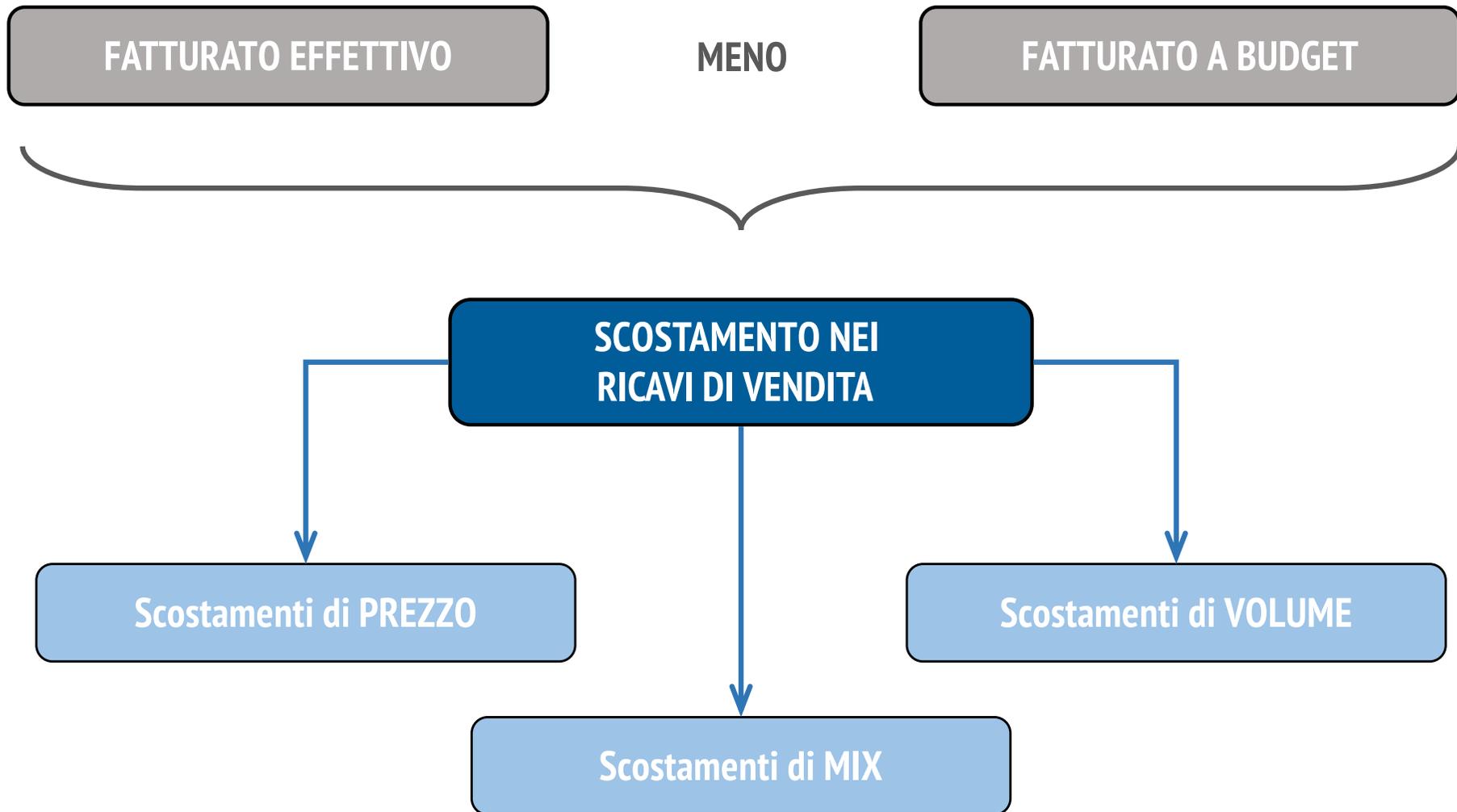
UN'ALTERNATIVA POSSIBILE: LO SCOSTAMENTO MISTO



UN'ALTERNATIVA POSSIBILE: LO SCOSTAMENTO MISTO



CASO REALE: AZIENDA PLURIPRODOTTO



UN ESEMPIO NUMERICO

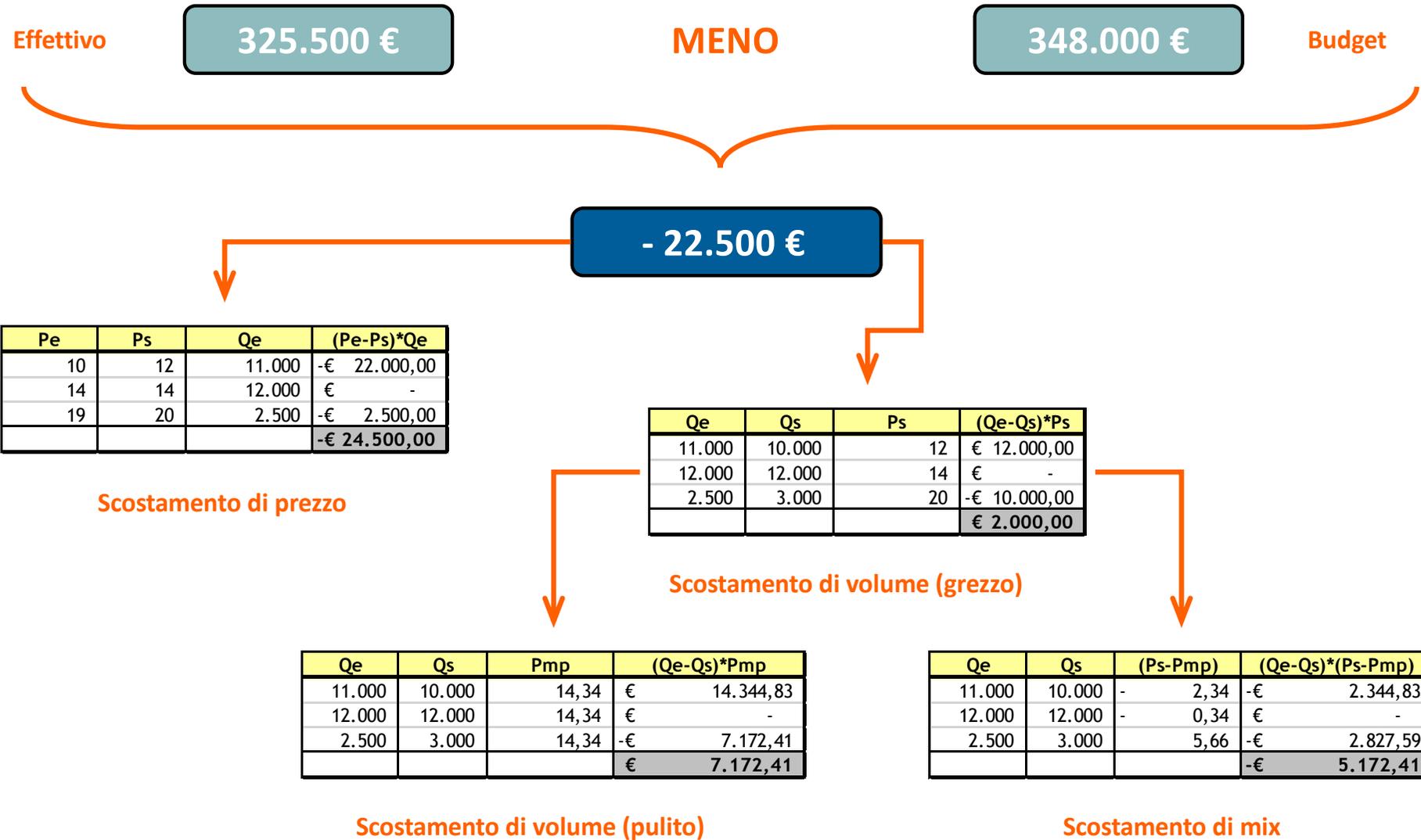
Fatturato Effettivo

Qe	Pe	Qe * Pe	%e	Pe * %e
11.000	€ 10	€ 110.000	33,79%	€ 3,38
12.000	€ 14	€ 168.000	51,61%	€ 7,23
2.500	€ 19	€ 47.500	14,59%	€ 2,77
		€ 325.500	100,00%	€ 13,38

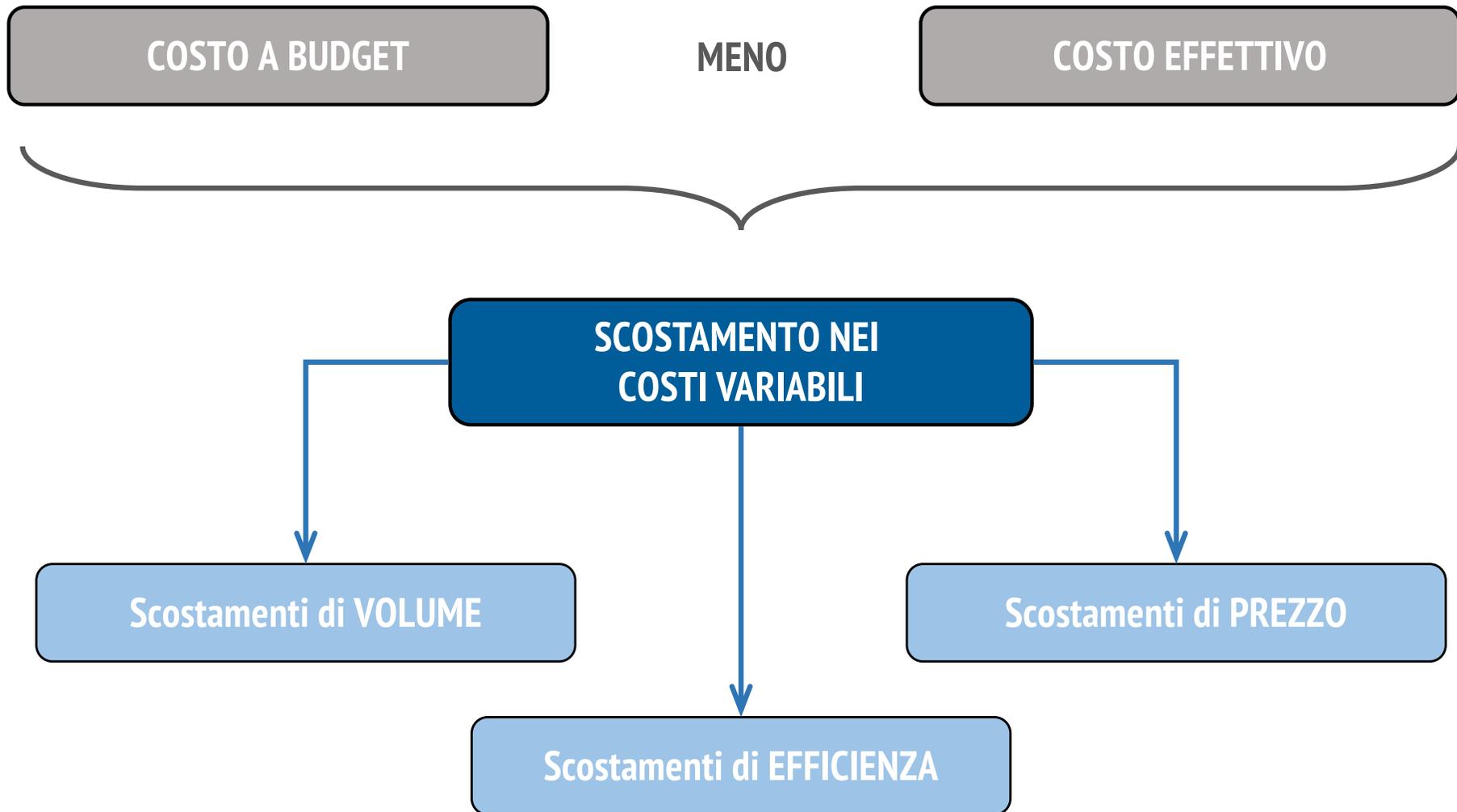
Fatturato a Budget

Qs	Ps	Qs * Ps	%s	Ps * %s
10.000	€ 12	€ 120.000	34,48%	€ 4,14
12.000	€ 14	€ 168.000	48,28%	€ 6,76
3.000	€ 20	€ 60.000	17,24%	€ 3,45
		€ 348.000	100,00%	€ 14,34

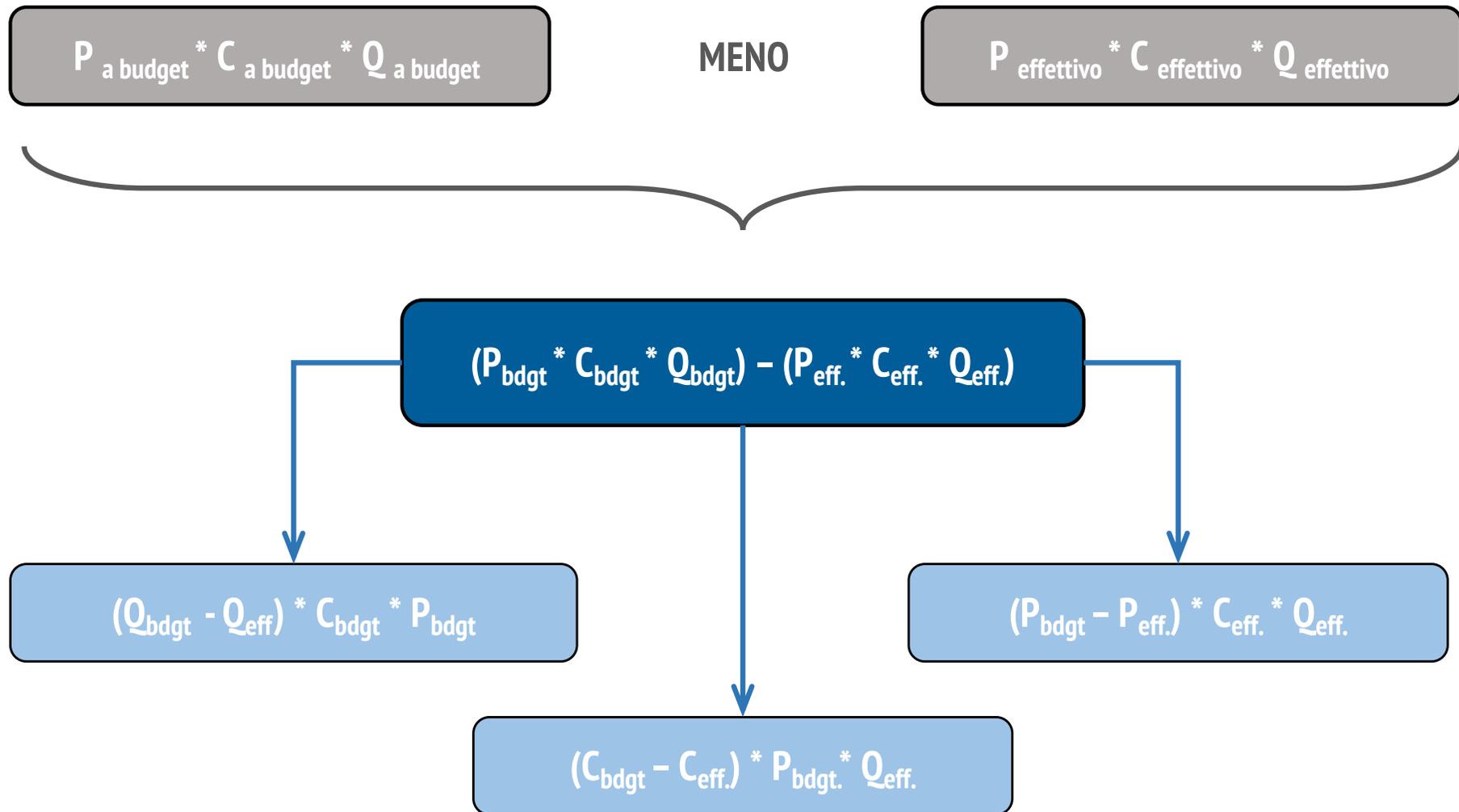
UN ESEMPIO NUMERICO



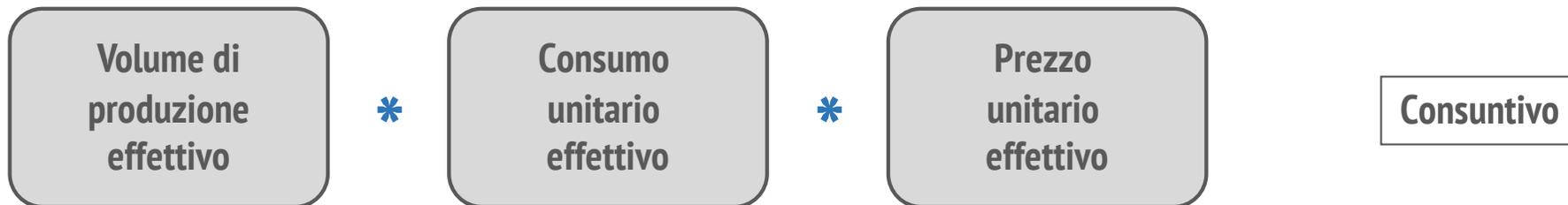
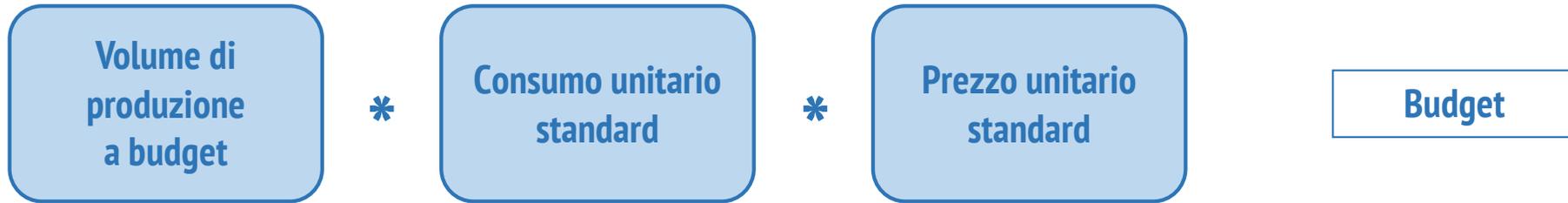
GLI SCOSTAMENTI DEI COSTI VARIABILI



GLI SCOSTAMENTI DEI COSTI VARIABILI

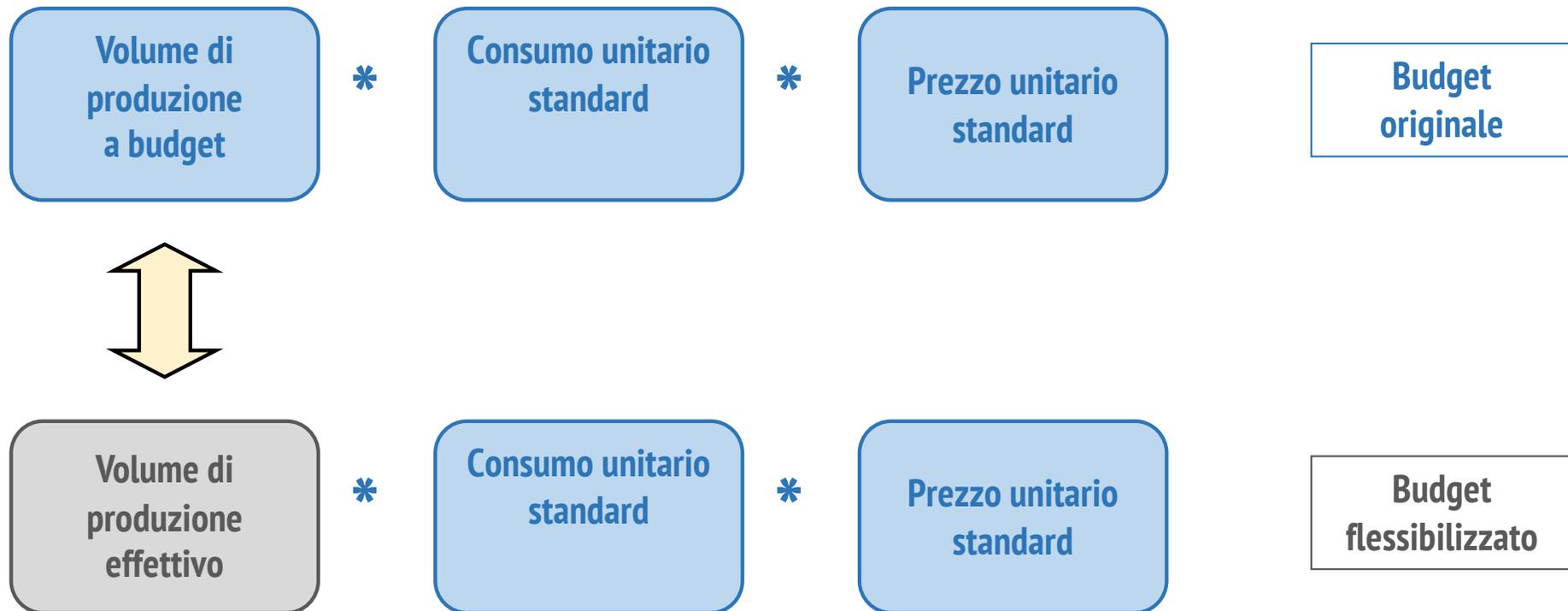


GLI SCOSTAMENTI DEI COSTI VARIABILI



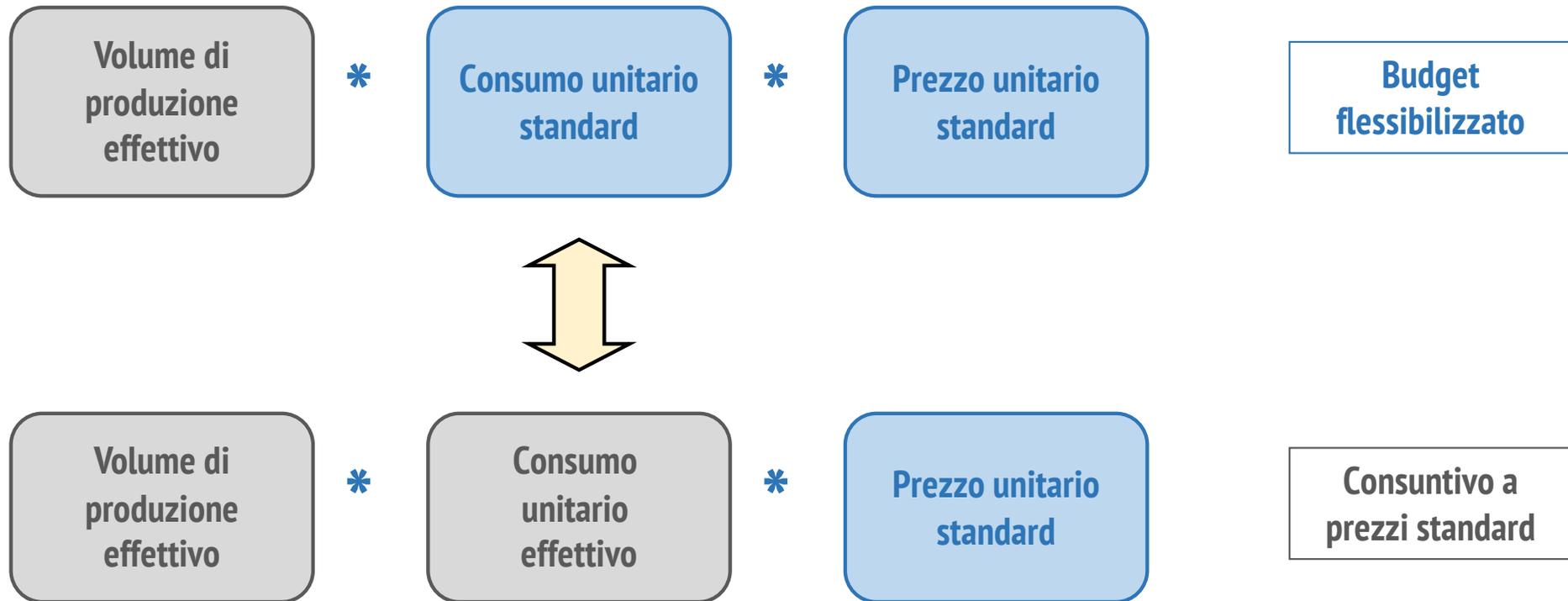
Scostamento COMPLESSIVO

GLI SCOSTAMENTI DEI COSTI VARIABILI: LO SCOSTAMENTO DI VOLUME



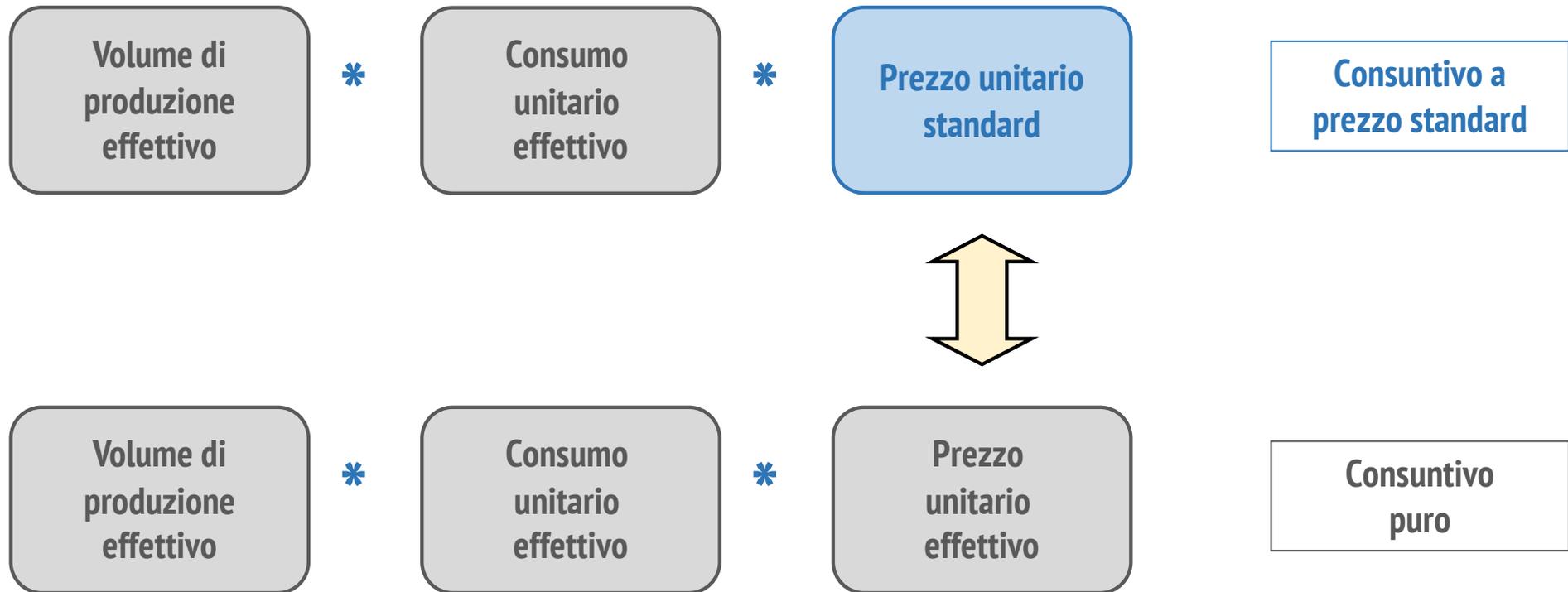
Scostamento di VOLUME

GLI SCOSTAMENTI DEI COSTI VARIABILI: LO SCOSTAMENTO DI EFFICIENZA



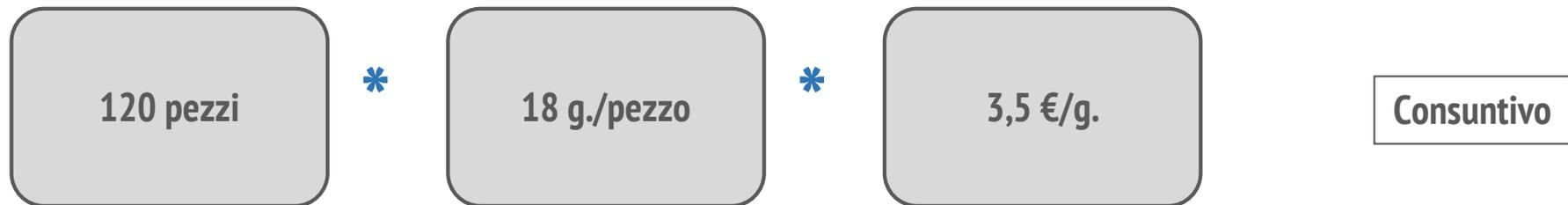
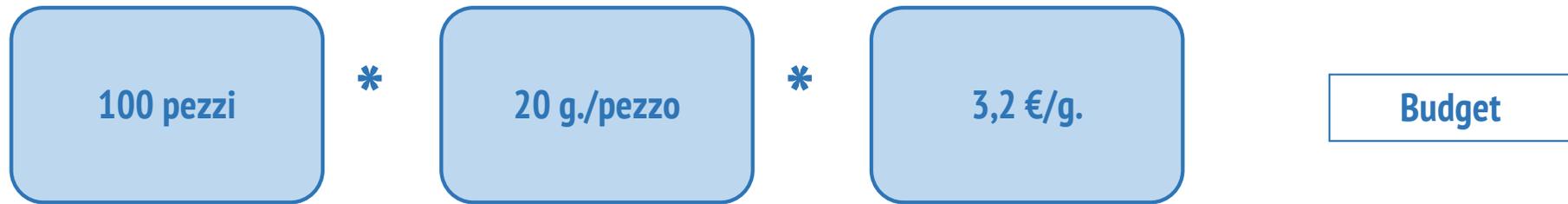
Scostamento di EFFICIENZA

GLI SCOSTAMENTI DEI COSTI VARIABILI: LO SCOSTAMENTO DI PREZZO



Scostamento di PREZZO

UN ESEMPIO



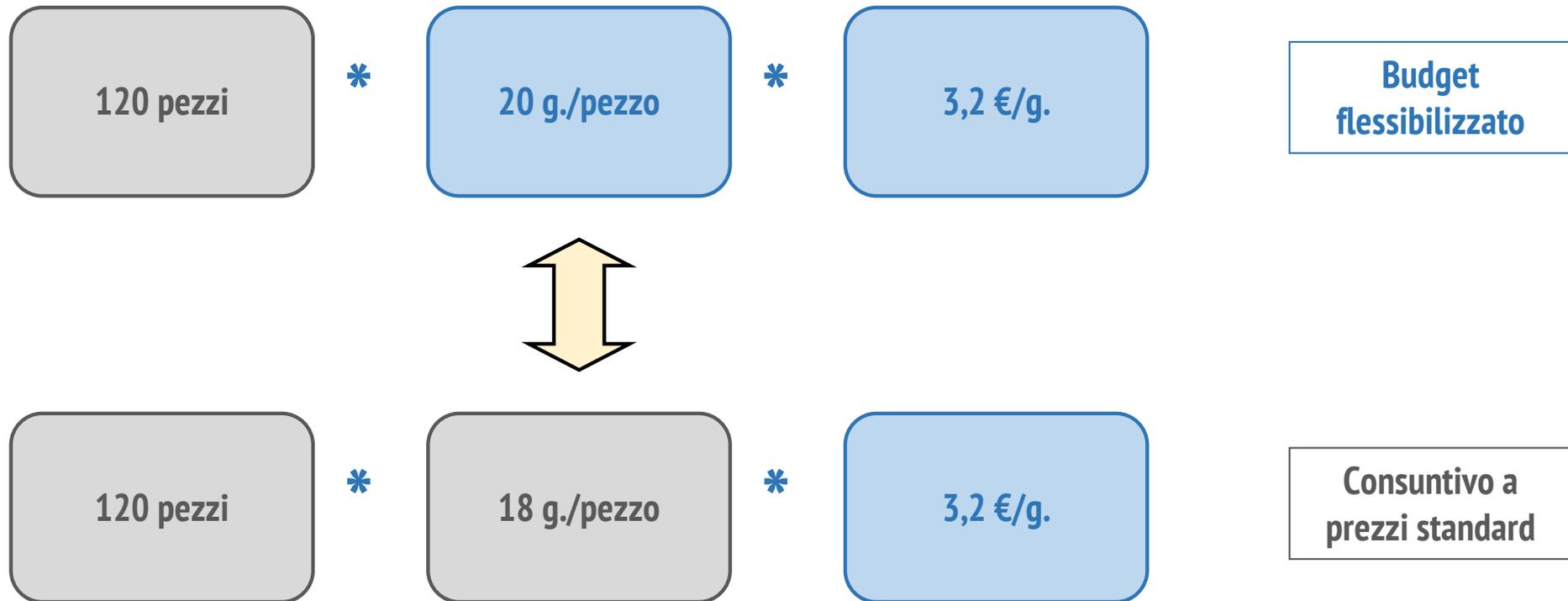
Scostamento COMPLESSIVO: - 1.160 €

UN ESEMPIO



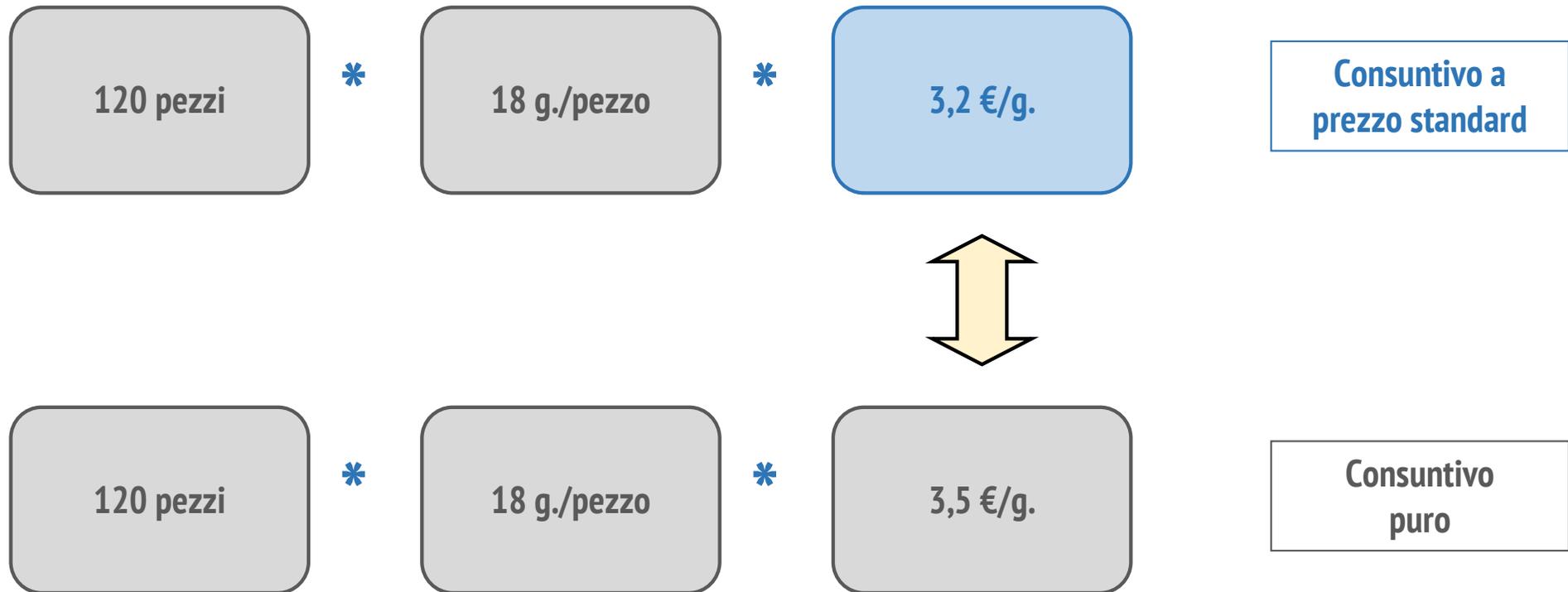
Scostamento di VOLUME: - 1.280 €

UN ESEMPIO



Scostamento di EFFICIENZA: + 768 €

UN ESEMPIO



Scostamento di PREZZO: - 648 €