



## CORSO IN FUTURES STUDIES E SISTEMI ANTICIPANTI

lavorare  
con i futuri  
non è spocchia  
ma necessità



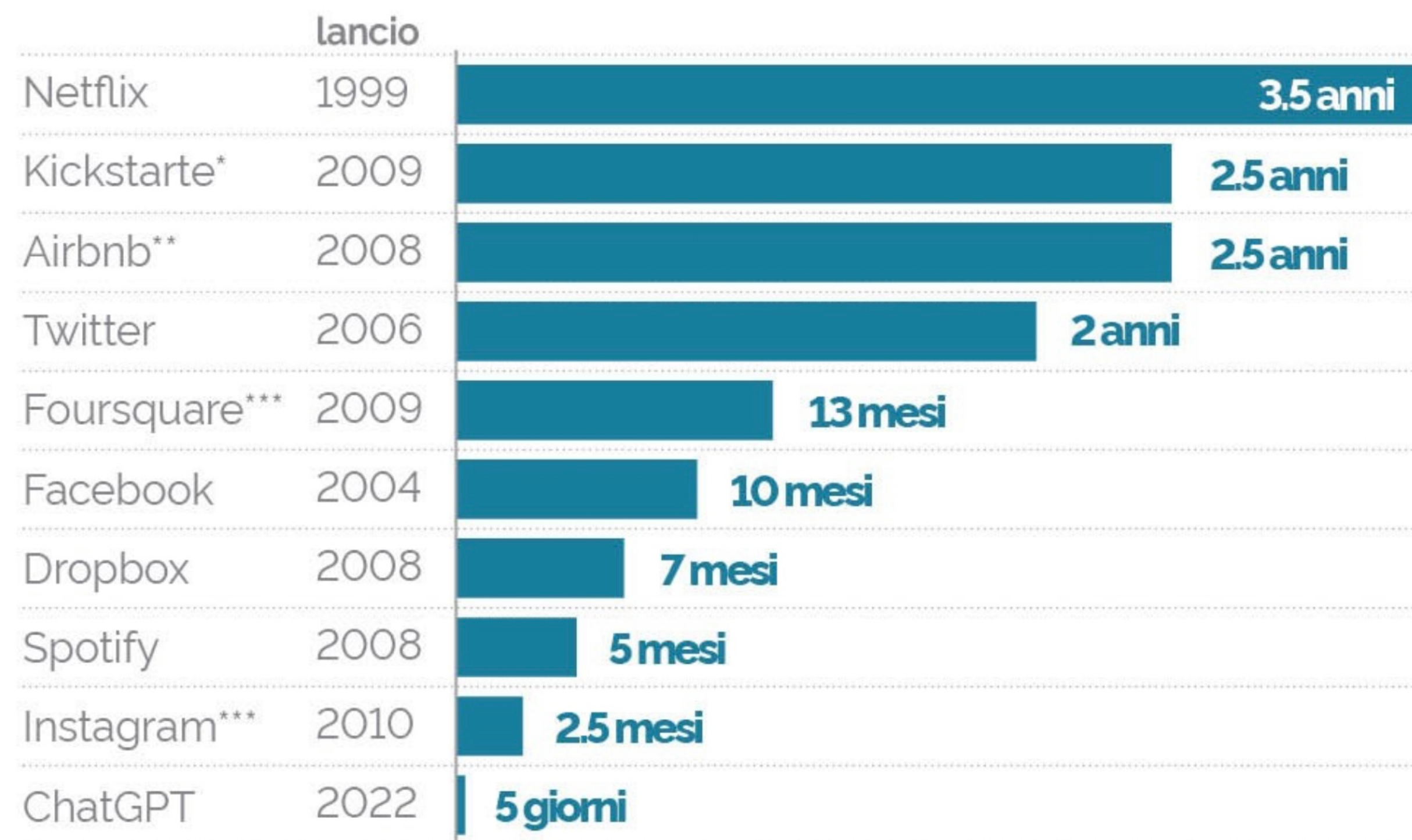
Come possono le aziende  
stare al passo con le tendenze  
e le tecnologie che stanno  
cambiando rapidamente  
i loro settori?

UNITS DIA  
fabio millevoi  
anno accademico  
2024/2025



# ChatGPT: interesse da record

Tempo utilizzato dai servizi online selezionati per raggiungere un milione di utilizzatori



\*un milione di sostenitori

\*\*un milione di notti prenotate

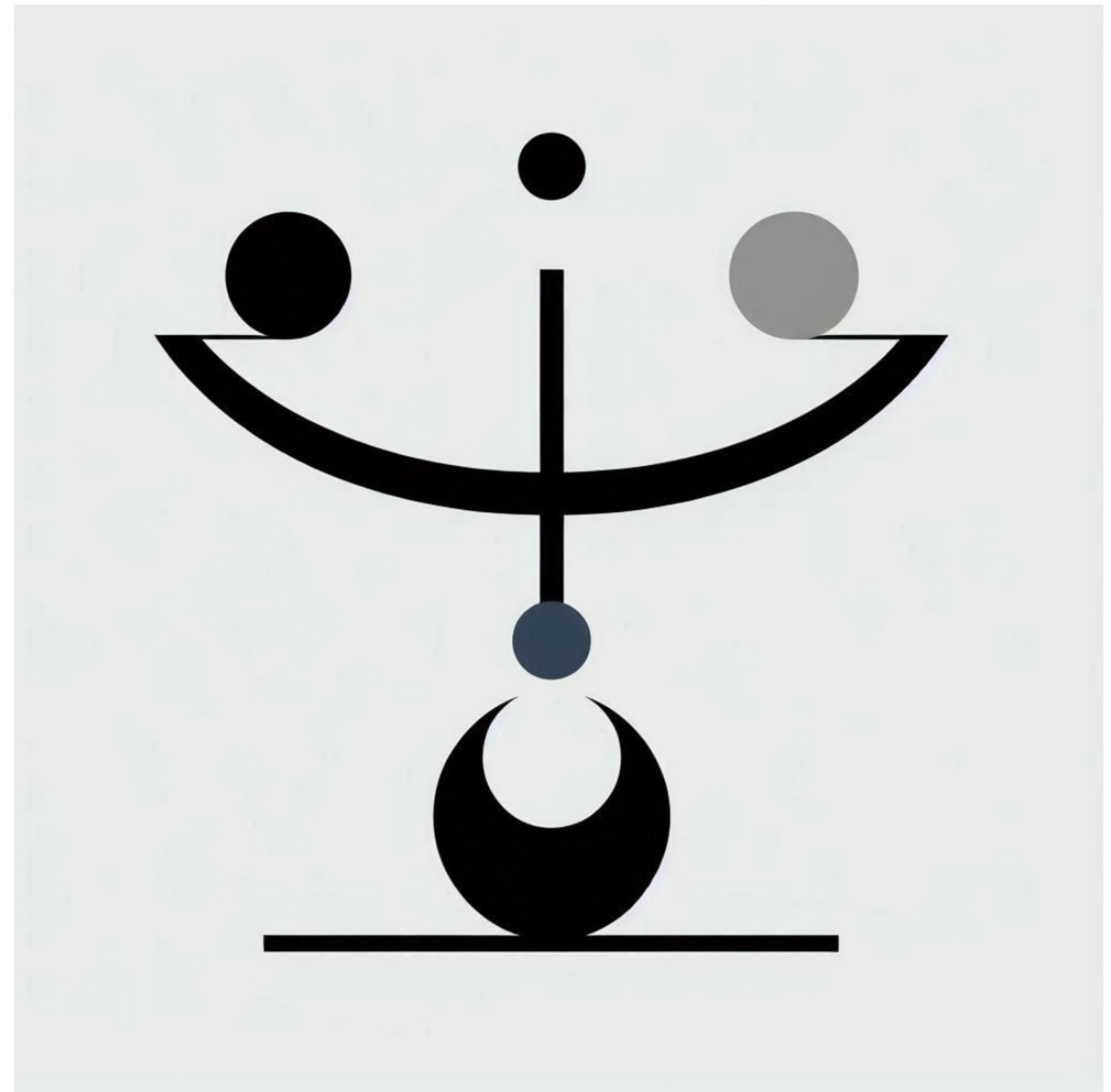
\*\*\* un milione di downloads

Fonte:  
Elaborazione ISPI su annunci aziendali

ISPI

Per stare al passo con il gioco, le aziende dovrebbero concentrarsi sul riconoscimento dei segnali deboli nel presente - sottili accenni di tendenze emergenti - e decidere se incoraggiare o scoraggiare questi segnali per evitare futuri indesiderabili e incoraggiarne di quelli desiderabili.

Questo processo è una danza costante tra la spinta del presente (tendenze esistenti) e l'attrazione del futuro (visioni del futuro che vogliamo creare).

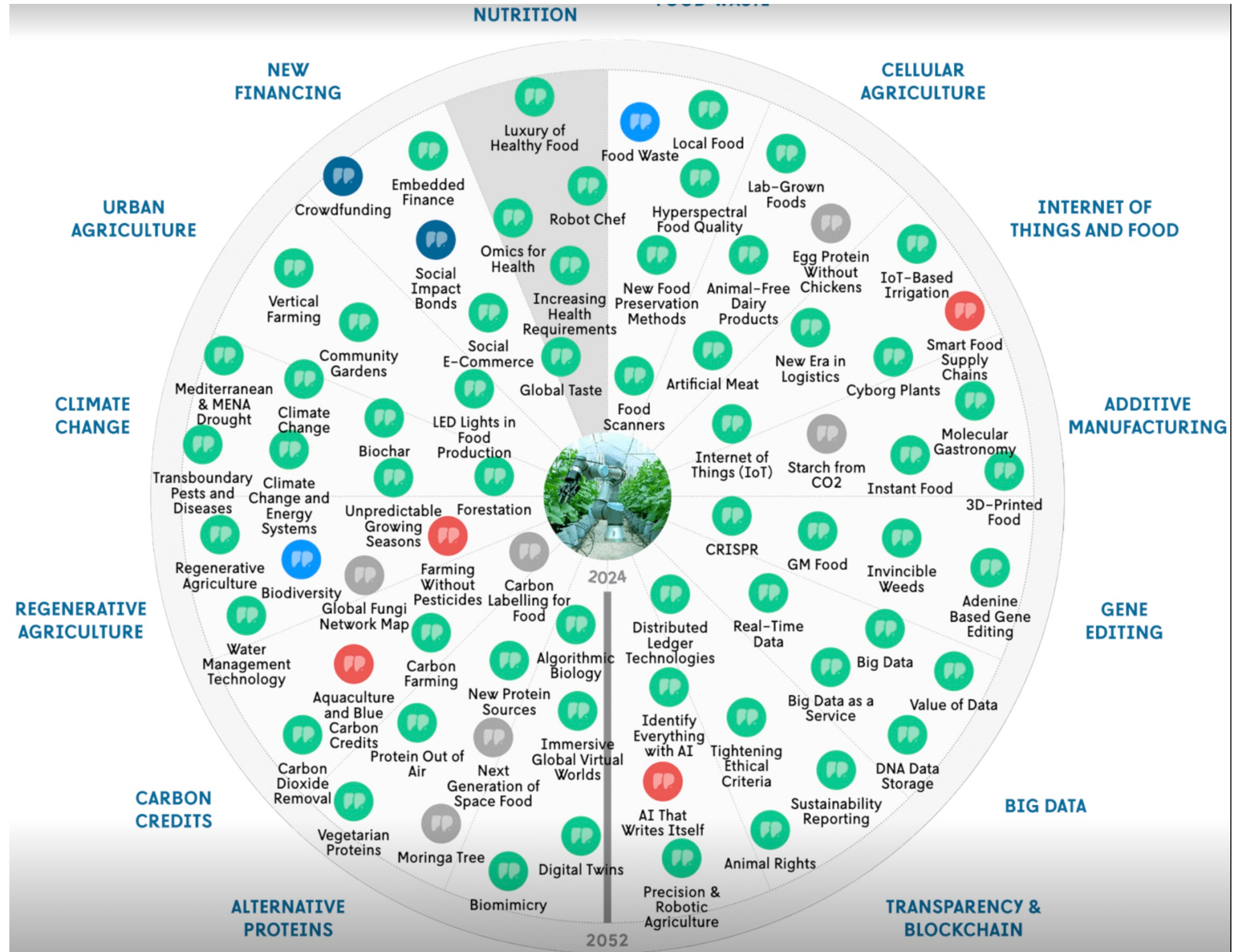


Le aziende, le organizzazioni, le città,  
devono sviluppare un senso di curiosità

- sia sulle tendenze osservabili nel presente
- sia sui fattori non osservati che potrebbero influenzare in modo significativo il loro futuro.

Mentre le tendenze attuali possono guidarci in alcune direzioni, dobbiamo anche immaginare possibili futuri che potrebbero interrompere il nostro settore o offrire enormi opportunità di crescita.

UNITS DIA  
fabio millevoi  
anno accademico  
2024/2025



Una pratica continua di  
lungimiranza e adattabilità  
che garantisce alle imprese  
di rimanere agili e proattive  
di fronte  
a rapidi cambiamenti

UNITS DIA  
fabio millevoi  
anno accademico  
2024/2025



- i Futures Studies non possono definirsi una scienza ma una disciplina a carattere scientifico in quanto le loro asserzioni sono verificabili soltanto ex post
- questo carattere para scientifico non esclude la necessità di correttezza scientifica e metodologica in tutti i singoli passaggi in cui i FS si attuano
- correttezza imprescindibile da essi: non avrebbero altrimenti la minima credibilità nel contesto scientifico in cui operano dal momento in cui lavorano mettendo insieme le scienze istituzionali in un'ottica transdisciplinare e multidisciplinare (Barbara Masini, 2000)

è importante che si parli di futuri (si RISCOPRA il futuro) ma non in termini

- di slogan, di spot pubblicitario
- di opinione generica sul sentito dire
- fermandosi a un livello POP (Slaughter, 2004) senza mai andare in profondità

se ne deve, invece, parlare consapevoli che si entra in un ambiente strutturato in senso

- teorico
- metodologico
- tecnico

un futuro  
incollato al presente  
che stenta a riconoscersi  
in cammino verso un miglioramento  
delle proprio condizioni economiche  
(CENSIS 2017 - 51 rapporto)



## CENSIS

2024 un'Italia immobile, che galleggia

2023 siamo un paese di sonanbuli

2022 Italia malinconica

2021 società irrazionale

2020 “il re è nudo”... paurosa e dolente, indecisa tra risentimento e speranza

2019 incerta, ansiosa e sfiduciata

2018 spaventata arrabbiata incattivita

2017 rancorosa

2016 mancanza di un pensiero sistemico, una società che continua a funzionare nel quotidiano

2015 senza una progettazione di futuro, prigioniera del quotidiano

siamo un Paese di vecchi (e non per vecchi)

che fatica (o impotente) di fronte ai cambiamenti climatici (riscaldamento globale) che richiedono impegno e risorse

incerto sulla concreta possibilità di offrire pari opportunità al lavoro e all'imprenditoria femminile

intrappolato nel breve periodo

schiavo della dittatura del presente

**50,7 anni**

**L'età media della  
popolazione nel 2050**

Da 45,7 anni nel 2020.

**2048**

**L'anno in cui i decessi  
potrebbero doppiare le  
nascite (784mila contro  
391mila)**

**10,3 milioni**

**Le persone destinate  
a vivere sole nel  
2040**

Da 8,6 milioni nel 2020.



Indagine  
Censis-Confcooperative:  
entro dieci anni sei milioni  
di lavoratori a rischio per  
l'AI

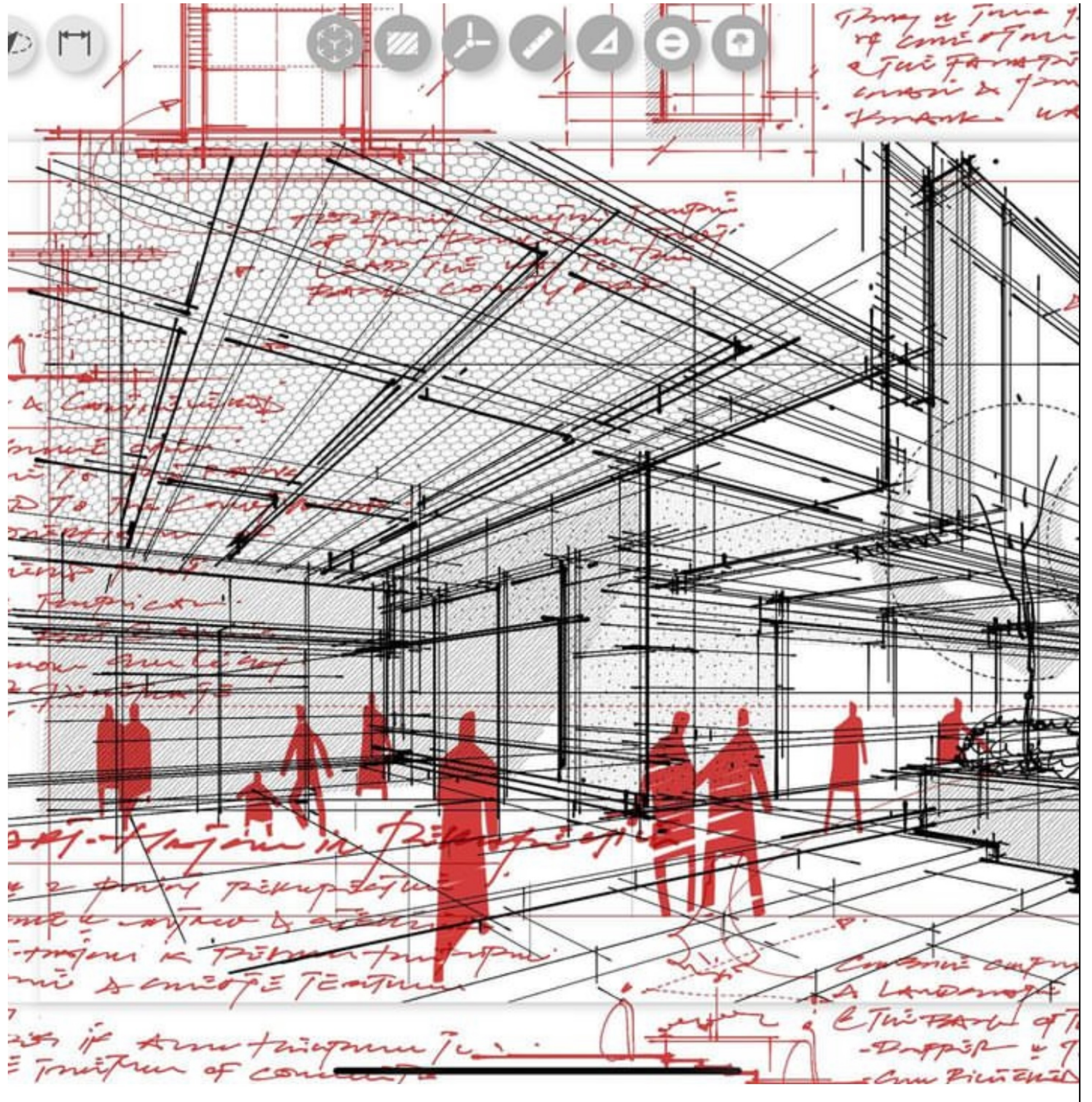


alfabetizzazione  
sui futuri per

- sviluppare competenze  
adeguate al XXI secolo
- capire i cambiamenti
- favorire strategie  
anticipanti



chi non immagina  
il proprio futuro, subisce  
quello  
creato dagli altri



immaginare il futuro ha importanti  
conseguenze:

- è rivoluzionario perché mette in discussione gli equilibri del presente e del passato
- il futuro è una terra incognita dove chi ha posizioni da difendere potrebbe perdere tutto
- chi, invece, immagina il futuro è tentato di trasformarlo in realtà: costruendolo sfidandolo conquistandolo



Un'intelligenza artificiale  
non ti ruberà il lavoro,  
ma qualcuno che sa usare  
l'intelligenza artificiale  
meglio di te lo farà.

intervista a  
Gabriele Rizzo

UNITS DIA  
fabio millevoi  
anno accademico  
2024/2025

# COME USARE I FUTURI PER DECIDERE



# La Ruota dei Futuri

Future Wheel, 1971, Jerome C. Glenn

## PERCHE':

Esercizio utile per **pensare agli impatti** di trend attuali o eventi futuri, per strutturare pensieri e opinioni collettivamente. Aiuta a identificare feedback positivi e negativi, a pensare in modo più organico e **mostrare interrelazioni complesse**.

