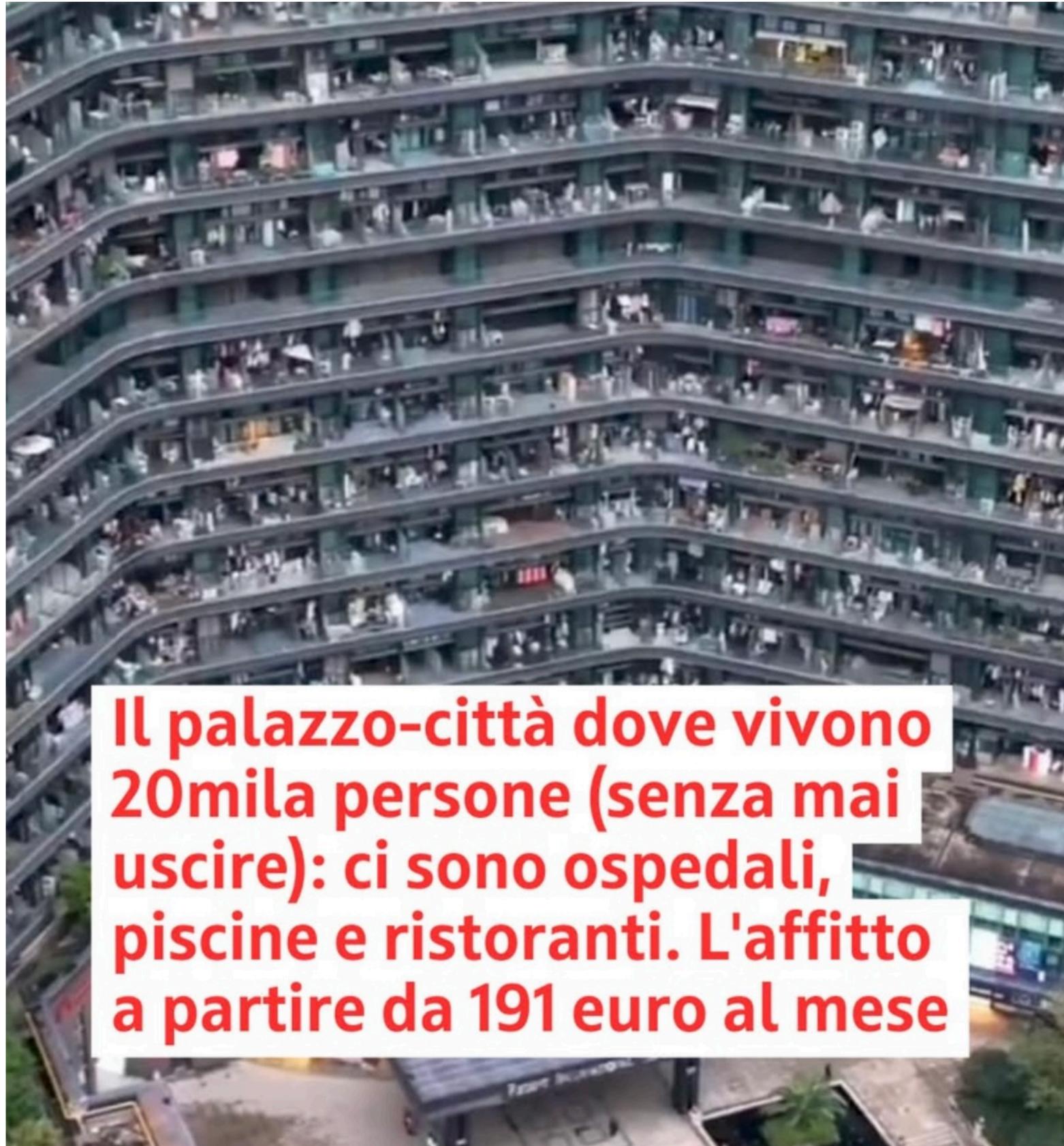


Riel Miller:  
quando attraversi una crisi tendi a vedere  
solo il declino e resisti a quella perdita.

Eppure tutti i sistemi nascono e muoiono.

Oggi la sfida non è solo quella di  
condurre una battaglia per preservare il  
funzionamento del passato ma allo stesso  
tempo di catturare ciò che sta nascendo.





**Il palazzo-città dove vivono 20mila persone (senza mai uscire): ci sono ospedali, piscine e ristoranti. L'affitto a partire da 191 euro al mese**



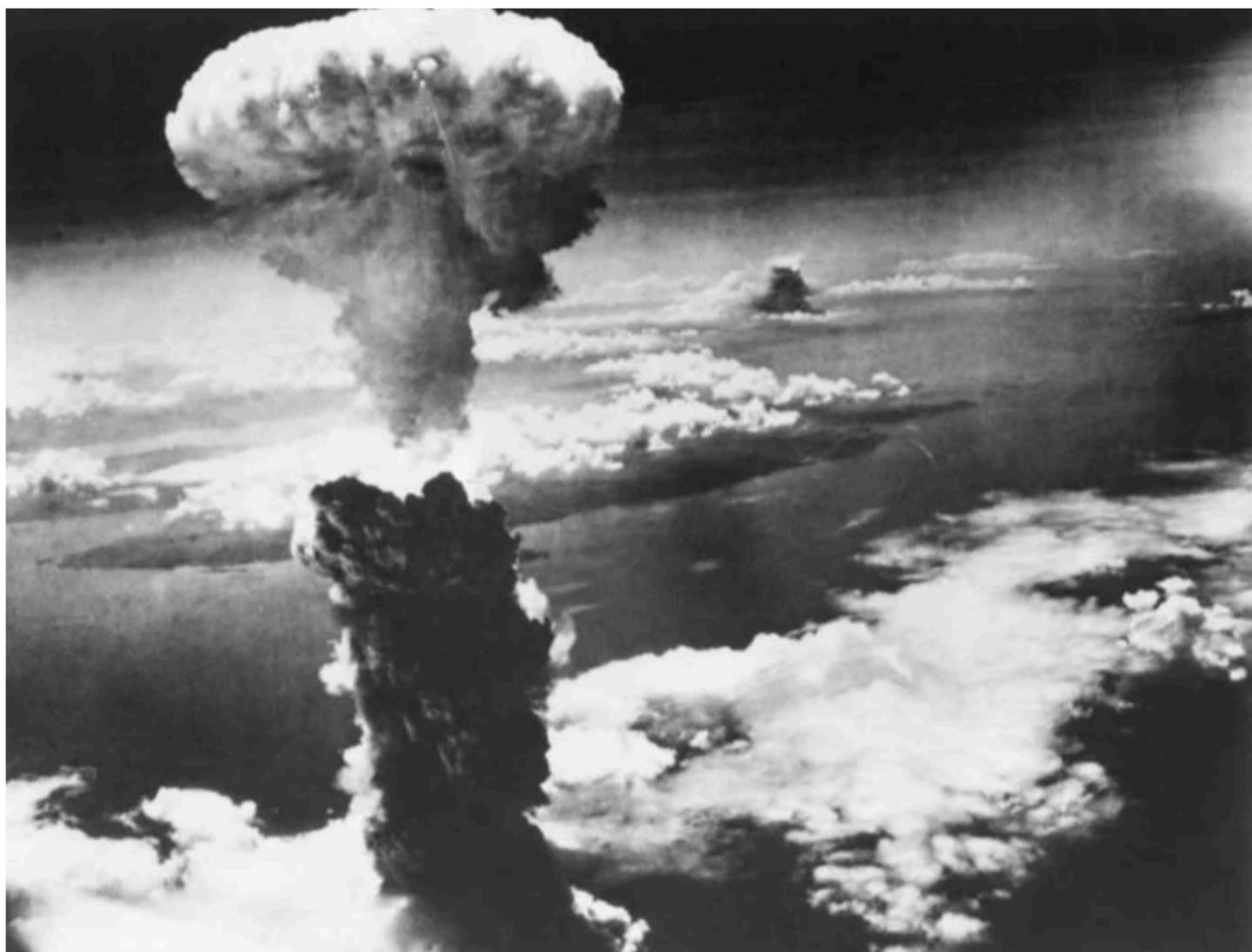
# briciole di storia

UNITS DIA  
fabio millevoi  
anno accademico  
2024/2025



1920-1940





UNITS DIA  
fabio millevoi  
anno accademico  
2024/2025



**1940 - 1960**

# 1960 - 1980



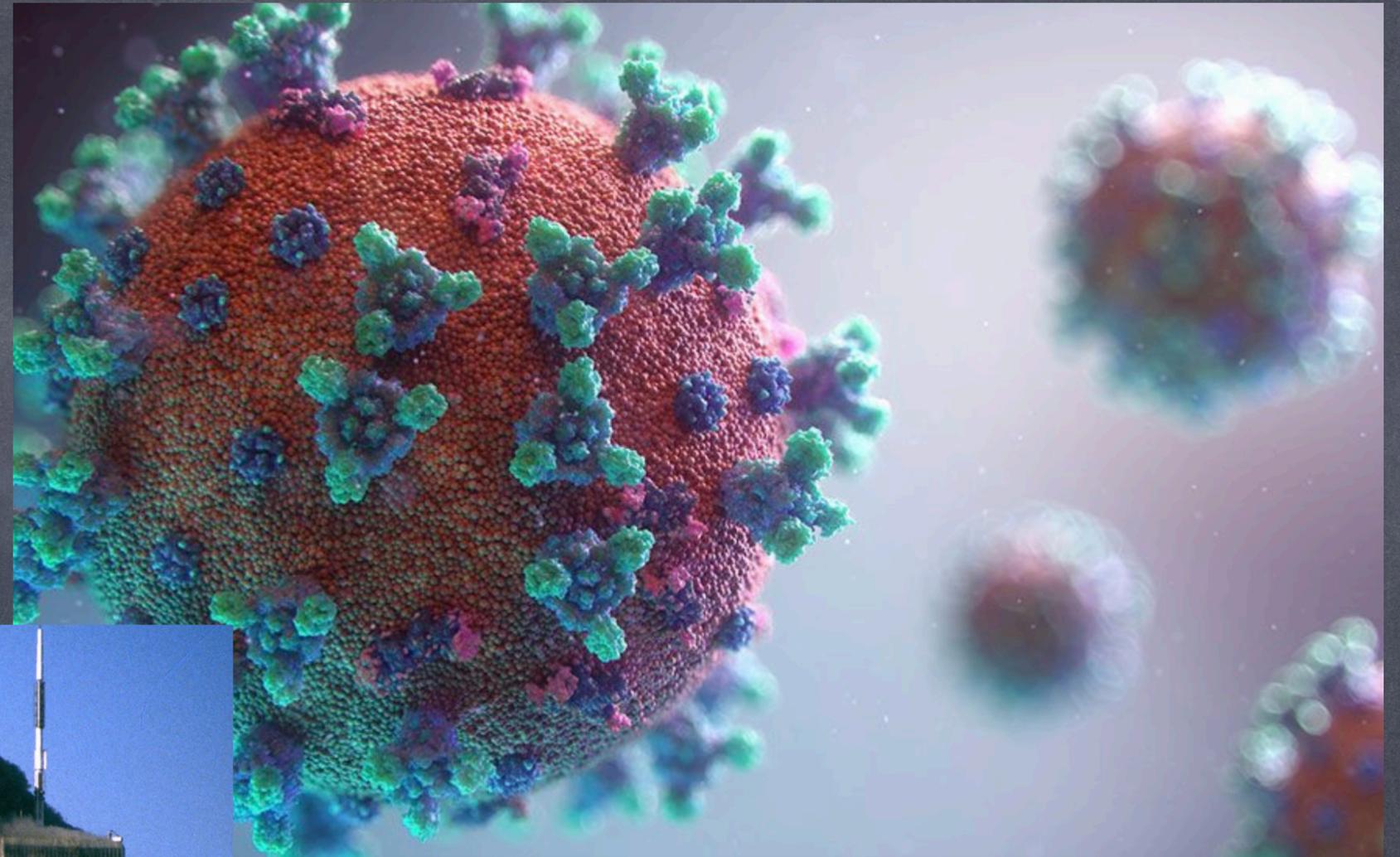


**1980 - 2000**



UNITS DIA  
fabio millevoi  
anno accademico  
2024/2025

...eppure  
continuuiamo a  
guardare al  
futuro  
simile al  
presente



2000...



sappiamo che le cose sono  
cambiate ma crediamo che il  
futuro sarà la continuazione  
del presente, che il domani  
non sarà poi così diverso  
dall'oggi

- alla fine del XVIII secolo la macchina a vapore veniva vista come un'attrazione da fiera
- alla fine del XIX secolo l'elettricità si pensava avesse un unico futuro: illuminare le strade
- ...e dell'arte astratta, del jazz, del telefonino, del divorzio, del ritorno dell'islam

il problema?

siamo portati a pensare al domani  
come a una estrapolazione di tendenze in atto

osservazioni:

- dobbiamo guardare al passato dal punto di vista delle discontinuità
- capire gli ostacoli che ci impediscono di vedere i futuri
- sviluppare la capacità di anticipare i cambiamenti
- molti futuri stanno nascendo ora, bisogna imparare a riconoscerli
- non basta metabolizzare che le cose cambieranno perché sono cambiate
- dobbiamo uscire dall'ordinario, dal senso comune e accettare di considerare altre possibilità

considerazioni:

- il senso comune ha torto
- situazioni che sembrano permanenti e dominano una fase storica possono cambiare con incredibile rapidità
- le analisi convenzionali spesso mancano di immaginazione (non sanno vedere il futuro, in caso contrario apparirebbero ridicole o insensate)

Sebbene la "Lungimiranza" (strategic foresight) sia un campo ampio, ricco e in continua evoluzione, evidenziare alcuni dei suoi principi fondamentali, approcci e casi d'uso ci aiuta a renderla più tangibile:

- includere il riconoscimento e l'accettazione che il futuro è uno spazio di possibilità che non può essere previsto;
- la necessità di concentrarsi sul lungo termine e abbracciare visioni periferiche e sistemiche;
- guardare al di sopra e al di là;
- considerare una molteplicità di prospettive per superare potenziali pregiudizi individuali e di gruppo.

e da queste ragioni  
ne nasceranno  
di nuove

*Pablo Neruda*

12 mesi

30 esperti del settore

5 incontri di lavoro

12 interviste

5 metodi

4 scenari alternativi

LICoF | Trieste



+



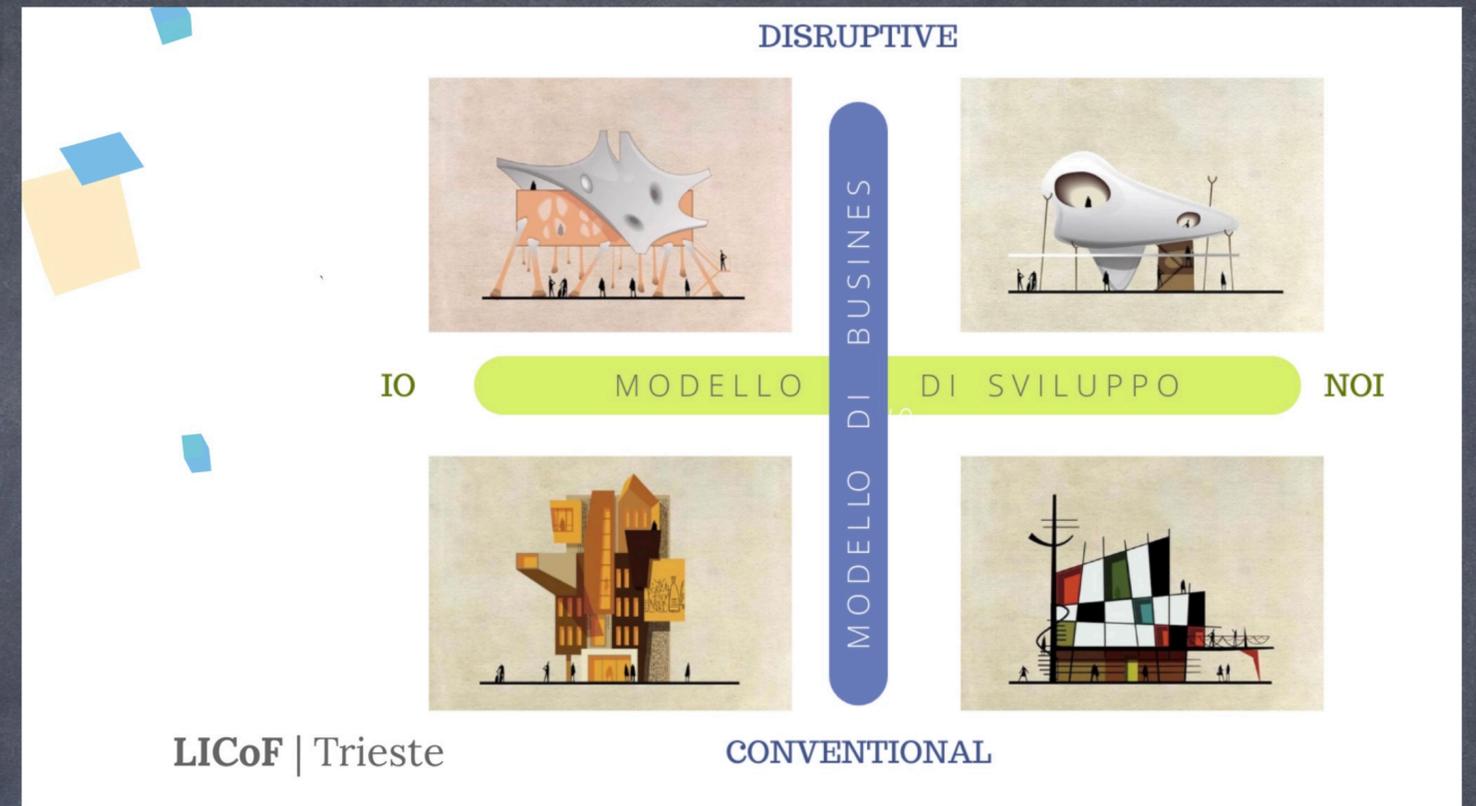
il fattore di influenza 2

fattore di influenza 1

+

LE 4 FASI DI  
UN ESERCIZIO  
SUI FUTURI

- 1) IMPOSTAZIONE
- 2) DOCUMENTAZIONE
- 3) VISUALIZZAZIONE
- 4) AZIONE



anfibi  
contro terrestri

Massimiliano Stefani



“Foresight” non è prevedere.  
È prepararsi.  
Non si tratta di fare previsioni  
perfette sul futuro.  
Si tratta di leggere le onde di  
fondo, i segnali deboli, le tensioni  
emergenti. È su questa idea che si  
fonda l’AXA Foresight Report  
2025, un documento denso di  
intuizioni particolarmente  
interessanti.

[https://www-axa-com.cdn.axa-contento-118412.eu/www-axa-com/1a34c37d-4e84-423a-88b8-6f3c96a9ab83\\_axa\\_foresight\\_report\\_2025b.pdf](https://www-axa-com.cdn.axa-contento-118412.eu/www-axa-com/1a34c37d-4e84-423a-88b8-6f3c96a9ab83_axa_foresight_report_2025b.pdf)

UNITS DIA  
fabio millevoi  
anno accademico  
2024/2025

