



IL SISTEMA AZIENDA

LE OPERAZIONI DI GESTIONE

L'AZIENDA NOZIONE – CODICE CIVILE

- **Art. 2555.**
Nozione.
- L'azienda è il **complesso dei beni** organizzati dall'**imprenditore** per **l'esercizio dell'impresa**.



PRINCIPI DI GESTIONE AZIENDALE

L'AMMINISTRAZIONE ECONOMICA DELL'IMPRESA

Deve tener conto dei seguenti aspetti

L'Organizzazione;

La Gestione;

Rilevazione.

Nella concreta realtà dell'impresa, problemi organizzativi, gestionali e rilevativi sono strettamente collegati nello spazio e nel tempo.

LE OPERAZIONI DI GESTIONE

- La gestione è costituita da un insieme di operazioni, tra loro coordinate, svolte in funzione del raggiungimento degli obiettivi aziendali che, nelle «imprese sociali» in particolare devono essere anche declinate al fine del raggiungimento dello scopo sociale dell'ente.



LE OPERAZIONI DI GESTIONE

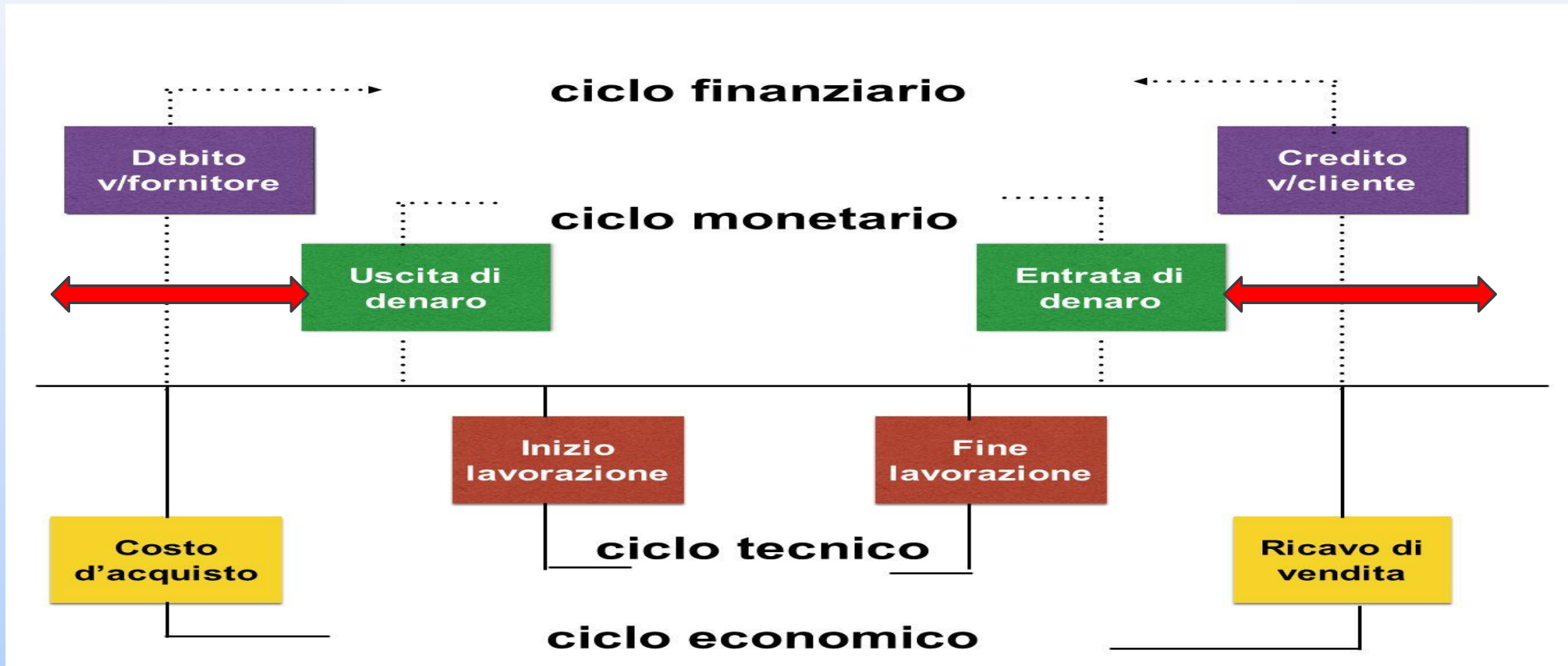
- Consideriamo le operazioni di gestione dal punto di vista economico finanziario:



LE OPERAZIONI DI GESTIONE – I CICLI AZIENDALI

- **ASPETTO TECNICO** → **Processo produttivo** → **Ciclo tecnico**
- **ASPETTO ECONOMICO** → **Costi e Ricavi** → **Ciclo economico**
- **ASPETTO FINANZIARIO**
 - **Entrate e Uscite** → **Ciclo monetario**
 - **Crediti e Debiti** → **Ciclo finanziario**

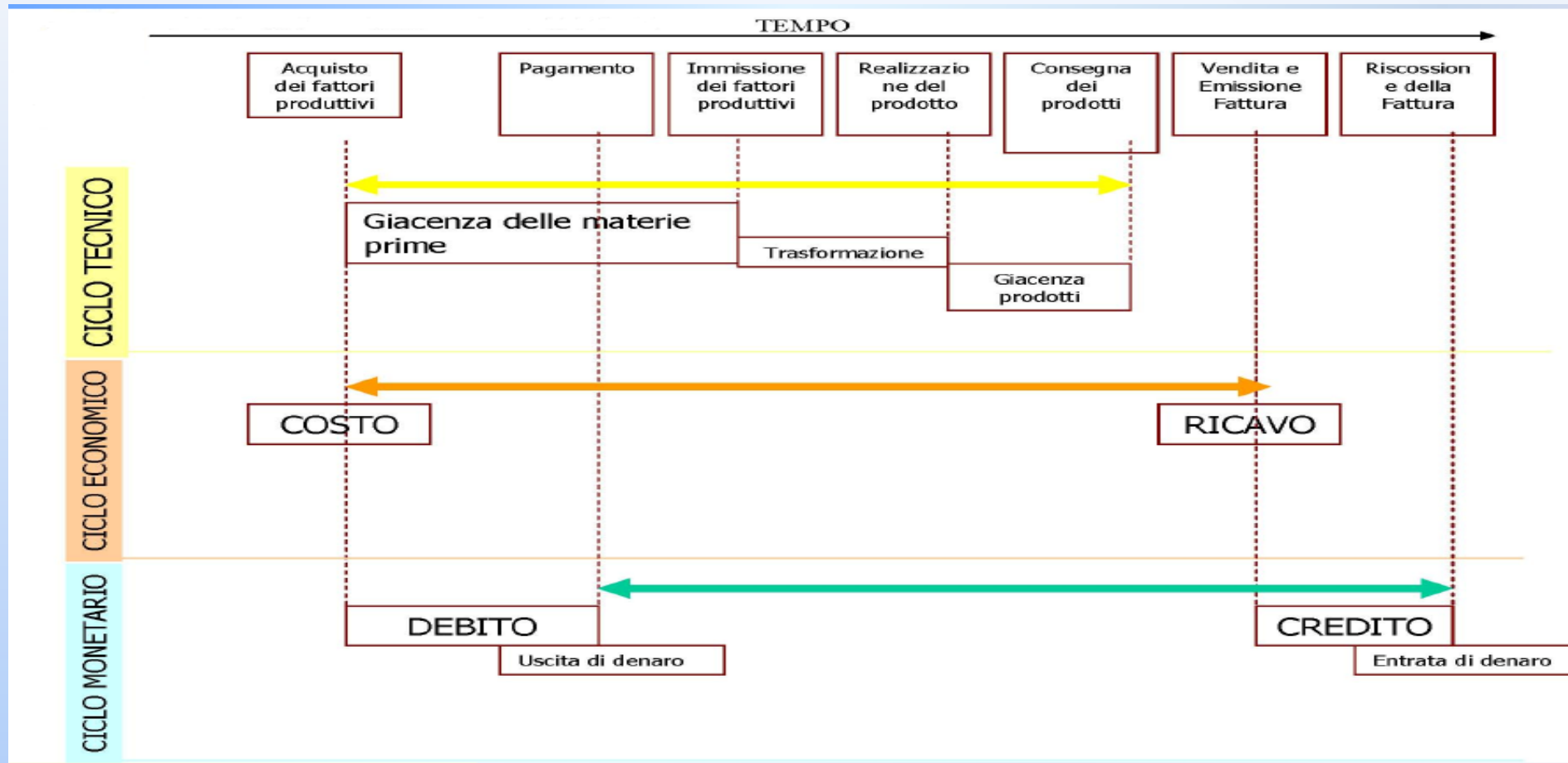
LE OPERAZIONI DI GESTIONE – I CICLI AZIENDALI



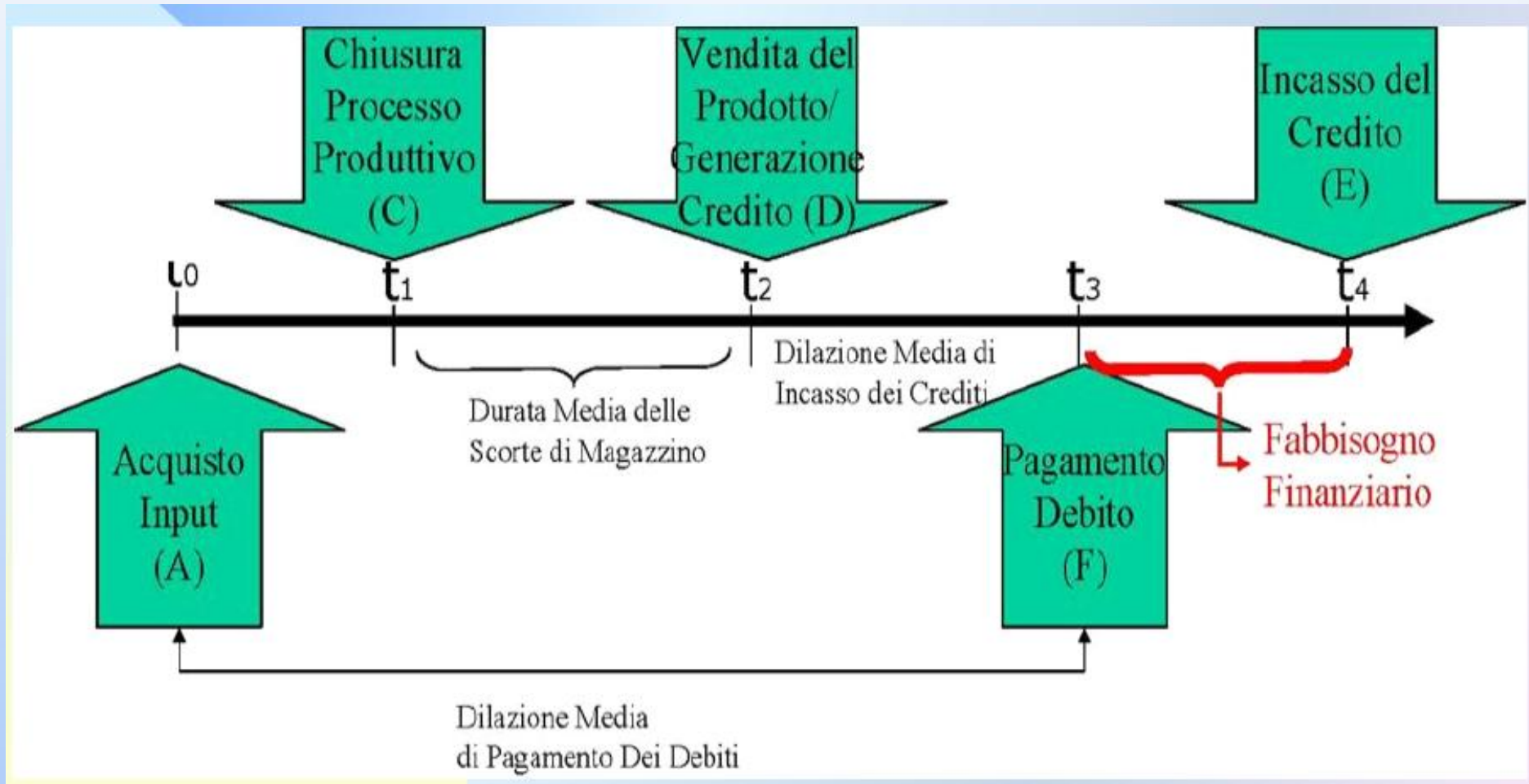
LE OPERAZIONI DI GESTIONE – I CICLI AZIENDALI

- Il **ciclo tecnico** di una produzione inizia con la combinazione dei fattori necessari per attuare il processo di trasformazione fisica di beni o di produzione di servizi e termina con l'ottenimento dei prodotti o con la prestazione di servizi a terzi.
- Il **ciclo economico** di un fattore produttivo ha inizio con il sostenimento dei costi connessi alle operazioni di investimento e si conclude con il conseguimento dei ricavi derivanti da operazioni di disinvestimento.
- Il **ciclo finanziario** ha inizio con il sorgere del debito verso il fornitore a seguito del ricevimento della fattura e si conclude con il sorgere del credito verso il cliente a seguito dell'emissione della fattura per cessione dei beni o servizi prodotti.
- Il ciclo di ritorno del capitale o **ciclo monetario** ha inizio con l'uscita di mezzi monetari conseguenti al regolamento dell'acquisto di uno o più fattori produttivi e termina con l'entrata di mezzi monetari conseguenti al regolamento della vendita di beni o di servizi.

LE OPERAZIONI DI GESTIONE – I CICLI AZIENDALI



LE OPERAZIONI DI GESTIONE – I CICLI AZIENDALI





LE OPERAZIONI DI GESTIONE - INVESTIMENTI

Gli investimenti

Consistono negli acquisti dei fattori produttivi

materiali
di media/lunga durata

materiali
di breve durata

immateriali

LE OPERAZIONI DI GESTIONE - FINANZIAMENTI

I **finanziamenti** sono i capitali che l'impresa reperisce e utilizza per l'acquisto dei fattori produttivi. Possono essere

- ❑ di **capitale proprio** apporti del proprietario/dei soci
- ❑ di **capitale di debito** prestiti bancari (*debiti finanziari*) dilazioni di pagamento dei fornitori (*debiti commerciali*)

CARATTERISTICHE	CAPITALE PROPRIO	CAPITALE DI DEBITO
Scadenza	indeterminata (a estinzione impresa)	determinata (breve, media, lunga)
Compenso	eventuale → utile	obbligatorio → interesse
Rischio di impresa	totale	limitato

❖ Nelle cooperative sociali l'utile deve essere destinato ai fondi mutualistici ed alle riserve indivisibili ed irripartibili durante la vita sociale ed all'atto dello scioglimento della società.