

Economia e politica agro- alimentare

Prof. Gianluigi Gallenti
a.a. 2025/2026

Lezione del 23.02.2026

Il sistema agro alimentare

1.1 Le caratteristiche generali dei sistemi agro-alimentari.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

si parla di sistema agro-industriale o agroalimentare e non di settore; infatti

i settori economici sono:

- primario: agricoltura, allevamento, caccia, pesca, silvicoltura, attività estrattive
- secondario: industria
- terziario: servizi

Il sistema agro-industriale/agroalimentare include, invece, trasversalmente attività che appartengono a vari settori economici.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

- non esiste però una definizione univoca delle attività da includere nel sistema agroindustriale e in quello agroalimentare;
- tendenzialmente l'agroalimentare include agricoltura e pesca e industria alimentare, ma spesso anche attività a valle (distribuzione, logistica-trasporti, servizi,...);
- il termine agroindustria viene più frequentemente usato quando si includono anche settori a monte dell'agricoltura e dell'industria alimentare: agro-meccanica, agro-chimica, industria delle sementi, mangimistica,...;

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

- l'agroindustria include anche le filiere no-food che non fanno propriamente parte dell'agroalimentare;
- in altri casi l'agroindustria viene utilizzata come sinonimo di industria alimentare;
- spesso i termini agroalimentare e agroindustriale vengono considerati come sinonimi;
- il sistema agroalimentare/agroindustriale riferito ad uno specifico prodotto o ad una categoria omogenea di prodotti prende il nome di **filiera** (es. filiera vitivinicola, lattiero-casearia,...).

Le caratteristiche del sistema agro-industriale

Louis Malassis, che può essere considerato il padre dell'economia agro-alimentare moderna, definisce il Sistema Agro-Alimentare (SAA) come:

L'insieme di attività che, all'interno di una data realtà socio-territoriale ed in un determinato momento storico, concorrono al soddisfacimento della funzione di alimentazione della popolazione.

Il sistema agroalimentare riferito ad uno specifico prodotto o ad una categoria omogenea di prodotti prende il nome di filiera (es. filiera vitivinicola, lattiero-casearia,...).

Le caratteristiche del sistema agro-industriale

più precisamente

- Il Sistema Agro-Alimentare (SAA) ha la finalità di soddisfare i bisogni alimentari di una popolazione.
- Per sistema agro-alimentare si intende l'insieme di attività (cioè imprese e settori) tra di loro collegate da rapporti commerciali e che contribuiscono alla creazione del valore del prodotto alimentare così come, infine, giunge sulla tavola del consumatore.
- Il SSA è, in sostanza, tutto ciò che interviene tra "field" (il campo coltivato) o "farm" (azienda agricola) e "fork" (la forchetta, la tavola del consumatore). Si utilizza spesso la dicitura «From farm to fork».

Le caratteristiche del sistema agro-industriale

più precisamente

Il sistema agro-alimentare si attua lungo le catene alimentari all'interno di unità socioeconomiche di produzione, che includono:

- la fornitura degli input all'agricoltura;
- la produzione agricola (agricoltura, allevamento);
- la trasformazione industriale (industria agroalimentare);
- la commercializzazione della materia prima e dei semilavorati, e la distribuzione dei prodotti finiti (funzione commerciale);
- ol consumo alimentare.

Le caratteristiche del sistema agro-industriale

NB: Il concetto di agro-alimentare assegna una posizione di rilievo alla fase del consumo, che non viene ritenuta esogena al sistema, ma una sua parte integrante.

Potremmo aggiungere le fasi successive al consumo, ovvero raccolta dei rifiuti alimentari e degli imballaggi, riciclo e smaltimento (in un'ottica di economia circolare).

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

Il sistema agro-alimentare e le filiere coinvolgono diversi settori e attività:

- l'industria che fornisce fattori produttivi (agrochimica, agro-meccanica, industria delle sementi, industria mangimistica,...);
- l'agricoltura;
- l'industria di trasformazione alimentare;
- il sistema distributivo e la logistica;
- il commercio agro-alimentare con l'estero;
- il consumo finale (nel sistema agro-alimentare).

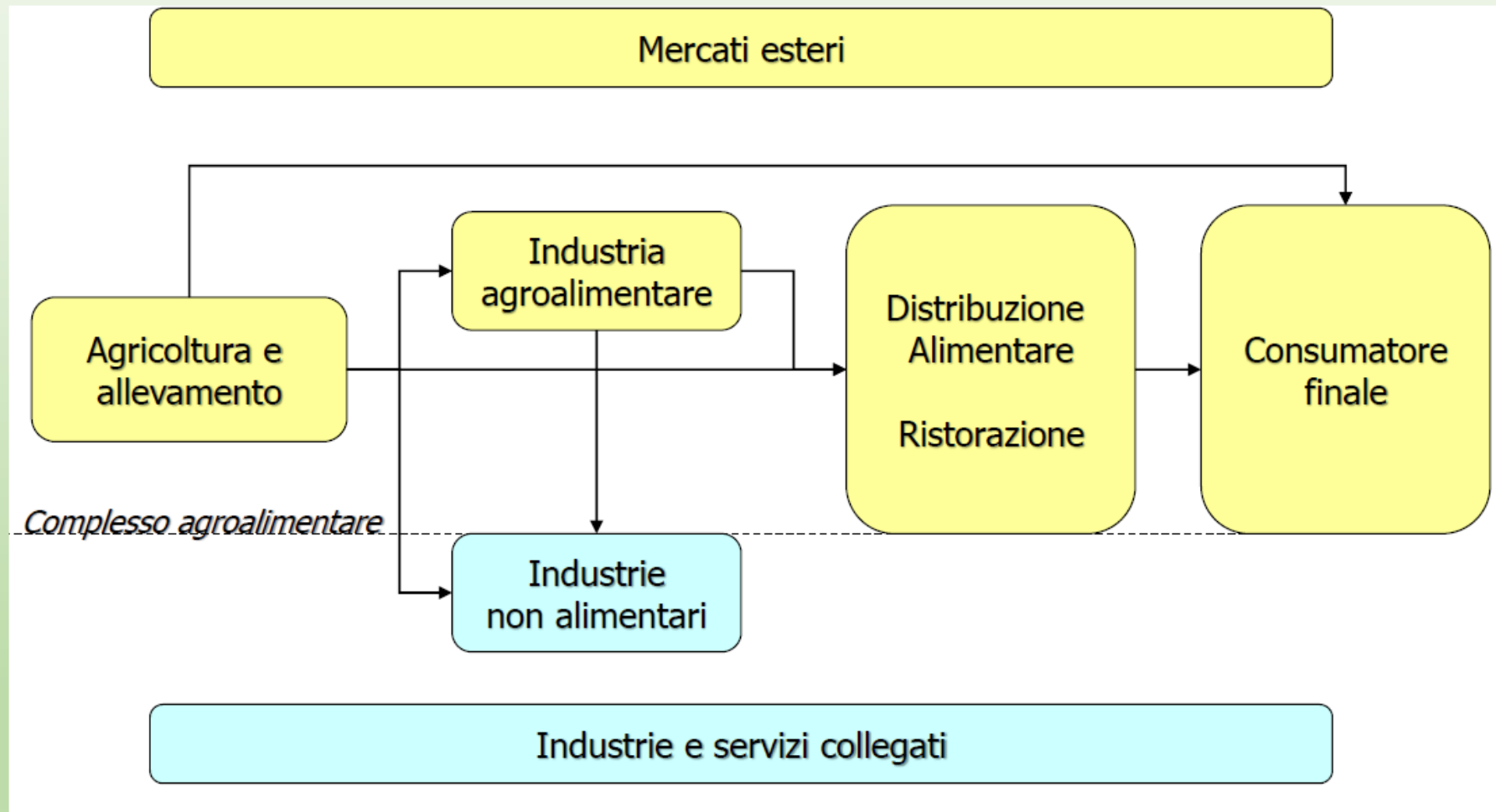
Queste si caratterizzano per forme di mercato e di impresa diverse tra loro.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

Il SAA, nonostante la sua articolazione, non è comunque indipendente e separabile dal resto del sistema economico.

Il SAA realizza infatti scambi con il mercato internazionale e necessita dei mezzi tecnici, dei servizi e dei beni di investimento forniti da altri settori/industrie.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare



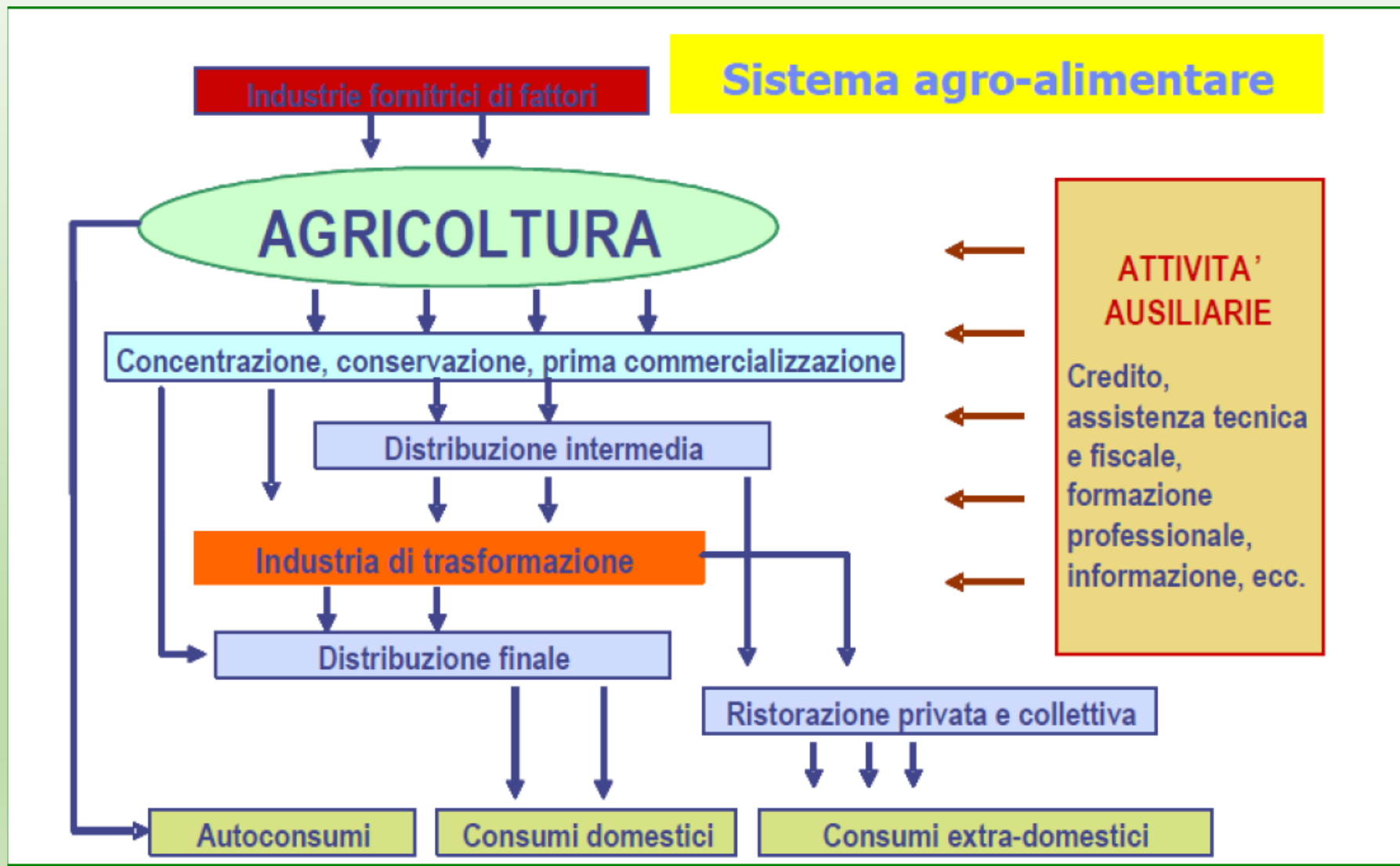
Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

- ❑ **Agricoltura:** attività rivolta alla coltivazione del suolo e all'allevamento degli animali.
- ❑ **Settore primario:** agricoltura, pesca, foreste.
- ❑ **Industria alimentare:** attività rivolta alla trasformazioni di materie prime agricole e naturali in prodotti finiti destinati all'alimentazione umana.
- ❑ **Distribuzione:** attività di servizio rivolta al trasferimento dei prodotti alimentari dal produttore al consumatore, in modo da rendere disponibili i prodotti alimentari nei luoghi e nei tempi desiderati dal consumatore:
 - funzione logistica e informativa
 - distribuzione all'ingrosso e al dettaglio.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

- ❑ **Ristorazione:** attività rivolta alla preparazione dei pasti per il consumatore:
 - ristorazione commerciale (canale HORECA)
 - ristorazione collettiva.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare



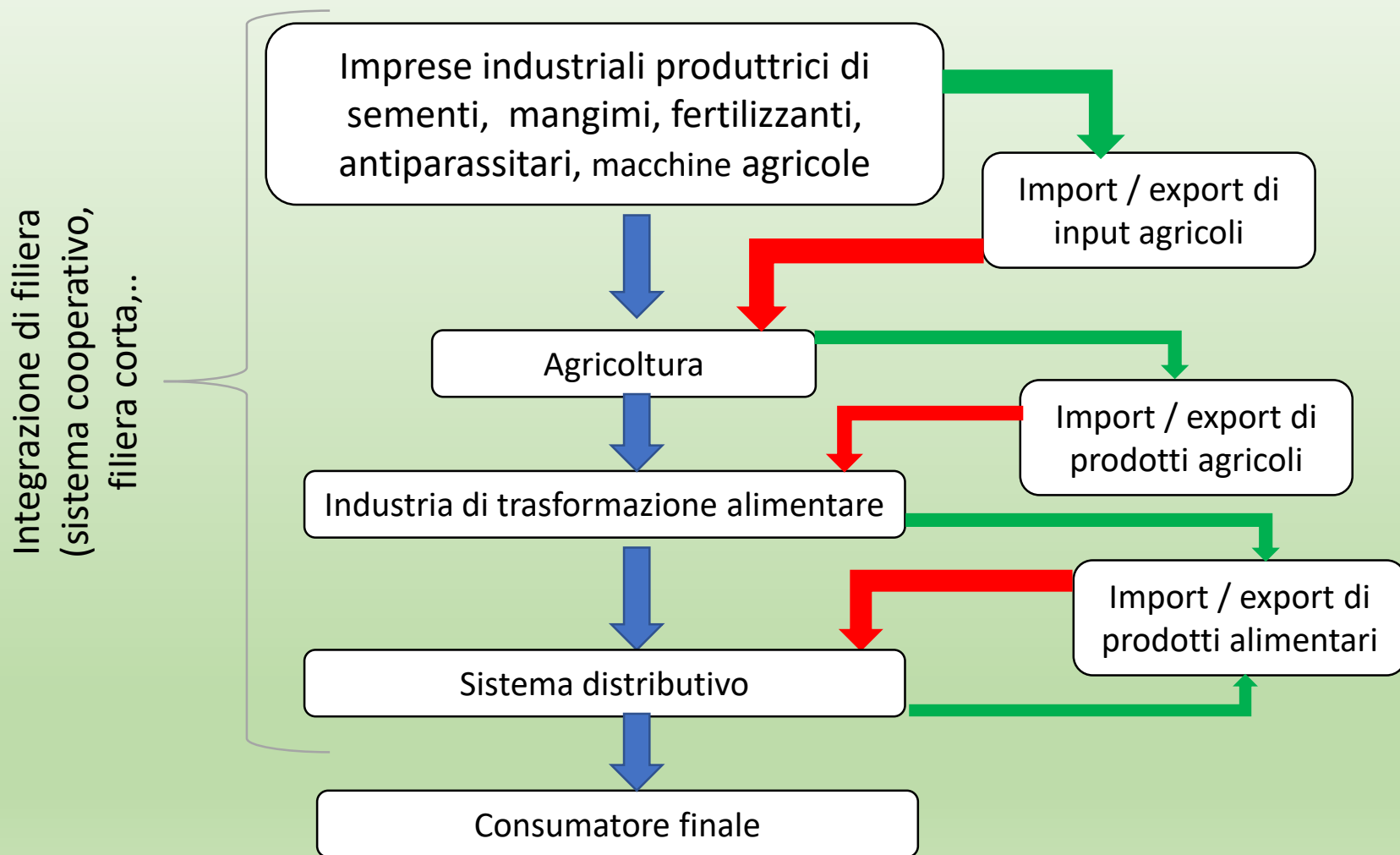
Le caratteristiche del sistema agro-industriale

più precisamente

con **filiera** si intende l'insieme articolato che comprende le principali attività (ed i loro principali flussi materiali e informativi), le tecnologie, le risorse e le organizzazioni che concorrono alla creazione, trasformazione, distribuzione, commercializzazione e fornitura di un prodotto finito; in senso più stretto, si intende l'insieme delle aziende che concorrono alla catena di fornitura di un dato prodotto.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

Schematizzazione di una filiera



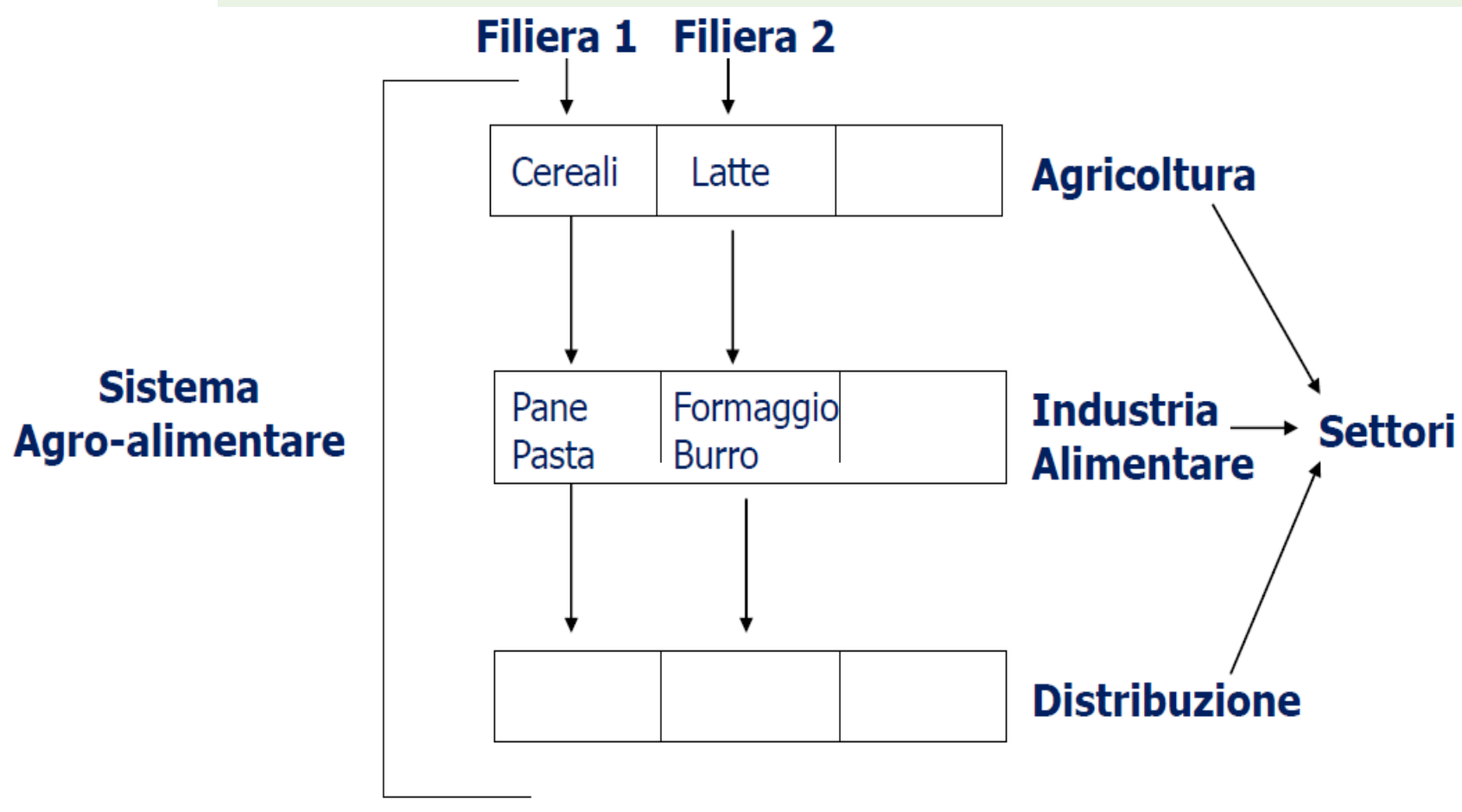
Le caratteristiche del sistema agro-industriale

Il sistema agro-alimentare può essere articolato sia in senso orizzontale che in senso verticale:

- ❑ in **senso orizzontale** si evidenziano le **funzioni** svolte nell'ambito del sistema, e gli operatori e i «**settori**» di attività tra cui queste sono articolate;
- ❑ in **senso verticale** si evidenziano gli insiemi degli agenti e delle attività (“**filiere**”) che concorrono alla produzione di un determinato prodotto finale e semilavorato (filiere di prodotto) o che intervengono su una determinata materia prima agricola (filiere di produzione).

Anche le filiere possono essere articolate in senso nelle diverse funzioni svolte dai relativi operatori appartenenti ai versi settori produttivi.

Le caratteristiche del sistema agro-industriale



Le caratteristiche del sistema agro-industriale

Articolazione VERTICALE (FILIERA) Articolazione ORIZZONTALE (SETTORE)	FILIERA OLIVICOLA	FILIERA VITICOLA	FILIERA FRUMENTO	FILIERA ORTOFRUTTA FRESCA
PRODUZIONE FATTORI	industria meccanica, chimica, sementiera, ecc.	industria meccanica, chimica, sementiera, ecc.	industria meccanica, chimica, sementiera, ecc.	industria meccanica, chimica, sementiera, ecc.
AGRICOLTURA	olivicoltura	Viticoltura	frumenticoltura	ortofrutticoltura
1° INGROSSO E CONDIZIONAMENTO	raccoglitori, commercianti	raccoglitori, grossisti, import-export	Commercianti, stoccatore	raccoglitori, grossisti, mercati alla produzione, ecc.
.....
1° TRASFORMAZIONE	molitura	vinificazione	Molitura	<i>condizionamento</i>
2° INGROSSO	grossisti	Grossisti	Grossisti	grossisti
2° TRASFORMAZIONE	raffinazione, miscelazione, confezionamento	invecchiamento, imbottigliamento	panificazione, pastificazione	IV gamma V gamma
.....
DISTRIBUZIONE FINALE	vendita diretta, GDO, HORECA, piccolo dettaglio,	vendita diretta, GDO, HORECA, piccolo dettaglio,	vendita diretta, GDO, HORECA, piccolo dettaglio,	vendita diretta, GDO, HORECA, piccolo dettaglio,
ATTIVITA' AUSILIARIE	credito, formazione, trasporti, servizi vari	credito, formazione, trasporti, servizi vari	credito, formazione, trasporti, servizi vari	credito, formazione, trasporti, servizi vari
CONSUMO OUTPUT	M O D E L L I oli d'oliva	D I C O N S U M O vini	A L I M E N T A R E Pane, pasta,	ortofrutta fresca

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

Industria che fornisce di fattori produttivi:

- imprese che spesso operano su mercati internazionali
- innovazione tecnologica;
(agricoltura di precisione, OGM, R&D,.....);
- mercato oligopolistico;
- imprese price maker.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

Agricoltura:

- offerta atomistica (frammentata) con imprese di piccole dimensioni;
- mercato in concorrenza perfetta o in concorrenza monopolistica;
- imprese price tacker;
- industrializzazione dell'agricoltura; (meccanizzazione, crescente uso di input chimici,...);
- consumi intermedi agricoli crescenti nel tempo;
- aumento nel tempo della produttività.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

Agricoltura:

- ridotto peso sul PIL;
- ridotto numero di occupati e senilizzazione degli addetti;
- forte connessione con l'ambiente con rischi di impatto ambientale (agricoltura intensiva/industrializzata);
- emergenti funzioni sociali e ambientali;
- produzioni agricole di qualità e sistemi di certificazione (agricoltura biologica, prodotti a denominazione di origine geografica, Fair Trade,...).

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

Agricoltura:

- importanza del sistema di cooperazione;
- crescente apertura dei mercati;
- sviluppo della vendita diretta e delle filiere corte.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

Industria di trasformazione alimentare:

- presenza di imprese artigianali di piccola-media dimensione, assieme a grandi gruppi internazionali;
- mercati oligopolistici e in concorrenza monopolistica;
- fenomeni di concentrazione, acquisizione ed internazionalizzazione;
- sistemi di certificazione, norme igienico-sanitarie, etichettatura;
- rilevanti scambi con l'estero di materie prime e prodotti finiti.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

Industria di trasformazione alimentare Italiana:

- importanza nel sistema manifatturiero, ed in quello industriale in termini di PIL e occupati totali;
- specializzazione territoriale in alcune produzioni (distretti agro-industriali);
- importatore netto di materie prime agricole;
- esportatore netto di prodotti trasformati;
- Rilevanza del cosiddetto made in Italy agro-alimentare;
- contraffazione e *Italian Sounding* sui mercati esteri.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare

Sistema distributivo:

- crescente importanza della Grande Distribuzione Organizzata (GDO);
- presenza di canali alternativi:
Fair Trade, e-commerce, Farm Markets, Gruppi di Acquisto Solidale (GAS),.....
- crescente terziarizzazione del sistema agro-industriale;
- quote crescenti del VA totale al settore terziario;
- rilevanza della logistica nel sistema di filiera;
- internazionalizzazione delle imprese.

Le caratteristiche del sistema agro-alimentare nei paesi ad alto reddito sviluppati, emergenti o in via di sviluppo

Paesi ad alto reddito (paesi sviluppati)	Paesi a basso reddito (paesi in via di sviluppo / emergenti)
Ridotto peso sul PIL	Elevato peso sul PIL
Ridotto numero di occupati e senilizzazione degli addetti in agricoltura	Elevato numero di occupati
Importanza dell'industria di trasformazione e della distribuzione	Ridotta trasformazione di prodotti di base e carenza del sistema di distribuzione

Crescente impatto ambientale

Emergenti funzioni sociali e ambientali dell'agricoltura

Domanda di beni di «qualità»	Domanda di beni di base (beni di «qualità»)
Produzioni agricole di qualità e sistemi di certificazione	(Produzioni agricole di qualità e sistemi di certificazione)
Food Safety (Food Security)	Food Security e Food Safety ²⁸