

***Project Management
Tecniche di Europrogettazione***

Elisabetta Boglich, PhD

Trieste, 23/02-30/04/2026



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TRIESTE**



Dipartimento

**Scienze Politiche
e Sociali**

Short CV:

- 1995 laurea in Scienze Internazionali e Diplomatiche a UniTs
- 1996-98: Bruxelles, impiegata alla JP Morgan e assistente parlamentare al Parlamento Europeo;
- 1998-2010: Comune di Trieste, Ufficio Affari Europei;
- 2010-2024: Università di Trieste, Ufficio Ricerca e Grant Office
- Giugno 2024: Dottorato di ricerca in Scienze Politiche e Sociali all'Università di Bologna - Alma Mater. Titolo della ricerca: «*Italian Public Universities Facing the Challenge of European Funds for Scientific Research: The Importance of Organizational Dynamics*»
- Da settembre 2024: professore a contratto di Project Management al Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali all'Università di Trieste
- Da gennaio 2025: Research manager all'Università di Ferrara

Scaletta della lezione di oggi

- Condivisione orario lezioni e pause - proposta
- Cancellazione delle lezioni del 3 e 6/04 causa pausa pasquale – e proposta di recupero
- Modalità di rilevazione presenze
- Aspettative studenti
- Corso molto interattivo, previste brevi esercitazioni e un progetto finale
- Presenza di ospiti esterni: esperti del settore, ditte di europrogettazione;
- La partecipazione attiva alle lezioni e la qualità del progetto finale saranno considerate nella valutazione finale
- Per il progetto finale: gruppi di lavoro di 5 persone al massimo

Politica del corso

- **Gli studenti sono tenuti a seguire il corso in presenza**, poiché le lezioni prevedono domande, esercizi e brevi laboratori, che devono essere svolte di persona.
- Gli studenti impossibilitati a frequentare le lezioni in presenza dovranno sostenere un **esame scritto** oltre all'esame orale.
- Per essere considerati presenti, gli studenti **devono aver partecipato ad almeno il 50% delle lezioni**. La presenza verrà registrata sul foglio firme.

Politica del corso

- **L'utilizzo di qualsiasi forma di intelligenza artificiale è vietato** (accordo tra gentiluomini).
- **L'uso dello smartphone durante la lezione è vietato**, salvo gravi motivi (ad esempio, emergenze familiari o sanitarie).
- Il ricevimento degli studenti si svolge solitamente online tramite Teams. Per fissare un appuntamento, si prega di inviare un'e-mail a **elisabetta.boglich@dispes.units.it**

**Il Project
management (PM) e
il
Project Cycle
Management (PCM):
panoramica e
introduzione
all'argomento**



Project management

- nasce nei primi anni '60 del secolo scorso per iniziativa della NASA nell'ambito del progetto aerospaziale "Apollo";
- progetto di natura complessa sotto ogni aspetto: la NASA mette a punto una procedura strutturata che permette di gestire tale complessità in maniera organizzata e sistematica;
- fine ultimo: eliminare o ridurre il rischio di un fallimento dell'iniziativa in tutto o in parte.



Project management

- successo di “Apollo” e della metodologia;
- la NASA e, in seguito, molti altri soggetti istituzionali e privati (tra i quali **la Commissione Europea**) hanno adottato il Project Management come **procedura standard (e obbligatoria) per la gestione di progetti di medie e grandi dimensioni**.
- Il Project Management è l’applicazione di conoscenze, strumenti e tecniche alle attività di gestione di un progetto, al fine di assicurare che questo soddisfi i requisiti prestazionali (in termini di costi, tempi e qualità) predefiniti in fase di impostazione e progettazione.

Project cycle management

- approccio e linguaggio comune nella predisposizione di programmi e interventi di sviluppo, adottato dalla Commissione europea e da molte organizzazioni della comunità internazionale: metodologia nota come **Project Cycle Management**;
- nata nel settore della **cooperazione allo sviluppo negli anni '60** e poi adottata dalla Commissione, in forma diversa a seconda degli ambiti di intervento, a partire dai primi anni '90;
- Caratteristica: **chiara suddivisione in fasi “standard” del ciclo di vita di un progetto.**

Le competenze professionali in ambito PM e PCM

- Apprendere il Project Management significa essenzialmente specializzarsi nella gestione di progetti, acquisendo quindi una serie di conoscenze manageriali, in parte specifiche, in parte generali, da applicare nell'ambito di una metodologia ben definita e standardizzata a livello internazionale.
- Il project manager è come un allenatore di calcio!



Le competenze professionali in ambito PM e PCM



Competenze tecniche: conoscenza, abilità pratiche e cognitive, responsabilità e autonomia legate alle specifiche aree disciplinari del progetto e del programma di finanziamento;



Competenze di leadership: conoscenza, abilità pratiche e cognitive, responsabilità e autonomia necessarie per guidare, motivare e dirigere un gruppo;



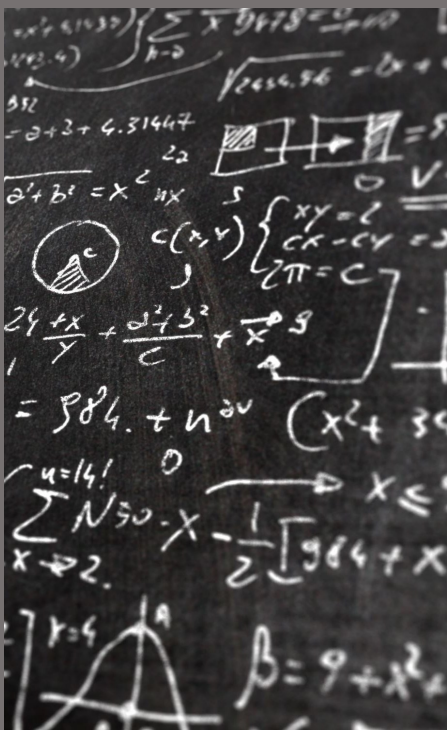
Competenze strategiche e gestionali: conoscenza, abilità pratiche e cognitive, responsabilità e autonomia messe in campo in settori specifici, per migliorare le prestazioni e aiutare l'organizzazione e raggiungere i propri obiettivi.

PCM – programma lezioni

MODULO 1:

- INTRODUZIONE AL PM e al PCM
- Introduzione al corso e alla materia
- Project management (PM) and Project Cycle Management (PCM): panoramica e introduzione all'argomento
- Competenze professionali in PM and PCM

PCM – programma lezioni



MODULO 2:

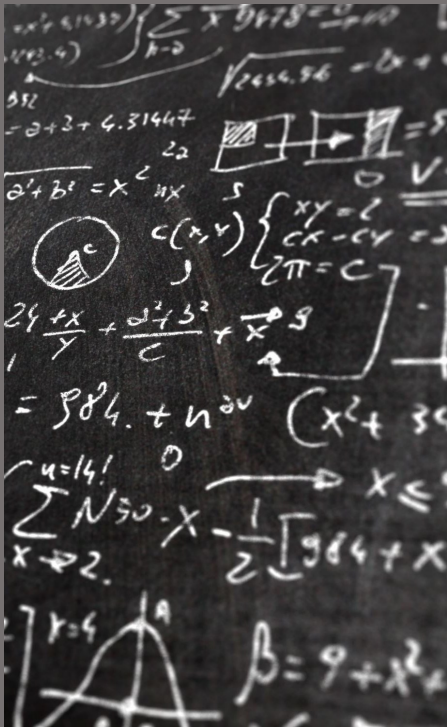
PROGRAMMAZIONE

- PCM: l'analisi del contesto e la progettazione partecipativa
- Le fasi del ciclo di vita del Progetto e l'approccio del Quadro Logico
- L'Analisi SWOT

IDENTIFICAZIONE o PROGETTAZIONE STRATEGICA

- La matrice degli stakeholders: potere e interesse
- Albero dei problemi, Albero degli obiettivi
- La ricerca dei partner di progetto e la suddivisione dei ruoli
- La LFM (Logical Framework Matrix) o Matrice del quadro logico
- Obiettivi generali, obiettivi specifici, risultati attesi e attività
- Indicatori e fonti di verifica
- La gestione dei rischi

PCM – programma lezioni



MODULO 2:

FORMULAZIONE o PROGETTAZIONE ESECUTIVA

- La WBS e il diagramma di Gantt
- L'impostazione delle attività progettuali e format della scheda progettuale
- La scrittura del progetto e l'analisi dei criteri di selezione
- La suddivisione del budget di progetto e la pianificazione delle spese progettuali

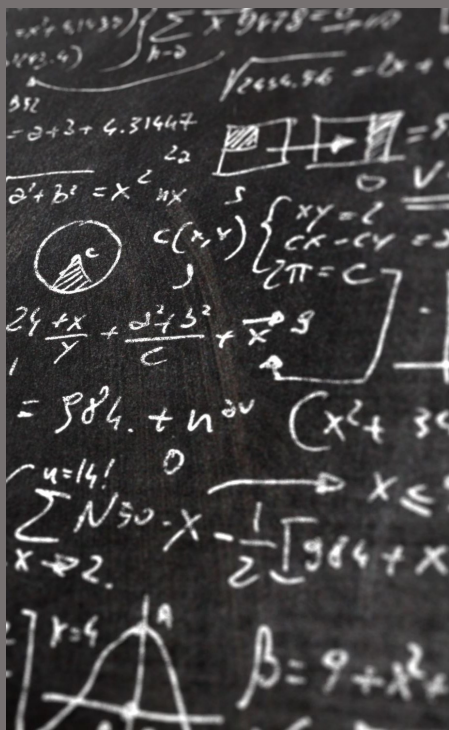
REALIZZAZIONE

- I contratti nei progetti UE
- La rendicontazione delle spese
- La comunicazione e disseminazione dei risultati di progetto

VALUTAZIONE E CONTROLLO

- Monitoraggio e valutazione
- La chiusura del progetto

PCM – programma lezioni



MODULO 3:

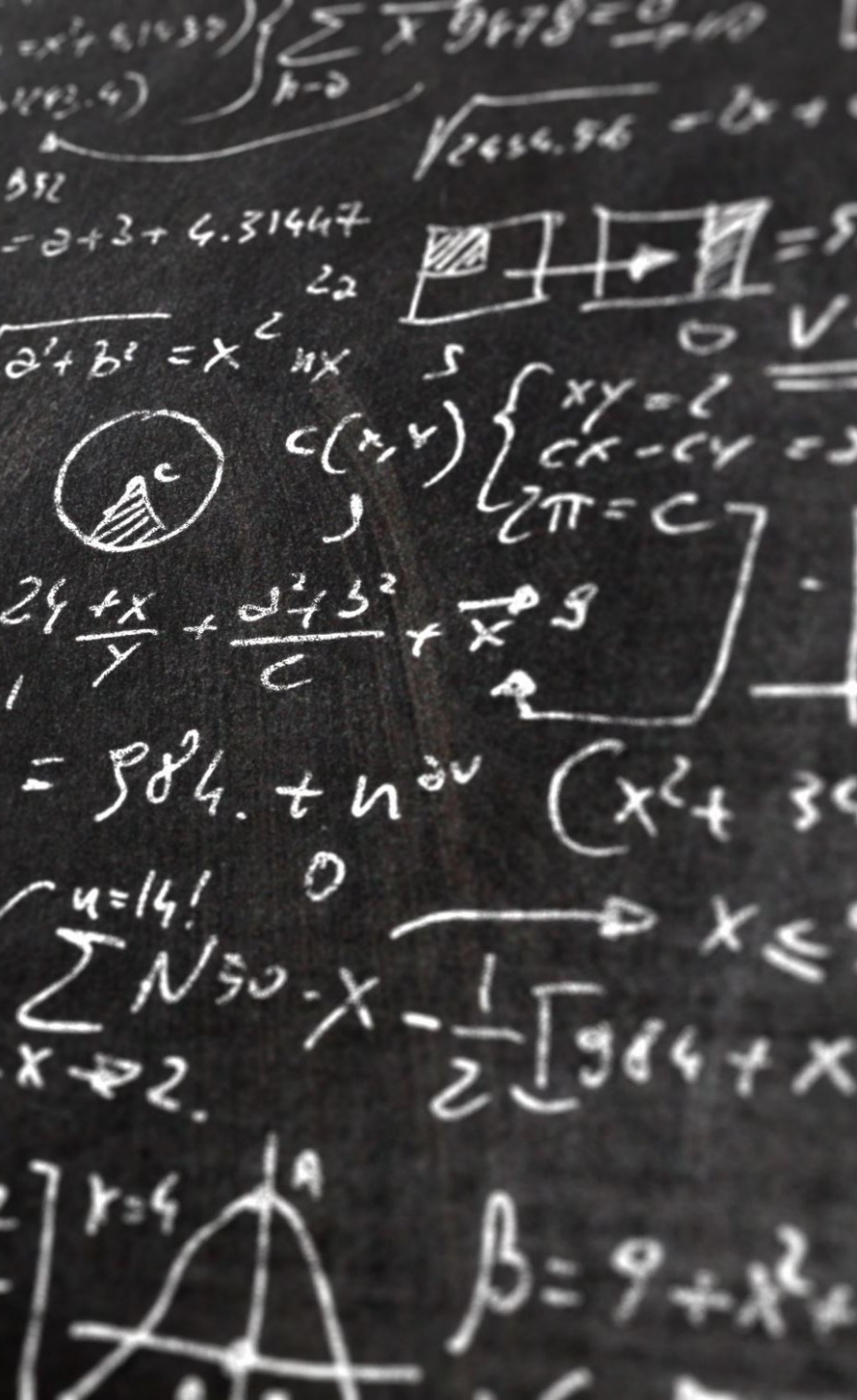
I FONDI COMUNITARI E LA PROGETTAZIONE EUROPEA

IL CONTESTO EUROPEO DI RIFERIMENTO

- Le istituzioni europee
- Il bilancio dell'Unione Europea e il Quadro finanziario pluriennale
- Le principali politiche europee di finanziamento
- Bandi (call for proposals) e gare (call for tenders)
- Fondi a gestione diretta e indiretta
- La Commissione europea: Direzioni generali e agenzie esecutive

POLITICHE DI FINANZIAMENTO E FONDI

- La Politica di coesione
- Fondi a gestione indiretta: i fondi Strutturali e di Investimento Europei (SIE)
- La cooperazione territoriale europea: il programma INTERREG
- Fondi a gestione diretta: focus sui programmi Horizon EU, LIFE, ERASMUS+, CREATIVE EU, CERV nel periodo di programmazione 2021-2027
- Struttura e documentazione di un Bando europeo ed esempi di best practices di progetti UE



PCM – programma lezioni

MODULO 4:

LABORATORIO PRATICO DI REDAZIONE PROGETTUALE

- Simulazione, creazione e presentazione di un progetto charter di partenariato

Project Cycle Management

Che cos'è il PCM?

E' una metodologia strutturata per la progettazione che la Commissione Europea ha introdotto agli inizi degli anni '90 per migliorare la qualità della progettazione e della gestione dei progetti.

Si chiama PCM (Project Cycle Management) o GCP (Gestione del Ciclo di Progetto)



Project Cycle Management

Perché usare il PCM?

Per la scarsa efficacia dei progetti sia in termini di mancato raggiungimento degli obiettivi che di irrilevanza degli stessi rispetto alle reali necessità del beneficiario.

La Gestione del Ciclo del Progetto fa dei beneficiari il suo punto cardine, motivo per cui chi elabora il progetto ha quasi l'obbligo di **focalizzare quelli che sono i reali bisogni dei destinatari dell'intervento.**

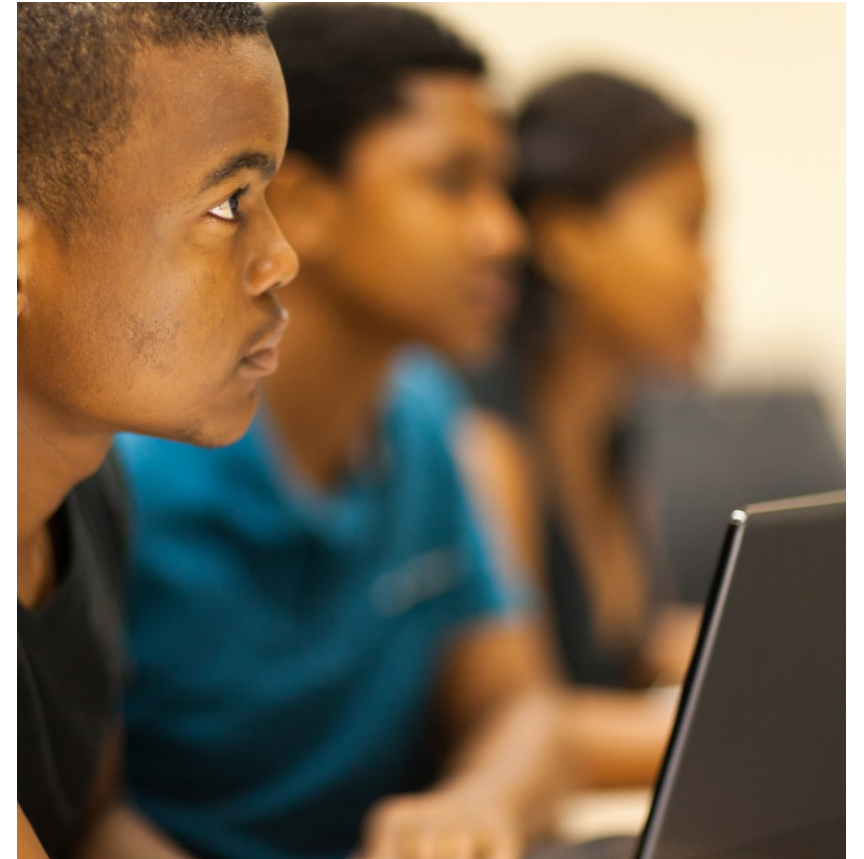


Project Cycle Management e Progettazione partecipativa

L'approccio partecipativo si basa sul coinvolgimento delle persone **come soggetti e non come oggetti**.

Problemi dei progetti autoreferenziali:

- beneficiari sono spesso considerati presenze passive, semplici fruitori di servizi realizzati dal progetto;
- Ignoranza delle esigenze reali dei beneficiari del progetto;
- la previsione di soluzioni e azioni che confliggono con la cultura locale e sono considerate controproducenti e, quindi, osteggiate.



Gli strumenti della partecipazione nel PCM

Secondo il PCM, è possibile favorire la partecipazione dei portatori di interesse nella vita dei progetti mediante **incontri partecipativi strutturati che prevedano la presenza di un moderatore o facilitatore professionista** il quale, non essendo né un esperto della materia né un portatore di interessi, aiuta grazie anche alla sua neutralità il gruppo degli attori-chiave a prendere, in forma chiara e in tempi ragionevoli, le necessarie decisioni in merito al progetto di cui si sta trattando.



Grazie per l'attenzione!

Elisabetta Boglich Perasti, PhD

elisabetta.boglich@dispes.units.it

Bibliography

Project Cycle Management
Manuale per la formazione
Formez –“Strumenti”

Project Cycle Management: Manual
European Commission, Europeaid Co-operation
Office, General Affairs, Evaluation, March 2001
[https://op.europa.eu/it/publication-detail/-
/publication/58c406ab-f247-47df-8d77-a7b003e00faf](https://op.europa.eu/it/publication-detail/-/publication/58c406ab-f247-47df-8d77-a7b003e00faf)



Bibliography

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, FORMEZ PA, Project Cycle Management e Project Management, Novembre 2017, scaricabile da:

<https://fondistrutturali.formez.it/content/testi-corso-project-cycle-management-e-project-management.html>

Project management e progetti europei, a cura di Andrea Innocenti, Marcello Traversi, Franco Angeli, Milano, 2021

