

# Infermieri del / nel Mondo

Attualità e Prospettive della Professione Infermieristica

CdL Infermieristica — Università degli Studi di Trieste  
A.A. 2025/2026 · Seminario 1 CFU

# Cosa ci siamo detti la volta scorsa?

Le motivazioni possono differire molto,  
ma il risultato finale sarà lo stesso:  
**diventare infermieri.**

---

**01** Chi sono gli infermieri nel mondo?

**02** Quanti sono e dove lavorano?

**03** Quali sfide ci aspettano?

# Di cosa parleremo oggi?

Il percorso delle lezioni 2 e 3



## Chi ci rappresenta nel mondo?

Le organizzazioni internazionali: OMS e Consiglio Internazionale degli Infermieri



## Quanti infermieri ci sono?

29,8 milioni nel mondo — e il confronto con l'Italia



## Cosa fa un infermiere a livello globale?

Ruoli, definizioni, il futuro della professione



## E l'Italia, come sta?

Dati OCSE, calo iscrizioni, confronto europeo



## Quali sfide ci aspettano?

Carenza, invecchiamento, cure primarie, disuguaglianze

# Come leggere i dati di oggi

Un glossario semplice per orientarsi tra i numeri globali

## Il Rapporto OMS sugli infermieri

Si chiama State of the World's Nursing. Lo pubblica l'OMS. Edizioni: 2020 e 2025. I dati di oggi vengono da qui.

## La banca dati dei 194 Paesi

Si chiama National Health Workforce Accounts. È la piattaforma dove ogni Paese riporta i dati sulla propria forza lavoro sanitaria.

## La classificazione delle professioni

Si chiama ISCO-08, creata dall'Organizzazione Internazionale del Lavoro. Distingue l'infermiere professionista dall'infermiere associato.

## Copertura sanitaria per tutti

In inglese Universal Health Coverage. Significa: accesso a servizi di qualità, quando servono, senza difficoltà economiche.

## L'obiettivo salute dell'Agenda 2030

È l'Obiettivo 3 degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'ONU: salute e benessere per tutti e per tutte le età.

## Quanti infermieri ogni 10.000 abitanti

È la misura standard dell'OMS per confrontare i Paesi. La media globale è 37,1. L'Europa ha 76,9. L'Africa meno di 10.



Tutti i dati di questa lezione vengono dal Rapporto OMS 2025, pubblicato il 12 maggio 2025 con dati raccolti da 194 Paesi.



# Chi si occupa della salute nel mondo?

## Organizzazione Mondiale della Sanità — Fondata nel 1948

Agenzia delle Nazioni Unite che collega 194 Paesi per promuovere la salute, mantenere il mondo sicuro e assistere i più vulnerabili — in modo che tutti, ovunque, possano raggiungere il massimo livello di salute.

### **Definizione di Salute (1948):**

*«Stato di completo benessere fisico, mentale e sociale,  
non la mera assenza di malattia o infermità.»*



**La salute non è solo assenza di malattia: è benessere fisico, mentale e sociale.**



# Chi parla per gli infermieri a livello globale?

## Consiglio Internazionale degli Infermieri — Fondato nel 1899

La più antica organizzazione professionale sanitaria internazionale.  
Rappresenta oltre 130 associazioni nazionali di infermieri.

### **Missione:**

Garantire assistenza infermieristica di qualità per tutti, promuovere politiche sanitarie solide, far progredire le conoscenze e costruire una forza lavoro competente e soddisfatta.



**Il Consiglio Internazionale degli Infermieri è la voce globale della professione dal 1899.**

Quanti infermieri ci sono nel mondo?

# 29,8

**milioni di infermieri nel mondo**

**57%**

di tutte le professioni  
sanitarie nel mondo

**85%**

del personale  
è donna

**37**

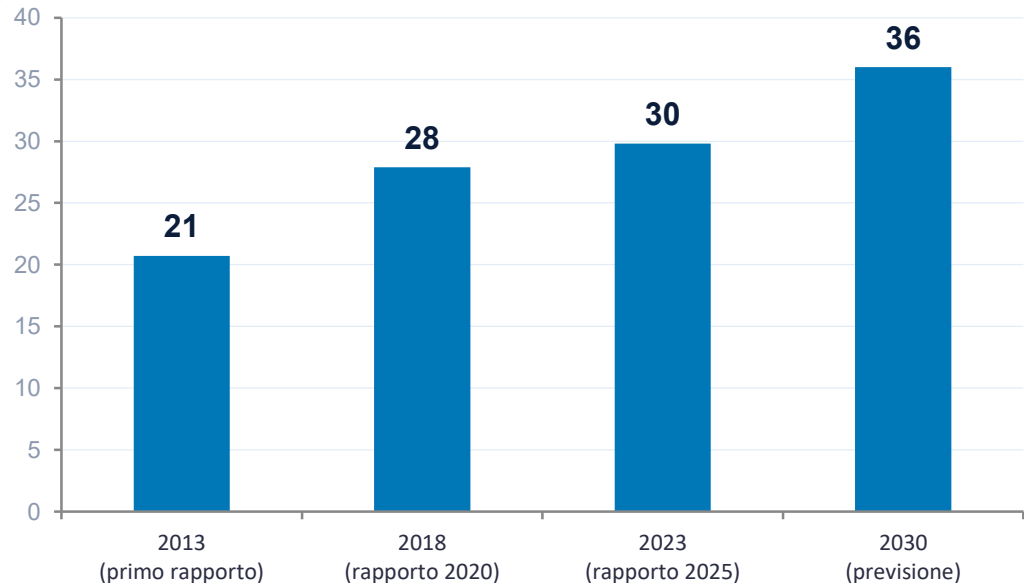
infermieri ogni  
10.000 abitanti

**36  
milioni**

la previsione  
per il 2030

# Come è cresciuta questa forza lavoro?

Numero di infermieri nel mondo in milioni — confronto tra i rapporti OMS



## +2,7%

crescita media annua  
prevista fino al 2030

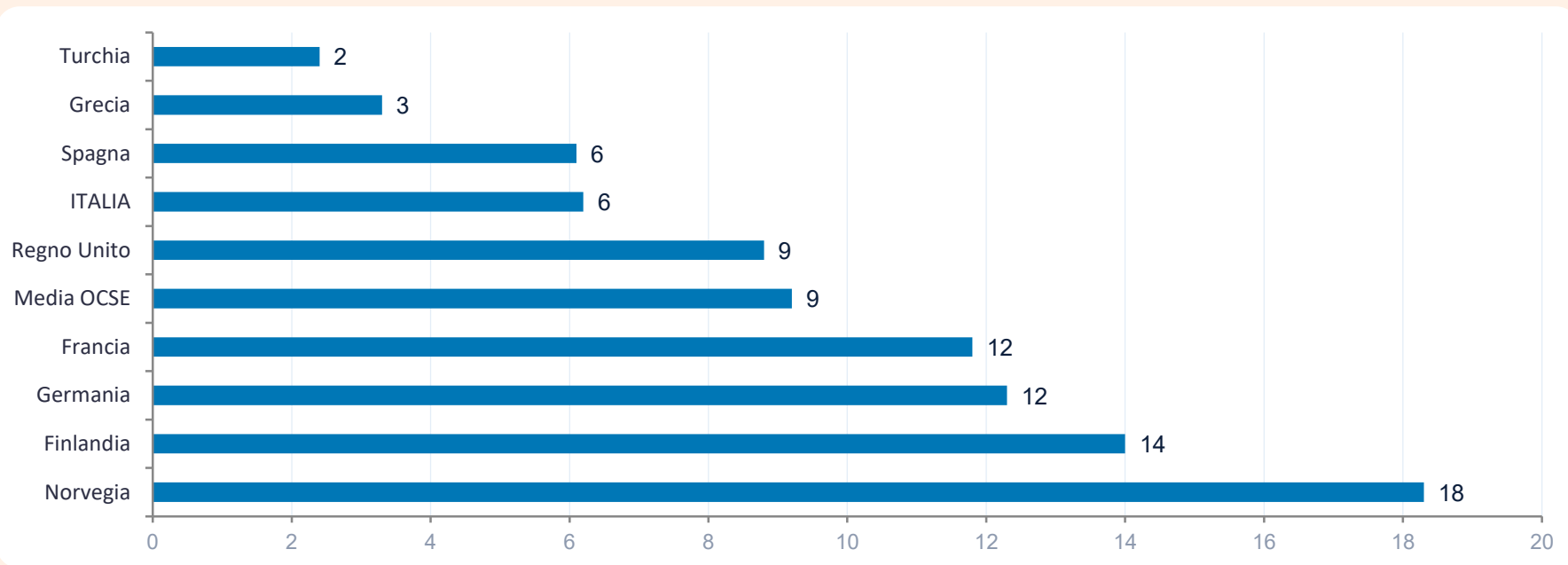
Trainata da Asia e Pacifico.  
Ma Africa e Mediterraneo Orientale  
rischiano di avere meno infermieri  
nel 2030 rispetto a oggi.



Ogni barra viene da un rapporto OMS diverso. I dati non sono corretti retroattivamente: ogni edizione fotografa quel momento.

# E in Italia? Un Paese che rimane indietro

Infermieri ogni 1.000 abitanti — confronto europeo e OCSE (anno 2022)



**In Italia ci sono 6,2 infermieri ogni 1.000 abitanti — quasi 3 in meno della media OCSE e la metà della Germania.**

# Chi vuole ancora fare l'infermiere in Italia?

2010

**46.281**

candidati ai test

**-54%**

2025

**17.215**

candidati ai test

**20.699**

posti a bando  
(più dei candidati!)

**25.000**

pensionamenti  
all'anno

**11.404**

laureati nel 2024  
(la metà di quelli che servono)

**330**

candidati in FVG  
per 400 posti



**Per la prima volta nella storia, i posti in infermieristica sono più dei candidati. La crisi non è solo globale: è qui.**

# Serve una nuova figura tra l'OSS e l'infermiere?

L'Assistente Infermiere — Conferenza Stato-Regioni, 3 ottobre 2024

## Posizioni a favore

- Risposta alla carenza di personale
- Supporto strutturato alle attività infermieristiche
- Percorso formativo definito
- Valorizzazione progressiva del ruolo OSS

## Posizioni critiche

- Rischio di sostituzione dell'infermiere
- Confusione di competenze e responsabilità
- Possibile dequalificazione dell'assistenza
- FNOPI e ordini professionali contrari



**Un dibattito aperto che riguarda anche voi: quale ruolo volete per la vostra professione?**



# Chi è l'infermiere nel mondo?

Definizioni, classificazioni e differenze tra Paesi

# Esiste una sola definizione di infermiere?

## Infermiere professionista:

«Professionista che pianifica e gestisce l'assistenza infermieristica, lavorando in autonomia o in équipe con medici e altri professionisti. Include supervisione, ricerca, formazione e sviluppo di protocolli clinici.»

## Infermiere associato:

«Professionista che fornisce assistenza infermieristica di base e cura personale, generalmente sotto supervisione o a supporto di professionisti medici e infermieristici.»

**16,8 milioni**

(56%) professionisti

**4,7 milioni**

(16%) associati

**8,3 milioni**

(28%) non classificati



**Il titolo è lo stesso, ma il ruolo cambia enormemente da Paese a Paese. Questa è la classificazione dell'OMS.**

# Cosa dice il futuro della professione?

Il Futuro dell'Infermieristica 2020–2030 — Accademia Nazionale delle Scienze (USA, 2021)

## Eliminare le barriere alla pratica

Gli infermieri devono poter lavorare al massimo delle proprie competenze, specialmente nelle cure primarie.

## Promuovere l'equità nella salute

Gli infermieri come agenti di cambiamento: affrontare povertà, disuguaglianze di genere, barriere all'istruzione.

## Investire nella formazione

Percorsi diversificati, inclusivi, interprofessionali. Più accesso alla laurea magistrale.

## Rafforzare la leadership

Infermieri nei ruoli decisionali a tutti i livelli: clinico, organizzativo, politico, di ricerca.



## Non esiste un'unica figura infermieristica.

I percorsi di studio durano da 2 a 5 anni.

Le competenze cambiano da Paese a Paese.

Ciò che ci accomuna è l'obiettivo: **FARE SALUTE**,  
lavorando in team multidisciplinari.



VIDEO

**2025<https://www.bbc.com/storyworks/caring-with-courage/a-role-to-be-respected>**

[who.int](#) → State of the World's Nursing 2025 Launch



## «La Mappa dell’Infermiere »

Ogni gruppo riceve una coppia di Paesi (es. Sierra Leone vs Norvegia, Italia vs India).

- 1 ANALIZZATE** Confrontate: quanti infermieri ogni 10.000 abitanti, percentuale di donne, anni di formazione, salario medio.
- 2 COSTRUITE** Un «identikit infermieristico» per ciascun Paese: chi è l'infermiere lì? Cosa fa? Quanto guadagna?
- 3 SCEGLIETE** Un oggetto dall'aula (penna, bottiglia, zaino...) che simboleggi la differenza più impressionante.
- 4 PRESENTATE** In 2 minuti: mostrate l'oggetto, spiegate il confronto, proponete UNA cosa che cambiereste.

*Obiettivo: rendere visibile la disuguaglianza con un gesto concreto.*



# Che ruolo ha l'infermiere nel 21° secolo?

Responsabilità, obiettivi globali e copertura sanitaria

# Cosa fa un infermiere oggi?



## Clinici avanzati

Valutano, decidono, trattano  
in autonomia clinica



## Manager e leader

Guidano team e servizi  
sanitari



## Docenti e tutor

Formano i futuri  
professionisti



## Ricercatori

Producono le prove  
su cui si basa la pratica



## Decisori politici

Influenzano le scelte  
per la salute pubblica



**5 ruoli, un unico obiettivo: FARE SALUTE. Tu quale vorresti esplorare?**

# Qual è l'obiettivo globale per la salute?

Agenda 2030, Obiettivo 3: Salute e benessere per tutti — Approvata dall'ONU nel 2015

## RIDURRE

Morti evitabili di madri,  
neonati, bambini

Morti precoci da malattie  
croniche

Danni da incidenti e ambiente

## ELIMINARE

Epidemie: AIDS, TBC,  
malaria

Epatite e malattie idriche

Abuso di sostanze  
e dipendenze

## RAFFORZARE

Salute per tutti, ovunque

Farmaci e vaccini accessibili

Più operatori sanitari  
formati e trattenuti



**Nel 2023 il mondo è fuori rotta su quasi tutti questi obiettivi. Gli infermieri sono centrali per raggiungerli.**

# Tutti hanno diritto alla salute?

## Copertura Sanitaria Universale:

«Accesso per tutti a servizi sanitari di qualità, quando e dove se ne ha bisogno, senza che ciò causi difficoltà finanziarie.»

*L'assistenza sanitaria di base è la strategia più efficace ed economica per raggiungerla.*

>50%

della popolazione mondiale  
nel 2021 non aveva accesso  
ai servizi sanitari essenziali

11 milioni

di operatori sanitari  
mancanti entro il 2030  
(stima rivista al rialzo)



**Senza infermieri, niente salute per tutti. Dove manca il personale, manca il diritto.**

# Dove sono gli infermieri nel mondo?

Regione OMS	Infermieri (milioni)	Ogni 10.000 abitanti	% donne
Africa	1,7	Bassa	66%
Americhe	7,5	Alta	87%
Sud-Est Asiatico	3,6	Bassa	84%
Europa	7,2	76,9	85%
Mediterraneo Orientale	1,3	15,5	73%
Pacifico Occidentale	8,5	Alta	91%
<b>MONDO</b>	<b>29,8</b>	<b>37,1</b>	<b>85%</b>

Legenda: «Bassa» = molto sotto la media mondiale di 37,1 ogni 10.000 abitanti. «Alta» = molto sopra. Dati: Rapporto OMS 2025, Tabelle 5.1–5.5.



**Il 78% degli infermieri mondiali si concentra in Paesi che rappresentano solo il 49% della popolazione.**

# Quanto è grande la disuguaglianza?

Chi nasce povero

**9,3 vs 100,4**

*infermieri ogni 10.000 abitanti  
≈ 1 infermiere ogni 1.075 persone*

**×10**

Chi nasce ricco

*infermieri ogni 10.000 abitanti  
≈ 1 infermiere ogni 100 persone*



**Il 78% degli infermieri lavora in Paesi che rappresentano solo il 49% della popolazione mondiale. (OMS 2025)**

# Quanti infermieri mancano davvero?

5,8

milioni di infermieri mancanti nel 2023

39%

di tutta la carenza  
di professioni sanitarie

79%

nei Paesi più poveri  
e vulnerabili

69%

concentrata in Africa  
e Mediterraneo Orientale

*Nel 2020 ne mancavano 6,2 milioni. Proiezione 2030: 4,1 milioni se si investe. Il 70% della carenza resta in Africa e Mediterraneo Orientale. (OMS 2025)*

# Chi migra e perché?

Nei Paesi poveri

3%

*degli infermieri nato altrove  
Formano e perdono: la fuga svuota i sistemi*

VS

Nei Paesi ricchi

23%

*degli infermieri nato altrove  
Dipendono dal reclutamento internazionale*



**1 infermiere su 7 nel mondo lavora fuori dal proprio Paese. Senza accordi bilaterali equi, chi perde paga due volte. (OMS 2025)**



VIDEO

## **Storie di infermieri che cambiano il mondo**

«Caring with Courage» — Cortometraggi prodotti da Johnson & Johnson con BBC StoryWorks  
Storie reali di infermieri innovatori da Africa, Asia, America Latina ed Europa.

[nursing.jnj.com](https://nursing.jnj.com) → Caring with Courage

# Quali sfide ci aspettano?



## Invecchiamento della forza lavoro

Il 19% degli infermieri andrà in pensione nei prossimi 10 anni. Ma il 33% ha meno di 35 anni



## Carenza e formazione

Carenza di 5,8 milioni (2023), prevista a 4,1 milioni nel 2030 se si investe. Ma in Africa e Mediterraneo Orientale peggiora.



## Migrazione e fuga di competenze

1 infermiere su 7 nel mondo è nato all'estero.  
Nei Paesi ricchi, il 23%.  
Senza accordi equi, chi perde paga due volte.



## Burnout e condizioni di lavoro

Il 33% degli infermieri soffre di esaurimento emotivo. Le condizioni di lavoro decidono chi resta e chi se ne va.

# Il costo umano: burnout e abbandono

## Il burnout infermieristico:

*Il 33% degli infermieri nel mondo soffre di esaurimento emotivo. Nei reparti intensivi, quasi 1 su 2 riferisce bassa realizzazione personale.*

*Meno infermieri, più carico, più errori, più abbandoni: un circolo vizioso che si autoalimenta.*

33%

esaurimento emotivo  
tra gli infermieri  
nel mondo (umbrella review 2025)

23%

degli infermieri sta  
valutando di lasciare  
la professione (USA, 2024)



**Chi resta lavora di più, si ammala di più, e alla fine se ne va anche lui. Investire sulle condizioni di lavoro non è un lusso.**



## «Il World Café dell'Infermiere Globale»

Metodo World Café (Brown, 2005): 3 domande, 3 tavoli, rotazione. Le idee si incrociano e crescono.

- 1** **ROUND 1** «Perché mancano gli infermieri?» Scrivete sul foglio al centro le cause usando i dati della lezione.
- 2** **ROUND 2** Cambiate tavolo. Leggete le cause del gruppo precedente. «Cosa fareste voi per cambiare le cose?» Aggiungete soluzioni.
- 3** **ROUND 3** Ultimo cambio. «Cosa posso fare IO, da studente, da oggi?» Scrivete 1 impegno personale concreto.
- 4** **RACCOLTA** I table host presentano i fogli. La classe identifica i 3 temi più forti. Si chiude con gli impegni personali.

*Metodo evidence-based (O'Connor, 2017; Ghafili et al., 2023). Integra tutti i temi: dati, ruoli, sfide, azione.*

# Cosa ci portiamo a casa oggi?

1

Stesso titolo in 194 Paesi, competenze e autonomia molto diverse.

2

Non solo clinici: manager, ricercatori, docenti, decisori politici.

3

29,8 milioni nel mondo, ma il 78% serve solo il 49% della popolazione.

4

Italia: 6,2 infermieri ogni 1.000 abitanti. Media OCSE: 9,2. Germania: 12,3.

5

La sfida non è solo avere più infermieri, ma trattenerli, formarli e valorizzarli.

## E tu, che infermiere vuoi diventare?

Hai visto i dati, i ruoli, le sfide, le disuguaglianze.  
Le competenze cambiano da Paese a Paese.

Ciò che ci accomuna è la domanda: **COSA FARAI TU?**  
Il mondo ha bisogno di infermieri che pensano, decidono e agiscono.

# Cosa leggere e guardare per saperne di più

---

1. Organizzazione Mondiale della Sanità. (2025). State of the World's Nursing 2025. OMS, Ginevra.
2. Organizzazione Mondiale della Sanità. (2021). Direzioni Strategiche Globali per Infermieristica e Ostetricia 2021–2025. OMS.
3. Accademia Nazionale delle Scienze (USA). (2021). Il Futuro dell'Infermieristica 2020–2030. doi:10.17226/25982
4. Consiglio Internazionale degli Infermieri. (2024). Rapporto Giornata Internazionale dell'Infermiere 2024. ICN.
5. Consiglio Internazionale degli Infermieri. (2020). Linee guida sulla pratica infermieristica avanzata. ICN.
6. OCSE. (2023). Health at a Glance 2023: Indicatori OCSE. doi:10.1787/7a7afb35-en
7. Nazioni Unite. (2015). Trasformare il nostro mondo: l'Agenda 2030. A/RES/70/1.
8. FNOPI. (2025). Comunicato dati test infermieristica 2025. fnopi.it
9. Mastrillo A. (2025). Dati ammissione professioni sanitarie 2025. Università di Bologna.
10. Nurse24. (2025). Infermieristica in crisi: meno candidati dei posti a disposizione. nurse24.it

# Video consigliati per approfondire



## Lancio del Rapporto OMS sugli Infermieri 2025

OMS — 12 maggio 2025

[who.int](https://www.who.int) → SoWN 2025 Launch



## Caring with Courage — Storie di innovazione infermieristica

Johnson & Johnson × BBC StoryWorks

[nursing.jnj.com](https://nursing.jnj.com)



## La carenza infermieristica globale: che fare?

World Economic Forum — gennaio 2025

[weforum.org/videos/global-nursing-shortage-demand](https://weforum.org/videos/global-nursing-shortage-demand)



## The American Nurse — Documentario

Carolyn Jones Productions

[carolynjonesproductions.com](https://carolynjonesproductions.com)