

***Project Management  
Tecniche di Europrogettazione***

***Elisabetta Boglich, PhD***

***Trieste, 23/03-30/04/2026***



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI TRIESTE**



Dipartimento

**Scienze Politiche  
e Sociali**

# Recap della quarta lezione

---

Stakeholders, target groups,  
beneficiari finali

---

Sistema degli attori chiave

---

Matrice degli stakeholders

---

Griglia potere/interesse

---

Come costruire una buona  
partnership di progetto?

# Recap della quarta lezione

---

Ruoli del partenariato:  
Coordinatore e partner di progetto

---

Partner associati

---

Enti affiliati

---

Subcontractors

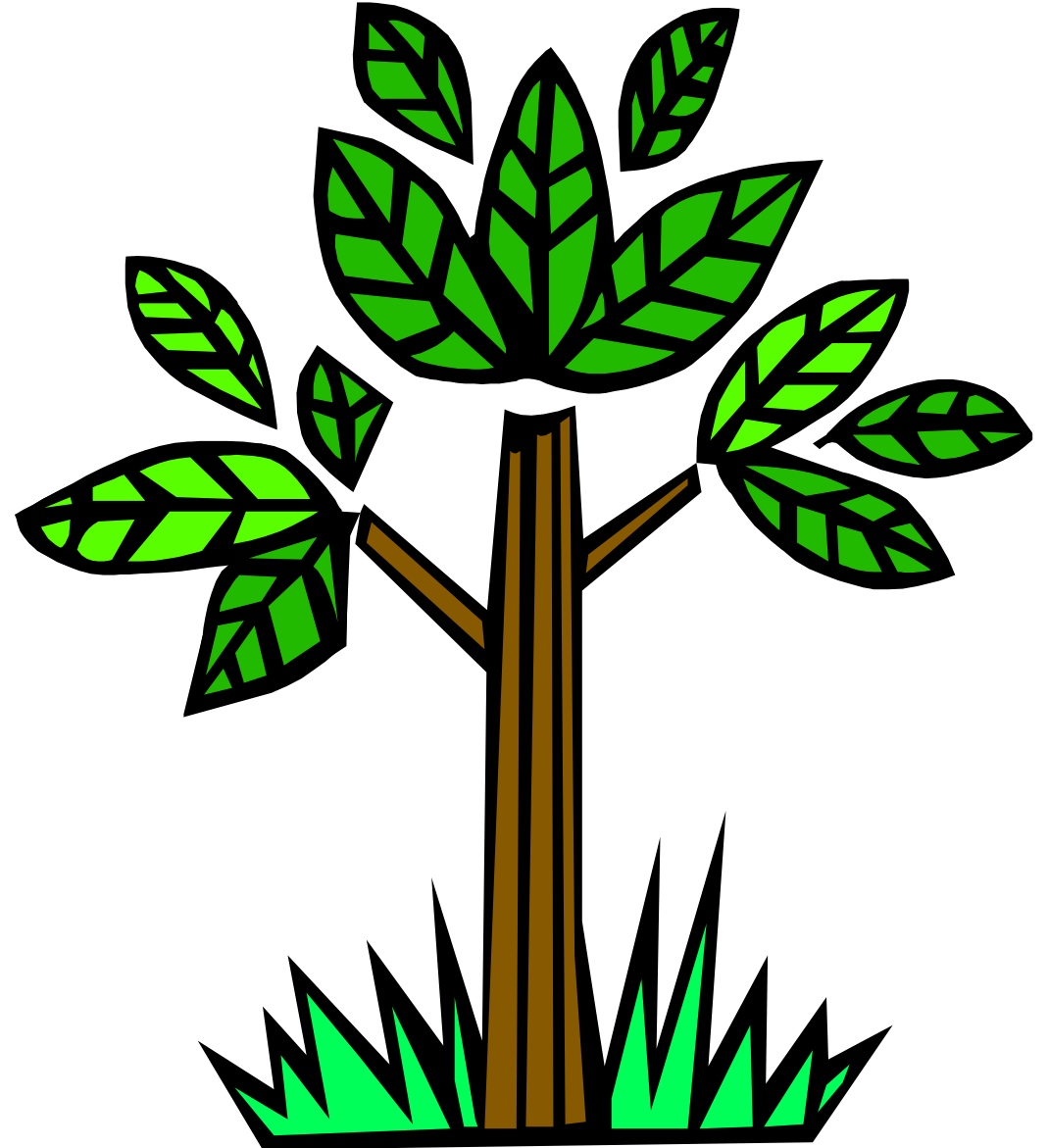
---

# Analisi delle problematiche

---

## Elaborazione di un albero dei problemi

- Un albero dei problemi è una semplice rappresentazione dei problemi in un ordine gerarchico.
- Per elaborare il diagramma bisogna prima di tutto identificare i diversi problemi e **sceglierne uno da cui partire.**



# Analisi delle problematiche

---

## Elaborazione di un albero dei problemi

Si individua poi un secondo problema in relazione al primo e si definisce se esso sia:

- **Causa** del primo, nel qual caso è posto graficamente ad un livello inferiore;
- **Effetto** del primo, nel qual caso è posto graficamente ad un livello superiore;
- **Né causa né effetto**, nel qual caso si pone sullo stesso piano.



# Analisi delle problematiche

---

## Elaborazione di un albero dei problemi

### Esempio:

- **Problema formulato** = stato di denutrizione di bambini e neonati
- **Causa** = scarsa disponibilità di cibi ad alto contenuto proteico;
- **Effetto** = tassi elevati d'infezione riscontrati nei bambini e neonati



# Analisi delle problematiche

## Elaborazione di un albero dei problemi

- Man mano che l'albero si sviluppa, i restanti problemi sono collocati lungo il "tronco" e i "rami" ideali seguendo lo stesso metodo;
- Una volta completato l'albero, si seleziona un **problema focale**;
- Il problema focale deve essere **scelto in accordo tra i diversi gruppi di interesse** e stabilito come principale problema da affrontare nell'ambito del progetto



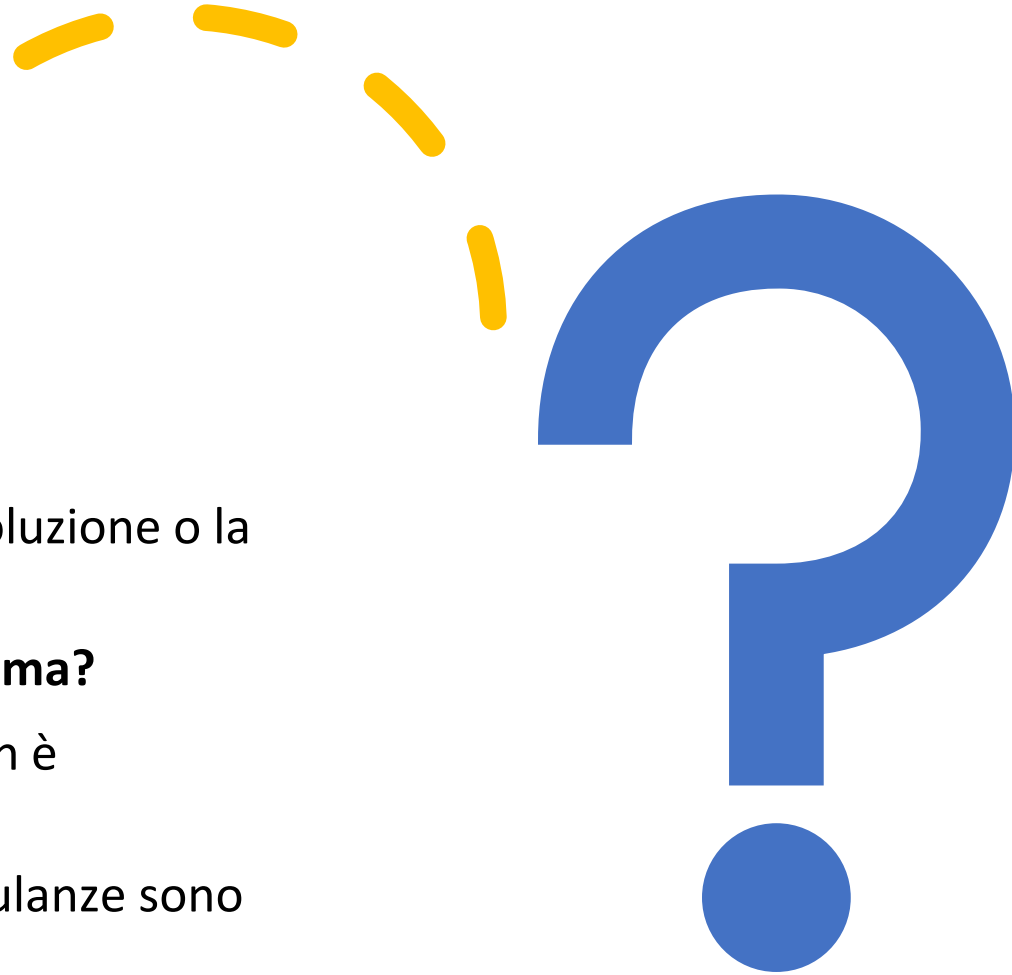
# Analisi delle problematiche

## Definire bene il problema

- Identificare bene il problema;
- Non confondere il problema con la soluzione o la causa.

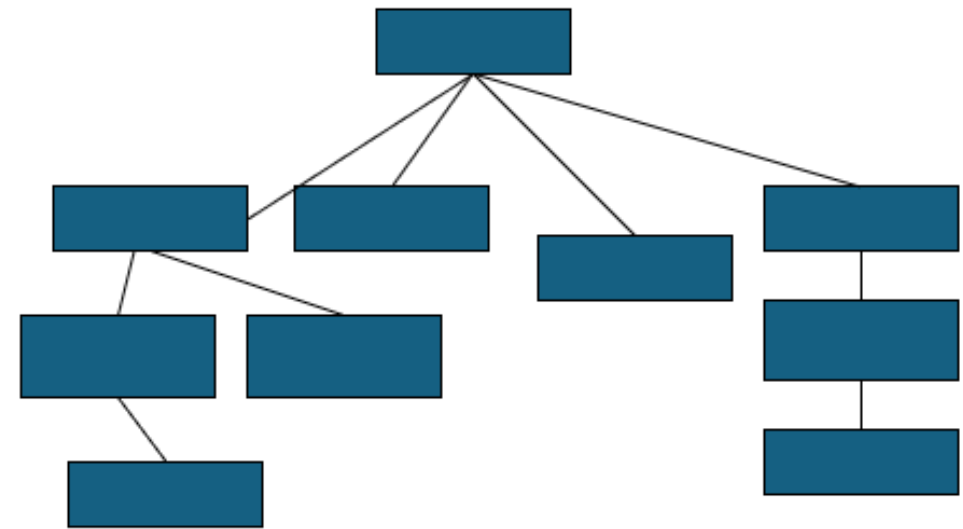
## Qual è la definizione corretta del problema?

- Il numero di ambulanze operative non è sufficiente;
- I tempi di intervento medi delle ambulanze sono troppo lunghi;
- E' necessario l'acquisto di nuove ambulanze.



# Analisi delle problematiche

- Identificare il **fattore di blocco principale** che impedisce il raggiungimento della situazione ideale
- **Identificazione delle cause** (senza ponderazioni)
- Verificare se il fattore di blocco principale non sia esso stesso causa di ulteriori problemi.

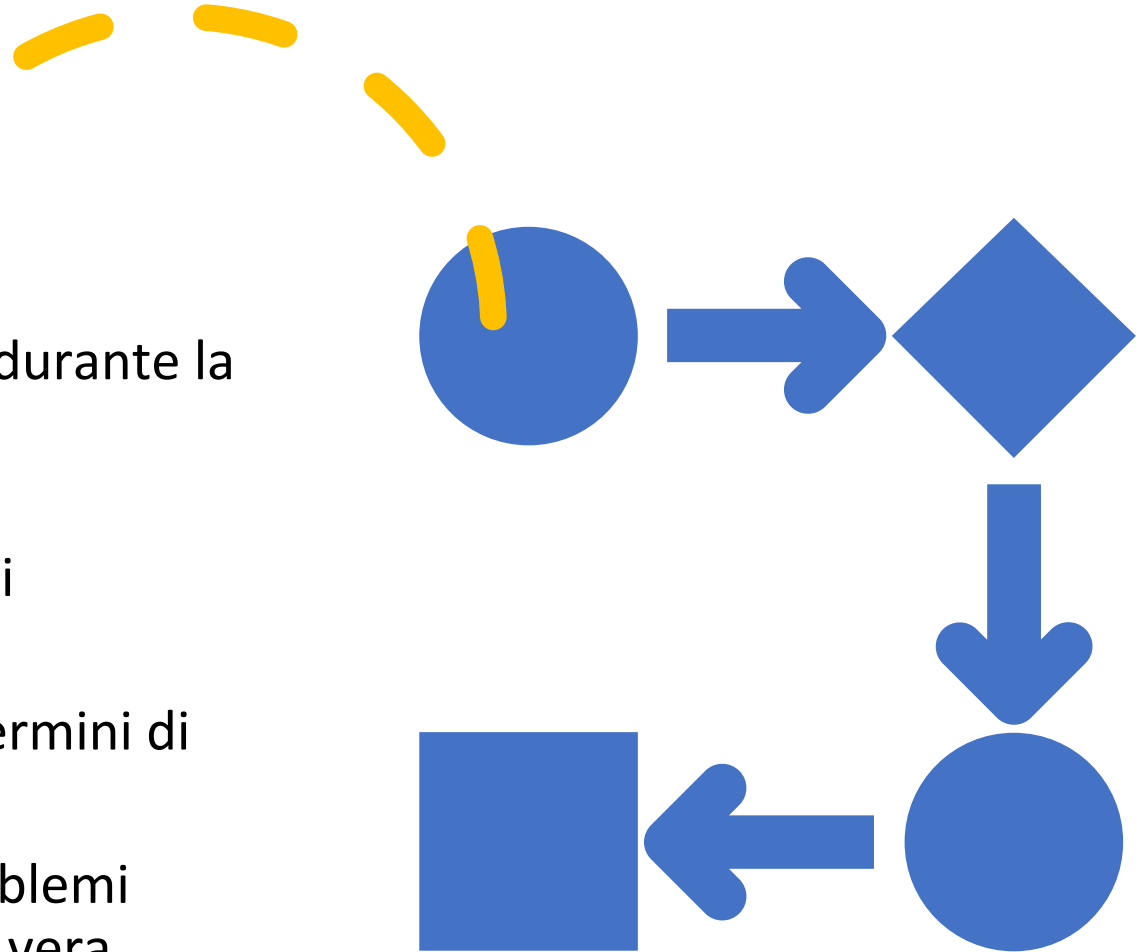


# Analisi delle problematiche

Ci sono due difficoltà che emergono durante la fase di analisi e identificazione delle problematiche:

- Una **specificazione inadeguata** dei problemi;
- La formulazione dei problemi in termini di **“assenza di”**.

Un’inadeguata specificazione dei problemi rende difficile la comunicazione sulla vera natura delle problematiche da affrontare.



# Analisi delle problematiche

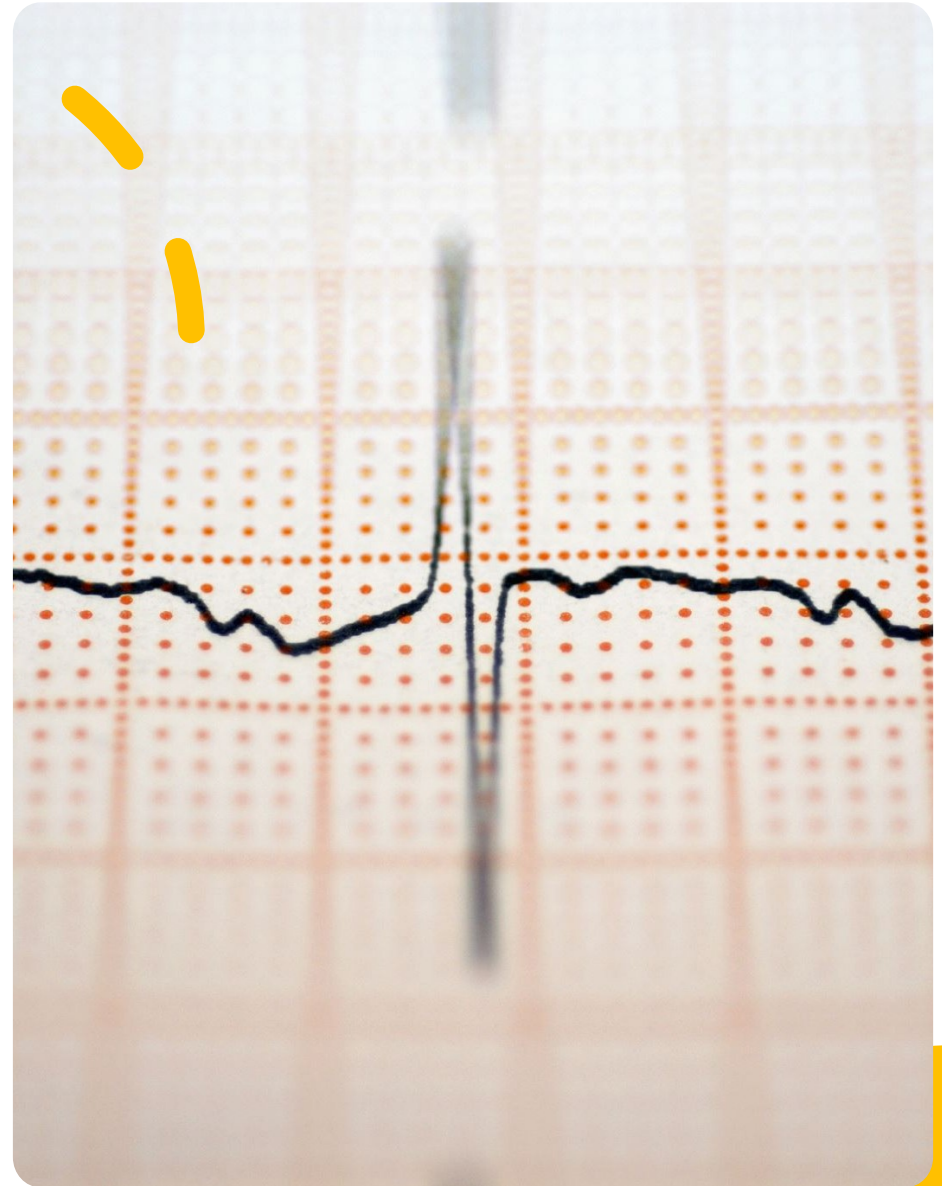
Affermazioni del tipo “**scarse capacità di gestione**” devono essere ulteriormente specificate cosicché si possa comprendere quale sia effettivamente il problema e si possano analizzare le cause sottostanti.

Le “scarse capacità di gestione” possono sottintendere, per esempio, “inadeguato controllo finanziario”, “consegna ritardata di servizi fondamentali”, ecc.

I problemi formulati in termini di “**assenza di**” sono dei **falsi problemi** e non descrivono tanto le problematiche da risolvere quanto l’assenza di una situazione desiderata.

# Analisi delle problematiche

Esercitazione sull'albero dei problemi



# Esercitazione

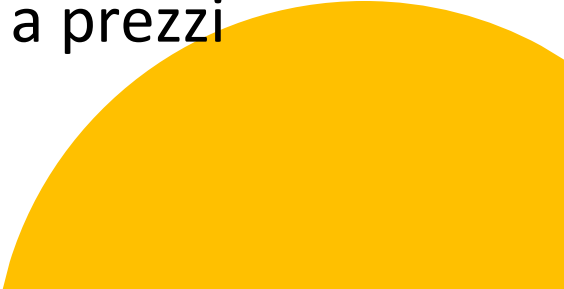


Il Comune di Monteverde è un'area montana ricoperta di boschi, e nel passato le attività forestali costituivano la principale attività economica locale.

Il settore è oramai in crisi a causa della concorrenza con il legname di importazione venduto sul mercato a prezzi inferiori. Alcune imprese hanno già chiuso e diverse persone sono emigrate andando a lavorare in città.

Sono stati aperti un paio di piccoli alberghi a conduzione familiare e iniziano ad arrivare alcuni turisti attratti anche dalla presenza di un branco di stambecchi sui monti circostanti.

Uno studio della vicina università dei Monti Verdi indica che con gli scarti forestali si potrebbe costruire una centrale a biomassa in grado di garantire con il teleriscaldamento calore per tutte le abitazioni del paese a prezzi competitivi.



# Esercitazione

A voi il Sindaco di Monteverde chiede di risollevare l'economia del paese.

- Definite il problema;
- Identificate gli stakeholders (con i loro interessi, ostacoli e risorse a disposizione);
- Costruite l'albero dei problemi.



*Grazie per l'attenzione!*

*Elisabetta Boglich Perasti, PhD*

*[elisabetta.boglich@dispes.units.it](mailto:elisabetta.boglich@dispes.units.it)*

# Bibliografia

---

Project Cycle Management  
Manuale per la formazione  
Formez –“Strumenti”

Project Cycle Management: Manual  
European Commission, Europeaid Co-operation  
Office, General Affairs, Evaluation, March 2001

[https://op.europa.eu/it/publication-detail/-  
/publication/58c406ab-f247-47df-8d77-a7b003e00faf](https://op.europa.eu/it/publication-detail/-/publication/58c406ab-f247-47df-8d77-a7b003e00faf)



# Bibliografia

---

Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, FORMEZ PA, Project Cycle Management e Project Management, Novembre 2017, scaricabile da:

<https://fondistrutturali.formez.it/content/testi-corso-project-cycle-management-e-project-management.html>

Project management e progetti europei, a cura di Andrea Innocenti, Marcello Traversi, Franco Angeli, Milano, 2021



# Bibliografia

---

Project Cycle Management

Corso di 'Tecniche di progettazione europea'

Dr. Fabio Tomasi

Consorzio per l'Area di Ricerca Scientifica e Tecnologica  
di Trieste – Area Science Park

