

***Project Management
Tecniche di Europrogettazione***

Elisabetta Boglich, PhD

Trieste, 23/03-30/04/2026



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TRIESTE**



Dipartimento

**Scienze Politiche
e Sociali**

GLI ORGANI DELL'UNIONE EUROPEA

- Il Parlamento europeo
- Il Consiglio europeo
- Il Consiglio
- La Commissione europea
- La Corte di giustizia
- La Banca centrale europea
- La Corte dei conti



Gli organi dell'Unione Europea



IL CONSIGLIO EUROPEO

- È composto dai **Capi di stato o di governo degli Stati membri**, dal suo **Presidente** e dal **Presidente della Commissione**
- Si riunisce almeno due volte ogni sei mesi
- È presieduto dal presidente del Consiglio europeo, eletto per un mandato di due anni e mezzo, rinnovabile una sola volta (non può avere incarichi nazionali)
- È **l'organo di indirizzo politico dell'UE** (« dà all'Unione l'impulso necessario al suo sviluppo e ne definisce gli orientamenti e le priorità politiche generali. Non esercita funzioni legislative»)
- Decide per consenso (salvo che per talune deliberazioni, previste dai trattati , mediante votazione)

Gli organi dell'Unione Europea



IL CONSIGLIO DELL'UNIONE EUROPEA

- **Ruolo:** voce dei governi dei paesi dell'UE, adotta gli atti normativi dell'UE e ne coordina le politiche
- **Membri:** i ministri dei governi di ciascun paese dell'UE competenti per la materia in discussione
- **Presidente:** ciascun paese dell'Unione europea esercita la presidenza, a rotazione, per un periodo di 6 mesi
- **Anno di istituzione:** 1958 (come Consiglio della Comunità economica europea)
- **Sede:** Bruxelles (Belgio)
- **Sito web:**
<https://www.consilium.europa.eu/en/council-eu/>

Gli organi dell'Unione Europea

IL CONSIGLIO DELL'UNIONE EUROPEA



- Nel Consiglio i **ministri dei governi di ciascun paese dell'UE** si incontrano per discutere, modificare e adottare la legislazione e coordinare le politiche. Sono autorizzati a **impegnare i rispettivi governi** a perseguire le azioni concordate in tale sede.
- Assieme al Parlamento europeo, il Consiglio è il **principale organo decisionale dell'UE**.

Non va confuso con:

- il Consiglio europeo - riunione trimestrale in cui i leader dell'UE si incontrano per delineare in senso ampio le direttrici politiche dell'Unione
- il Consiglio d'Europa - non è un'istituzione dell'UE.

Gli organi dell'Unione Europea

Cosa fa il Consiglio?



- **Negozia e adotta le leggi dell'UE**, assieme al Parlamento europeo basandosi sulle proposte della Commissione europea
- **coordina le politiche** dei paesi dell'UE
- **elabora la politica estera e di sicurezza dell'UE** sulla base degli orientamenti del Consiglio europeo
- **firma accordi tra l'UE e altri paesi** o organizzazioni internazionali
- **approva il bilancio annuale dell'UE** insieme al Parlamento europeo

Gli organi dell'Unione Europea

IL CONSIGLIO

È composto da **un rappresentante per ogni Stato membro a livello di Ministro** (=27 membri) autorizzato a impegnare il proprio Governo

Si riunisce in 9 “ configurazioni:

- 1) Affari generali e relazioni esterne
- 2) Affari economici e finanziari (ECOFIN)
- 3) Giustizia e affari interni
- 4) Occupazione, politica sociale, salute e tutela dei consumatori
- 5) Concorrenza mercato interno, industria e ricerca
- 6) Trasporti, telecomunicazioni ed energia
- 7) Agricoltura e pesca
- 8) Ambiente
- 9) Istruzione, gioventù e cultura



Gli organi dell'Unione Europea



IL CONSIGLIO

- **E' presieduto a turno** dai rappresentanti di ciascun stato membro per sei mesi tranne il Consiglio affari esteri, presieduto dall'alto rappresentante per gli affari esteri e la politica di sicurezza (Kaja Kallas)
- Esercita insieme al Parlamento europeo **la funzione legislativa e la funzione di bilancio**
- **Decide a maggioranza qualificata** (a meno che i trattati non dispongano diversamente, ad es. sulla politica estera e di sicurezza comune): 55% degli Stati membri i quali rappresentino almeno il 65% della popolazione dell'Unione, ma tre soli Stati non possono bloccare le decisioni anche se la loro popolazione supera il 35%
- Ogni seduta è divisa in due parti, pubblica quando il Consiglio discute e vota progetti di atti legislativi) e non pubblica
- Le riunioni sono preparate da un **comitato di rappresentanti permanenti** degli stati membri (**Co.re.per**)

Gli organi dell'Unione Europea

IL PARLAMENTO EUROPEO

- Conta **705** membri
- Eletti a suffragio universale diretto **per 5 anni**
- I membri si ripartono in **gruppi politici** (non meno di 25 deputati eletti in almeno un quarto degli Stati)
- I lavori sono suddivisi in venti commissioni
- Ha un regolamento approvato a maggioranza dei membri
- Delibera di norma a **maggioranza** dei voti espressi



Sede: Strasburgo - Bruxelles

Segretariato generale : Lussemburgo

Website: <https://www.europarl.europa.eu/portal/en>

Gli organi dell'Unione Europea

IL PARLAMENTO EUROPEO

- **Ruolo:** organo legislativo dell'UE eletto a suffragio universale con competenze di vigilanza e di bilancio
- **Membri:** 705 deputati (membri del Parlamento europeo)
- **Presidente:** Roberta Metsola (MT)
- **Anno di istituzione:** 1952 quale Assemblea comune della Comunità europea del carbone e dell'acciaio; 1962 quale Parlamento europeo, con le prime elezioni dirette nel 1979
- **Sede:** Strasburgo (Francia), Bruxelles (Belgio), Lussemburgo



Gli organi dell'Unione Europea

IL PARLAMENTO EUROPEO

Il Parlamento europeo è l'**organo legislativo dell'UE** che è **eletto direttamente dai cittadini dell'Unione** ogni cinque anni. Le ultime elezioni si sono svolte nel 2024.

Cosa fa il Parlamento europeo?

Il Parlamento europeo ha tre funzioni principali:

Legislazione

- **adotta la legislazione dell'UE**, insieme al Consiglio dell'UE, sulla base delle proposte della Commissione europea
- decide sugli accordi internazionali
- decide in merito agli allargamenti
- rivede il programma di lavoro della Commissione e le chiede di presentare proposte legislative



Gli organi dell'Unione Europea

Supervisione

- svolge un controllo democratico su tutte le istituzioni dell'UE
- **elegge il presidente della Commissione e approva la Commissione** in quanto organo. Può votare una mozione di censura, obbligando la Commissione a dimettersi
- **concede il discarico**, vale a dire approva il modo in cui sono stati spesi i bilanci dell'Unione europea
- esamina le petizioni dei cittadini e avvia indagini
- discute la politica monetaria con la Banca centrale europea
- rivolge interrogazioni alla Commissione e al Consiglio
- effettua monitoraggio elettorale

Bilancio

- **elabora il bilancio dell'Unione europea**, insieme al Consiglio
- **approva il bilancio di lungo periodo dell'UE**, il "quadro finanziario pluriennale".



Gli organi dell'Unione Europea



IL PARLAMENTO EUROPEO (705 membri)

- 96 seggi Germania
- 79 seggi Francia
- 76 seggi Italia
- 59 seggi Spagna
- 52 seggi Polonia
- 33 seggi Romania
- 29 seggi Paesi Bassi
- 21 seggi: Belgio, Grecia, Portogallo, Rep. Ceca, Ungheria, Svezia
- 19 seggi Austria
- 17 seggi Bulgaria
- 14 seggi: Danimarca, Finlandia, Slovacchia
- 13 seggi Irlanda
- 12 seggi Croazia
- 11 seggi Lituania
- 8 seggi Lettonia , Slovenia
- 7 seggi Estonia
- 6 seggi Cipro, Lussemburgo, Malta

Gli organi dell'Unione Europea

I GRUPPI ALL'INTERNO DEL PARLAMENTO EUROPEO

- Gruppo del Partito popolare europeo
- Gruppo dell'Alleanza progressista dei socialisti e democratici
- Gruppo Renew Europe (liberali)
- Gruppo Verde/ Alleanza libera europea
- Gruppo Identità e Democrazia
- Conservatori e riformisti europei
- Patrioti per l'Europa
- Gruppo Sinistra unitaria europea
- Altri eurodeputati non iscritti



L'aula del
Parlamento
Europeo a
Strasburgo



L'aula del
Parlamento
Europeo a
Bruxelles



Gli organi dell'Unione Europea

LA COMMISSIONE EUROPEA

- Tanti componenti quanti sono gli Stati, incluso il presidente e l'alto rappresentante per gli affari esteri e la politica di sicurezza (che è uno dei vicepresidenti)
- Dura in carica **5 anni**
- È l'organo che «promuove l'interesse generale dell'Unione e adotta le iniziative appropriate a tal fine»
- **Agisce «in piena indipendenza»** (i membri non possono sollecitare o accettare istruzioni da alcun governo e i governi si impegnano a rispettarne l'indipendenza e a non cercare di influenzarli)
- Esercita i suoi compiti nel quadro degli orientamenti del suo Presidente (che decide l'organizzazione interna, ripartisce le competenze e può obbligare alle dimissioni un qualsiasi membro)



**La sede della
Commissione
Europea
a Bruxelles**



**La sede della
Commissione
Europea
a Bruxelles**



Gli organi dell'Unione Europea

LA COMMISSIONE EUROPEA



- **Ruolo:** promuove l'interesse generale dell'UE proponendo la legislazione e assicurandone il rispetto e attuando le politiche e il bilancio dell'UE
- **Membri:** un gruppo o "collegio" di commissari, uno per ciascun paese dell'UE
- **Presidente:** Ursula von der Leyen (D)
- **Anno di istituzione:** 1958
- **Sede:** Bruxelles (Belgio)
- **Sito web:** https://commission.europa.eu/index_en

Gli organi dell'Unione Europea

LA COMMISSIONE EUROPEA

La Commissione europea è il braccio esecutivo politicamente indipendente dell'UE. È l'unico organo cui compete redigere le proposte di nuovi atti legislativi europei. Inoltre, attua le decisioni del Parlamento europeo e del Consiglio dell'UE.

Cosa fa la Commissione?

Propone nuove leggi

- La Commissione è l'unica istituzione dell'UE a presentare al Parlamento europeo e al Consiglio disposizioni legislative da adottare e:
- tutela gli interessi dell'UE e dei suoi cittadini su questioni che non possono essere gestite efficacemente a livello nazionale
- si avvale, per gli aspetti tecnici, di esperti e dell'opinione pubblica.



Gli organi dell'Unione Europea

POTERI DELLA COMMISSIONE EUROPEA

- Ha il **potere di iniziativa degli atti legislativi** (che spetta alla Commissione e a nessun altro organo)
- Dispone di **poteri normativi delegati e di esecuzione**
- Presenta il **progetto annuale di bilancio** e dà esecuzione al **bilancio** (cioè ha il potere di spesa)
- Vigila **sull'applicazione dei trattati** e del diritto dell'Unione
- Può ricorrere alla Corte di giustizia mediante la **procedura d'infrazione**
- Ha poteri di avvertimento e **sorveglianza sulle politiche economiche e di bilancio**, e può iniziare una procedura per disavanzo eccessivo



Gli organi dell'Unione Europea



Gestisce le politiche e assegna i finanziamenti dell'UE

- Stabilisce le priorità di spesa dell'UE, unitamente al Consiglio e al Parlamento.
- Prepara i bilanci annuali da sottoporre all'approvazione del Parlamento e del Consiglio.
- Controlla come vengono usati i fondi, sotto l'attenta sorveglianza della Corte dei conti.

Assicura il rispetto della legislazione dell'UE

- insieme alla Corte di giustizia garantisce che il diritto dell'UE sia correttamente applicato in tutti i paesi membri.

Rappresenta l'UE sulla scena internazionale

- Fa da portavoce per tutti i paesi dell'UE presso gli organismi internazionali, in particolare nei settori della politica commerciale e degli aiuti umanitari.
- Negozia accordi internazionali per conto dell'UE.

L'attuale Commissione Europea

The infographic displays the members of the European Commission in a semi-circular arrangement. Each member's name, title, and portfolio are listed next to their portrait. The members are as follows:

- Ursula von der Leyen**, President
- Teresa Ribera Rodríguez**, Executive Vice-President, Clean, Just and Competitive Transition
- Henna Virkkunen**, Executive Vice-President, Tech Sovereignty, Security and Democracy
- Maroš Šefčovič**, Commissioner, Trade and Economic Security, Interinstitutional Relations and Transparency
- Valdis Dombrovskis**, Commissioner, Economy and Productivity, Implementation and Simplification
- Dubravka Šuica**, Commissioner, Mediterranean
- Olivér Várhelyi**, Commissioner, Health and Animal Welfare
- Wopke Hoekstra**, Commissioner, Climate, Net Zero and Clean Growth
- Andrius Kubilius**, Commissioner, Defence and Space
- Marta Kos**, Commissioner, Enlargement
- Stéphane Séjourné**, Executive Vice-President, Prosperity and Industrial Strategy
- Jozef Sikela**, Commissioner, International Partnerships
- Costas Kadić**, Commissioner, Fisheries and Oceans
- Maria Luis Albuquerque**, Commissioner, Financial Services and the Savings and Investments Union
- Hadja Lahbib**, Commissioner, Preparedness and Crisis Management, Equality
- Kaja Kallas**, High Representative, Vice-President, Foreign Affairs and Security Policy
- Magnus Brunner**, Commissioner, Internal Affairs and Migration
- Jessika Roswall**, Commissioner, Environment, Water Resilience and a Competitive Circular Economy
- Piotr Serafin**, Commissioner, Budget, Anti-Fraud and Public Administration
- Dan Jørgensen**, Commissioner, Energy and Housing
- Ekaterina Zaharieva**, Commissioner, Startups, Research and Innovation
- Michael McGrath**, Commissioner, Democracy, Justice and the Rule of Law
- Apostolos Tzitzikostas**, Commissioner, Sustainable Transport and Tourism
- Roxana Mîrzatu**, Executive Vice-President, People, Skills and Preparedness
- Christophe Hansen**, Commissioner, Intergenerational Fairness, Youth, Culture and Food
- Glenn Micallef**, Commissioner, Intergenerational Fairness, Youth, Culture and Sport
- Raffaello Fitto**, Executive Vice-President, Cohesion and Reforms

Elenco Direzioni Generali

AGRICULTURE E RURAL DEVELOPMENT AGRI	BUDGET BUDG	CLIMATE ACTION CLIMA
COMMUNICATION NETWORKS, CONTENT AND TECHNOLOGY CONNECT	COMPETITION COMP	DEFENSE INDUSTRY AND SPACE DEFIS
EDUCATION, YOUTH, SPORT AND CULTURE EAC	EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS AND INCLUSION EMPL	ENERGY ENER
ENVIRONMENT ENV	CIVIL PROTECTION AND HUMANITARIAN AID OPERATIONS ECHO	EUROPEAN NEIGHBOURHOOD AND ENLARGEMENT NEAR
STATISTICS EUROSTAT	FINANCIAL STABILITY AND CAPITAL MARKETS UNION FISMA	HEALTH AND FOOD SAFETY SANTE
HUMAN RESOURCES AND SECURITY HR	INFORMATICS DIGIT	INTERNAL MARKET, INDUSTRY, ENTREPRENEURSHIP, SMEs GROW
ECONOMIC AND FINANCIAL AFFAIRS ECFIN	COMMUNICATION COMM	INTERNATIONAL PARTNERSHIPS INTPA
INTERPRETATION SCIC	JOINT REASEARCH CENTRE JRC	JUSTICE AND CONSUMERS JUST
MARITIME AFFAIRS AND FISHERIES MARE	MIGRATION AND HOME AFFAIRS HOME	MOBILITY AND TRANSPORT MOVE
REGIONAL AND URBAN POLICY REGIO	RESEARCH AND INNOVATION RTD	STRUCTURAL REFORM SUPPORT REFORM
TAXATION AND CUSTOMS UNION TAXUD	TRADE TRADE	TRANSLATION DGT

Gli organi dell'Unione Europea

LA CORTE DI GIUSTIZIA



- È composta da tanti giudici quanti sono gli Stati, assistiti da 8 avvocati generali
- I giudici e gli avvocati generali sono nominati **per 6 anni** dai governi fra personalità di indiscussa indipendenza e competenza
- I giudici eleggono al proprio interno il Presidente
- Ha un proprio statuto (protocollo n. 3 allegato ai trattati) e un proprio regolamento
- Suo compito generale è assicurare «**il rispetto del diritto nell'interpretazione e nell'applicazione dei trattati**»
- Giudica le **controversie fra Stati membri, fra l'Unione e uno Stato membro, fra istituzioni dell'Unione**, fra persone fisiche o giuridiche e l'Unione (solo in alcuni casi)

Gli organi dell'Unione Europea

IL TRIBUNALE

- **Si affianca alla Corte di giustizia** ed è composto di un giudice per Stato membro
- È competente per le azioni intraprese da **persone fisiche o giuridiche** (non per ricorsi degli stati o delle istituzioni), nonché per le controversie fra l'Unione e i propri funzionari
- Le sue decisioni sono impugnabili davanti alla Corte di giustizia solo per motivi di legittimità



Gli organi dell'Unione Europea

LA BANCA CENTRALE EUROPEA

- È dotata di **personalità giuridica propria** e di un elevato grado di **indipendenza** rispetto alle altre istituzioni e ai governi
- Ad essa sono attribuiti poteri normativi
- Gli organi della Bce sono il **Presidente** e il **Comitato esecutivo**, che insieme ai governatori delle banche centrali nazionali costituiscono il Consiglio direttivo
- Il presidente e gli altri cinque membri del comitato esecutivo sono nominati dal **Consiglio europeo** per 8 anni, con mandato non rinnovabile
- Ha «il diritto esclusivo di **autorizzare l'emissione di banconote in euro** all'interno dell'Unione»
- La Bce e le banche centrali nazionali costituiscono il **Sistema europeo delle banche centrali (Sebc)**, con il compito di assicurare «il mantenimento della stabilità dei prezzi» e sostenere «le politiche economiche generali dell'Unione»



Gli organi dell'Unione Europea

GLI ALTRI ORGANI DELL'UNIONE

- **Corte dei Conti:** composta da tanti membri quanti sono gli Stati membri, nominati per 6 anni dal Consiglio previa consultazione del Parlamento europeo. Assicura il controllo dei conti attraverso l'esame di tutte le entrate e le spese dell'Unione e di ogni organo da essa istituito. Controlla «la legittimità e la regolarità» delle entrate e delle spese e accerta «la sana gestione finanziaria»
- **Comitato economico e sociale:** organo consultivo costituito da rappresentanti delle categorie economiche, fino a 350, nominati dal Consiglio su proposta degli Stati
- **Comitato delle regioni:** organo consultivo costituito da rappresentanti degli enti regionali e locali, fino a 350, nominati dal Consiglio su proposta degli Stati

I nomi dell'Unione Europea

Consiglio europeo: António Costa (P)

Consiglio: dal 1 gennaio la presidenza di turno spetta a Cipro, (nel II semestre 2025: Irlanda); presidente del Consiglio affari esteri è l'Alto rappresentante per gli affari esteri e la politica di sicurezza Kaja Kallas (EST)

Parlamento europeo: Roberta Metsola (MT)

Commissione: Ursula von der Leyen (D)

Corte di giustizia: Koen Lenaerts (B)

Corte dei conti: Tony Murphy (IE)

Banca centrale europea: Christine Lagarde (F)

Comitato Economico e Sociale: Oliver Röpké (A)

Comitato delle Regioni: Vasco Cordeiro (P)

Le Città delle Istituzioni Europee

- Consiglio europeo: **Bruxelles**
- Consiglio: **Bruxelles** (tranne alcune sessioni a Lussemburgo)
- Parlamento europeo: **Strasburgo** (plenarie), **Bruxelles** (plenarie aggiuntive e commissioni), **Lussemburgo** (segretariato generale)
- Commissione: **Bruxelles** (tranne alcuni servizi a Lussemburgo)
- Corte di giustizia e Tribunale: **Lussemburgo**
- Corte dei conti: **Lussemburgo**
- Banca centrale europea: **Francoforte**

Le politiche dell'Unione Europea

- Mercato interno
- Libera circolazione delle merci
- Agricoltura e pesca
- Libera circolazione persone, servizi, capitali
- Spazio di libertà, sicurezza e giustizia
- Trasporti
- Norme comuni sulla concorrenza, sulla fiscalità e sul ravvicinamento delle legislazioni
- Politica economica e monetaria
- Occupazione
- Politica sociale
- Fondo sociale europeo

Le politiche dell'Unione Europea

- Istruzione, formazione professionale, gioventù, sport
- Cultura
- Sanità pubblica
- Protezione dei consumatori
- Reti transeuropee
- Industria
- Coesione economica, sociale e territoriale
- Ricerca e sviluppo tecnologico, spazio
- Ambiente
- Energia
- Turismo
- Protezione civile
- Cooperazione amministrativa

Il finanziatore europeo



Commissione europea



Parlamento europeo



Consiglio dell'Unione Europea

Il Bilancio dell'UE

- Il bilancio annuale dell'UE ammonta a **192.768,6 miliardi di euro nel 2025**: una somma ingente in termini assoluti, ma **pari solo all'1% della ricchezza annuale** generata dai paesi UE.
- Al bilancio si applicano i limiti stabiliti dal **quadro finanziario pluriennale**, che fissa gli importi massimi annui che l'UE può spendere nei vari settori d'intervento in un determinato periodo (generalmente 7 anni).
- Il bilancio dell'UE viene speso nei settori in cui ha senso mettere in comune le risorse per ottenere risultati a favore di tutta l'Europa, ad esempio:
 - migliorare le reti di trasporto, dell'energia e delle comunicazioni fra i paesi dell'UE
 - proteggere l'ambiente a livello europeo
 - rendere l'economia europea più competitiva a livello mondiale
 - aiutare gli scienziati e i ricercatori europei a collaborare a livello transfrontaliero.

Il Quadro finanziario pluriennale (MFF – Multiannual Financial Framework)

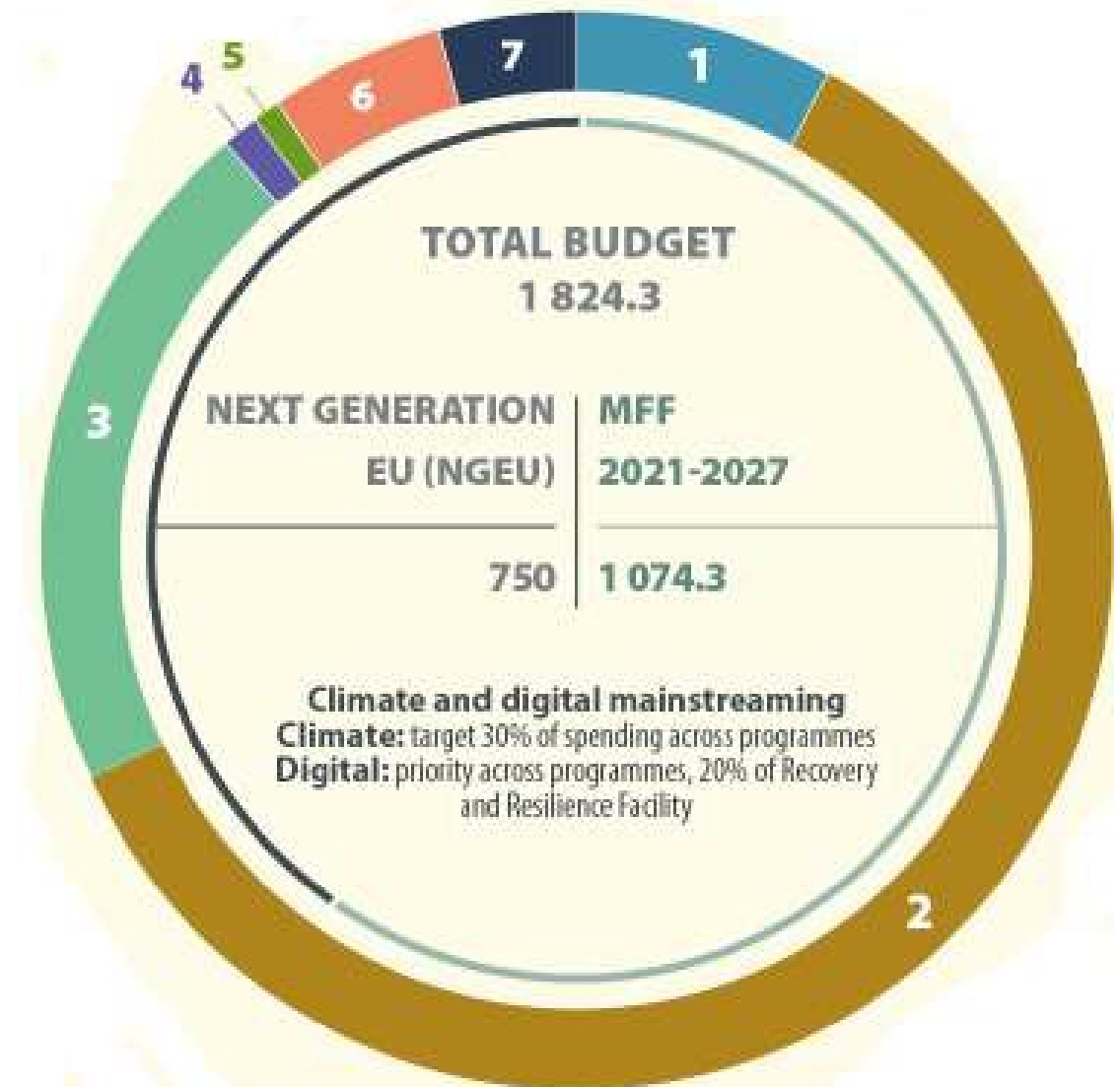
Il QFP - Quadro Finanziario Pluriennale 21-27

- totale **1.074,3 miliardi di euro**
- Integrato con "**Next Generation EU**" (NGEU) = **750 miliardi di euro**.
- Il totale è, quindi, pari a **1.824,3 miliardi di euro** (ulteriormente incrementata di 16 miliardi di euro)
- **NGEU** si configura come uno **strumento avente natura emergenziale**, durata temporanea e valenza una tantum, utilizzabile esclusivamente ai fini della risposta alla crisi e delle misure per la ripresa.

Il MFF: le rubriche

Il bilancio pluriennale 2021-2027 è articolato nelle seguenti sette rubriche:

- 1) mercato unico, innovazione e agenda digitale;
- 2) coesione, resilienza e valori;
- 3) risorse naturali e ambiente;
- 4) migrazione e gestione delle frontiere;
- 5) sicurezza e difesa;
- 6) vicinato e resto del mondo;
- 7) pubblica amministrazione europea.



1. Mercato Unico, Innovazione e Agenda digitale:

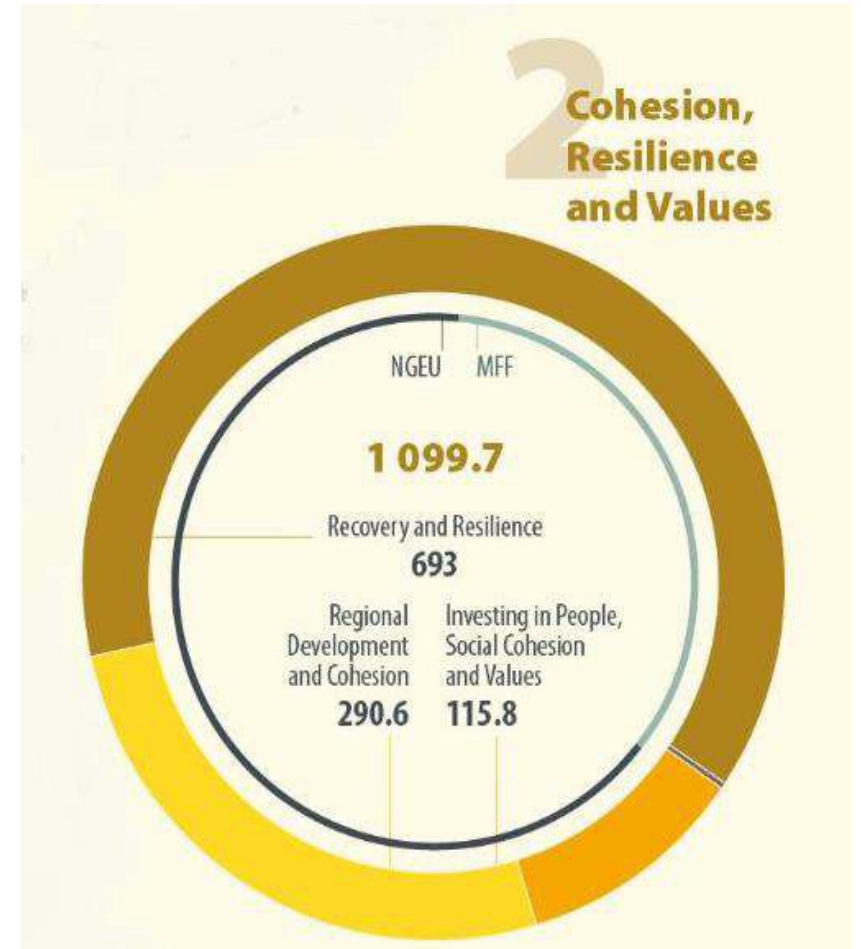
- **143,4 miliardi** (132,8 provenienti dal QFP, 10,6 da NGEU);
- Di questa cifra: 88,2 miliardi saranno destinati a ricerca e innovazione; 35 a investimenti strategici europei; 5,9 al mercato unico; 13,4 allo spazio.
- Sono finanziati sotto questa rubrica, tra gli altri, il programma **Horizon Europe (94 miliardi)**

Vi rientrano i grandi progetti nell'ambito del nuovo programma spaziale europeo ed il progetto di reattore sperimentale termonucleare internazionale (ITER).



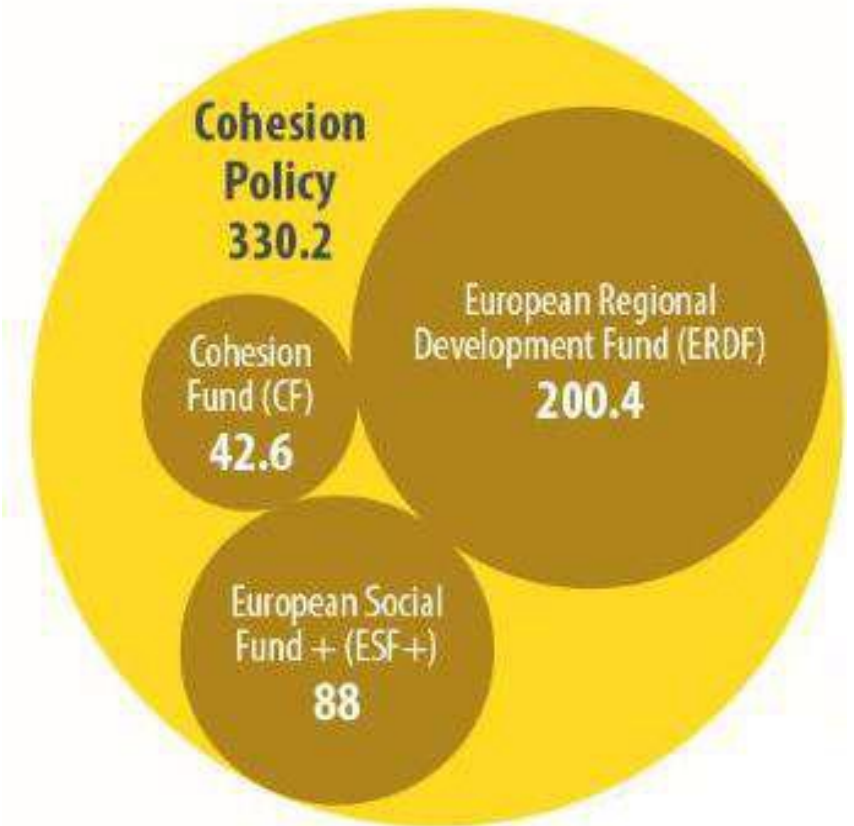
2) Coesione, Resilienza e Valori:

- dotazione di **1.099,7 miliardi** (377,8 a titolo del bilancio e 721,9 a titolo di NGEU).
- I finanziamenti saranno distinti in tre voci:
 - 1. sviluppo regionale e coesione** (290,6 miliardi); FESR, Fondo di Coesione
 - 2. ripresa e resilienza** (693 miliardi);
 - 3. investimento in persone, coesione sociale e valori** (115,8 miliardi); Erasmus+, Europa Creativa, Fondo sociale europeo



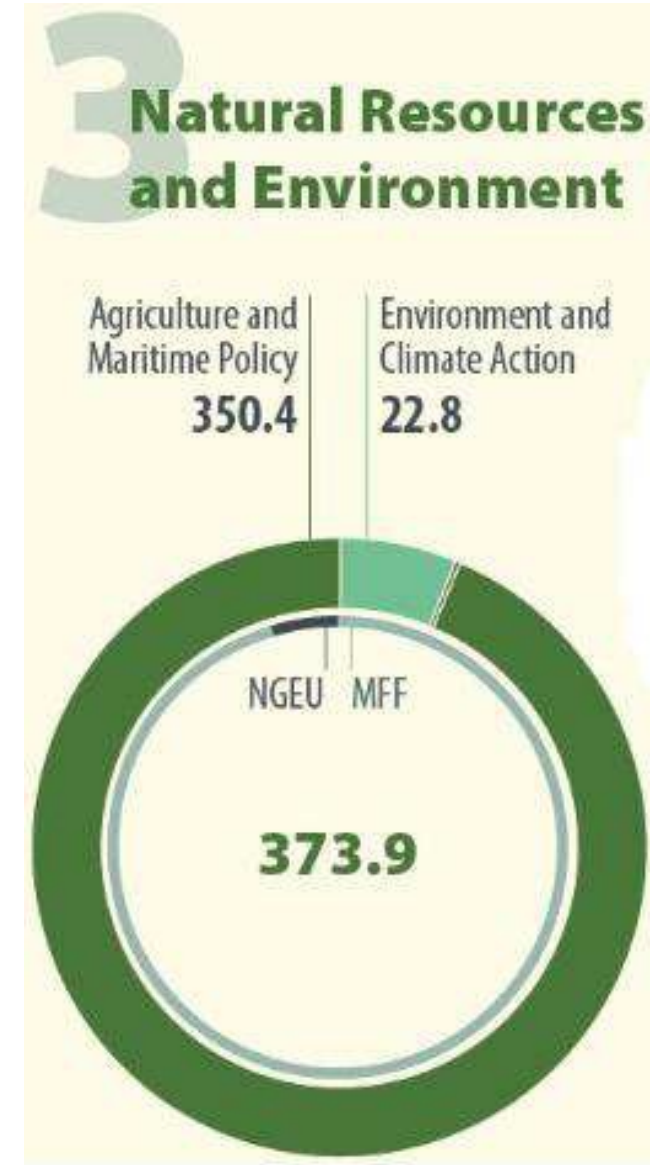
2) Coesione, Resilienza e Valori

1. il **Fondo europeo di sviluppo regionale** (200,4 miliardi),
2. il **Fondo di coesione** (42,6 miliardi)
3. il **Fondo sociale europeo plus** (88 miliardi) assieme a EU4Health (2,2 miliardi), Erasmus + (21,7), Europa creativa (1,6) e "Diritti e valori" (0,8).



3) Risorse Naturali e Ambiente

- Risorse naturali e ambiente (**373,9 miliardi**, 356,3 dei quali provenienti dal QFP e 17,5 da NGEU),
- rientrano - oltre all'ambiente (**LIFE**) e l'azione per il clima (22,8 miliardi) – la **politica agricola (PSR)** e **marittima** (350,4 miliardi).



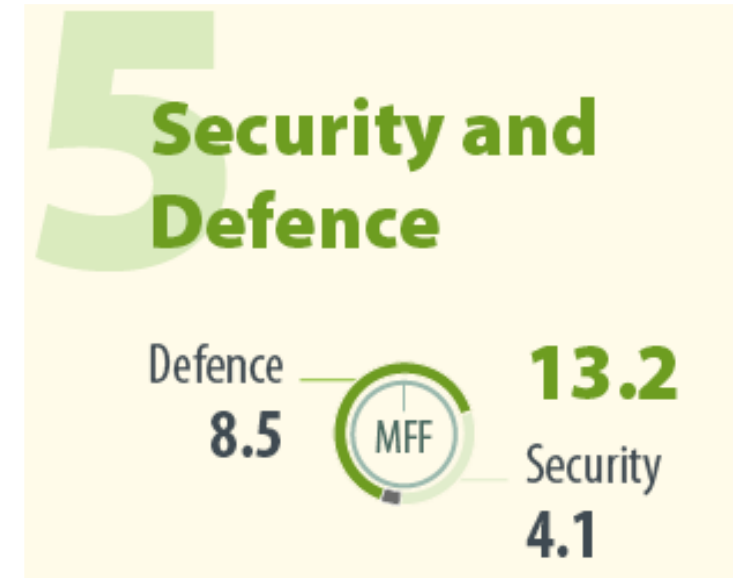
4) Migrazione e Gestione delle Frontiere

- bilancio complessivo di **22,7 miliardi**, 9,8 dei quali destinati alla migrazione e 12,7 invece alla gestione delle frontiere;
- la quarta rubrica è interamente finanziata dal QFP, senza contributi da parte di NGEU.
- vi rientrano il **Fondo asilo e migrazione** (8,7 miliardi) e il **Fondo integrato di gestione delle frontiere** (5,5 miliardi).



5) Sicurezza e Difesa

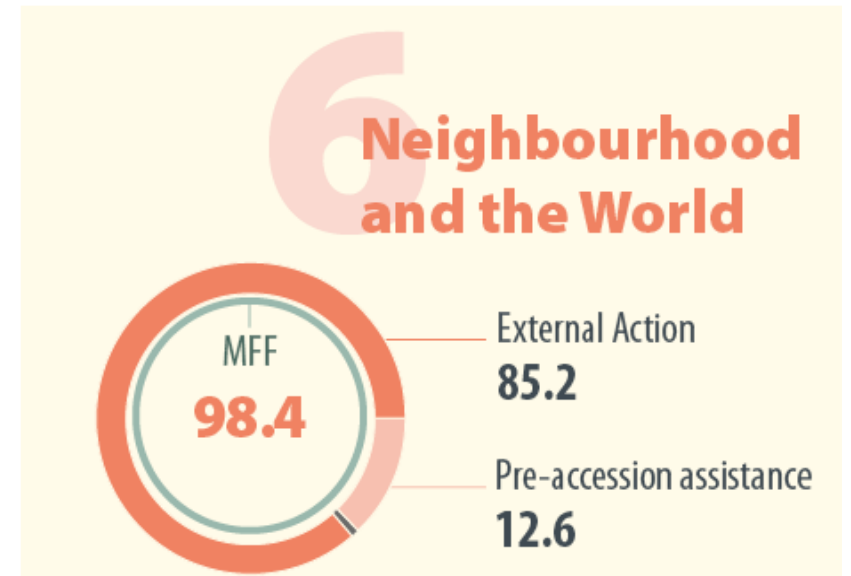
- 1,7 miliardi saranno destinati al **Fondo per la sicurezza interna**
- 7 miliardi al **Fondo europeo per la difesa**



6) Vicinato e Resto del Mondo

- stanziamenti per 98,4 miliardi a valere sul QFP.
- un totale di 85,2 miliardi saranno destinati all'**azione esterna** e 12,6 all'**assistenza preadesione**.

Una cifra pari a 70,8 miliardi di euro sarà destinata allo **strumento di vicinato, cooperazione allo sviluppo e cooperazione internazionale (NDICI)**, che accorperà gran parte degli strumenti esistenti; 10,3 miliardi saranno destinati all'aiuto umanitario; lo strumento per l'assistenza preadesione avrà una dotazione di 12,6 miliardi.



7) Pubblica Amministrazione Europea

- Infine, alla pubblica amministrazione europea sono destinati 73,1 miliardi, con voci di bilancio relative alle spese amministrative, alle pensioni e alle scuole europee.



Il bilancio dell'Unione Europea

Chi beneficia del bilancio dell'UE?

- Il **94%** circa del bilancio finanzia **attività concrete sul terreno nei paesi dell'UE** e nel resto del mondo.
- Tutti i 508 milioni di europei traggono vantaggi, in un modo o nell'altro, dal bilancio dell'UE, che aiuta milioni di studenti, migliaia di ricercatori, città, regioni e ONG.



Il bilancio dell'Unione Europea

A quanto ammontano le spese di funzionamento?

- Circa al **6,7% del bilancio**. Questa voce copre le spese amministrative di tutte le istituzioni (in particolare la Commissione europea, il Parlamento europeo e il Consiglio dell'UE) e i costi di traduzione e interpretazione per rendere disponibili le informazioni in tutte le lingue ufficiali dell'UE.
- Nell'ambito di un pacchetto di riforme, l'istituzione più grande, la Commissione, sta riducendo il personale dell'1% ogni anno, aumentando al tempo stesso l'orario di lavoro. In ultima analisi, il personale sarà ridotto del 5%.



Quadro finanziario europeo – cos'è?

- Traduce le politiche dell'Unione in termini finanziari
- Pone limiti massimi alle spese nei diversi settori
- Proposto dalla Commissione, emendato e approvato da Parlamento e Consiglio
- Status legale
- 7 anni (2021-2027)
- Quadro finanziario vs Budget annuale



Multiannual financial framework 2021-2027 and NextGenerationEU (in commitments) - in million EUR, 2018 prices (*)

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2021-2027
1. SINGLE MARKET, INNOVATION AND DIGITAL	19 712	19 666	19 133	18 633	18 518	18 646	18 473	132 781
1. Research and Innovation	11 908	11 749	12 017	11 934	11 820	11 950	11 781	83 159
Horizon Europe	10 843	10 843	10 843	10 968	10 968	10 968	10 968	76 400
<i>In addition, allocation under NGEU</i>	<i>1 700</i>	<i>1 650</i>	<i>1 650</i>	-	-	-	-	<i>5 000</i>
<i>In addition, allocation under MFFR Article 5 (illustrative annual breakdown)</i>	-	<i>500</i>	<i>500</i>	<i>500</i>	<i>500</i>	<i>500</i>	<i>500</i>	<i>3 000</i>
<i>In addition, indicative reuse of decommitments under FR Article 15(3)</i>	<i>71.4</i>	<i>71.4</i>	<i>71.4</i>	<i>71.4</i>	<i>71.4</i>	<i>71.4</i>	<i>71.6</i>	<i>500</i>
Euratom Research and Training Programme	250	250	250	250	251	251	255	1 757
ITER	814	656	924	716	601	731	558	5 000
Other	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	2
2. European Strategic Investments	4 837	4 951	4 150	3 856	3 858	3 857	3 857	29 367
InvestEU Fund	969	969	172	172	172	172	172	2 800
<i>In addition, allocation under NGEU</i>	<i>1 680</i>	<i>1 680</i>	<i>2 240</i>	-	-	-	-	<i>5 600</i>
<i>In addition, allocation under MFFR Article 5 (illustrative annual breakdown)</i>	-	<i>167</i>	<i>167</i>	<i>167</i>	<i>167</i>	<i>167</i>	<i>165</i>	<i>1 000</i>
Connecting Europe Facility - Transport	1 626	1 626	1 626	1 626	1 627	1 627	1 627	11 384
Connecting Europe Facility - Energy	740	740	740	740	740	740	740	5 180
Connecting Europe Facility - Digital	261	261	262	262	262	261	263	1 832
Digital Europe Programme	1 040	1 153	1 149	855	855	854	854	6 761
Other	21	21	21	21	21	21	21	146
Decentralised agencies	180	181	181	181	181	181	181	1 263
3. Single Market	842	841	839	838	836	834	831	5 860
Single Market Programme (including COSME)	542	539	536	534	531	529	524	3 735
EU Anti-Fraud Programme	23	23	23	23	23	23	24	161
Cooperation in the field of taxation (FISCALIS)	34	34	34	34	34	34	34	239
Cooperation in the field of customs (CUSTOMS)	120	121	121	121	121	121	121	843
Other	10	10	10	10	10	10	10	72
Decentralised agencies	114	114	115	117	117	117	118	811
4. Space	1 918	1 917	1 919	1 922	1 922	1 923	1 923	13 443
European Space Programme	1 884	1 884	1 885	1 888	1 888	1 888	1 887	13 202
Decentralised agencies	34	34	34	34	34	35	36	241
MARGIN	208	208	207	83	83	83	81	952

2. COHESION, RESILIENCE AND VALUES	49 741	51 101	52 194	53 954	55 182	56 787	58 809	377 768
5. Regional Development and Cohesion	33 362	33 779	34 196	34 690	35 186	35 685	36 189	243 087
European Regional Development Fund	27 554	27 880	28 206	28 594	28 983	29 374	29 770	200 360
Cohesion Fund	5 784	5 875	5 965	6 072	6 179	6 286	6 395	42 556
<i>Of which contribution to the Connecting Europe Facility - Transport</i>	1 359	1 380	1 402	1 427	1 452	1 477	1 503	10 000
REACT EU								
<i>In addition, allocation under NGEU</i>	<i>37 500</i>	<i>10 000</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>47 500</i>
Support to the Turkish Cypriot community	24	24	24	24	24	24	24	171
6. Recovery and Resilience	834	1 171	1 688	2 705	3 193	4 054	4 950	18 595
Recovery and Resilience Facility (including Technical Support Instrument)	110	110	110	110	110	110	109	767
<i>In addition, GRANT allocation under NGEU (indicative annual instalments)</i>	<i>109 375</i>	<i>109 375</i>	<i>93 750</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>312 500</i>
<i>In addition, LOAN allocation under NGEU (indicative annual instalments)</i>	<i>180 000</i>	<i>180 000</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>360 000</i>
Protection of the Euro Against Counterfeiting	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	5
Financing and repayment - NextGenerationEU	105	425	938	1 841	2 328	3 190	4 087	12 914
EU Civil Protection Mechanism (rescEU)	85	88	92	210	210	210	210	1 106
<i>In addition, allocation under NGEU</i>	<i>646</i>	<i>627</i>	<i>627</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1 900</i>
EU4Health	309	310	310	310	310	310	310	2 170
<i>In addition, allocation under MFFR Article 5 (illustrative annual breakdown)</i>	<i>-</i>	<i>483</i>	<i>483</i>	<i>483</i>	<i>483</i>	<i>483</i>	<i>485</i>	<i>2 900</i>
Decentralised agencies	214	227	227	223	223	222	222	1 558
Other	11	11	11	11	11	11	11	75
7. Investing in People, Social Cohesion and Values	15 599	16 099	16 257	16 506	16 751	16 996	17 618	115 825
European Social Fund+	12 170	12 293	12 418	12 561	12 705	12 850	12 998	87 995
<i>Of which employment and social innovation</i>	97	97	97	97	97	97	97	676
Erasmus+	2 509	2 878	2 982	3 086	3 189	3 293	3 771	21 708
<i>In addition, allocation under MFFR Article 5 (illustrative annual breakdown)</i>		<i>283</i>	<i>283</i>	<i>283</i>	<i>283</i>	<i>283</i>	<i>285</i>	<i>1 700</i>
European Solidarity Corps	128	128	128	128	128	128	128	895
Creative Europe	289	289	213	213	213	213	213	1 642
<i>In addition, allocation under MFFR Article 5 (illustrative annual breakdown)</i>		<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>100</i>	<i>600</i>
Justice, Rights and Values	127	125	123	121	118	116	113	841
<i>In addition, allocation under MFFR Article 5 for Rights and Values (illustrative annual breakdown)</i>		<i>133</i>	<i>133</i>	<i>133</i>	<i>133</i>	<i>133</i>	<i>135</i>	<i>800</i>
Other	176	175	173	171	169	167	165	1 196
Decentralised agencies	200	211	221	227	228	229	231	1 547
MARGIN	- 54	53	53	53	53	52	52	261

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2021-2027
3. NATURAL RESOURCES AND ENVIRONMENT	58 624	56 519	56 849	57 003	57 112	57 332	57 557	400 996
8. Agriculture and Maritime Policy	56 638	54 494	54 727	54 828	54 876	55 027	55 176	385 766
European Agricultural Guarantee Fund (EAGF)	40 924	41 257	41 518	41 649	41 781	41 913	42 047	291 089
European Agricultural Fund for Rural Development (EAFRD)	14 788	12 109	12 109	12 109	12 109	12 109	12 109	87 441
<i>In addition, allocation under NGEU</i>	<i>2 388</i>	<i>5 683</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>8 070</i>
European Maritime, Fisheries and Aquaculture Fund	761	976	944	911	823	840	852	6 108
Other	148	135	138	141	144	147	149	1 002
Decentralised agencies	17	17	18	18	18	19	19	126
9. Environment and Climate Action	1 885	1 923	2 017	2 068	2 127	2 195	2 267	14 482
Programme for Environment and Climate Action (LIFE)	700	715	736	763	796	838	884	5 432
Just Transition Fund	1 137	1 160	1 183	1 207	1 231	1 255	1 280	8 453
<i>In addition, allocation under NGEU</i>	<i>2 122</i>	<i>4 330</i>	<i>4 416</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>10 868</i>
Other	-	-	50	50	50	50	50	250
Decentralised agencies	47	47	48	49	51	52	53	347
MARGIN	101	102	105	107	109	111	114	748
4. MIGRATION AND BORDER MANAGEMENT	2 467	3 043	3 494	3 697	4 218	4 315	4 465	25 699
10. Migration	1 015	1 271	1 494	1 580	1 868	1 891	1 986	11 105
Asylum, Migration and Integration Fund	873	1 099	1 319	1 401	1 686	1 706	1 797	9 882
Decentralised agencies	142	171	175	178	182	186	189	1 223
11. Border Management	1 345	1 755	1 981	2 097	2 329	2 402	2 459	14 368
Integrated Border Management Fund	533	654	891	939	1 080	1 071	1 080	6 248
<i>In addition, allocation under MFFR Article 5 for the Instrument for financial support for border management and visa (illustrative annual breakdown)</i>	<i>-</i>	<i>181</i>	<i>185</i>	<i>189</i>	<i>192</i>	<i>196</i>	<i>198</i>	<i>1 141</i>
Decentralised agencies	812	1 101	1 090	1 158	1 250	1 331	1 380	8 120
MARGIN	106	17	19	21	21	22	19	226

5. SECURITY AND DEFENCE	1 805	1 868	1 918	1 976	2 215	2 435	2 705	14 922
12. Security	539	596	640	662	706	729	725	4 597
Internal Security Fund	176	227	283	290	321	331	303	1 931
Nuclear Decommissioning (Lithuania)	73	71	78	84	84	80	82	552
Nuclear safety and decommissioning (including for Bulgaria and Slovakia)	91	93	70	76	85	97	114	626
Decentralised agencies	200	204	208	212	217	221	225	1 488
13. Defence	1 173	1 177	1 182	1 215	1 409	1 604	1 883	9 644
European Defence Fund	946	946	946	974	1 163	1 352	1 626	7 953
Military Mobility	227	232	237	241	246	251	256	1 691
MARGIN	93	94	96	99	100	102	97	681
6. NEIGHBOURHOOD AND THE WORLD	16 247	16 802	16 329	15 830	15 304	14 754	15 331	110 597
14. External Action	14 175	14 778	14 263	13 723	13 156	12 562	13 094	95 751
Neighbourhood, Development and International Cooperation Instrument	12 077	12 543	11 979	11 387	10 767	10 118	10 591	79 462
<i>In addition, indicative use of reflows from the European Development Fund</i>	<i>151.6</i>	<i>154.7</i>	<i>157.8</i>	<i>160.9</i>	<i>164.1</i>	<i>167.4</i>	<i>170.4</i>	<i>1 127</i>
Humanitarian Aid	1 478	1 599	1 631	1 665	1 698	1 732	1 767	11 569
Common Foreign and Security Policy (CFSP)	352	362	372	382	393	404	415	2 679
Overseas Countries and Territories (including Greenland)	67	69	70	71	73	74	75	500
Other	201	206	212	218	225	234	246	1 542
Decentralised agencies	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Pre-accession assistance	1 904	1 943	1 982	2 022	2 062	2 104	2 147	14 162
Pre-Accession Assistance	1 904	1 943	1 982	2 022	2 062	2 104	2 147	14 162
MARGIN	168	81	84	85	86	88	91	684
7. EUROPEAN PUBLIC ADMINISTRATION	10 635	11 058	11 419	11 773	12 124	12 506	12 959	82 474
European Schools and Pensions	2 418	2 530	2 646	2 767	2 905	3 042	3 173	19 481
Administrative expenditure of the institutions	8 217	8 528	8 773	9 006	9 219	9 464	9 786	62 993
TOTAL	163 483	165 892	168 761	172 024	175 632	179 725	185 377	1 210 894
<i>In addition, allocation under NGEU</i>	<i>355 665</i>	<i>338 349</i>	<i>112 912</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>806 925</i>
<i>In addition, allocation under MFFR Article 5 (illustrative annual breakdown)</i>	<i>-</i>	<i>1 987</i>	<i>2 028</i>	<i>2 068</i>	<i>2 108</i>	<i>2 150</i>	<i>2,197</i>	<i>12 538</i>
<i>Of which:</i>								
Cohesion (ERDF, CF, ESF)	48 191	49 739	51 332	53 076	54 873	56 725	58 638	372 573
Common Agricultural Policy	55 712	53 366	53 627	53 758	53 890	54 021	54 156	378 530



Fondi a gestione diretta o indiretta

Gestione diretta:

significa che un fondo o un programma è **gestito direttamente dalla Commissione europea** o da una delle sue agenzie. La gestione include la selezione dei contraenti, l'assegnazione delle sovvenzioni, il trasferimento dei fondi, il monitoraggio delle attività e altri compiti.

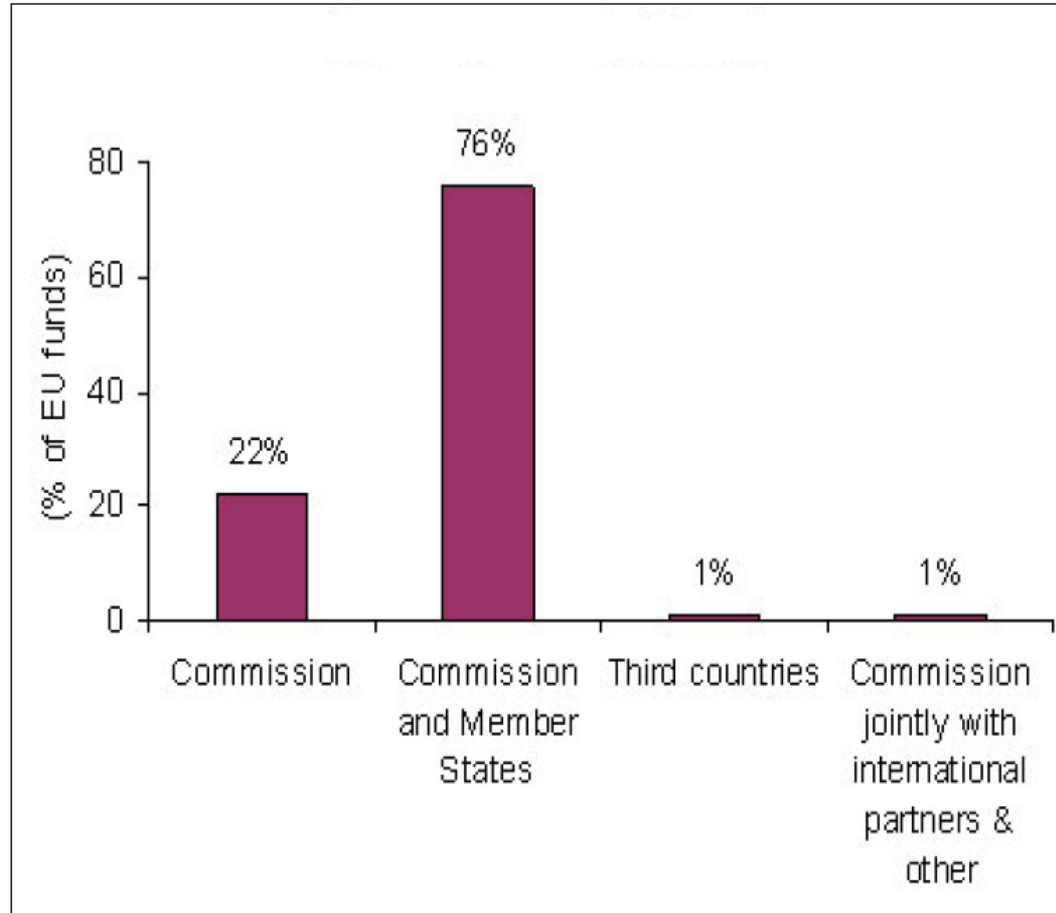


Fondi a gestione diretta o indiretta

Gestione indiretta o concorrente:

significa che la gestione del fondo o del programma dell'UE è **delegata agli Stati membri**. La maggior parte dei progetti finanziati dall'UE, che incidono per circa l'80 % sul bilancio dell'UE, rientra nella gestione concorrente.

Quadro finanziario europeo - Gestione



- 76% Cogestito da Commissione e Stati membri
- 22 % Gestione diretta

Tipologia di finanziamenti

Fondi europei indiretti

- Fondi strutturali (ERDF e ESF)
- Fondo di coesione
- PAC (EAGF e EAFRD)
- Fondo europeo per la pesca

Intermediari
(Regioni / Stati Membri)

Fondi europei diretti

- Horizon 2020(Ricerca)
- COSME(PMI)
- Life+ (Ambiente)
- Erasmus +(Formazione)
- Connecting Europe Facility (En, TC, Tran)
- Internal Security Fund
- Creative Europe (Culture and Media)
- Europa per i cittadini

Commissione Europea
(DG + Agenzie + Agenzie nazionali)

Fondi per la cooperazione esterna

- IPA (pre-adesione)
- ENI (vicinato)
- DCI (cooperazione allo sviluppo)
- EDF (Fondo europeo per lo sviluppo)
- Stabilità
- EIDHR (diritti umani e democrazia)

Commissione Europea (DG + Delegazioni)

Parole chiave

- Politica europea
- Programma di finanziamento
- Bandi
- Call for proposals (chiamata a progetto/invito a presentare proposte)
- Call for tender (gara d'appalto)
- Progetto (project)
- Appalto (tender)
- Budget UE (bilancio annuale)
- Quadro finanziario pluriennale (multiannual financial framework)



Caratteristiche dei finanziamenti UE

Progetti (Grant)		Appalti (Tender)
Candidato/Beneficiario (Applicant) NB. Partenariato EU	Attori	Appaltatore/Fornitore (Tenderer)
Azioni proposte dai potenziali beneficiari, allo scopo di espletare una politica europea	Oggetto	Acquisto di servizi/lavori/forniture
Beneficiario	Risultati: Proprietario/detentore dei diritti	Ente appaltante
Calls for proposal	Procedura	Tenders
NO PROFIT ALLOWED		PROFIT

Come accedere ai fondi europei



Caratteristiche dei finanziamenti UE – Direzioni Generali (DG)

DG ECFIN Affari economici e finanziari

DG MARE Affari marittimi e pesca

DG AGRI Agricoltura e sviluppo rurale

DG ENV Ambiente

DG CLIMA Azione per il clima

DG BUDG Bilancio

JRC Centro comune di ricerca

DG TRADE Commercio

DG COMM Comunicazione

DG COMP Concorrenza

DG DEVCO Cooperazione internazionale e sviluppo

DG ENER Energia

DG ESTAT Eurostat - Statistiche europee

DG TAXUD Fiscalità e unione doganale

DG JUST Giustizia e consumatori

DIGIT Informatica

DG SCIC Interpretazione

DG EAC Istruzione, gioventù, sport e cultura

DG GROW Mercato interno, industria, imprenditoria e PMI

DG HOME Migrazione e affari interni

DG MOVE Mobilità e trasporti

DG EMPL Occupazione, affari sociali e inclusione

DG NEAR Politica europea di vicinato e negoziati di allargamento

DG REGIO Politica regionale e urbana

DG ECHO Protezione civile e operazioni di aiuto umanitario europee

CONNECT Reti di comunicazione, contenuti e tecnologie

DG RTD Ricerca e innovazione

DG HR Risorse umane e sicurezza

DG SANTE Salute e sicurezza alimentare

DG FISMA Stabilità finanziaria, servizi finanziari e Unione dei mercati dei capitali

DGT Traduzione

Caratteristiche dei finanziamenti UE – Agenzie Esecutive UE

- Gestione di uno o più programmi di finanziamento comunitari
- Sede Bruxelles o Lussemburgo
- 6 Agenzie:

ERCEA Agenzia esecutiva del Consiglio europeo della ricerca

CHAFEA Agenzia esecutiva per i consumatori, la salute, l'agricoltura e la sicurezza alimentare

INEA Agenzia esecutiva per l'innovazione e le reti

EACEA Agenzia esecutiva per l'istruzione, gli audiovisivi e la cultura

REA Agenzia esecutiva per la ricerca

EASME Agenzia esecutiva per le piccole e medie imprese

Caratteristiche dei finanziamenti UE – Info siti DG/Agenzie

- Programma di lavoro annuale
- Call for proposals (bandi per progetti)
- Call for tenders (bandi per appalti)
- Linee guida per la risposta ai bandi
- Lista dei progetti approvati
- Informazioni sulle politiche e sullo stato dell'arte nei rispettivi settori
- Organigramma DG/AE
- News e eventi
- Contatti stakeholders
- Database per la ricerca di partner

Grazie per l'attenzione!

Elisabetta Boglich Perasti, PhD

elisabetta.boglich@dispes.units.it

Bibliografia

Master in Europrogettazione
Centro di formazione in Europrogettazione
Venice International University
Dott. Giampaolo Peccolo

Corso di Project Management
Corso di laurea magistrale in Scienze del governo e delle
politiche pubbliche, anno 2023/24
Università degli Studi di Trieste
Dott. Andrej Bertok



Bibliografia

The EU's 2021-2027 long-term Budget and
NextGenerationEU

Facts and Figures

Luxembourg: Publications Office of the European Union,
2021

© European Union, 2021

Project Structuring

Corso APRE

Dott.sa Margot Bezzi

Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea



Bibliografia

Networks and Partnerships – European Networking and Information Sources

Dott.sa Lucia Sinigaglia

Belgian-Italian Chamber of Commerce

European Union funding programmes

Dott.sa Lucia Sinigaglia

Belgian-Italian Chamber of Commerce



Bibliografia

European Union Funding - A Beginner's Guide
New EU Funding Opportunities for 2014-2020
European Commission
DG Budget
2014 Edition

