

Corso di Project Management

Project Management Tecniche di Europrogettazione

Elisabetta Boglich, PhD

Trieste, 23/03-31/05/2026



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI TRIESTE**



Dipartimento

**Scienze Politiche
e Sociali**

Ultima lezione - parte 2 – programma

- ❑ Le opportunità in FVG: i Programmi transfrontalieri Italia-Austria, Italia-Slovenia, Italia-Croazia;
- ❑ I Programmi transnazionali Alpine Space, Central Europe, Med, Adrion
- ❑ Il Programma interregionale Interreg Europe

La cooperazione transfrontaliera in Friuli Venezia Giulia

La cooperazione transfrontaliera in Italia

Otto programmi di cooperazione transfrontaliera:

Italia-Francia marittimo, Italia-Francia Alcotra

Italia-Svizzera, Italia-Austria

Italia-Slovenia, Italia-Croazia

Grecia-Italia, Italia-Malta

Tre programmi di cooperazione transfrontaliera esterna

cofinanziati da FESR e IPA (*Italia-Albania-Montenegro*) e

da FESR e ENI (*Italia-Tunisia e Mediterranean Sea Basin*)

La cooperazione transfrontaliera e il FVG

La Regione FVG partecipa a 3 programmi:

- INTERREG VI-A Italia - Slovenia
- INTERREG VI-A Italia -Austria
- INTERREG VI-A Italia - Croazia

INTERREG VI-A Italia - Slovenia



Veneto: Venezia
Friuli Venezia Giulia:
Pordenone,
Udine, Gorizia, Trieste
Slovenia: Notranjsko-
kraška,
Osrednjeslovenska,
Gorenjska
Goriška, Obalno-kraška

INTERREG VI-A Italia - Slovenia

Le novità della programmazione 2021-2027

Il programma 2021 - 2027 prevede:

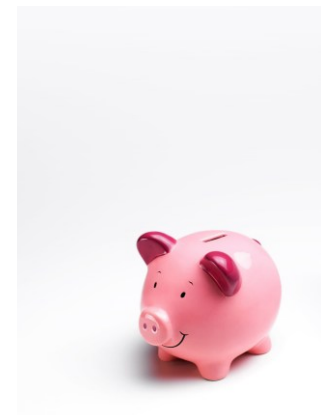
- ❑ allocazione del 60% del contributo su
 - Obiettivo 2 → “**Un’Europa più verde**”
 - Obiettivo 4 → “**Un’Europa più sociale e inclusiva**”

- ❑ riconoscimento della strategicità per l’area di Programma della città della cultura europea 2025 Nova Go-Gorizia come volano di sviluppo;

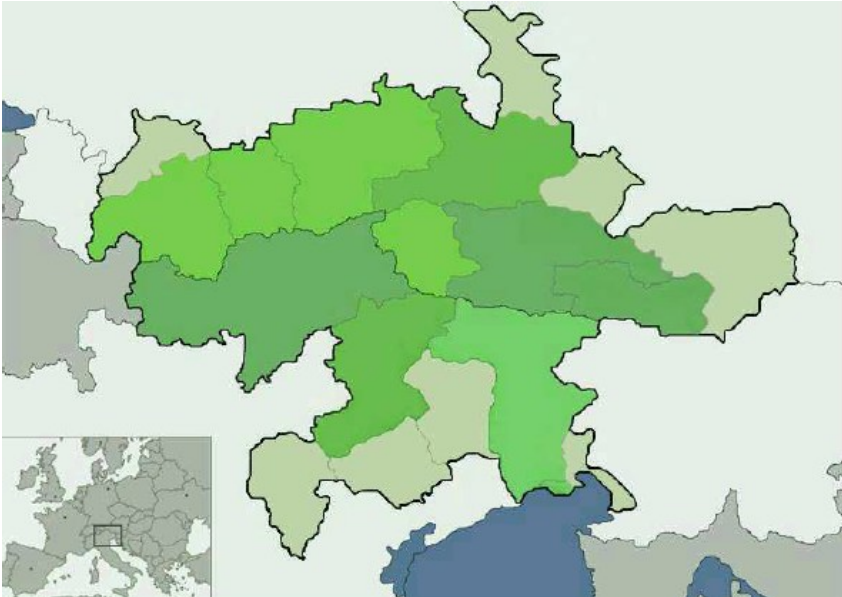
INTERREG VI-A Italia - Slovenia

Dotazione finanziaria:

- La disponibilità finanziaria complessiva del Programma è di € 88.000.000,00 di cui € 70.000.000,00 a titolo di cofinanziamento comunitario del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) e cofinanziamento nazionale al 20%



INTERREG VI-A Italia - Austria



Alto Adige: Bolzano-Bozen

Veneto: Belluno, Vicenza,
Treviso

Friuli Venezia Giulia:

Pordenone,
Udine, Gorizia, Trieste

Carinzia: Klagenfurt-Villach,
Unterkarnten, Oberkarnten;

Salisburgo: Lungau, Pinzgau-
Pongau, Salzburg und
Umgebung

Tirolo: Tiroler Unterland,
Innsbruck,
Tiroler Oberland,
Auserfern, Osttirol

INTERREG VI-A Italia - Austria

Priorità:

Il programma sostiene progetti di cooperazione nel campo della **ricerca**, dell'**innovazione**, della **natura**, della **cultura**, dell'**espansione delle competenze istituzionali** e lo **sviluppo regionale** a livello locale tra Italia ed Austria.

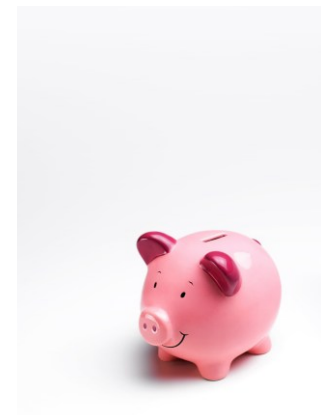
Il programma 2021 - 2027 si suddivide in cinque priorità:

- innovazione imprese
- cambiamento climatico e biodiversità
- turismo sostenibile e culturale
- sviluppo locale
- riduzione ostacoli transfrontalieri

INTERREG VI-A Italia - Austria

Dotazione finanziaria:

- La disponibilità finanziaria complessiva del Programma è di € 97.000.000,00 di cui € 73.000.000,00 a titolo di cofinanziamento comunitario del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) e cofinanziamento nazionale al 20%



INTERREG VI-A Italia - Croazia

Italia

Abruzzo: Teramo, Pescara, Chieti

Molise: Campobasso

Puglia: Brindisi, Lecce, Foggia, Bari,

Barletta-Andria-Trani

Veneto: Venezia, Padova, Rovigo

FVG: Pordenone, Udine, Gorizia, Trieste

ER: Ferrara, Ravenna, Forlì-Cesena, Rimini

Marche: Pesaro e Urbino, Ancona, Macerata Ascoli Piceno, Fermo

Croazia

Primorsko-goranska županija

Ličko-senjska županija

Zadarska županija

Šibensko-kninska županija

Splitsko-dalmatinska županija

Istarska županija

Dubrovačko-neretvanska županija

Karlovačka županija

INTERREG VI-A Italia - Croazia

Italia-Croazia 2021-2027 si concentrerà su **innovazione e sostenibilità nell'economia blu, capitalizzazione delle precedenti esperienze di cooperazione e creazione di sinergie con EUSAIR.**

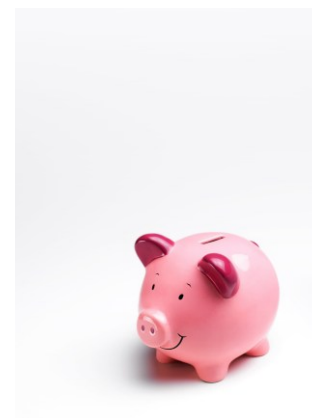
Le priorità della programmazione 2021-2027

- promuovere uno sviluppo economico sostenibile attraverso politiche di **innovazione verde e blu**;
- tutelare i beni naturali anche attraverso **strategie di adattamento climatico e misure di prevenzione dei rischi**;
- **valorizzare il patrimonio culturale** attraverso **prodotti turistici sostenibili e diversificati**;
- migliorare le soluzioni di **mobilità transfrontaliera**;
- **potenziare la capacità istituzionale e ridurre gli ostacoli transfrontalieri.**

INTERREG VI-A Italia - Croazia

Dotazione finanziaria:

- - Totale risorse FESR € 172.986.266





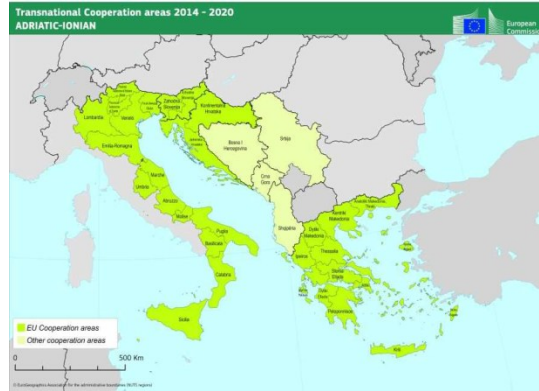
La cooperazione transnazionale ed interregionale in Friuli Venezia Giulia

Aree geografiche 2021 - 2027

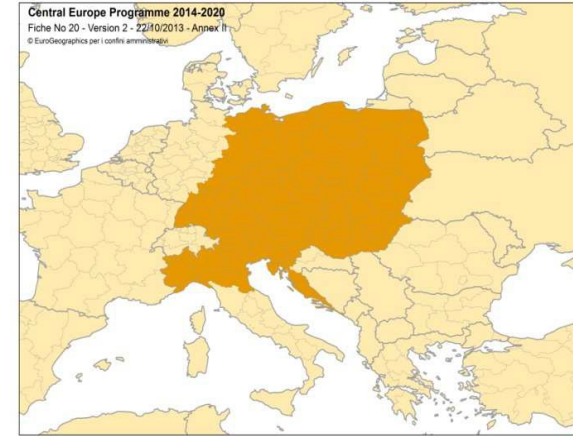
Interreg VI C



Adrion (A-I)



Central Europe (CE)



Med



Spazio Alpino (AS)



Adrion 2021 - 2027



Adrion 2021 - 2027

Area ammissibile:

4 Stati membri:

Croazia, Grecia, Italia (13 regioni), Slovenia

4 Stati non Membri:

Albania, Bosnia-Erzegovina, Montenegro,
Macedonia del Nord, Serbia;

1 Paese terzo: Repubblica di San Marino.

Adrion 2021 - 2027

- **Priorità 1** - Sostenere una regione adriatico-ionica più intelligente
- **Priorità 2** - Sostenere una regione adriatico-ionica più verde e climaticamente resiliente
- **Priorità 3** - Sostenere una regione adriatico-ionica a emissioni zero e meglio collegata
- **Priorità 4** - Sostenere la governance della regione adriatico-ionica

Adrion 2021 - 2027

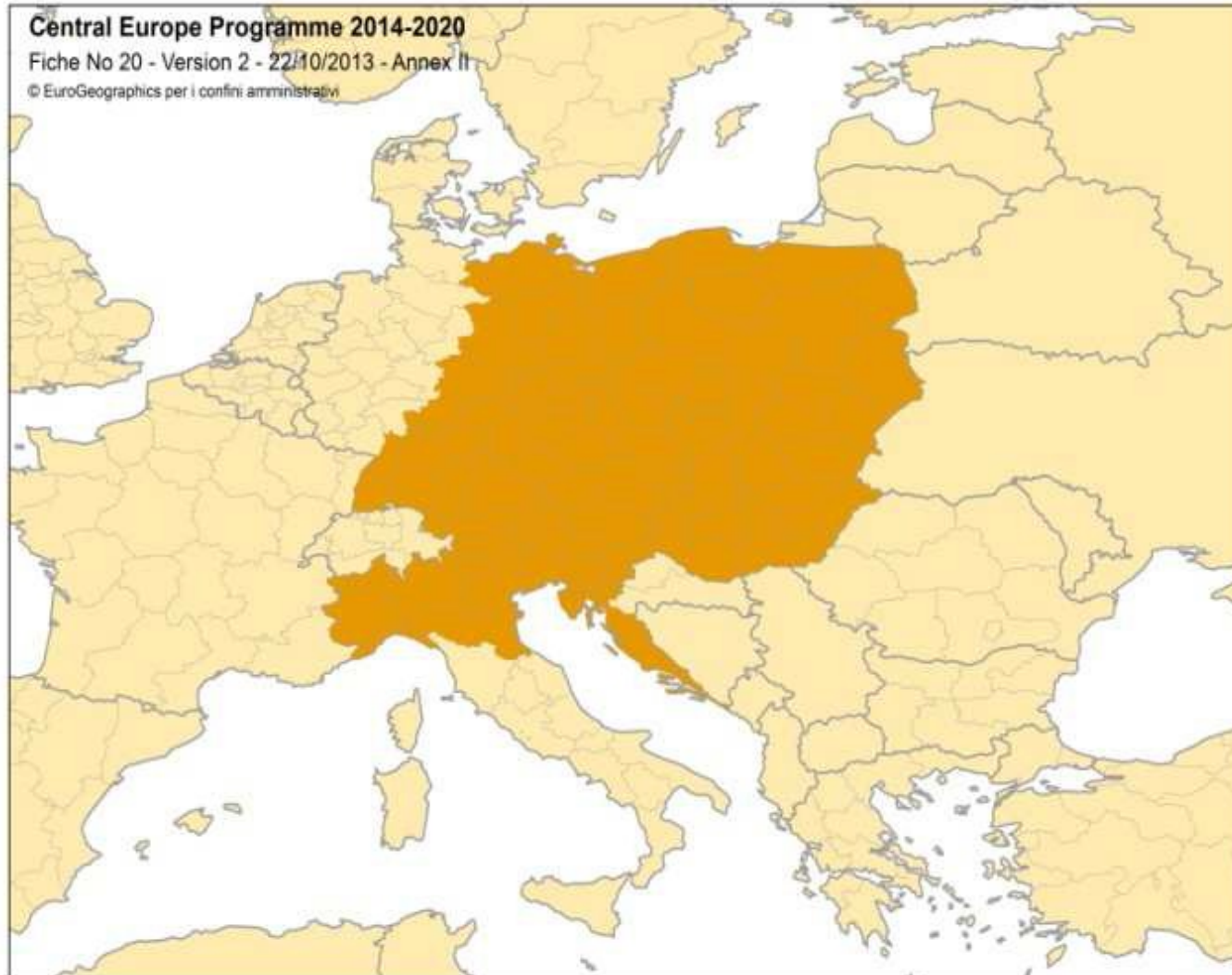
Entità del finanziamento

Lo stanziamento complessivo per il programma è pari a € 160.810.020, di cui:

- risorse Interreg: € 136.688.515
- cofinanziamenti nazionali: € 24.121.505

Il cofinanziamento UE (risorse Interreg) copre l'85% dei costi totali ammissibili dei progetti.

Central Europe 2021 - 2027



Central Europe 2021 - 2027

Area ammissibile:

9 Stati membri UE

Austria, Croazia, Repubblica Ceca, Ungheria, Polonia, Slovacchia e Slovenia: tutte le regioni

Germania: 8 Länder

Italia: 9 regioni

Central Europe 2021 - 2027

Cosa finanzia

- **Priorità 1** - Cooperare per un'Europa centrale più smart
- **Priorità 2** - Cooperare per un'Europa centrale più verde
- **Priorità 3** - Cooperare per un'Europa centrale meglio connessa
- **Priorità 4** - Migliorare la governance per la cooperazione nell'Europa centrale

Central Europe 2021 - 2027

Entità del finanziamento

La dotazione finanziaria complessiva del programma è pari a € 280.779.753, di cui € 224.623.802 a carico del FESR e € 56.155.951 provenienti dai cofinanziamenti nazionali dei diversi Stati partecipanti.

Per quanto riguarda il sostegno ai progetti, il cofinanziamento UE (risorse FESR) copre l'80% dei costi totali ammissibili. Per i beneficiari italiani che siano enti o organismi pubblici il restante 20% è a carico del Fondo di Rotazione nazionale.

Alpine Space 2021 - 2027

7 countries (5 EU + 2 non-EU)



Alpine Space 2021 - 2027

Area ammissibile:

7 Stati membri UE

Austria, Francia, Germania, Italia, Liechtenstein, Slovenia e Svizzera.

Italia: 7 regioni

Alpine Space 2021 - 2027

Cosa finanzia

Priorità 1: Regione alpina verde e resiliente al clima

Priorità 2: Regione alpina a zero emissioni di carbonio e sensibile alle risorse

Priorità 3: Innovazione e digitalizzazione a supporto di una regione alpina verde

Priorità 4: Regione alpina gestita e sviluppata in maniera cooperativa

Alpine Space 2021 - 2027

Entità del finanziamento

Il contributo del programma potrà coprire fino al 75% dei costi ammissibili di progetto.

Il budget del programma ammonta a **€ 107 milioni** di provenienza FESR ai quali si aggiungono i contributi nazionali

Mediterranean 2021 - 2027



Mediterranean 2021 - 2027

Area ammissibile:

10 Stati UE

Bulgaria, Cipro, Croazia, Grecia, Malta, Slovenia, Francia (4 regioni) Portogallo (3 regioni), Spagna (10 regioni), Italia (tutte le regioni eccetto il Trentino Alto Adige).

4 Paesi IPA

Albania, Bosnia-Erzegovina e Montenegro, Macedonia del Nord

Mediterranean 2021 - 2027

Cosa finanzia

Il programma persegue 3 priorità, e per ogni priorità sono previste specifiche tipologie di progetti:

Priorità 1: Smarter Mediterranean

Priorità 2: Greener Mediterranean

Priorità 3: Better governed Mediterranean

Mediterranean 2021 - 2027

Entità del finanziamento

Tutti i partner di progetto sono cofinanziati dal FESR (Fondo Europeo di Sviluppo Regionale) per una quota pari all'80% delle spese sostenute.

Il budget complessivo del programma ammonta a € 293.624.033, dei quali € 234.899.226 di contributo UE e € 58.724.807 di contributi nazionali

INTERREG VI - C Europe 2021 - 2027

Area ammissibile:

27 Stati membri

+

Svizzera e Norvegia

A partire dal 3° bando (luglio 2024) sono compresi nell'area del programma anche i territori di: **Albania, Bosnia ed Erzegovina, Moldavia, Montenegro, Macedonia del Nord, Serbia e Ucraina** (paesi candidati all'adesione)

INTERREG VI - C Europe 2021 - 2027

Cosa finanzia

5 priorità di intervento:

1: Un'Europa **più smart**

2: Un'Europa **più verde**

3: Un'Europa **più connessa**

4: Un'Europa **più sociale**

5: Europa **più vicina ai cittadini**

INTERREG VI - C Europe 2021 - 2027

Entità del finanziamento

Lo stanziamento complessivo (risorse FESR) per il programma è pari a 379 milioni di euro, così ripartiti:

- 334 milioni destinati a progetti di cooperazione interregionale
- 17 milioni destinati alle piattaforme di policy learning
- 28 milioni destinati all'assistenza tecnica

nb: a seguito dell'allargamento dell'area di cooperazione del programma del luglio 2024 lo stanziamento a disposizione del programma passa da 379 a 394 milioni di euro

Come si attua un programma CTE?

- Il programma si attua attraverso la selezione di **proposte progettuali** effettuata attraverso una procedura di evidenza pubblica (invito a presentare proposte o bando)
- Il numero di inviti dipende dalla dotazione finanziaria del programma stesso (normalmente 3-4 inviti per programma, con cadenza annuale)

Dove trovo la documentazione?

Visitare regolarmente i siti di programma:

- <http://www.ita-slo.eu/>
- <http://www.italy-croatia.eu/>
- <http://www.interreg.net/>
- <https://interreg-euro-med.eu/en/>
- <https://www.interreg-central.eu/>
- <http://alpine-space.eu/home/>
- <http://www.adrioninterreg.eu/>
- <https://www.interregeurope.eu/>

I documenti da consultare

- Programma di Cooperazione (Cooperation Programme)
- Manuale di Programma (Programme Manual/Handbook)
- Linee Guida per i Proponenti (Guidelines)
- Bando/ Termini di Riferimento (ToR)
- Manifestazione d'Interesse (Expression of Interest)
- Formulario (Application Form)

Manuale di Programma

Contiene le regole del gioco:

- regole di ammissibilità dei partner (chi può partecipare)
- regole di ammissibilità delle azioni/spesa (cosa posso fare)
- descrizione delle modalità di partecipazione
- descrizione della procedura di selezione

Chi può partecipare?

Paesi UE

- Enti pubblici
- Organismi di diritto pubblico
- Organizzazioni di diritto privato non profit
- Residuale: PMI, organizzazioni internazionali di diritto internazionale

Paesi IPA

- Persone giuridiche costituite da almeno 12 mesi in uno dei paesi beneficiari IPA
- Non profit
- Direttamente responsabili dell'attuazione e gestione
- Con sufficiente capacità finanziaria, costituita non esclusivamente da sussidi e grant UE

Definizione di organismo di diritto pubblico

- a) istituiti per soddisfare specificatamente **esigenze di interesse generale**, aventi carattere non industriale o commerciale;
- a) dotati di **personalità giuridica**;
- b) la cui attività sia finanziata in modo **maggioritario** dallo Stato, dagli enti pubblici territoriali o da altri organismi di diritto pubblico oppure la cui gestione sia soggetta al controllo di questi ultimi oppure il cui organo d'amministrazione, di direzione o di vigilanza sia costituito da membri dei quali più della metà è designata dallo Stato, dagli enti pubblici territoriali o da altri organismi di diritto pubblico.

Organismo di diritto privato

- a) istituiti per soddisfare specificatamente esigenze di interesse generale, aventi carattere non industriale o commerciale;
- b) dotati di personalità giuridica;
- c) che rendano disponibili al pubblico i risultati dei progetti
- d) applichino i principi della legislazione sugli appalti pubblici

TIPOLOGIE DI BENEFICIARI AMMISSIBILI:

**Autorità pubbliche
nazionali, regionali e
locali**

Organismi di diritto pubblico

(Dir. 2014/24/UE)

(es. Agenzie di sviluppo regionale,
organizzazioni a supporto delle
imprese, Università, Istituti di ricerca)

Privati

(es. PMI, clusters, CCIAA,
Associazioni di categoria..)

Tipologia e ruolo dei partner

Partner finanziatori: finanziati **direttamente** dal Programma (FESR o IPA) e con piena responsabilità per la rispettiva quota di budget

Partner Strategici Associati (Osservatori): finanziati **indirettamente** dal Programma attraverso la “sponsorizzazione” di un partner FESR, che assume la responsabilità legale e finanziaria di tale partecipazione. Possono essere Partner Strategici Associati (ASP) enti la cui partecipazione sia considerata cruciale per il valore aggiunto apportato al partenariato

Cosa si può finanziare?

- costi del personale
- spese d'ufficio e amministrative
- spese di viaggio e soggiorno
- costi per consulenze e servizi esterni
- spese per attrezzature

Principi chiave dei progetti

➤ **Orientamento ai risultati:**

obiettivo specifico → output (strategie, piani d'azione, strumenti, azioni pilota, attività di formazione) → risultato (cambiamento)

➤ **Rilevanza transnazionale e territoriale**

➤ **Partenariato rilevante:** soggetti rilevanti (dal punto di vista geografico e istituzionale) e competenti

➤ **Sostenibilità** (finanziaria, istituzionale e politica): impatto territoriale e benefici a lungo termine

➤ **Approccio innovativo** per tutte le priorità

➤ **Principi orizzontali:** sviluppo sostenibile, pari opportunità e non discriminazione, parità uomo-donna.

Grazie per l'attenzione!



Elisabetta Boglich, PhD
Dipartimento di Scienze Politiche
Università degli Studi di Trieste
elisabetta.boglich@dispes.units.it

Bibliografia

Programmazione europea 2014-2020 - la cooperazione territoriale:
come presentare una proposta progettuale di successo

Dott. Ivan Curzolo

Corso di europrogettazione organizzato dalla Regione Autonoma
Friuli Venezia Giulia

Edizione 2015

Corso di Project Management

Corso di laurea magistrale in Scienze del governo e delle politiche
pubbliche, anno 2023/24

Università degli Studi di Trieste

Dott. Andrej Bertok